

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIA

*Hyvä ruoka – parempi mieli.*

VUOSI-  
KERTOMUS

2019



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIA TUOTTA KESTÄVÄÄ ARVOA

Atria on Pohjoismaiden, Viron ja Venäjällä Pietarin alueen johtavia liha- ja ruoka-alan yrityksiä. Olemme asiakkaidemme, henkilöstömme ja omistajiemme arvostama, vuonna 1903 perustettu yritys. Olemme tehneet ruokaa ihmisille yli sata vuotta ja haluamme tehdä sitä tulevaisuudessakin. Siksi toimimme maapalloa, ihmisiä ja ruokaa kunnioittaen.

Atrian uusiutuminen ja kasvu perustuvat erinomaiseen kaupalliseen osaamiseen ja tehokkaaseen, vastuulliseen toimintatapaan. Päätuotteemme, Hyvä Ruoka, tuottaa paremman mielen ja kestäväää arvoa kaikille sidosryhmillemme.

Liikevaihtomme vuonna 2019 oli noin 1,45 miljardia euroa ja palvelukessamme oli noin 4 450 liha- ja ruoka-alan osaajaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Venäjällä ja Virossa. Atria Oyj:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 lähtien.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## Atria Oyj | 2019

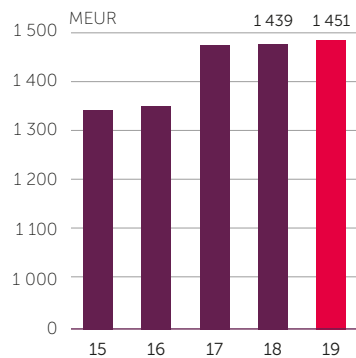
### Atria-konsernin avainluvut

	2019	2018
Liikevaihto MEUR	1 451,3	1 438,5
Liikevoitto MEUR	31,1	28,2
Liikevoitto %	2,1	2,0
Taseen loppusumma MEUR	928,7	899,6
Oman pääoman tuotto %	3,9	4,1
Omavaraisuusaste %	46,9	47,7
Nettovelkaantumisaste %	51,6	52,1

### Liikevaihto (MEUR)

# 1 451,3

Konsernin liikevaihto oli 1 451,3 miljoonaa euroa, joka oli 12,8 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2018.



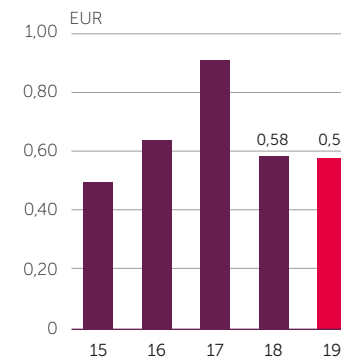
### Liikevoitto (MEUR)

# 31,1

Konsernin liikevoitto oli 31,1 miljoonaa euroa, joka oli 2,1 prosenttia liikevaihdosta.



### Osakekohtainen tulos



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

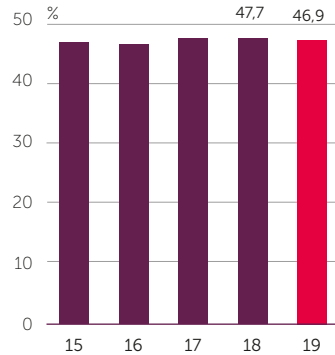
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

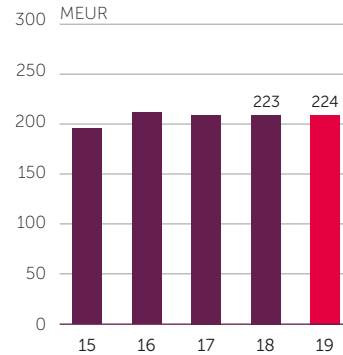
Yhteystiedot

## Atria Oyj | 2019

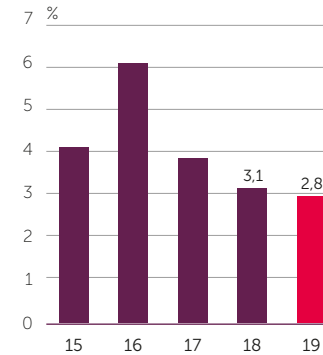
### Omavaraisuusaste



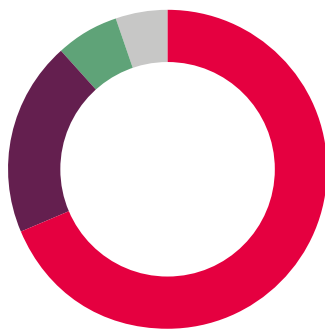
### Nettovelka



### Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta

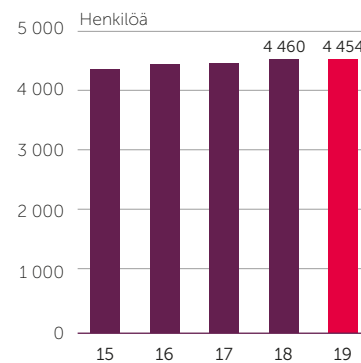


### Liikevaihto (1 451,3 milj. EUR) liiketoiminta-alueittain



Atria Suomi	1 033,8 MEUR
Atria Ruotsi	289,4 MEUR
Atria Tanska & Viro	96,6 MEUR
Atria Venäjä	73,8 MEUR

### Henkilöstö keskimäärin



### Henkilöstö (4 454 hlö) liiketoiminta-alueittain



Atria Suomi	2 333
Atria Ruotsi	840
Atria Tanska & Viro	435
Atria Venäjä	846

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

# Vastuullisen kasvun vuosi

Atrian vuosi sujui hyvin. Kasvoimme kannattavasti koti- ja varsinkin vientimarkkinoilla.

Atrian liikevaihto vuonna 2019 oli 1 451 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen oli noin 13 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli noin 31 miljoonaa euroa, jossa parannusta vuoteen 2018 oli noin 3 miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vuoden loppua kohden Atrialle tyypilliseen tapaan. Vuonna 2019 tuloksellisuuden painottuminen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle oli tavanomaistakin vahvempaa.

Vapaa kassavirta oli noin 51 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden kassavirta oli noin 2 miljoonaa euroa. Kassavirtaa paransi onnistunut käyttöpääoman hallinta. Erityisen paljon huomiota on kiinnitetty vaihto-omaisuuden – pääasiassa varastojen – kiertoon.

Ruoan kulutuksessa Atrian kotimarkkinoilla Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa ja Venäjällä on paljon samankaltaisuutta. Kananlihan ja valmiin ruoan kysyntä kasvaa. Makkaroiden ja leivänpäällisten markkina hiukan supistuu, ja naudan- ja sianlihan kulutuksen kasvu on hidasta tai jopa jonkin verran supistuvaa. On oletettavaa, että punaisen lihan kulutuksen huippu EU-maissa on saavutettu. On kuitenkin syytä muistaa, että vaikka lihavalmisteiden ja punaisen lihan kysyntä supistuisikin, ne ovat edelleen erittäin suuria tuoteryhmiä niin euroissa kuin kiloissa myös tulevaisuudessa.

Atria Suomen vuosi 2019 oli tulokseltaan hyvä – liikevoitto noin 40 miljoonaa euroa. Myös liikevaihto kasvoi. Tuloskehitykseen vaikutti ratkaisevasti vuoden alussa toteutuneet myyntihintojen korotukset. Myös teollisten prosessien suoritus oli onnistunut toisaalta arkisen, yksityiskohtiinkin keskittyvän kehitystyön tuloksena ja toisaalta tuottavuutta parantavien investointien ansiosta. Tärkeimpiä investointeja olivat siipikarjan leikkuulinjastojen uusimiset Nurmon ja Sahalahden tehtailla.

Suomessa Atria-tuotemerkin asema on vahva. Jossakin tapauksissa kauppa sujui jopa paremmin kuin mitä olimme kaupan hyllystä saamien valikoimapaikkojen perusteella ennakoineet. Kiitos suomalaisille ihmisille!

Sianlihan vienti Atrian Nurmon tehtaalta Kiinaan kasvoi yli kaksinkertaiseksi lähes 9 miljoonaan kiloon vuoteen 2018 verrattuna. Kysynnän kasvun taustalla Kiinassa on ikävä sikojen sairaus eli afrikkalainen sikarutto, joka on aiheuttanut siellä merkittävän tuotannon alenemisen. Kiinan tuotanto ja kulutus ovat olleet noin puolet maailman sianlihasta, joten vaikutukset ovat koko maailmaa koskettavat. Atria Suomi on hyötynyt Kiinan tilanteesta kasvavina vientivolyymeina, mutta Atria Ruotsi ja Atria Tanska ovat vastaavasti kohdanneet nousevat lihan hinnat ja hetkittäin jopa niukkuuden raaka-aineista. Viennin Kiinaan ennakoidaan jatkuvan mittavana useiden vuosien ajan. >



**”Liikevaihto kasvoi noin 13 miljoonaa, liikevoitto noin 3 miljoonaa euroa. Onnistunut käyttöpääoman hallinta paransi kassavirtaa.”**

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

**”Sianlihan vienti Atrian Nurmon tehtaalta Kiinaan kasvoi yli kaksinkertaiseksi lähes 9 miljoonaan kiloon. Viennin ennakoitaan jatkuvan mittavana useiden vuosien ajan.”**

Atria Ruotsin tulos jäi tappiolliseksi 6 miljoonaa euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna tappio kuitenkin pieneni vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Liikevaihto kasvoi erityisesti kananlihan myynnin kasvaessa. Perinteisten lihavalmisteiden kannattavuus heikkeni. Tärkein syy tähän on raaka-aineiden hintojen nousu, jota emme ole kyenneet riittävän ripeästi viemään tuotteidemme myyntihintoihin. Siipikarjaliiketoiminnan käynnistys on ollut vaativa ponnistus. Vuoden 2019 aikana teollinen toiminta saatiin keskeisiltä osiltaan kuntoon. Tärkein edistysaskel kuitenkin on, että olemme nyt saavuttaneet asiakkaidemme luottamuksen ja uskon toimintamme mittakaavaan, tuotteisiin ja laatuun. Tästä on hyvä jatkaa.

Tuotemerkkiuudistus käynnistettiin ja sen ydin on Lönneberga-merkin vahvistaminen ja laajentaminen.

Ruotsissa toteutettiin laaja tuotannon kehittämisen hanke. Sen konkreettisia tuloksia saatiin jo vuoden jälkimmäisellä puoliskolla suorituskyvyn, toimitusvarmuuden ja raaka-ainehallinnan paranemisena.

Atria Tanska & Viro suorittaa varmasti sekä tuloksen että liikevaihdon osalta. Nyt tulos oli yli 4 miljoonaa euroa. Tanskassa alkuvuoden myynti jäi tavoitteista ja kannattavuuskin tästä syystä laahasi, mutta loppuvuotta kohden tahti parani. Myyntihintojen nousu on ollut merkittävä – syynä sianlihan hintojen kohoaminen. Virossa Atrian markkina-asema on vahvistunut pidemmällä aikajaksolla. Niin myös vuonna 2019.

Atria Venäjän tulos oli pettymys liikevoiton jäädessä 4 miljoonaa euroa tappiolliseksi. Vuoden alussa tehdyt myyntihintojen korotukset paransivat raaka-ainekustannusten suhdetta liikevaihtoon, mutta myynninkehitys Pietarin vähittäiskauppoihin erityisesti loppuvuonna oli ennakoitua vaatimattomampaa. Sibylla-konseptin myynnin ja tuloksen kehitys Venäjällä on ollut hyvä. Selvitykset Atria Venäjän liiketoimintojen myynnistä joko osittain tai kokonaan jatkuvat vaihtoehtona nyky-mallille.

Vastuullisuus on osa Atrian strategiaa ja siinä on kolme ydin-teemaa: ruoka, maapallo ja ihmiset. Kullakin teemalla on käytännönläheiset ja toteuttamiskelpoiset kehittämishankkeensa. Tavoitteet ovat kunnianhimoisia. Tärkein tavoitteemme on hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä.

Kiitos ihmisille, jotka ostavat Atrian valmistamaa ruokaa. Kiitos asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme, henkilös-tölle ja osakkeenomistajille.

Hyvä ruoka – parempi mieli

Seinäjoella maaliskuussa 2020

**Juha Gröhn**  
Toimitusjohtaja

**”Tärkein vastuullisuustavoitteemme on hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä.”**

## Vastuullinen Atria: Hyvä Ruoka – Parempi Mieli

Vastuullisuus ja vastuullisuu-  
teen liittyvät asiat nousivat  
vuonna 2019 voimakkaasti  
julkiseen keskusteluun, eikä syyttä. Ilmaston läm-  
peneminen ja sen hillintä, ihmisoikeudet ja niiden  
kunnioittaminen, energiankulutus ja -käytön  
tehostaminen sekä ruokaturva ja ruoan riittävyys  
tulevaisuudessa ovat esimerkkejä globaalisti rat-  
kaistavista asioista. Atria-konsernin kokonaisvaltai-  
nen vastuullisuusohjelma vastaa omalta osaltaan  
näihin haasteisiin.

Maapallo, ruoka ja ihmiset ovat Atrian vas-  
tuullisuuden kolme ydinteemaa. Niiden ympärille  
kiteytyy koko konsernin vastuullisuustyö. Atrian  
kaikki liiketoiminta perustuu vastuullisuuteen  
ja vastuulliseen toimintaan. Atrian missio, Hyvä  
Ruoka – Parempi Mieli, on ollut ja on hyvä perusta  
kaikelle vastuullisuustyöllemme. Olemme vahvasti  
sitoutuneet kehittämään omaa vastuullista liiketoi-  
mintaamme, jonka peruskivinä mission ohella ovat  
Atrian visio ja strategia sekä sidosryhmäyhteistyö.

Rakensimme vuoden 2019 aikana selkeät  
tavoitteet kaikille vastuullisuuden ydinteemoil-  
lemme, joiden pohjalta todensimme kehittämis-  
tarpeet eri osa-alueilla. Rakensimme kehittämis-  
tarpeet vastuullisuusohjelman projekteiksi, jotka  
jalkautimme osaksi konsernin kaikkien liiketoimin-  
tojen operatiivista työtä.

**Merja Leino**  
Atria-konsernin vastuullisuusjohtaja



## Maapallo, ruoka ja ihmiset viitoittavat vastuullista Atriaa

Atria on sitoutunut vastuulliseen liiketoimintaan sekä toimintaympäristön ja sidosryhmien vaati-  
muksiin. Yhtiön toimintaa ohjaavat kannattava kasvu, etiikka ja arvoa luovat kumppanuudet.

Atrian toimintojen johtamisessa ja kehittämisessä on kolme vastuullisuuden teemaa, jotka  
ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille. Nämä ovat: maapallo, ruoka ja ihmiset.



### Maapallo

Atria pienentää toimintansa ilmasto-  
ja ympäristövaikutuksia ja hyödyntää  
vastuullisesti arvokkaita luonnon-  
varoja.

#### Tavoitteita:

- hiilineutraali ruokaketju
- oman toiminnan hiilidioksidipääs-  
töjen vähentäminen 25 prosentilla  
vuoteen 2035 mennessä
- energiakäytön tehostaminen
- kierrätettävien, ekologisten pak-  
kausratkaisujen kehittäminen
- hävikin pienentäminen tuotannon  
kaikissa vaiheissa
- veden käytön tehostaminen.

### Ruoka

Atria varmentaa täysin läpinäkyvän  
ruokaketjun, jossa eläinten hyvin-  
voinnista huolehditaan todistetusti.

#### Tavoitteita:

- antibioottivapaan tuotannon  
edistäminen
- nollatoleranssi eläinsuojelurikko-  
muksille
- maatilamerkittyjen tuotteiden  
lisääminen
- kaikkien raaka-aineiden, aineso-  
sien ja pakkausmateriaalien täy-  
dellinen eräkohtainen jäljitettävyys
- Atria-konsernin omat, lakisäätei-  
sen ylittävät laatu- ja tuoteturvalli-  
suuskriteerit.

### Ihmiset

Atria edistää ihmisten hyvinvointia  
tekemällä terveellistä ja maistuvaa  
ruokaa sekä tarjoamalla turvallisen ja  
merkityksellisen työn atrialaisille.

#### Tavoitteita:

- lihan ja muiden proteiini lähteiden  
ravitsemuksellisen asiantunte-  
muksen vahvistaminen
- hyviä ruokahetkiä edistävien tuot-  
teiden ja vastuullisen kuluttaja-  
viestinnän lisääminen
- nolla työtaturmaa
- työssä kehittymisen ja viihtymisen  
vahvistaminen
- olla halutuin työnantaja liha- ja  
elintarvikealan parhaimmille  
osaajille.



Atrian järjestyksessä 11. yritysraportti kuvaa Atrian vuoden 2019 tapahtumia,  
tuloksia ja vaikutuksia yritys vastuun näkökulmasta sekä havainnollistaa, kuinka Atria  
ottaa vastuullisuuden huomioon toiminnassaan ja sen kehittämisessä. Global  
Reporting Initiative (GRI) -standardiin perustuvaa raporttia ei ole varmennettu.

Tutustu raporttiin: [www.atria.fi/konserni/vastuullisuus](http://www.atria.fi/konserni/vastuullisuus)

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# ATRIAN STRATEGIA

## MISSIONME

**Hyvä Ruoka – parempi mieli.**

## VISIOMME

Tarjoamme hyvää ruokaa kaikkiin ruokahetkiin.  
Innostuneet ihmiset ja halutuin brändi ovat menestyksemme perusta.

## STRATEGIAMME

### Atrian Terve Kasvu

Menestymme kaupallisesti

Toimimme tehokkaasti

Atrian Tapa Toimia

## TOIMINTATAPAMME

### Atrian Tapa Toimia

Olemme aidosti  
kiinnostuneita  
asiakkaista ja  
kuluttajista.

Tuotamme laatua  
– luotamme  
brändiimme.

Haluamme  
menestyä.

Olemme  
innostuneita  
työstämme.

Atrian toimintaympäristö kehittyi voimakkaasti, joskin muutosten nopeus ja painotukset vaihtelevat liiketoiminta-alueittain. Strategisten tavoitteiden mukaisena, taloudellisesti vahvana ja kannattavana yrityksenä Atria pystyy uusiutumaan ja vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Atrian strategia tukee saumattomasti yhtiön toiminta-ajatusta ja visiota. Atrian arvot ja vastuullinen toimintatapa edesauttavat strategian toteutusta.



# Atrian Terve Kasvu

Atrian strategisena tavoitteena on kannattavuuden parantaminen, kasvun vauhdittaminen ja yhtiön omistaja-arvon pitkäjänteinen lisääminen.

Atria pyrkii kasvamaan ensisijassa orgaanisesti, olemassa olevia liiketoimintoja kehittämällä ja kasvattamalla. Kasvua pyritään vauhdittamaan kehittämällä uusia tuotesegmenttejä ja laajentamalla uusille markkina-alueille.

Orgaanisen kasvun ohella Atria kartoittaa aktiivisesti yritysostojen ja muiden Tervettä Kasvua tuovien järjestelyjen mahdollisuuksia. Ne voivat täydentää nykyisiä liiketoimintoja tai myös avata täysin uusia tuotesegmenttejä tai markkina-alueita.

Atria johtaa Terveen Kasvun strategiaansa kolmen pääteeman kautta. Nämä ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille. Kukin liiketoiminta-alue (segmentti) jalkauttaa teemat toteuttamalla seitsemän painopisteen mukaisia hankkeita, projekteja ja toimenpiteitä. Segmentit ovat: Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä.



## ATRIAN STRATEGIAN POLKU

Atrian Terveen Kasvun strategia jatkaa johdonmukaisesti edellisen kauden strategiaa. Atria toteutti edellisellä kaudella merkittäviä tehostamisohjelmia ja investointeja, jotka paransivat sen kilpailukykyä, varsinkin teollisten toimintojen tuottavuutta. Samaan aikaan yhtiö pystyi lisäämään omavaraisuuttaan.



### Kansainvälinen kasvu

- Voimakas kasvu Itämeren alueella yritysostojen avulla; Atriasta tulee yksi Pohjoismaiden johtavista ruokataloista ja yhtiö laajentuu Venäjän ja Baltian markkinoille
- Merkittäviä kasvuinvestointeja Nurmassa
- Rahoitusaseman heikentyminen.

### Tuottavuuden parantaminen

- Taseen ja rahoitusaseman vahvistaminen
- Kannattavuuden ja tuottavuuden parantaminen kaikissa toimintamaissa
- Kasvuinvestointeja Suomessa mm. lihaliiketoimintaan, rehuliiketoimintaan ja tuotannon automatisointiin.

### Atrian Terve Kasvu

- Kasvun ytimenä orgaaninen kasvu kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Toiminnan kannattavuutta ei vaaranneta; tuottavuus korostuu
- Kasvuinvestointeja teknologiaan ja muihin tehokkuutta ja tuottavuutta parantaviin kohteisiin ja hankkeisiin.

## ATRIAN TERVE KASVU -STRATEGIAN TOTEUTUS

Strategian mahdollistajat	Pääteemat	Teemojen toteutuminen 2019*
<p><b>1. Vahva talous</b> Atrian vahva tase ja hyvä rahoitusasema mahdollistavat strategian mukaisia kasvu- ja kehittämistoimenpiteitä.</p> <p><b>2. Johdonmukaiset investoinnit</b> Atria toteuttaa johdonmukaisia investointeja, joilla se ylläpitää ja parantaa toimintansa tuottavuutta ja kilpailukykyä myös pitkällä aikavälillä.</p> <p><b>3. Tehokas toiminta</b> Atria mahdollistaa koko toimitusketjunsä tehokkuudella toimintansa tuottavuuden sekä tuotteidensa hintakilpailukyyn.</p> <p><b>4. Hyvä markkina- ja asiakastuntemus</b> Atria on edelläkävijä kuluttaja- ja markkinatiedon hyödyntäjänä, mikä mahdollistaa kaupallisesti menestyvien tuoteryhmien kehittämisen ja markkinoille tuomisen oikeaan aikaan.</p> <p><b>5. Osaavat ihmiset</b> Atrian osaava henkilöstösuunnittelu, oikea-aikainen rekrytointi, osaamisen järjestelmällinen kehittäminen ja onnistunut suoritusten johtamisjärjestelmä tukevat strategian toteutusta.</p>	<p><b>Kaupallinen erinomaisuus</b></p> <p><b>Tehokas toiminta</b></p> <p><b>Atrian Tapa Toimia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atrian myynti kasvoi erityisesti Suomen liiketoiminta-alueella. Kotimarkkinoiden lisäksi kasvua vauhditti viennin merkittävä lisääntymien: sianlihan vientimäärät Kiinaan yli kaksinkertaistuivat edellisvuodesta lähes 9 miljoonaan kiloon.</li> <li>Konsernin kannattavuus parantui ennen muuta Atria Suomen hyvän tuloskehityksen ansiosta. Tulosta vahvisti myyntituhintojen nousu sekä kotimaassa että viennissä.</li> <li>Atrian toimittajaosuudet Food Service -sektorilla kasvoivat kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li> <li>Ruotsissa Atrian toimittajaosuus siipikarjan tuoteryhmissä kasvoi 2,9 prosenttiyksikköä 15,2 prosenttiin.</li> <li>Virossa Atrian toimittajaosuus kasvoi yli 15 prosenttiin, Tanskassa Atria oli leivänpäällisten markkinajohtaja yli 17 prosentin osuudellaan.</li> <li>Venäjällä Atrian Food Service -myynti kasvoi noin 13 prosenttia ja Sibylla-myyntipisteiden määrä kasvoi noin 15 prosenttia.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Atrian siipikarjan tuotantokapasiteetti kasvoi Suomessa Nurmon ja Sahalahden tehtailla toteutettujen investointien ansiosta.</li> <li>Toiminnan tuottavuus, laatu ja työturvallisuus sekä ympäristö- ja energiatehokkuus parantuivat Nurmon tehtailla.</li> <li>Atrian siipikarjatuotanto Ruotsissa tehostui Sölvesborgin tehtaalla ja koko siipikarjaliiketoiminnan kannattavuus parantui.</li> <li>Atria Ruotsi tehosti liiketoimintojaan ja kilpailukykyään hankkeella, jolla tavoitellaan noin 3 miljoonan euron vuotuisia säästöjä henkilöstökuluissa.</li> <li>Tehtaiden käyttöasteet nousivat Atrian Viron ja Venäjän tehtailla.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Atria uudisti vastuullisuusohjelmansa. Atrian toimintojen johtamisessa ja kehittämisessä on nyt kolme vastuullisuuden pääteemaa: maapallo, ruoka ja ihmiset. Näille kaikille on luotu selkeät tavoitteet, joiden pohjalta on todennettu kehittämistarpeet. Näistä puolestaan on rakennettu vastuullisuusohjelman projektit, jotka jalkautetaan osaksi kaikkien liiketoimintojen operatiivista työtä.</li> </ul>

\*) Teemojen toteutumia esitetään tarkemmin kunkin liiketoiminta-alueen katsauksessa.

## ATRIAN TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TOTEUMAT

Tavoite	Toteuma 2019	Toteuma 2018	Toteuma 2017
Liikevoitto 5 %	2,1 %	2,0 %	2,8 %
Omavaraisuusaste 40 %	46,9 %	47,7 %	47,5 %
Oman pääoman tuotto (ROE) 8 %	3,9 %	4,1 %	6,7 %
Osingonjako tilikauden voitosta 50 %	78,4 %*	68,8 %	54,4 %

\*Hallituksen esitys

## ATRIAN RISKIT

Atrian riskejä ja riskienhallintaa on esitetty

- Hallituksen toimintakertomuksessa (sivu 40)
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa (sivu 81)

## ATRIAN STRATEGIA VASTAA MUUTOKSIIN JA ODOTUKSIIN

Atrian strategia vastaa toimintaympäristön muutoksiin. Siinä on otettu huomioon koko toimintaympäristössä vaikuttavat megatrendit sekä asiakkaiden ja kuluttajien odotukset.

Ruoantuotantoon vaikuttavat megatrendit	Näin trendit vaikuttavat elintarvikealalla	Näin Atria toimii
Väestönkasvu	Ruoan tarve ja kysyntä kasvavat.	Atria kehittää ja lisää pitkäjänteisesti tuotantoaan markkinoilla, joilla siipikarjanlihan kulutus lisääntyy, punaisen lihan kulutus lievästi vähenee ja kasvispohjaiset ruokatuoteryhmät monipuolistuvat. Atria kohdentaa merkittäviä investointeja siipikarjanlihan tuotantoon. Volyymien ohella Atria investoi johdonmukaisesti tuotteidensa korkeaan laatuun ja turvallisuuteen sekä tuoteryhmien kehittämiseen.
Ilmastonmuutos	Ruoantuotannolla on vaikutuksia ilmastonmuutokseen ja toimialan yrityksiltä edellytetään ilmasto- ja ympäristövaikutustensa vähentämistä.	Atrian vastuullisen toiminnan keskeisin tavoite on ilmastonmuutoksen torjuminen ja ruoan hiilineutraali tuotanto. Hiilipäästöjen ohella Atria kiinnittää huomiota veden- ja energiakulutukseensa sekä hävikin pienentämiseen ja ympäristöystävällisten pakkausratkaisujen kehittämiseen.
Globalisaatio	Elintarvikkeiden tarjonta on globaalia ja raaka-aineiden hinnat määräytyvät kansainvälisillä markkinoilla. Hintakilpailu on kireää.	Atrian parantaa kilpailukykyään tehostamalla tuottavuuttaan ja tarjoamalla kaupallisesti menestyviä, asiakkaiden ja kuluttajien haluamia tuotekategorioita ja tuoteryhmiä. Myös toimitusketjun ja -varmuuden jatkuva parantaminen on oleellinen osa Atrian kilpailukyvyn varmistamista.
Kaupungistuminen	Väestö keskittyy kaupunkeihin ja perhekoko pienenee. Kuluttajakäyttäytyminen pirstaloituu ja kuluttajien valta kasvaa etenkin kehittyneissä maissa.	Atria hyödyntää markkina- ja kuluttajatietoa tarkasti ja innovatiivisesti - ja toimii tiedon pohjalta. Atria tuntee ja ennakoii kuluttajatrendit*). Näitä ovat muun muassa ruoan edullisuuden ja helppouden korostuminen, ruoan turvallisuuden ja terveellisyyden korostuminen sekä ruoan alkuperän, tuotannon ja koko ruokaketjun vastuullisuuden ja läpinäkyvyyden korostuminen.
Digitalisaatio	Automaattioratkaisut muuttavat teollisia prosesseja, digitaaliset ratkaisut muovaavat asiointikokemuksia.	Atria hyödyntää uusimman teknologian mahdollistamia määrä-, laatu- ja kustannusetuja kaikissa teollisissa investoinneissaan. Näistä merkittävin esimerkki on Atrian uusi sikaleikkaamo Nurmossa, jossa automaatio- ja robottiteknologian avulla on parannettu tuottavuuden ohella niin tuote- kuin työturvallisuuttakin. Uusien digiratkaisujen avulla Atria parantaa asiakas- ja käyttökokemusta verkossa ja mobiilissa.

\*)Kuluttajatrendejä esitellään kunkin liiketoiminta-alueen katsauksessa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

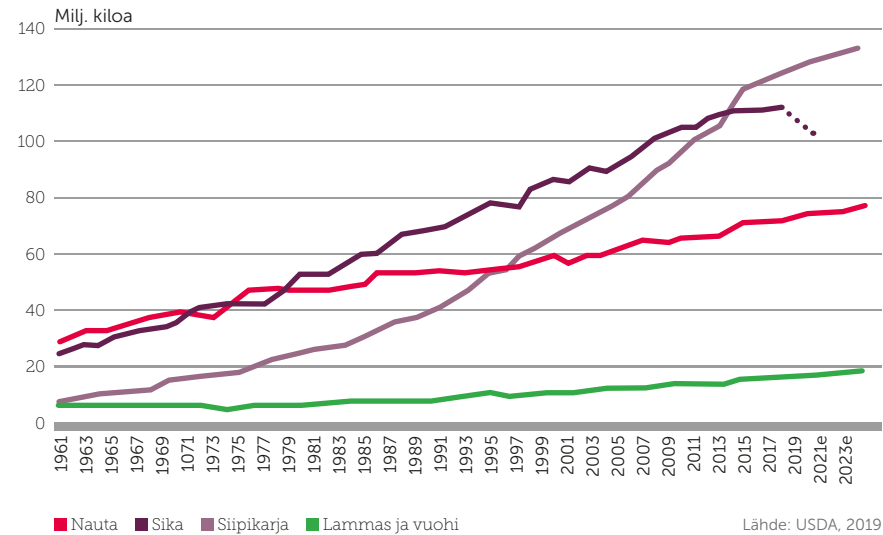
Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## Atria Oyj | Strategia | Toimintaympäristö | Kansainväliset lihamarkkinat

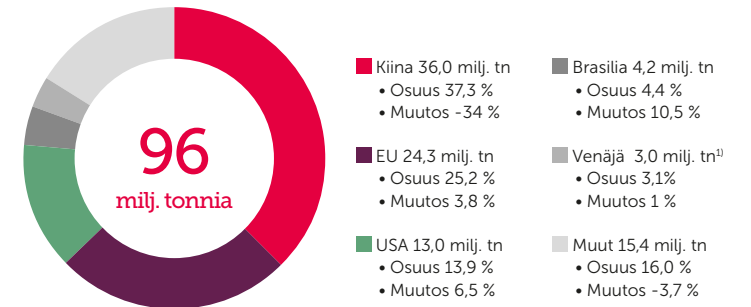
### Lihan kulutus maailmassa

Sianlihan kulutus on kasvanut 2000-luvulla voimakkaasti varsinkin Aasian kehittyvissä talouksissa. Vuonna 2019 kulutus Kiinassa pieneni merkittävästi afrikkalaisen sikaruton takia. Siipikarjanlihan kulutus kasvaa globaalisti.



### Sianlihan tuotanto maailmassa 2019

Sianlihan tuotannon pienentyminen 113,1 miljoonasta tonnista 96,4 miljoonaan tonniin johtui Kiinan sianlihatuotannon voimakkaasta supistumisesta afrikkalaisen sikaruton (ASF:n) takia.

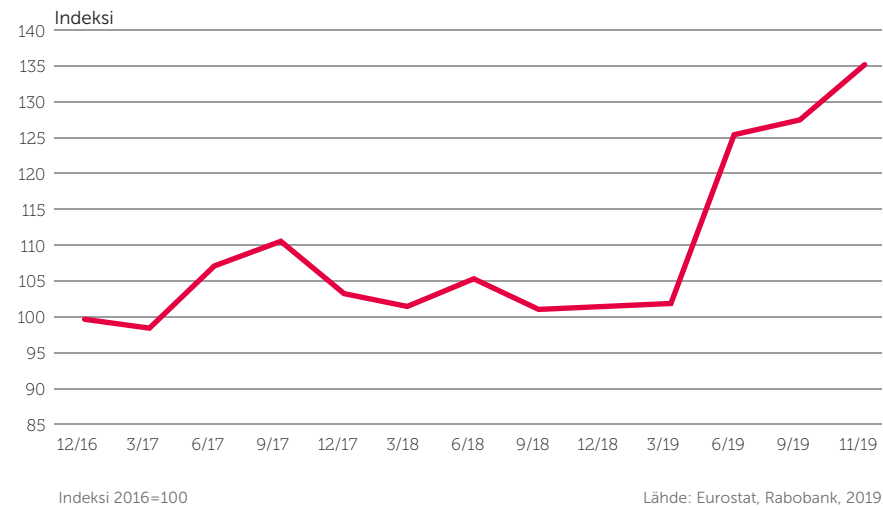


Lähde: USDA, 2020

1) Venäjän tiedot vuodelta 2018

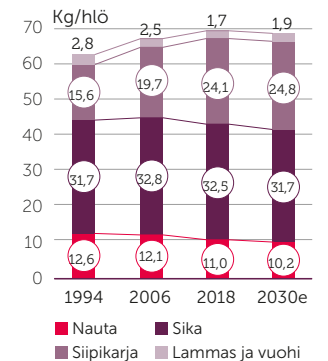
### Sianlihan raaka-ainehinnan kehitys Euroopassa (Indeksi, 2016=100)

Varsin vakaana pysyneet eurooppalaiset raaka-ainehinnat alkoivat nousta jyrkästi Kiinan sianlihan tuotannon romahdettua afrikkalaisen sikaruton (ASF:n) takia.



### Lihan kulutus Euroopassa

Lihan kokonaiskulutus Euroopassa on vakaana; 2000-luvulla hieman vähentynyt naudan- ja sianlihan kulutus on korvautunut siipikarjanlihalla.



Lähde: Eurostat, 2019

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

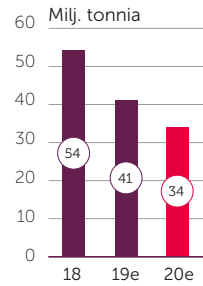
Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

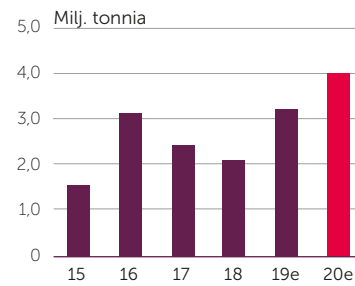
## Atria Oyj | Strategia | Toimintaympäristö | Kiinan sianlihamarkkinat

### Kiinan sianliha-tuotanto 2018–2020, ennuste

Kiinan sianlihan tuotannon ennustetaan laskevan afrikkalaisen sikaruton (ASF:n) seurauksena noin 40 prosenttia, joidenkin ennusteiden mukaan jopa 70 prosenttia vuoden 2020 loppuun mennessä. Tämä olisi noin neljännes koko maailman sikakannasta.



Lähde: National Bureau of Statistic of China, Rabobank, 2019



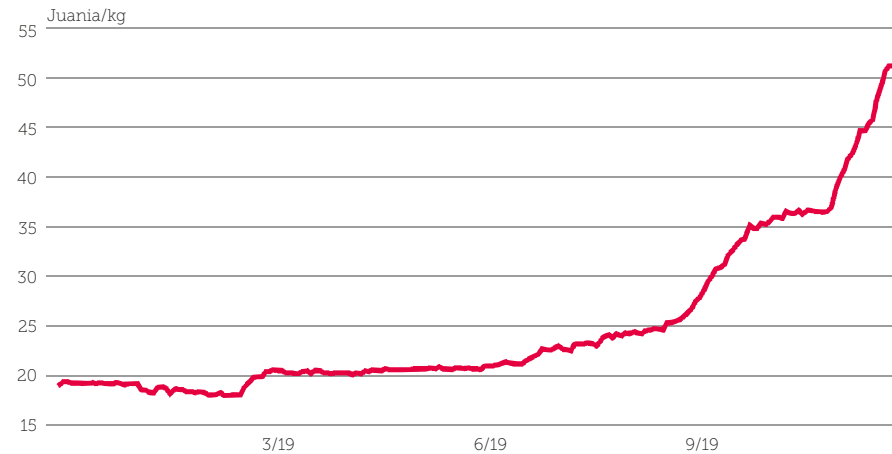
Lähde: China Customs, Rabobank, 2019

### Sianlihan vienti Kiinaan 2015–2020, ennuste

Sianlihan viennin Kiinaan arvioidaan lisääntyvän voimakkaasti. Vientimäärillä, 3–4 milj. tonnia, kyetään kuitenkin korvamaan vain pieni osa Kiinan oman sianlihatuotannon romahduksen aiheuttamasta tarpeesta.

### Sianlihan tukkuhinnan kehitys Kiinassa

Sianlihan tukkuhinta yli kaksinkertaistui Kiinassa vuonna 2019: keskimäärin 20,5 juanin (noin 2,5 euron) kilohinnasta yli 50 juanin (noin 6,5 euron) kilohintaan. Kuluttajahinnat kallistuivat hieman yli 70 prosenttia edellisvuoden keskihintoihin verrattuna.



Lähde: CEIC, Kiinan maatalousministeriö, BOFIT, 2019

## Atrian Kiinan vienti kasvoi ja monipuolistui

Atrian sianlihan vienti Kiinaan kasvoi tuntuvasti edellisvuodesta, yhteensä lähes 9 miljoonaa kiloon. Tämä on noin 12 prosenttia Atria Suomen käsittelemistä sianlihamääristä.

Volyymien ohella myös jakelukanavissa tapahtui merkittävää kehitystä, kun Atria aloitti ravintola-asiakkuuksien lisäksi viennin vähittäiskaupalle. Ensimmäiset possuerät tulivat myyntiin Chongqingin ja Changshan kaupungeissa, joiden alueella on yhteensä noin 40 miljoonaa kuluttajaa.

Atrian ehdottomat kilpailuedut Kiinan nykyisillä markkinoilla ovat atrialaisen possun puhtaus, turvallisuus ja jäljitettävyyttä sekä tuotantoeläinten antibioottivapaa kasvatus.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

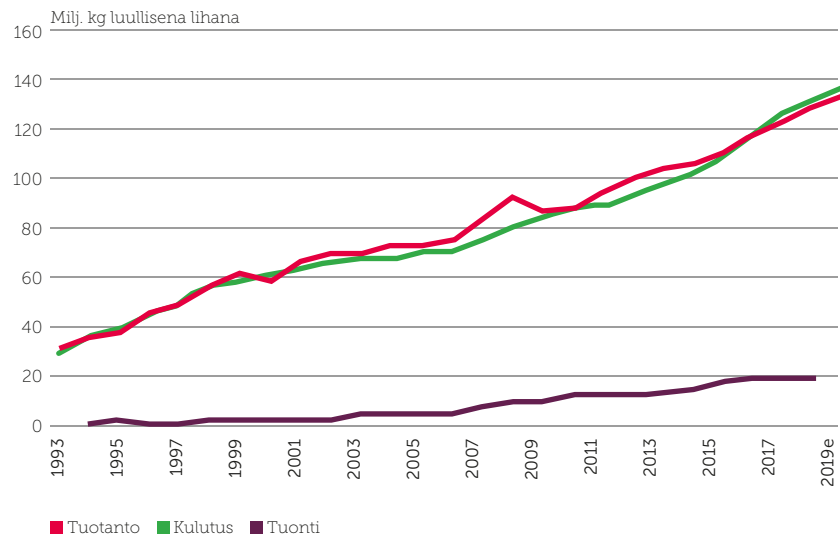
Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## Atria Oyj | Strategia | Toimintaympäristö | Suomen siipikarjanlihamarkkinat

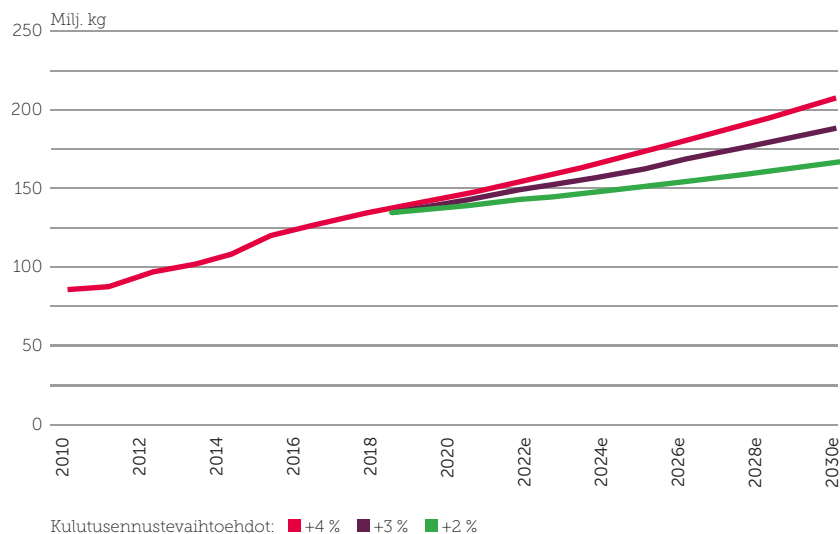
### Siipikarjanlihamarkkinoiden kasvu Suomessa 1993–2019

Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu Suomessa on jatkunut voimakkaana useita vuosia. Vuonna 2019 kulutuksen kasvu oli noin 4 prosenttia ja tuotannon kasvu 3 prosenttia.



### Siipikarjanlihan kulutusennuste Suomessa vuoteen 2030 saakka

Atrian tekemien kulutusennusteiden mukaan siipikarjatuotteiden (tarkoittaa valtaosin kanatuotteita) kulutus nousee Suomessa vuoteen 2030 mennessä yli 200 miljoonaan kiloon, mikäli kulutustrendi säilyy vuosien 2011–2019 kaltaisena. Keskimääräinen vuosikasvu oli tällöin 3,8 prosenttia.

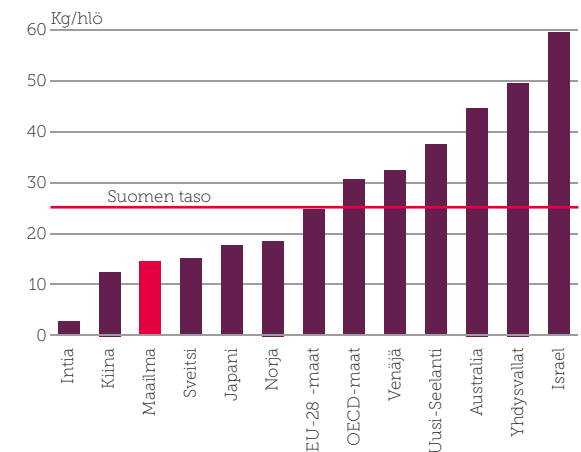


Sivun lähde: Atria Insight, 2020

Kulutusesnustevaihtoehdot: ■ +4% ■ +3% ■ +2%

### Suomalaisten siipikarjanlihan kulutus kansainvälisesti

Suomalaisten kananlihan kulutus, noin 24 kg henkilöä kohden, on kansainvälisessä vertailussa vielä vaatimatonta. OECD-maiden keskimääräinen kulutus on noin 30 kiloa ja Yhdysvalloissa noin 50 kiloa henkilöä kohden. Kananlihan kulutus Ruotsissa on samalla tasolla kuin Suomessa.



### Suurinvestointi suomalaisen siipikarjatuotantoon

Atria käynnisti 130 miljoonan euron tuotantolaitosinvestoinnin suunnittelun siipikarjatuotantonsa lisäämiseksi. Hanke sisältää nykyisten tuotantotilojen uudistamisen sekä uusien tuotantotilojen ja -linjojen rakentamisen Nurmon tehtaalle. Päätös hankkeen toteuttamisesta tehdään vuoden 2020 aikana.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# LIIKE- TOIMINTA- KATSAUKSET

Atria-konsernin operatiivinen rakenne muodostuu neljästä liiketoiminta-alueesta, neljästä raportoitavasta segmentistä. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä. Atria-konsernin vuoden 2019 liikevaihdosta, 1 451,3 miljoonasta eurosta, Atria Suomen osuus oli 70 %, Atria Ruotsin 19 %, Atria Tanska & Viron 6 % sekä Atria Venäjän 5 %.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot



## Atria Suomi

Atria-konsernin toiminnoista vastaa Suomessa Atria Suomi, joka kehittää ja valmistaa sekä markkinoi ja myy tuoreita liha- ja muita elintarvikkeita ja näihin liittyviä palveluja. Atria on teurastamoteollisuuden ja useiden edustamiensa tuoteryhmien markkinajohtaja Suomessa ja yhtiöllä on merkittävää vientitoimintaa. Vuonna 2019 Atria Suomen liikevaihto oli noin 1 033,8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 2 350 henkilöä. Atria-brändin liharaaka-aine on 100-prosenttisesti suomalaista lihaa.

### Liikevaihto

# 70 %

konsernin liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 52 %

konsernin henkilöstömäärästä

### Atrian markkina-asema

# #1

Atria on useimpien päätuoteryhmiensä ja Suomen teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet
- Sibylla-konsepti-asiakkuudet
- Elintarviketeollisuus

### Ydintuoteryhmät

- Tuore ja kuluttajapakattu liha
- Siipikarjatuotteet
- Ruoanlaittotuotteet, kuten ruokamakkarat
- Leikkeleet
- Valmisruoat
- Eläinten rehut

### Brändit

Atria Suomen johtava tuotemerkki on Atria. Se on yksi Suomen tunnetuimmista ja arvostetuimmista elintarvikebrändeistä.

**Atria**

**JYVÄ BROILER**  
KAURALLA KASVAVUT

**Sibylla**

**RIDDER HEIMS**

**Foissan**

**W**

**VEGYÜ**  
VALMISTETTU SUOMEN  
JA KANALAN LIHASTA



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

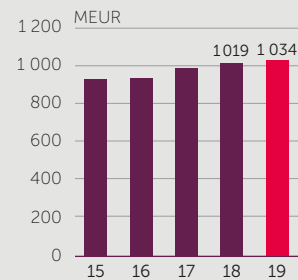
Yhteystiedot

## Liikevaihto (MEUR)

Atria Suomen liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 14,6 miljoonaa euroa ja oli 1 033,8 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti erityisesti Kiinan viennin määrällinen lisääntyminen ja hintojen vahvistuminen. Hinnat vahvistuivat loppuvuodesta myös kotimaan myyntikanavissa.

# 1 033,8

(1 019,2 MEUR vuonna 2018)

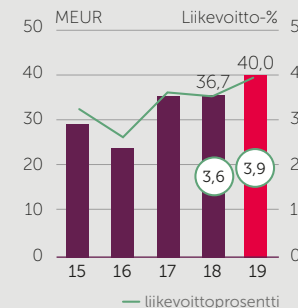


## Liikevoitto (MEUR)

Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 3,3 miljoonaa euroa 40,0 miljoonaa euroon, joka oli 3,9 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta kohensi myyntihintojen vahvistuminen, parempi myynnin rakenne ja parantunut operatiivinen tehokkuus.

# 40,0

(36,7 MEUR vuonna 2018)



## ATRIA SUOMEN TERVE KASVU

### Strategian mahdollistajat

- Suuri mittakaava**  
Mahdollistaa tarjonnan kasvavaan ja monipuolistuvaan kysyntään.
- Vahva kilpailuasema**  
Atria on päätuoteryhmiensä markkinajohtaja tai -kakkonen sekä teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.
- Vahvat ja arvostetut brändit**  
Atria on lihatoimialan tunnetuin ruokamerkki. Tämä mahdollistaa uusien tuotesegmenttien lanseeraamista ja uuden markkinan luontia.
- Korkea tuottavuus**  
Teollisten prosessien tehokkuus ja johdonmukaiset investoinnit tuottavuuden parantamiseen turvaavat hintakilpailukykyä.
- Vastuullinen ja varma toimitusketju**  
Atrian vastuullinen toiminta vaikuttaa myönteisesti koko suomalaisessa liha- ja ruokaketjussa. Hyvä yhteistyö etenkin tuottajien kanssa turvaa toimituksia, laatua ja kasvua.

### Strategian painopisteet

### Painopisteiden toteutuminen 2019

<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lisättiin markkinatutkimuksen, -tiedon ja -analyysin (Atria Insight) investointeja tuotekehityksen, markkinoinnin ja myynnin tukemiseen.</li></ul>
<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Merkittävimmät tuoteryhmäpanostukset suunnattiin siipikarjan, valmisruokien ja ruoanlaittotuotteiden tuoteryhmiin.</li><li>Lihan alkuperä, puhtaus ja hyvä maku korostuivat Atria-brändin kilpailuetuina sekä vähittäiskaupan että ammattikeittiöiden asiakkuuksissa.</li><li>Markkinointipanostusten merkittäviä kohteita olivat esimerkiksi grillauskesä ja Atria Wilhelm -brändi ja -tuotteisto.</li></ul>
<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atrian tuoteryhmien myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa.</li><li>Markkinaosuus vahvistui; Atrian toimittajajuosuus vähittäiskaupassa oli noin 25 prosenttia, Food Service -sektorilla 22 prosenttia.</li><li>Atria oli vähittäiskaupan markkinajohtaja kuluttajapakatun lihan, siipikarjan ja leikkeleiden tuoteryhmissä.</li></ul>
<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atrian käsittelemät lihamäärät olivat edellisvuoden tasolla, yhteensä 173,6 miljoonaa kiloa.</li><li>Nurmon ja Sahalahden tehtaiden investoinnit broilereiden leikkokapasiteetin lisäämiseksi saatiin valmiiksi.</li></ul>
<b>Toimintaketjun tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atrian tilaus-toimitus -ketju toimi laadukkaasti ja tehokkaasti; toimitusvarmuus oli korkealla 99,8 prosentin tasolla.</li><li>Atrian rehuyhtiön A-Rehu Oy:n hanke nauta-, sika- ja siipikarjarehujen tuotannon nostamiseksi Koskenkorvan tehtailla eteni suunnitelmien mukaisesti.</li></ul>
<b>Resurssien kohdentaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria saavutti keskeiset energia- ja resurssitehokkuuden tavoitteensa; muun muassa hiilijalanjälki pieneni, vedenkulutus tehostui ja hävikkiä kyettiin pienentämään. Tulokset on esitetty Atrian yritysraportissa <a href="http://www.atria.fi/konserni/vastuullisuus">www.atria.fi/konserni/vastuullisuus</a></li></ul>
<b>Atrian Tapa Toimia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Turvallisesti Atrialta Kotiin -ohjelma tuotti erinomaisia tuloksia: työtatapaturmien määrä ja tapaturmista johtuneiden poissaolojen määrä vähenivät yli puolella vertailujaksosta.</li><li>Atrian Tapa Johtaa -ohjelmassa toteutettiin useita strategista ja operatiivista kyvykkyyttä kehittäviä projekteja, tapahtumia ja toimenpiteitä.</li></ul>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## Hyvää kehitystä kaikissa myynti- kanavissa

Atria Suomella oli hyvä vuosi: pystyimme lisäämään kannattavuutta kaikissa myyntikanavissamme. Yhteensä 1 034 miljoonan liikevaihdossa oli kasvua vähittäiskaupan, Food Service -sektorin ja viennin osalta. Lisääntyneiden myyntimäärien ohella kasvua tukivat kohonneet myyntihinnat kotimaassa ja varsinkin Kiinan viennissä. Liikevoittokin oli edellisvuotta suurempi, 40,0 miljoona euroa.

Atria piti vahvan, noin 25 prosentin toimittajaosuutensa vähittäiskaupan tuoteryhmissään. Tämä oli kasvun kannalta oleellisen tärkeää markkinassa, jossa kirjattiin arvomääräisesti 1,8 prosentin kasvu. Food Service -markkinassa Atrian toimittajaosuus vahvistui yhdellä prosenttiyksiköllä noin 22 prosenttiin. Viennin ja nimenomaan Kiinan viennin kasvu oli omilla luvuillaan: atrialaisen sianlihan vienti yli kaksinkertaistui noin 9 miljoonaan kiloon. Tämä oli noin 12 prosenttia koko Nurmon tehtaan sianlihan tuotannosta.

Kannattavan kasvun ohella onnistuimme toimintamme parantamisessa. Usean vuoden tiivis työ työturvallisuuden kohentamiseksi tuotti hienoja tuloksia: työtaturmien määrä ja myös tapaturmista johtuneiden poissaolojen määrä vähentyi yli puolella. Atrian teollisen toiminnan päivittäisjohtamista kehittävä ohjelma edisti työturvallisuuden lisäksi muun muassa parempaa tuottavuutta, laatua sekä ympäristö- ja energiatehokkuutta. Kun paranamme järjestelmällisesti näitä kaikkia osatekijöitä, turvaamme Atrian kilpailukyyn myös pitkällä aikavälillä.

Mika Ala-Fossi

Atria Suomi -liiketoiminta-alueen johtaja



## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA MARKKINOILLA <sup>1)</sup>

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos <sup>2)</sup>		Atrian valmistajaosuus <sup>3)</sup>	Atrian brändit <sup>4)</sup>
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Kuluttajapakattu liha	-3,0 % ↓	-7,0 % ↓	32,0 % ↑	#1 ↔
Siipikarja	4,0 % ↑	3,0 % ↑	46,0 % ↓	#1 ↑
Ruoanlaitto	1,0 % ↑	-4,0 % ↓	24,0 % ↑	#2 ↔
Leikkeleet	0 % ↑	-3,0 % ↑	22,0 % ↑	#1 ↔
Valmisruoka	5,5 % ↑	2,0 % ↑	14,0 % ↓	#2 ↔
Yhteensä	2,0 % ↑	-1,0 % ↑		

1) Päivittäistavarakauppa, kuluttajapakatut tuotteet

2) Muutosprosentti vuoteen 2018 verrattuna

3) Atria toimittajana

4) Atria-tuotemerkillä myytävien tuoteryhmien markkina-asema

## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT <sup>1)</sup>

Markkinan arvo  
(milj. EUR)

**2 325**

Muutos-%

**1,8 %**

Markkinan määrä  
(milj. kg)

**373**

Muutos-%

**-1,4 %**

1) Päivittäistavarakauppa, kuluttajapakatut tuotteet

## SUOMEN LIHA- JA LIHATUOTEMARKKINAT <sup>2)</sup>

Markkinan arvo  
(milj. EUR)

**2 970** (alv. 0 %)

Muutos-%

**-1,0** (volyymi) **2,0** (arvo)

2) Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo päivittäistavarakaupan ja Food Service -sektorin jakelukanavissa yhteensä.

## SUOMEN GRILLAUSMARKKINAT <sup>1)</sup>

Arvo, noin (milj. euroa)

**102**

Muutos-%

**-4,6 %**

(+3,5 % v. 2018)

**90 %**

suomalaisalouksista osti  
grillaustuotteita; suosituimmat  
tuoteryhmät: kana, possu ja  
grillimakkarat.

1) Atria Insight 2019

**29 %**

Atrian grillaus-  
tuoteryhmien  
markkinaosuus

**#1**

Atria grillaus-  
tuoteryhmien  
markkina-asema

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

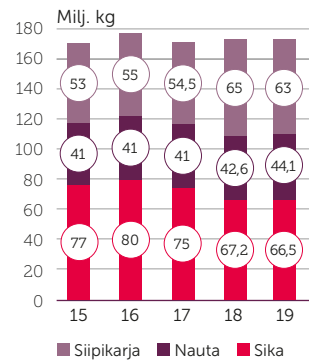
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

### Atrian käsittelemät lihamäärät (milj. kg)

# 173,6



### Atrian toimitusvarmuus (%)

# 99,80

Atrian hyvä toimitusketjun hallinta lisää toimitusvarmuuden ohella toiminnan ennustettavuutta.

## LIHAN TUOTANTO JA KULUTUS 2019 <sup>1)</sup>

### Liha yhteensä

- tuotanto ..... 400 milj. kg
- kulutus ..... 423 milj. kg
- vienti ..... 60 milj. kg
- tuonti ..... 83 milj. kg
- kulutuksen kotimaisuusaste... 80,4 %

### Sianliha

- tuotanto ..... 171 milj. kg
- kulutus ..... 169 milj. kg
- kulutuksen kotimaisuusaste... 79,6 %

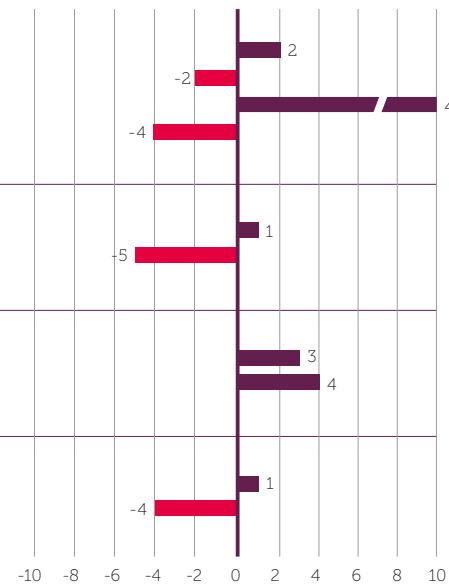
### Siipikarjanliha

- tuotanto ..... 140 milj. kg
- kulutus ..... 146 milj. kg
- kulutuksen kotimaisuusaste... 84,5 %

### Naudanliha

- tuotanto ..... 87 milj. kg
- kulutus ..... 103 milj. kg
- kulutuksen kotimaisuusaste... 77,8 %

Muutos-% vuoteen 2018 verrattuna

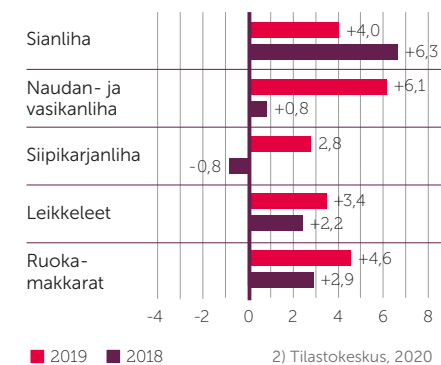


<sup>1)</sup> Tuotanto ja kulutus luullisena lihana. Luullisesta lihasta luutonta 80 %, lisäksi kypsennysväkivi vaihtelee 10–30 % tuotteesta riippuen.

Lähde: Kantar TNS Agri, 2020

## LIHAVALIKOIMIEN KESKIMÄÄRÄISET KULUTTAJAHINNAT <sup>2)</sup>

Muutos-% vuoteen 2018 verrattuna



■ 2019 ■ 2018

<sup>2)</sup> Tilastokeskus, 2020

## Vapaan porsituksen kinkut kiinnostivat

Atria on tutkinut useita vuosia yhdessä tuottajien kanssa vapaaporsitusta niin eläinten hyvinvoinnin kuin tuotantokustannustenkin näkökulmista. Toimintatapa nähdään tulevaisuuden mallina, jota Atria tukee investointisillillä. Vuoden loppuun mennessä noin 30 prosenttia atrialaisesta porsastuotannosta oli siirtynyt vapaaporsitukseen. Vapaan possun kinkku oli myyntimenestys.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## 3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttivat Atria Suomen toimintaan vuonna 2019:

Trendi	Atrian vastauksia
<b>1. Helppous ja nopeus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Entistäkin valmiimpien ruoka- ja ateriaratkaisujen kehittäminen useissa vähittäiskaupan tuoreryhmissä; esimerkiksi Hornet Snacks -tuotteet, Grill &amp; Glace -tuotteet sekä Vuolu-tuoteperheen tuotteet.</li><li>Food Service -liiketoiminnan kehittäminen ja kasvu.</li></ul>
<b>2. Vastuullisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atrian konkreettisten vastuullisuustekojen ja -tavoitteiden näkyvä esiintuominen kuluttaja- ja kansalaiskeskustelussa. Isoina teemoina olivat ilmastonmuutoksen hillintä, eläinten hyvinvointi sekä ruoan turvallisuus ja ravitsemuksellisuus.</li><li>Atrian Perhetila -konseptin kehittäminen. Konseptissa korostuu muun muassa jäljitettävyyden tiloille asti ja tuotteiden antibioottivapaus.</li></ul>
<b>3. Elämyksellisyys</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Erialaisten makumaailmojen laajentaminen eri tuoteryhmissä niin vähittäiskaupan kuin Food Service -asiakkuuksissakin.</li><li>Investoinnit grillauskeskukseen; Atria on Suomen suurin grillaustuotebrändi.</li><li>Atria Wilhelm -brändin ja tuotteiston onnistunut kehittäminen.</li></ul>



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot



## Atria Ruotsi

Atria Ruotsi valmistaa ja markkinoi lihavalmisteita, tuoreita kanatuotteita, leivänpäällisiä ja eri tyyppisiä ateriaratkaisuja pääosin Ruotsin elintarvike-markkinoilla. Sillä on useita arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista monet ovat tuoteryhmiensä markkinajohtajia. Myös private label -toimijana Atria on vahva. Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto oli noin 289 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 840. Atria Ruotsin tuoteryhmien liharaaka-aine on valtaosin kotimaista.

### Liikevaihto

# 19 %

konsernin liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

# 19 %

konsernin henkilöstömäärästä

#### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Sibylla-konseptiasiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

#### Ydintuoteryhmät

- Leivänpäälliset
- Ruokamakkarat
- Siipikarjatuotteet
- Valmisruoat
- Kasvis- ja herkuttelutuotteet

#### Brändit

Atria Ruotsilla on useita arvostettuja brändejä. Näistä tunnetuin on Sibylla, joka on Atria-konsernin kansainvälinen tuotemerkki.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

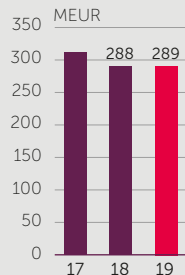
Yhteystiedot

## Liikevaihto (MEUR)

Atria Ruotsin liikevaihto kasvoi edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattua 1,5 miljoonaa euroa 289,4 miljoonaan euroon. Paikallisessa valuutassa kasvu oli 3,6 prosenttia. Liikevaihtoa kasvatti Atrian lisääntynyt myynti sekä vähittäiskaupan että Food Service -sektorin myyntikanaviin.

# 289,4

(287,9 MEUR  
vuonna 2018)

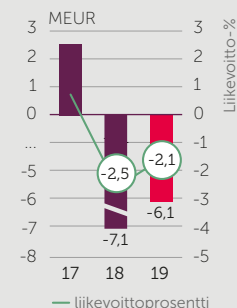


## Liiketulos (MEUR)

Liiketappio pieneni 6,1 miljoonaan euroon, johon sisältyi tehostamistoimenpiteistä aiheutuneet 1,4 miljoonan euron kustannukset. Kannattavuutta heikensi etenkin sianlihan raaka-ainehinnan kallistuminen lähes neljänneksellä, 23,3 prosenttia.

# -6,1

(-7,1 MEUR  
vuonna 2018)



## ATRIA RUOTSIN TERVE KASVU

### Strategian mahdollistajat

### Strategian painopisteet

### Painopisteiden toteutuminen 2019

#### 1. Kilpailuaseman vahvistaminen:

Vahvempi keskittyminen tuoteryhmäjohtamiseen sekä vahvojen ja arvostettujen brändien rakentamiseen vähittäiskaupassa.

#### 2. Kilpailuaseman vahvistaminen:

Food Service- ja Concept-liiketoimintojen kasvu.

#### 3. Tehokkuus:

Tuotannon operatiivisen tehokkuuden ja resurssien kohdentamisen parantaminen.

#### 4. Tapa Toimia:

Menestyvän tiimin luominen sekä turvallinen, vastuullinen ja kestävä toiminta.

#### Markkinatiedon syventäminen

#### Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen

#### Kaupallinen erinomaisuus

#### Tuotannon operatiivinen tehokkuus

#### Toimintaketjun tehokkuus

#### Resurssien kohdentaminen

#### Atrian Tapa Johtaa

- Kehitettiin oman markkinatutkimustyökalun käyttöä ja sen lisäämistä päätöksenteon tukena koko organisaatiossa.
- Toteutettiin uusi tuoteryhmästrategia ja toimintasuunnitelmat jäljelle avaintuoteryhmälle: siipikarjalle, leivänpäällisille, makkaroille ja valmisruoalle.
- Jalkautettiin uusi vähittäiskauppastrategia lanseeraamalla vähittäiskaupan pääbrändiksi Lönneberga.
- Tuettiin Food Service -myynnin kasvua vahvalla keskittymisellä asiakkaisiin ja uusilla tuoteryhmillä.
- FinnishMeat ja Vegyu-tuoteperhe Food Service -asiakkaille.
- Parannettiin siipikarjaliiketoiminnan kannattavuutta ja valmistauduttiin kasvuun.
- Keskitettiin resursseja brändin rakentamisessa: Keskityttiin vahvojen ja modernien brändien kehittämiseen, karsittiin tuotemerkkien määrää.
- Luovuttiin yksittäisistä, kannattamattomista liiketoiminnoista.
- Toteutettiin merkittävä liiketoiminnan tehostamishanke, jolla tavoitellaan noin 3 miljoonan euron vuotuisia säästöjä henkilöstökuluissa.
- Oletettiin käyttöön Tuotannon erinomaisuus -kehittämishjelma kaikissa tuotantolaitoksissa. Ohjelmalla tavoitellaan 4 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä.
- Hyödynnettiin täysmittaisesti Sölvesborgin tuotantolaitoksen modernisointia.
- Tutkittiin vaihtoehtoja kilpailukykyiseen, pitkäaikaiseen logistiseen ratkaisuun.
- Hyödynnettiin uusia välineitä hävikin pienentämiseksi tuotantoprosesseissa.
- Pienennettiin ympäristö- ja ilmastovaikutuksia koko arvoketjussa. Tuotannon ilmastovaikutukset vähentyneet 80 prosenttia vuodesta 2014 lähtien.
- Jatkettiin voittavan yritysuskulttuurin rakentamista Atrian Tavalla Toimia.
- Varmistettiin tulevaisuuden johtamiskulttuuria Atrian Tapa Johtaa -ohjelmalla sekä tulevaa johtaja- ja osaamispotentiaalia Talent Management - ja konsernin trainee-ohjelmilla.
- Edistettiin turvallista, vastuullista ja kestävää tapaa tehdä työtä.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## Tuloskunto kohentui

Atria Ruotsi eteni keskeisessä tavoitteessaan, tuloskunnan parantamisessa. Paransimme tulosta johdonmukaisesti toisesta vuosineljänneksestä vuoden loppuun saakka. Liikevaihto oli 289 miljoonaa euroa. Paikallisessa valuutassa liikevaihto kasvoi 3,6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liiketappio pienentyi miljoonalla eurolla 6,1 miljoonaan euroon, johon sisältyi tehostamistoimenpiteistä aiheutuneita kustannuksia 1,4 miljoonaa euroa. Oleellisin tekijä tuloskunnan kohentamisessa pidemmälläkin aikavälillä oli siipikarjaliiketoiminnan kannattavuuden parantuminen.

Myyntimme vähittäiskaupalle kehittyi hyvin. Atrian osuus tuoreiden siipikarjatuotteiden toimittajana kasvoi 2,9 prosenttyyksikköä 14,9 prosenttiin. Ruokamakkaroidenkin toimittajaosuus hieman vahvistui, kun taas leivänpäällisten hieman heikkeni. Hyvää kehitystä vauhditti osaltaan siipikarja- ja ruokamakkaratuoteryhmien keskittäminen arvostetun Lönneberga-tuotemerkin alle.

Food Service -markkina oli noin 5 prosentin kasvuvauhdissa. Valtaosa tuoteryhmistämme oli hyvin kasvussa mukana. Atrian asema ruotsalaisissa ammatti-keittiöissä vahvistui myös suomalaisen sian- ja nautanlihan tuonnin ansiosta. Atrialaisten tuotantoeläinten hyvä hoito ja antibioottivapaus oli mieluinen perusviesti ammattikeittiöpäätäjille.

Jarmo Lindholm

Atria Ruotsi -liiketoiminta-alueen johtaja



## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA RUOTSIN PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA

Tuoteryhmä	Kokonaismarkkinoiden muutos <sup>1)</sup>		Atrian valmistaja- osuuden muutos	Asema markkinoilla <sup>2)</sup>
	Arvo (€)	Määrä (%)	Arvo (€)	Asema
Leivänpäälliset	1,4 % ↑	-1,2 % ↓	-1,1 % ↓	#2 ↔
Ruokamakkarat	2,2 % ↑	-1,1 % ↓	0,8 % ↑	#2 ↔
Siipikarjatuotteet	14,3 % ↑	7,7 % ↑	16,3 % ↑	#3 ↔

1) Muutosprosentti vuoteen 2018 verrattuna

2) Atrian brändituoteryhmien asema päivittäistavarakaupassa

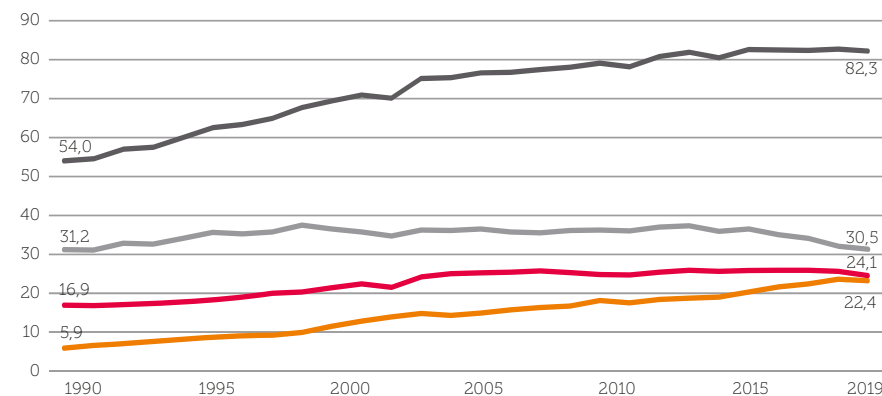
Lähde: Atria/Nielsen, 2020

## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN KOKONAISMARKKINAT

Arvo (milj. EUR)	Leivänpäällisten markkinat (milj. EUR)	Ruokamakkaroiden markkinat (milj. EUR)	Tuoreiden siipikarjatuotteiden markkinat (milj. EUR)
<b>1 099</b>	<b>473</b>	<b>399</b>	<b>227</b>
Muutos <b>4,1 %</b>	Muutos <b>1,4 %</b>	Muutos <b>2,2 %</b>	Muutos <b>14,3 %</b>

## LIHANKULUTUS RUOTSISSA (kg/henkilö)

Lihan kokonaiskulutus on pysynyt Ruotsissa jo useamman vuoden ennallaan, noin 80 kilossa henkilöä kohden. Siipikarjanlihan kulutus on kasvanut 2–4 prosenttia vuositasolla, kun taas nautan- ja sianlihan kulutus on vastaavasti vähentynyt. Ruotsi tuo maahan noin 40 prosenttia siipikarjanlihasta, koska kotimainen tuotanto ei ole kyennyt vastaamaan kysynnän kasvuun.



Lähde: Jordbruksverket, 2020

■ Sika ■ Nauta ■ Siipikarja ■ Yhteensä

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## RUOTSIN RUOKAMARKKINOIDEN KASVU

Ruotsin ruokamarkkinoiden pitkän aikavälin vuosikasvuksi arvioidaan keskimäärin 3,4 prosenttia. Vuonna 2019 kasvu oli 4,1 prosenttia. Voimakkainta kasvu on Food Service -sektorilla. Kodin ulkopuolella lisääntyvä ruokailu on Ruotsin ohella merkittävä suuntaus muillakin Atrian markkinoilla.

2,8 %

Päivittäistavarakaupan vuosikasvu

4,8 %

Food Servicen vuosikasvu

Lähde: DLF Multichannel 2022



## 4 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atria Ruotsin toimintaan ja tarjontaan.

Trendi	Atria Ruotsin vastauksia
<b>1. Muuttuva ympäristö</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Edistämme ihmisten terveyttä ja hyvinvointia hyvän ruoan tasapainoisella valikoimalla.</li><li>Liiketoiminnan keskeisenä ajurina on eettisyys omassa toiminnassa ja kumppanuuksissa.</li><li>Olemme johtava toimija eläinten hyvinvoinnissa; kaikkien käyttämienne tuotantoeläinten on oltava terveitä ja hyvinvoivia.</li><li>Vähennämme ympäristö- ja ilmastovaikutuksia koko arvoaketjussamme; tuotannon ilmastovaikutukset ovat vähentyneet noin 80 prosenttia vuodesta 2014 lähtien.</li></ul>
<b>2. Terveysvallankumous</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hyödynnämme täysimääräisesti valkoista lihaa suosivaa trendiä; vahvistamme siipikarjatuoteryhmien tarjontaa.</li><li>Keskitymme voimakkaasti kasvisruokatrendiin ja tasapainoisiin ruokavalioihin, jättäydymme lyhytaikaisten muoti-ilmiöiden ulkopuolelle.</li></ul>
<b>3. Kuluttaja vaikuttajana</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Varmistamme aina oikean hinta-laatusuhteen.</li><li>Lisäämme ja monipuolistamme läsnäoloamme verkossa ja sosiaalisen median kanavissa.</li></ul>
<b>4. Urbaani elämä</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tarjoamme uudistuvia valmisruokaratkaisuja kiireiseen elämään.</li><li>Valmistaudumme eri myyntikanavien rajojen hämärtymiseen ja näin syntyviin uusiin asiakas- ja kuluttajavaatimuksiin.</li><li>Kehitämme voimakkaasti Food Service - ja Concept-liiketoimintoja vastaamaan kodin ulkopuolella tapahtuvan ruokailun kasvuun.</li></ul>



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot



# Atria Tanska & Viro

Atria Tanska & Viro tuottaa ja markkinoi leikkeleitä, lihaa ja lihavalmisteita Tanskan ja Viron elintarvikemarkkinoilla. Liiketoiminta-alueella on myös vientitoimintaa. Sillä on arvostettuja ja tunnettuja tuotemerkkejä, joista useat ovat tuoteryhmiensä markkinajohtajia tai markkinakakkosia. Atrialla on Tanskassa kaksi tuotantolaitosta ja Virossa yksi. Vuonna 2019 Atria Tanska & Viron liikevaihto oli 96,6 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 430. Atrian tuoteryhmien liharaaka-aine Tanskassa ja Virossa on valtaosin kotimaista. Virossa Atrialla on omaa alkutuotantoa ja se on maan toiseksi suurin sianlihan tuottaja.

## Liikevaihto

# 6 %

konsernin liikevaihdosta

## Henkilöstön määrä

# 10 %

konsernin henkilöstömäärästä

### Asiakkuudet

- Päivittäistavarakauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Vientiasiakkuudet

### Ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat, ml. leikkeleet ja leivän-päällislevitteet
- Valmisruoat
- Tuore ja kuluttajapakkattu liha

### Brändit

Atrian tanskalaiset pääbrändit ovat 3-Stjernet ja Aalbaek Specialiteter. Virossa pääbrändi on Maks&Moorits, jota täydentävät alueelliset VK ja Wöro.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

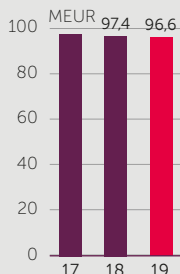
Yhteystiedot

### Liikevaihto (MEUR)

Atria Tanska & Viron liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 96,6 miljoonaa euroa. Tanskassa myynti vähittäiskaupalle elpyi heikon alkuvuoden jälkeen loppuvuodesta, Virossa myynti kehittyi hyvin koko vuoden. Food Service -myynnin kasvu oli merkittävää varsinkin Virossa.

# 96,6

(97,4 MEUR  
vuonna 2018)

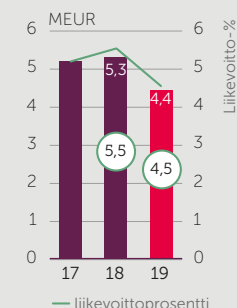


### Liikevoitto (MEUR)

Liikevoitto supistui 0,9 miljoonaa euroa 4,4 miljoonaan euroon, joka oli 4,5 prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensi etenkin Tanskan sianlihamarkkinan epävakaus; raaka-ainehinnat kallistuivat Euroopasta Kiinaan lisääntyneen viennin takia lähes 30 prosenttia edellisvuodesta.

# 4,4

(5,3 MEUR  
vuonna 2018)



## ATRIA TANSKA & VIRON TERVE KASVU

### Strategian mahdollistajat

- 1. Vahva kilpailuasema**  
Valituissa segmenteissä markkinaykkönen tai -kakkonen, Virossa vahva toimija myös alkutuotannossa.
- 2. Vahvat ja arvostetut brändit**  
Tunnetut ruokamerkit helpottavat uusien tuoteryhmien lanseeraamista markkinoille ja markkina-aseman vahvistamista.

- 3. Tehokas toiminta**  
Keskitetty teollinen tuotanto sekä panostukset teknologiaan ja koko toimintaketjun tehokkuuteen parantavat tuottavuutta ja hintakilpailukykyä.

### Strategian painopisteet

#### Markkinatiedon syventäminen

#### Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen

#### Kaupallinen erinomaisuus

#### Tuotannon operatiivinen tehokkuus

#### Resurssien kohdentaminen

#### Atrian Tapa Johtaa

### Painopisteiden toteutuminen 2019

- Vahvistettiin markkinatiedon hyödyntämistä etenkin Tanskassa, painopisteinä parempi ostokäyttäytymisen ja kuluttajien ymmärtäminen.
- Tanskassa tarkennettiin leivänpäälliset-tuoteryhmän strategiaa ja asemointia markkinoilla.
- Uudistettiin 3-Stjernet -brändi ja tuotiin uusia kasviksia ja lihaa sisältäviä tuotteita brändin tuotevalikoimiin.
- Virossa lanseerattiin uusia, Maks&Moorits-brändin paistettuja ja paahdettuja tuoteryhmiä.
- Tanskassa 3-Stjernet -brändi oli leivänpäällissegmentin markkina-kakkonen 15,1 prosentin toimittajaosuudellaan.
- Virossa Atria vahvisti markkina-asemaansa yli 15 prosentin toimittajaosuuteen ja oli markkinakakkonen.
- Atrian asema vahvistui Food Service -sektorilla Tanskassa ja etenkin Virossa, jossa myynti kasvoi kasvoi noin 35 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.
- Virossa tuotantomäärien merkittävä lisäys paransi toimintojen tuottavuutta. Tuotannossa otettiin käyttöön uusi pakkauslinja.
- Tanskassa tehostettiin toimintaa hyödyntämällä vuonna 2018 käyttöönotettua toiminnanohjausjärjestelmää. Sillä parannettiin muun muassa tuotannon, varastoinnin ja jakelun tehokkuutta.
- Sekä Tanskassa että Virossa jalkautettiin Atrian vastuullisuustavoitteita, painopisteinä tuotannon ympäristö- ja hiilijalanjäljen pienentäminen.
- Tanskassa järjestettiin kattavat Atrian Tapa Johtaa - ja Atrian Tapa Toimia -koulutukset.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## Tasapainoinen kokonaissuoritus

Atria Tanska & Viro -liiketoiminta-alueen taloudellinen suoritus oli tasapainoinen. Liiketoiminta-alueen 96,6 miljoonan euron liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Liikevoitto pieneni 0,9 miljoonalla eurolla 4,4 miljoonaan euroon. Kannattavuuden lievä heikentyminen johtui ennen muuta liharaaka-ainehintojen kallistumisesta kansainvälisillä markkinoilla.

Tanskassa Atrian edustamat vähittäiskaupan tuoteryhmät olivat hyvin voimakkaassa hintakilpailussa, jossa kaupan omien merkkituotteiden osuus nousi jo noin 40 prosenttiin. Atria oli yksi johtavista leivänpäälistuotteiden valmistajista. Kannattavan kasvun vauhdittamiseksi vahvistimme tuntuvasti vienti- ja Food Service -kanavien panostuksia. Kehitys etenkin Food Service -sektorilla oli merkittävää.

**Tomas Back**  
Atria Tanska -liiketoiminta-alueen johtaja



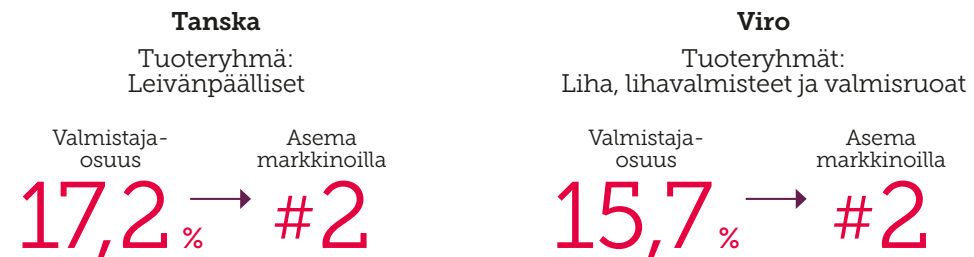
Atrian myynti Viron vähittäiskaupalle kehittyi hyvin. Määrällinen kysyntä kasvoi ja hinnat vahvistuivat. Atria pystyi kasvattamaan edustamiensa tuoteryhmien toimitajasuuttaan yli 15 prosenttiin arvossa mitaten. Kaupan omien merkkien kasvu oli Virossakin merkittävää, niiden markkinaosuus on kolminkertaistunut kolmessa vuodessa.

Atrian myynnin kasvu Viron Food Service -markkinoille oli vähittäiskauppamyynnin kasvuakin vahvempaa. Myynti kasvoi noin kolmanneksella.

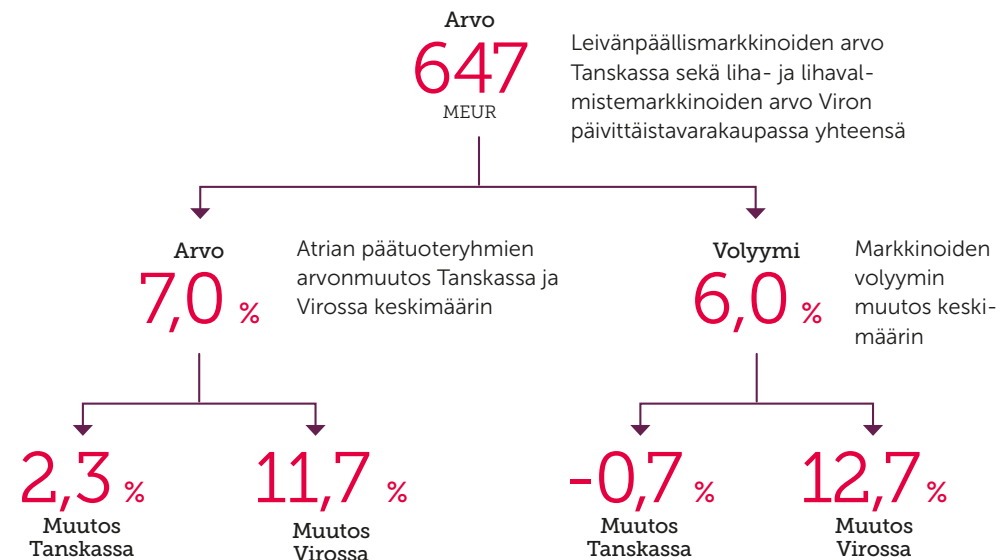
**Olle Horm**  
Atria Viro -liiketoiminta-alueen johtaja



## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN ASEMA TANSKAN JA VIRON PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA



## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT TANSKASSA JA VIROSSA



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## 3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atrian toimintaan ja tarjoamaan Tanskassa ja Virossa.

Trendi	Atria Tanskan ja Viron uudistetun strategian vastauksia
<b>1. Vastuullisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kotimaisen liharaaka-aineen suuri käyttö</li><li>Läpinäkyvä ja vastuullinen tuotanto ja koko ruokaketju</li><li>Muovin käytön vähentäminen pakkausratkaisuihin, kierrätettävän muovin lisääminen</li><li>Tuotannon ympäristö- ja hiilijalanjäljen pienentyminen</li></ul>
<b>2. Mukavuus ja hyvä olo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Helpot ja käytännölliset leivänpäällistuotteet</li><li>Laaja valikoima snack-tyyppisiä välipalatuotteita</li><li>Laaja valikoima On-the-go -tyypin pakkausratkaisuja</li><li>Uusia Aalbaek-brändin luomutuotteita</li></ul>
<b>3. Fleksaaminen*)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hybridituotteiden lanseeraaminen Tanskassa; sisältävät lihaa ja kasviksia</li><li>Enemmän siipikarjatuoteryhmiä Tanskassa</li></ul>

\*)Tarkoittaa kasvien määrän lisäämistä ruokavaliossa.

## Atria Tanska hakee kasvua myös viennistä

Atrian tanskalaisbrändeillä on ollut vientitoimintaa jo useita vuosia, ja uudistetussa strategiassa sen merkitys korostuu entisestään. Merkittävintä kasvua kirjattiin Iso-Britannian ja lähialueiden, etenkin Ruotsin ja Norjan viennissä.

Kiinan viennissään Atria Tanska eteni jakelijakumppanuuk-sien kehitysvaiheeseen. Atria Tanskan Horsensin tuotantolai-tokselle on myönnetty tuotekohtainen vienti- ja tuontilupa, joka koskee kuumennuskäsiteltyjä lihavalmisteita, esimerkiksi tiettyjä salamituotteita.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot



## Atria Venäjä

Atria Venäjä markkinoi lihatuotteitaan ja valmisruokiaan pääosin Pietarin ja Moskovan alueilla. Teolliset toiminnot on keskitetty kahteen tuotantolaitokseen Pietarissa. Omien tuotemerkkien lisäksi Atrian asemaa markkinoilla vahvistaa Sibylla-konseptiliiketoiminta sekä sopimusvalmistus. Vuonna 2019 Atria Venäjän liikevaihto oli 73,8 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 850 henkilöä. Atria hankkii liharaaka-aineensa Venäjän lisäksi kansainvälisiltä lihamarkkinoilta.

### Liikevaihto

5 %

konsernin liikevaihdosta

### Henkilöstön määrä

19 %

konsernin henkilöstömäärästä

#### Asiakkuudet

- Päivittäistavara kauppa
- Food Service -asiakkuudet
- Sibylla-konsepti-asiakkuudet

#### Ydintuoteryhmät

- Lihavalmisteet, erityisesti makkarat
- Leikkeleet
- Valmisruoat, kuten pizzat
- Tuore liha

#### Brändit

Atria Venäjän päätuotemerkit ovat Pit-Product ja CampoMos. Sibylla-konseptiliiketoimintaa Atrialla on Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Kazakshtanissa. Yhtiö tekee yhteistyötä espanjalaisen Casademont-brändin kanssa.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

### Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

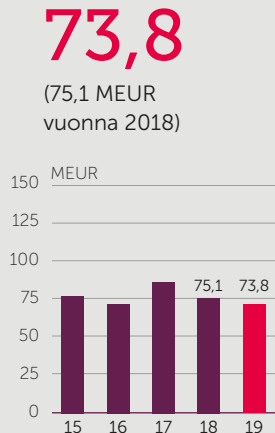
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

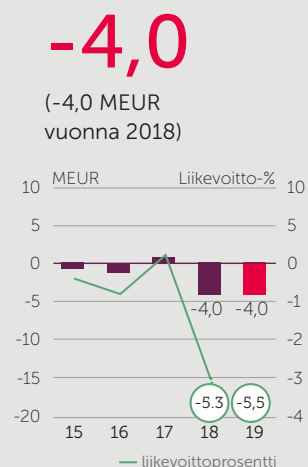
### Liikevaihto (MEUR)

Atria Venäjän liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna 1,3 miljoonaa euroa ja oli 73,8 miljoonaa euroa. Sibylla-konseptin ja Food Service -sektorin myynti kasvoi merkittävästi, kun taas myynti vähittäiskaupalle pieneni.



### Liiketulos (MEUR)

Liiketulos oli edellisvuoden tasolla, -4,0 miljoonaa euroa. Tuloskehitys kääntyi paremmaksi toisella vuosipuoliskolla, mutta vähittäiskaupan heikko hintataso ja kasvaneet markkinointipanostukset pitivät koko vuoden tuloksen heikkona.



## ATRIA VENÄJÄN TERVE KASVU

Strategian mahdollistajat	Strategian painopisteet	Painopisteiden toteutuminen 2019
<b>1. Riittävä mittakaava</b> Atria on alan merkittävin ulkomainen toimija.	<b>Markkinatiedon syventäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tehostettiin tiedon hankintaa päätöksenteon ja suunnittelun pohjaksi myynnin, markkinoinnin ja tuoteryhmäjohtamisen tueksi.</li></ul>
<b>2. Vahva kilpailuasema</b> Atria on yksi tunnetuimmista toimijoista tietyissä vähittäiskaupan tuoteryhmissä erityisesti Pietarissa. Sibylla on Fast Food -segmentissä vahva koko Venäjän alueella. Food Service -sektorilla Atria on arvioitu tuoteryhmiensä luotettavimmaksi toimijaksi.	<b>Tuoteryhmä- ja brändijohtaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Merkittävin investointi oli Pit-Product -brändin ja tuoteryhmien täydellinen uudistaminen useiden uusien asiakas- ja kuluttajaryhmien kysyntää vastaavaksi.</li></ul>
<b>3. Vahvat ja arvostetut brändit</b> Vahvojen brändien ja tuotevalikoimien jatkuva kehittäminen vahvistaa markkina-aseman säilymistä ja uusien markkinoiden avaamista.	<b>Kaupallinen erinomaisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Sibylla-pikaruokakonseptin myynti kasvoi 14,3 prosenttia. Myyntipisteiden lukumäärä kasvoi noin 4 100:aan.</li><li>Food Service -myynti kasvoi noin 16 prosenttia. Kasvua vauhdittivat niin uudet kumppanuudet kuin parantunut toimitusvarmuuskin.</li></ul>
<b>4. Tehokas toiminta</b> Tehokas tuotanto ja resurssien tarkka kohdentaminen kaikissa toiminnoissa parantavat tuottavuutta.	<b>Tuotannon operatiivinen tehokkuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Koko organisaatiota virtaviivaistettiin ja tehostettiin strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi.</li><li>Lisääntyneet toimitusmäärät paransivat tuotannon käyttöastetta.</li></ul>
	<b>Resurssien kohdentaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria eteni keskeisissä energia- ja resurssitehokkuuden tavoitteissaan; muun muassa materiaalitehokkuus parantui merkittävästi.</li></ul>
	<b>Atrian Tapa Johtaa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yhteistyö konsernin eri liiketoimintojen kanssa kehittyi merkittävästi.</li><li>Atrian Tapa Johtaa - ja Atrian Tapa Toimia -koulutukset vaikuttivat positiivisesti sekä työtyytyväisyyteen että asiakaspalveluun.</li></ul>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## Tarjonta uudistui, Sibyllan kasvu jatkui

Atria Venäjä onnistui tarjontansa uudistamis- ja kehittämistavoitteissaan, mutta taloudelliset kasvutavoitteet jäivät toteutumatta. 73,8 miljoonan euron liikevaihto ja 4 miljoonan liiketappio olivat edellisvuoden tasolla. Tavoittelimme vuonna 2019 merkittävästi parempaa kannattavuutta kaikissa myyntikanavissamme: vähittäiskaupassa, Food Service -sektorilla sekä Sibylla-pikaruokakonseptissa.

Sibyllan kannattava kasvu jatkui ja pystyimme laajentamaan myös maantieteellisesti. Sibylla-liiketoiminnan myynti kasvoi noin 15 prosenttia ja myyntipisteiden määrä nousi 4 100:aan. Kasvoimme hyvin myös Food Service -markkinassa, noin 13 prosenttia. Kehitimme tarjontaamme ja pystyimme luomaan uusia, sekä venäläisiä että kansainvälisiä kumppanuuksia.

Vähittäiskauppamyynnin kannattavuuden parantamiseksi investoimme merkittävästi Pit-Product -kuluttajabrändiin; uudistimme tuoteryhmiä ja brändille haettiin uusia asemia markkinoilla. Loppuvuodesta tehtyjen investointien vaikutus koko vuoden kasvuun jäi kuitenkin riittämättömäksi, ja jatkoimme myös sisäisten toimintojen kehittämistä paremman kannattavuuden saavuttamiseksi.

Ilari Hyyrynen  
Atria Venäjä -liiketoiminta-alueen johtaja



## ATRIAN PÄÄTUOTERYHMIEN MARKKINAT

600 MEUR

Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo Pietarin alueella

7,0 %

Päivittäistavara-kaupan arvo-määräinen myynnin kehitys vuonna 2019

4,8 %

Atrian tuoteryhmien markkinaosuus Pietarin päivittäistavara-kaupassa

13,4 %

Atrian kehitys Food Service -sektorilla vuonna 2019

Lähde: Atria Insight/Rosstat, 2020



## 3 TRENDIÄ

Muun muassa seuraavat ruoka-alan kuluttajatrendit vaikuttavat Atrian toimintaan ja tarjoomaan Venäjällä.

Trendi	Atria Venäjän uudistetun strategian vastauksia
1. Tehokas ja helppo ostaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Pika- ja valmisruokavalikoimien voimakas kehittäminen</li><li>Tehokkaat markkinointi- ja jakelukanavat</li></ul>
2. Tunne ja terveys	<ul style="list-style-type: none"><li>Casademont-premiumbrändin tuotevalikoiman laajentaminen juhla- ja perhetuoteryhmillä</li><li>Uusien kevyiden ja terveellisten tuotteiden sisällyttäminen Pit-Product -tuotevalikoimiin</li></ul>
3. Edullisuus	<ul style="list-style-type: none"><li>Uusi edullinen tuotelinja Pit Product -tuotevalikoimiin</li><li>Kaikkien tuoteryhmien kilpailukykyinen hinta-laatusuhde</li></ul>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# TUTKIMUS & KEHITYS

Kattava ja ennakoiva markkina- ja kuluttajatieto on Atrian tuotekehityksen, markkinoinnin ja myynnin johtamisen perusta. Tiedon ja analyysin merkitys korostuu Atrian markkinoilla, joille on tyypillistä pirstaloitunut kuluttajakäyttäytyminen sekä asiakkaiden ja koko toimialan kireä hintakilpailu. Atrian investoinnit tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan vuonna 2019 olivat 15,3 miljoonaa euroa.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja toimintaympäristö

Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja kehitys

Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot



## Johdonmukaisia tuotekehitys- investointeja

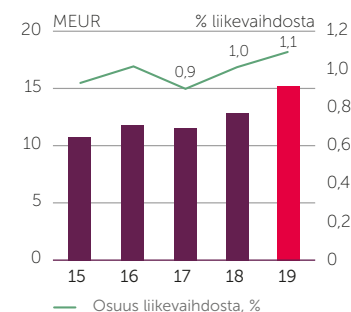
Atria jatkoi johdonmukaisia investointejaan tutkimus- ja tuotekehitystoimintaansa. Kustannukset kasvoivat edellisvuodesta ja olivat yhteensä 15,3 miljoonaa euroa.

Atrian tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan ytimessä on kattava markkina- ja kuluttajatieto. Tämän pohjalta Atria kehittää sekä olemassa olevaa että uutta ruoka- ja liha-alan tarjooamaansa. Tuoteryhmä- ja brändijohtamisen lisäksi kattava markkina- ja kuluttajatieto luo pohjan onnistuneelle markkinoinnille ja myynnin johtamiselle. Oman tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan lisäksi Atria osallistuu soveltavaan tutkimustoimintaan muun muassa tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueilla.

### Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

**15,3 MEUR**

Atrian tutkimus- ja tuotekehityksen menot kasvoivat 1,6 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.



### Tuoteuutuusien määrä

**380 kpl**

Tuoteuutuusien määrään sisältyvät myös uudet pakkauskäytännöt ja tuotehuoltoon liittyvät uutuudet.

### Tuoteuutuudet 2019 (suluissa 2018)

Liiketoiminta-alue	kpl	Osuus liikevaihdosta, %
Atria Suomi	118 (131)	5 (5)
Atria Ruotsi	148 (130)	5 (5)
Atria Tanska & Viro	68 (89)	6 (8)
Atria Venäjä	46 (31)	6 (5)

Atrian tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa on esitelty Hallituksen toimintakertomuksessa (sivu 38).

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## Tutkimus & kehitys | Tuoteuutuuksia

Atria Ruotsi teki merkittäviä investointeja vahvimpaan kuluttajabrändiinsä Lönnebergaan. Aiemmin leivänpäälisiin keskittynyttä tuotemerkkiä laajennettiin kahdella uudella tuotekategorialla, kanatuotteilla ja ruokamakkaroilla. Samalla Lönneberga-tuotemerkin alle keskitettiin Onsala- ja Pastejököket-merkkien tuoteryhmiä. Tuoteryhmä- ja brändi-investoinnin ansiosta Atria pystyy tarjoamaan kuluttajille arvostettuja ruokatuotteita yhdellä vahvalla tuotemerkillä niin aamiais- kuin lounas- ja päivällispöytäinkin.



Atria Suomen laajennettu Jyväbroiler-tuoteperhe tuki Atrian vahvaa asemaa jatkuvasti kasvavassa siipikarja-tuoteryhmässä. Atrian oli tuoteryhmän markkinajohdaja 46 prosentin toimittajaosuudellaan.

Atria uudisti Venäjällä täydellisesti Pit-Product-kuluttajabrändinsä. Uudistuksessa tuotevalikoimiin tuotiin useita uutuuksia muun muassa grillimakkaroiden ja nakkien tuoteryhmiin. Atria tuottaa Venäjällä sopimusvalmistajana myös arvostetun espanjalaisen Casademont-tuotemerkin premium-kinkkuja, -leikkeleitä ja -makkarointa.



Atrian tanskalainen Aalbaek-brändi kasvoi Delikative Skiver-tuotekonseptillaan premium-luomutuotteiden tuoteryhmissä. Atrian ykkösbrändi Tanskan leivänpäällismarkkinoilla on 3-Stjernet. Virossa Atria lisäsi leivänpäällisten myyntiään peräti 18 prosenttia uusilla keitetyillä lihatuotteillaan.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# TALOUDELLISET TIEDOT JA HALLINNOINTI

Yhtiökokouskutsu .....	36
Hallituksen toimintakertomus.....	37
Osakkeenomistajat ja osakkeet.....	49
Konsernin tunnusluvut .....	51
Konsernitilinpäätös, IFRS.....	53
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS .....	57
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	91
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS.....	93
Allekirjoitukset.....	100
Tilintarkistuskertomus .....	101
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	105
Taloudellinen tiedottaminen .....	125
Yhteystiedot.....	126

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## YHTIÖKOKOUSKUTSU

### Varsinainen yhtiökokous 29.4.2020

Koronavirusepidemian vuoksi kaikkia osakkeenomistajia kannustetaan vahvasti seuraamaan yhtiökokousta verkossa ja käyttämään äänioikeuttaan valtakirjalla. Lisätietoja sivulla [www.atria.com/yhtiokokous](http://www.atria.com/yhtiokokous)

Atria Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 29. huhtikuuta 2020 Helsingissä, Finlandia-talossa.

#### Videolähetys Atrian osakkeenomistajille

Atrian osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta videon välityksellä. Linkki videointiin on henkilökohtainen, ja se on tilattava 28.4.2020 klo 16.00 mennessä [www.atria.com/yhtiokokous](http://www.atria.com/yhtiokokous) sivulla olevan linkin kautta.

Yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Yhtiökokouksen tiedonanto julkaistiin valtakunnallisissa lehdissä 23.3.2020. Yhtiökokousasiakirjat ovat nähtävillä Atrian verkkosivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com).

#### Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2020 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2019 .....	13.2.2020
Vuosikertomus vuodelta 2019 .....	viikolla 13/2020
Osavuositarkastus Q1 (3 kk) .....	29.4.2020
Puolivuositarkastus H1 (6 kk).....	17.7.2020
Osavuositarkastus Q3 (9 kk).....	22.10.2020

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com).

## Atrialla vahva vuosi – strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin

Vuosi 2019 oli vahva vuosi Atrialle ja strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin. Atria-konsernin liikevaihto kasvoi lähes 13 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevoitto parani noin 3 miljoonaa euroa. Atrian strategisena tavoitteena on kannattavuuden parantaminen ja turvaaminen sekä orgaanisen kasvun aikaansaaminen. Vuoden 2019 aikana Atria ei tehnyt yritysostoja.

Atria Suomen liikevaihto oli vakaa, ja liikevoitto nousi 40 miljoonaan euroon. Operatiivisen tehokkuuden, hintatasojen ja myynnin rakenteen vahvistuminen vaikuttivat myönteisesti Atria Suomen liikevoiton kehitykseen erityisesti jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Ruotsissa siipikarjatuotteiden myynti ja kannattavuus ovat parantuneet edellisvuoteen verrattuna.

Tuloskehitys Suomessa ja liiketoiminta-alue Tanska & Virossa oli positiivista. Atria Ruotsin ja Venäjän tulokset eivät olleet odotusten mukaisia.

Siipikarjanlihan kuluttajakysyntä kasvoi Suomessa ja Ruotsissa. Atria käynnisti selvityksen siipikarjajäykän uudistamisesta Nurmon tehtaalla. Esiselvitysten mukaan investointi on arvoltaan noin 130 miljoonaa euroa. Toteutuessaan hankkeen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan valmis aikaisintaan vuoden 2024 lopulla.

Kiinassa laajalle levinnyt sikojen sairaus, afrikkalainen sikarutto (ASF) vaikutti maailman laajuisen lihakauppaan ja myös Atrian toimintaan. Kiina tuo tällä hetkellä suuria määriä sianlihaa. Voimakas kysynnän kasvu on kääntänyt lihan hinnan nousuun. Vahva kysyntä tukee Atrian liiketoimintaa niillä alueilla, jossa yhtiöllä on teurastamoteollisuutta. Toisaalta niissä maissa, joissa liharaaka-aineet hankitaan Atrian tehtaille luuttomana lihana, raaka-aineiden saatavuuden kanssa on ollut ajoittain ongelmia ja hinnat ovat kohonneet.

Kertomusvuonna Atrian tase pysyi vahvana ja rahoitusasema oli hyvä. Vapaa kassavirta oli +51 miljoonaa euroa (2 milj. euroa).

### Terve Kasvu – Atria-konsernin strategia

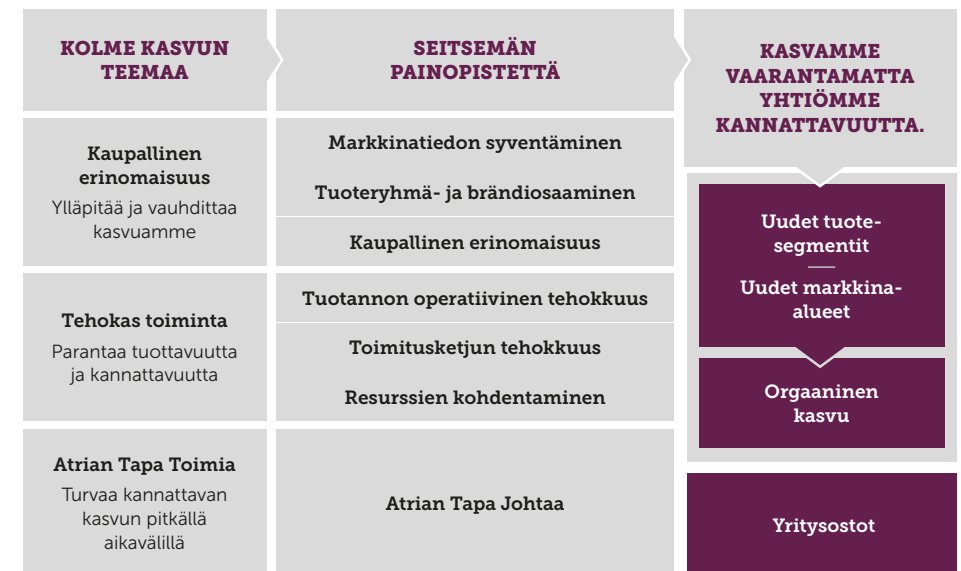
Atrian strategisena tavoitteena on kannattavuuden parantaminen, kasvun vauhdittaminen ja yhtiön omistaja-arvon pitkäjänteinen lisääminen. Atria pyrkii kasvamaan ensi sijassa orgaanisesti, olemassa olevia liiketoimintoja kehittämällä ja kasvattamalla. Kasvua pyritään vauhdittamaan kehittämällä uusia tuotesegmenttejä ja laajentamalla uusille markkina-alueille.

Orgaanisen kasvun ohella Atria kartoittaa aktiivisesti yritysostojen ja muiden Tervettä Kasvua

tuovien järjestelyjen mahdollisuuksia. Ne voivat täydentää nykyisiä liiketoimintoja tai myös avata täysin uusia tuotesegmenttejä tai markkina-alueita.

Atria johtaa Terveen Kasvun strategiaansa kolmen pääteeman kautta. Nämä ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille. Kukin liiketoiminta-alue (segmentti) jalkauttaa teemat toteuttamalla seitsemän painopisteen mukaisia hankkeita, projekteja ja toimenpiteitä. Segmentit ovat: Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä.

Nykyinen strategiakausi päättyy vuonna 2020. Strategian uudistusprojekti käynnistettiin vuoden 2019 lopulla ja uusi strategia julkaistaan vuoden 2020 syksyllä.



### Atrian taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevoitto ..... 5 %
- Omavaraisuusaste ..... 40 %
- Oman pääoman tuotto ..... 8 %
- Osingonjako tilikauden voitosta ..... 50 %

### Taloudellinen katsaus

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 451,3 miljoonaa euroa (1 438,5 milj. euroa). Liikevoitto oli 31,1 miljoonaa euroa (28,2 milj. euroa). Operatiivisen tehokkuuden, hintata-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

sojen ja myynnin rakenteen vahvistuminen vaikuttivat myönteisesti Atria Suomen liikevoiton kehitykseen vuoden lopulla. Ruotsissa koko vuoden liikevoittoon sisältyy vuoden alussa käynnistetyistä tehostamistoimenpiteistä aiheutuneet 1,4 miljoonan euron kustannukset. Siipikarjatuotteiden myynti ja kannattavuus ovat parantuneet Ruotsissa edellisvuoteen verrattuna. Liharaaka-aineiden kansainvälinen hintataso on pysynyt edellisvuotta korkeammalla tasolla keväästä lähtien.

Atria Venäjä uudisti vuoden 2019 alussa strategiansa. Keskeisenä tavoitteena on liiketoimintojen nopea tervehdyttäminen Venäjällä, mikä tarkoittaa myynnin ja myyntikatteen lisäämistä sekä tuloskehityksen kääntämistä positiiviseksi. Osana strategiahanketta Atria tutkii myös mahdollisuuksia myydä Atria Venäjän liiketoimintoja. Samalla on selvitetty Sibylla-pikaruoka-liiketoiminnan strategista kehitystä kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Atria Suomi käynnisti tammikuussa Nurmon sikaleikkaamossa tehostamishankkeen, jonka tavoitteena on parantaa sikaleikkaamon kannattavuutta ja kilpailukykyä. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen helmikuussa. Uudelleenjärjestelyillä saavutetaan noin 1,5 miljoonan euron vuotuiset säästöt, jotka toteutuvat täysimääräisesti vuoden 2020 alusta lähtien. Työn määrä sikaleikkaamossa väheni noin 51 henkilötyövuoden verran. Sopeuttamista tehtiin määräaikaisten työsuhteiden vähentämisellä sekä sisäisten järjestelyjen avulla.

Atria Ruotsi käynnisti maaliskuussa strategiansa mukaisen hankkeen, jonka tavoitteena on tehostaa liiketoimintoja ja parantaa kilpailukykyä muuttuneessa toimintaympäristössä. Suunnitelmaan liittyvät yhteistoimintaneuvottelut koskivat kaikkia Atria Ruotsin toimihenkilöitä ja ne saatiin päätökseen kesäkuussa. Tehostamishankeella pyritään saavuttamaan noin 3 miljoonan euron vuotuiset säästöt henkilöstökuluissa. Säästöt toteutuvat osittain jo vuoden 2019 loppupuolella ja täysimääräisenä vuoden 2020 alusta lähtien. Neuvotteluiden seurauksena Atria irtisanoi 40 toimihenkilöä Ruotsissa ja Norjassa.

Konsernin vapaa kassavirta oli 51,4 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa). Kassavirran myönteiseen kehitykseen vaikuttavat parantunut käyttökate, hyvä käyttöpääoman hallinta ja pienempi investointien määrä.

**Atria Suomen** liikevaihto oli 1 033,8 miljoonaa euroa (1 019,2 milj. euroa). Liikevoitto oli 40,0 miljoonaa euroa (36,7 milj. euroa). Liikevaihtoa vahvasti kasvanut vienti, jossa kasvu perustui sekä kohonneisiin myyntivolyymeihin että erityisesti loppuvuonna vahvistuneeseen hintatasoon. Myyntihinnat olivat edellisvuotta korkeammat myös muissa myyntikanavissa. Myynnin rakenne oli vuoden jälkimmäisellä puoliskolla alkuvuotta parempi. Operatiivinen tehokkuus parani merkittävästi vuoden loppua kohden, mikä osaltaan vahvasti liikevoiton myönteistä kehitystä. Vuoden 2019 aikana Atria vei Kiinaan lähes 9 miljoonaa kiloa sianlihaa. Edellisvuoteen verrattuna määrä on yli kaksinkertainen.

**Atria Ruotsin** tammi-joulukuun liikevaihto oli 289,4 miljoonaa euroa (287,9 milj. euroa). Liikevaihto paikallisessa valuutassa kasvoi 3,6 prosenttia. Liiketulos oli -6,1 miljoonaa euroa (-7,1 milj. euroa). Liiketulokseen sisältyy vuoden alussa käynnistetyistä tehostamistoimenpiteistä aiheutuneet 1,4 miljoonan euron kustannukset. Siipikarjatuotteiden myynti ja kannattavuus ovat parantuneet edellisvuoteen verrattuna. Liharaaka-aineiden hintataso on pysynyt edellisvuotta korkeammalla tasolla toukokuusta lähtien. Sianlihan raaka-ainehintojen voimakas nousu on seurausta afrikkalaisen sikaruton aiheuttamasta markkinahäiriöstä Kiinassa.

**Atria Tanska & Viron** liikevaihto oli 96,6 miljoonaa euroa (97,4 milj. euroa). Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa). Tanskassa myynnin kehitys kääntyi paremmaksi toisella vuosipuoliskolla. Atria Viron myynti vähittäiskauppaan on kasvanut vuoden alusta lähtien, ja markkinaosuudet ovat vahvistuneet merkittävästi. Liharaaka-aineiden hintojen nousu on ollut voimakasta koko vuoden.

**Atria Venäjän** liikevaihto oli 73,8 miljoonaa euroa (75,1 milj. euroa). Liiketulos oli -4,0 miljoonaa euroa (-4,0 milj. euroa). Liikevaihto ja -tulos ovat pysyneet edellisvuoden tasolla. Liiketulosta painoivat myynnin heikkeneminen vähittäiskauppaan, markkinointipanostukset brändi uudistukseen ja 0,8 miljoonan euron luottotappio. Food Service - ja Sibylla -tuotteiden myynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Sibylla-liiketoiminnan hallinnollisen yhtiö rakenteen uudelleenjärjestelyt toteutettiin ja liiketoiminta yhtiöitettiin.

## Tärkeimmät tunnusluvut, milj. euroa

	2019	2018	2017
Liikevaihto	1 451,3	1 438,5	1 436,2
Liikevoitto	31,1	28,2	40,9
Liikevoitto, %	2,1	2,0	2,8
Liikevoiton vertailukelpoisuuden vaikuttavat erät	-	-	1,4
Osakekohtainen tulos, €	0,54	0,58	0,92
Osinko / osake, € *	0,42	0,40	0,50
Osinko / tulos, % *	78,4	68,8	54,4
Oman pääoman tuotto, %	3,9	4,1	6,7
Omavaraisuusaste, %	46,9	47,7	47,5
Nettovelkaantumistaso, %	51,6	52,1	49,0

\*Hallituksen ehdotus, tunnusluvut kokonaisuudessaan esitetään sivulla 51.

## Rahoitus ja maksuvalmius

Atrialle tärkeimpien valuuttojen euron ja Ruotsin kruunun korot olivat erittäin matalalla tasolla vuoden 2019 aikana. Euromääräiset lyhytaikaiset korot olivat negatiiviset koko tarkasteluvuoden ja esimerkiksi 5 vuoden korko oli negatiivinen toukokuusta vuoden loppuun asti. Ruotsin keskuspankin korkopäätösten jälkeen lyhytaikaiset Stibor-korot kääntyivät nousuun ja negatiiv-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

tiivisten SEK-korkojen aika päättyi vuoden loppupuolella. Rahoitusmarkkinoiden likviditeetti, rahoituksen saatavuus ja marginaalitasot pysyivät katsauskaudella suotuisina.

Atria Oyj jälleenrahoitti joulukuussa 30 miljoonan euron sitovan luottolimitin uudella 30 miljoonan euron 5+1+1 vuoden luottolimitillä. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli 85 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimitit sekä 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli käytössä lyhytaikaiseen rahoitukseen 40 miljoonaa euroa. Konsernin nettokorkokulut laskivat edelleen ja olivat 5,6 miljoonaa euroa (31.12.2018: 6,2 milj. euroa).

Tilikauden lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 16,0 prosenttia (31.12.2018: 18,0 %).

### Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteen kuten makkarat ja leivänpäälliset sekä valmisruoka. Atria pyrkii palvelemaan sidosryhmiään hyödyntämällä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa toiminnoissaan monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden edelleen kehittämisessä kuin uusien tuotteiden suunnittelussa.

Atrian Suomen markkinamuutosten tuntemus ja kuluttajatutkimus on integroitu kaikkiin kaupallisiin prosesseihin. Strategiatyö, tuotekehitys, markkinointi ja myynti käyttävät keskeisenä osanaan markkinan ja kuluttajien tuntemusta. Tieto koostuu sekä numeroista että ymmärtävästä, kvalitatiivisesta tiedosta.

Tulevan strategian pohjaksi on tehty mittava kuluttajien ruokatarpeita ja suhtautumista kuvaava tutkimuskokonaisuus. Yhdessä muun datan kanssa, tämä tutkimus mahdollistaa meille entistä syvemmän ymmärryksen kuluttajien suhtautumisesta jatkuvasti kasvavaan ruokailun helppouden vaateeseen ja toisaalta vastuullisen ruoankulutuksen eri näkökulmiin.

Vuonna 2019 Atria Suomi lanseerasi yli sata uutta tuotetta. Vuoden näkyvimmissä lanseerauksissa Jyväbroiler-tuoteperhettä laajennettiin laadukkaasti maustetuilla broilerin fileillä ja helposti avattavilla pakkauksilla. Hyvän lihan ystäville kehitetyt Rotukarjan jauhehija ja Vapaan possun joulukinkku toivat ainutlaatuisia vaihtoehtoja pieniin ja suuriin juhlahetkiin. Myös pakkausten vastuullisuutta kehitettiin edelleen parantamalla muovipakkausten kierrätettävyyttä. Kotimaan markkinoiden lisäksi tuotteita ja pakkauksia kehitettiin myös kiinalaisten kuluttajien tarpeisiin, kun ensimmäiset tiläläjitetyt tuotteet ilmestyivät kaupan hyllyille Chongqingin ja Changshan kaupungeissa Kiinassa. Vuonna 2019 uusien tuotteiden osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 4,6 prosenttia.

Atria Ruotsin tuotekehityksen painopiste vuonna 2019 oli kuluttajien lisääntyneeseen siipikarjatuotteiden kysyntään vastaaminen. Atria toi yhteensä 148 uutta tuotetta Ruotsin

markkinoille. Vähittäiskauppaan lanseerattiin Lönneberga-tuotemerkillä uusia kanatuotteita terveellisten ja maistuvien arkiruokien raaka-aineeksi. Myös Food Service -asiakkaille tuotiin lukuisia uusia kanatuotteita. Ruotsissa kasvisruokien kysyntä lisääntyi tasaisesti vuoden 2019 aikana. Atria lanseerasi Food Service -asiakkuuksiin lihattoman Vegyu-tuoteperheen. Ruotsin Food Service -sektorilla tuotekehityksen painopiste oli vastuullisuudessa ja eläinten hyvinvoinnissa, mikä lisäsi pohjoismaisen korkealaatuisen lihan kysyntää. Atrian Suomalainen Liha-konsepti lanseerattiin Ruotsin markkinoille. Konsepti sisältää laajan valikoiman suomalaisten perhetilojen eläimistä peräisin olevaa sianlihaa ja naudanlihaa. Perhetilojen eläinten ruokinnassa antibioottien käyttö on hyvin vähäistä tai antibiootteja ei käytetä lainkaan, mikä kertoo eläinten hyvinvoinnin korkeasta tasosta. Uutuustuotteiden osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 4,7 prosenttia.

Liiketoiminta-alue Atria Tanska & Viro toi markkinoille yhteensä 68 uutta tuotetta. Tanskassa 26 ja Virossa 42 uutta tuotetta.

Tanskassa Atria on markkinakakkonen leivänpäällisten tuoteryhmässä 17 prosentin markkinaosuudella. Vuoden 2019 aikana Atria toi Tanskan vähittäiskauppaan 17 uutta brändituotetta ja 9 uutuustuotetta Food Service -asiakkaille. Menestyneimpiä tuoteuutuuksia olivat Aalbaek-tuotemerkin ”Delikative Skiver” -tuotekonsepti. Tämä premium-tuotekonsepti vahvisti markkina-asemaansa uusien tuotelanseerauksien myötä. Tanskassa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 6 prosenttia.

Virossa tuotekehityksen painopisteenä oli uusien tuoteryhmien lanseeraus tuotevalikoimaan. Atria toi markkinoille uutena tuoteryhmänä leipomotuotteet. Leivänpäällistutuoteryhmää laajennettiin uusilla keitetyillä lihavalmisteeilla, mikä lisäsi leivänpäällisten myyntiä noin 18 prosenttia. Lisäksi lihavalmistepakkauksiin lanseerattiin uusi pussipakkaus. Uusien tuotteiden myynti oli 11 prosenttia kaikista myydyistä tuotteista.

Vuonna 2019 Atria Venäjä toi markkinoille 46 uutta tuotetta. Uudet maut, mausteiden ja yrttien käyttö oli Atria Venäjän tuotekehityksen teemana vuonna 2019. Pit Product -tuotevalikoimaan lanseerattiin grillimakkaroita ja nakkeja, joiden maustamisessa oli käytetty tomaattia, kanelia, sinappia ja erilaisia yrttejä. Casademont-tuotevalikoimassa uusia tuotteita olivat Longaniza-makkara, Jamon Cocido -kinkku ja Tapas-tuotteet. Uusien tuotteiden osuus kokonaisu-myynnin arvosta oli 5,9 prosenttia.

Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2017–2019 on ollut seuraava:

milj. euroa	2019	2018	2017
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	15,3	13,7	12,9
Osuus liikevaihdosta, %	1,1	1,0	0,9

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

### Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Raaka-aineiden ja valmisteiden laatuun, saatavuuteen, turvallisuuteen sekä hintaan liittyvät riskit ovat tavanomaisia Atrian kannattavuuteen vaikuttavia riskejä ruokatuotannon ketjussa alkutuotannosta kuluttajille.

Afrikkalainen sikarutto on eläinten terveyteen liittyvä merkittävä maailmanlaajuinen riski. Se on levinnyt muun muassa Viroon, Venäjälle ja Kiinaan. Sianlihan kulutus on Kiinassa suurinta maailmassa, eikä Kiina pysty taudin takia itse vastaamaan kysyntään tällä hetkellä. Kiinan ongelmat vaikuttavat sianlihan hintaan ja tuotantoon eri puolilla maailmaa. Sikarutto voi levitä myös Suomeen. Atria käyttää useita taudin leviämisen estäviä varotoimenpiteitä omissa tuotantolaitoksissaan ja sopimustuotantotoilla.

Yleinen taloudellinen tilanne, geopoliittiset jännitteet, valuuttakurssien merkittävät muutokset, liha- ja kuluttajatuotemarkkinoiden kehitys sekä kilpailuympäristön vaikutukset aiheuttavat kysynnän kehityksessä epävarmuutta. Tämä heijastuu Atrian strategian toteuttamiseen, liiketoiminta-alueiden taloudellisten tulosten ylläpitämiseen ja parantamiseen. Atrialla merkittävimmät euromääräiseen liikevaihtoon, tulokseen ja omaan pääomaan vaikuttavat valuuttakurssien muutokset tapahtuvat Venäjän ruplassa ja Ruotsin kruunussa.

Osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus on strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski. Atria panostaa henkilöstön hyvinvointiin ja tarjoaa henkilöstölle monipuolisia koulutusmahdollisuuksia. Vuonna 2019 on panostettu Atrian Tapa Johtaa -ohjelmaan sekä Turvallisesti Atrialta Kotiin työturvallisuusohjelmaan.

Tilivuoden aikana on jatkettu työtä riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi. Riskikartoituksia on tehty yhdessä vakuutusyhtiöiden kanssa sekä Suomessa että Ruotsissa. Riskejä on tunnistettu myös omatoimisesti liiketoiminta-alueilla. Vakuutusohjelmia on tarkennettu. Atrian riskienhallintakäsikirjaan on myös tehty päivityksiä.

### Riskit ja riskienhallinta

Atrian strategian toteuttaminen, vastuullinen toiminta sekä tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät toimintaan vaikuttavien suotuisten ja epäsuotuisten tapahtumien hallitsemista. Suotuisat tapahtumat parantavat Atrian tulosta ja taloudellista asemaa, mutta epäsuotuisat tapahtumat lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat toimintaa.

Epäsuotuisia tapahtumia ja niiden vaikutuksia liiketoimintaan pyritään ehkäisemään riskienhallinnalla, joka on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa. Atrian riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallinnan prosessiohjeessa on määritetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintatavat. Vuosikertomuksen osiosta "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä" löytyy lisätietoja riskienhallinnan viitekehiksestä.

Atria jakaa toimintaansa liittyvät riskit neljään ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

**Strategiset riskit** liittyvät toiminnan kehittämiseen sekä pitkän aikavälin liiketoimintapäätösten suunnitteluun ja toteuttamiseen, tuotemerkkeihin, resurssien allokointiin, johtamisjärjestelmiin ja kykyyn reagoida toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Atrian hallitus osallistuu strategisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan.

**Operatiiviset riskit** ovat päivittäisen liiketoiminnan riskejä esimerkiksi prosesseissa, järjestelmissä ja henkilöiden toiminnassa. Näiden riskien tunnistamiseen ja hallintaan osallistuvat kaikki atrialaiset.

**Vahinkoriskit** ovat Atrian sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskejä hallitaan jatkuvuussuunnitelmilla ja ne pyritään siirtämään vakuutusyhtiöille.

**Rahoitusriskit** liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolen kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Rahoitusriskien hallinta on yhteistyötä rahoituslaitosten kanssa sekä erilaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämistä riskien minimoinnissa.

Seuraavassa taulukossa on lyhyt yhteenveto suurimmista Atrian toimintaan liittyvistä riskeistä. Riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä. Näillä riskeillä voi yhdessä tai erikseen olla suotuisia tai epäsuotuisia vaikutuksia Atrian liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn tai maineeseen.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

## 1. Raaka-aineiden hintaan, laatuun, turvallisuuteen ja saatavuuteen vaikuttavat riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Atrian liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttavat liharaaka-aineen kansainvälisen markkinahinnan sekä lihatilojen tuotantokustannusten ja tuotantokapasiteetin muutokset.	Atria hallitsee riskiä keskitetyllä lihanoston ohjauksella, toimimalla riittävän laaja-alaisella hankintamarkkinalla sekä opastamalla lihatalojen eläinten kasvatuksessa ja hoidossa.
Elintarvikkeita valmistavana yrityksenä Atrialle on erityisen tärkeää huolehtia raaka-aineiden ja valmisteiden laadusta ja turvallisuudesta koko tuotantoketjussa.	Atrialla on käytössä nykyaikaiset menetelmät tuotantoprosessien turvallisuuden varmistamiseksi ja erilaisten mikrobiologisten, kemiallisten ja fysikaalisten vaaranaiheuttajien eliminoinniseksi.  Atria noudattaa tuoteturvallisuuden varmistamisessa elintarviketurvallisuuden hallinta- ja laatusertifikaattien edellyttämiä toimintatapoja.  Atria Perhetiloilta tuleva sianliha on kasvatettu ilman antibiootteja. Perhetilan nimi näkyy tuotepakkauksissa ja kertoo lihan alkuperän tilalle asti.
Eläinten terveys ja hyvinvointi on keskeinen Atrian laadun, vastuullisuuden ja kannattavuuden elementti. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa.	Atrian moniportaisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.
Uusi vakava eläintauti, kuten afrikkalainen sikarutto tai lintuinfluenssa, voi johtaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksiin.	Tuotantoketjun tilojen bioturva on parannettu. Tuottajilla on kattava ryhmäeläintautivakuutus, jolla pyritään minimoimaan vahinkojen vaikutukset tuottajille.

## 2. Maantieteelliseen toiminta-alueeseen ja markkinoihin liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on keskittynyt, mikä luo Atrialle mahdollisuuksia pitkäjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämiseksi. Toisaalta muutos yksittäisen asiakkaan toiminnassa voi vaikuttaa Atrian toimintaan enemmän.	Atria hyödyntää hyvää asiakasyhteistyötä, vahvaa markkina-asemaa, tunnettuja tuotemerkkejä, tehokkaita teollisia prosesseja, korkealaatuisia tuotteita sekä talousseurantaa riskin hallinnassa.
Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysynnän painotusta eri tuotekategorioiden välillä. Esimerkiksi terveysasiat, eläinten hyvinvointi, eettiset seikat ja ilmastonmuutos voivat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymisen muuttamiseen. Muutoksilla voi olla positiivisia tai negatiivisia seurauksia Atrian kannattavuudelle sekä Atrian tuotemerkkien maineelle.	Atria varautuu kulutustottumusten muutoksiin ja toiminnan sopeuttamistarpeeseen panostamalla kuluttajalähtöiseen ja vastuulliseen tuotekehitykseen.  Lisäksi Atria pyrkii kertomaan omasta toiminnastaan ja vastuullisuudestaan kuluttajille sekä etsimään ratkaisua hiilineutraaliin ruokaketjuun pelloilta pöytään. Vuonna 2019 Atria nimitti vastuullisuusjohtajan.
Kilpailijoiden toiminnalla ja tuotetarjonnalla sekä ruokakauppojen omilla merkkituotteilla on vaikutusta Atrian kannattavuudelle.	Atria kehittää asiakaslähtöisesti tuotevalikoimaansa, seuraa aktiivisesti markkinoiden muutoksia ja panostaa informatiiviseen kuluttajamarkkinointiin.
Atrian maantieteellinen toiminta-alue altistaa eri maiden kansantalouteen, lainsäädäntöön ja viranomaispäätelyyn liittyville riskeille. Myös globaalit geopoliittiset riskit, pandemiat, maailmanlaajuiset eläintaudit sekä ilmastonmuutos vaikuttavat Atrian toimintaan.	Atria hallitsee riskiä seuraamalla lainsäädännön muutoksia ja panostamalla laatuasioihin sekä vastuullisuuteen, kouluttamalla henkilöstöä, käyttämällä asiantuntijoiden palveluita, tekemällä auditointeja sekä huomioimalla näitä asioita sopimuksissa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

## 3. Henkilöstöriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus on Atrian strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski.	Atria panostaa henkilöstön kehittämiseen ja kouluttamiseen monipuolisella koulutus- ja koulutustarjonnalla. Lisäksi henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan kehittämistarpeita.
Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtapaturmariskiä.	Atria pyrkii ehkäisemään työtapaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen sekä ohjauksen sekä työmenetelmien ja -välineiden jatkuvan kehittämisen avulla.

## 4. Tietojen hallintaan liittyvät riskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Pitkäkestoiset toimintahäiriöt Atrian tuotanto- tai jakelujärjestelmissä voivat aiheuttaa toimintusvarmuuden laskua, myynnin menetyksiä sekä asiakastytyväisyyden heikkenemistä.	Häiriöt pyritään minimoimaan jatkuvalla valvonnalla, hyödyntämällä sopimustoimittajia ja varmistamalla oikeat toimintatavat nopealle toipumiselle.
Epäonnistuminen henkilötietojen tai muiden tärkeiden tietojen suojaamisessa voi aiheuttaa maineen vaarantumista, seuraamusmaksuja ja/tai vahingonkorvausvelvollisuuden.	Atriassa tietoturvasuorituksen kiinnitetään erityistä huomiota teknisellä suojauksella, auditoinneilla, henkilöstön kouluttamisella ja ohjeistuksella.

## 5. Vahinkoriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Ennalta arvaamattomat vahinkoriskit Atrian tuotantolaitoksissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa tai Venäjällä voivat keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan.	Atrian kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmassa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1–2 vuoden välein. Jatkuvasuunnittelulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja.

## 6. Rahoitusriskit

Riskin kuvaus	Riskienhallinta
Keskeiset rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit, korkoriski sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski.	Rahoitusriskien hallinnalla Atria pienentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävän maksuvalmiuden. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29.

Atria ei ole havainnut toiminnassaan ihmisoikeuksiin eikä korruptioon tai lahjontaan liittyviä riskejä, joiden toteutumisella todennäköisesti olisi haitallisia vaikutuksia Atrian toimintaan. Ihmisoikeuksien toteutumiseen sekä korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan henkilöstön koulutuksella ja ohjeistuksella sekä auditoinneilla.

## Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy	Jäsen	Kausi päättyy
• Juho Anttikoski	2022	• Juha Kiviniemi	2020
• Mika Asunmaa	2022	• Ari Lajunen	2021
• Lassi-Antti Haarala	2021	• Juha Nikkola	2022
• Jyrki Halonen	2022	• Mika Niku	2021
• Jussi Hantula	2021	• Pekka Ojala	2020
• Veli Hyttinen	2020	• Heikki Panula	2022
• Pasi Ingalsuo	2020	• Risto Sairanen	2020
• Jussi Joki-Erkkilä	2021	• Ola Sandberg	2021
• Marja-Liisa Juuse	2021	• Timo Tuhkasaari	2020
• Jukka Kaikkonen	2022	Yhteensä 19 jäsentä	

Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan edelleen hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Jukka Kaikkosen ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

## Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet Nella Ginman-Tjeder, Pasi Korhonen ja Jyrki Rantsi. Hallituksen jäseninä jatkavat lisäksi Jukka Moisio, Seppo Paavola, Kjell-Göran Paxal, Ahti Ritola ja Harri Sivula.

Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Nella Ginman-Tjeder	2022
• Pasi Korhonen	2022
• Jukka Moisio	2020
• Seppo Paavola	2020
• Kjell-Göran Paxal	2021
• Jyrki Rantsi	2022
• Ahti Ritola	2021
• Harri Sivula	2021

Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja
- Tomas Back, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanskasta vastaava johtaja
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi
- Ilari Hyyrynen, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä
- Olle Horm, Atria Virossa vastaava johtaja
- Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja
- Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja
- Merja Leino, vastuullisuusjohtaja

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhnille.

FT Merja Leino nimitettiin 1.9.2019 alkaen Atria-konsernin vastuullisuudesta vastaavaksi johtajaksi. Merja Leinolla on pitkä työura Atrialla erilaisissa tehtävissä. Hän on aikaisemmin työskennellyt Atria Suomen laadusta, tuoteturvallisuudesta ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana. Hän on toiminut myös Atria Suomen kuluttajapakatun lihan liiketoiminnasta, siipi-karjaliiketoiminnasta sekä valmisruokaliiketoiminnasta vastaavana johtajana. Atria-konsernin vastuullisuusjohtajana Merja Leino vastaa Atrian liiketoimintojen vastuullisuuden kehittämisestä edelleen ja vastuullisuustyön toimeenpanosta.

Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin erillisessä dokumentissa: "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)".

## Nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- maanviljelijä Jukka Kaikkonen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Kjell-Göran Paxal, Pohjanmaan Lihan edustaja
- maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset) Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta on valinnut keskuudestaan Juho Anttikosken toimikunnan puheenjohtajaksi.

## Henkilöstö keskimäärin (FTE)

	2019	2018	2017
Atria Suomi	2 333	2 321	2 314
Atria Ruotsi	840	847	846
Atria Tanska & Viro	435	423	429
Atria Venäjä	846	869	860
Konserni yhteensä	4 454	4 460	4 449
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)			
	194,6	191,5	189,6

## Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, toinen ansaintajakso alkoi 1.1.2019 ja päättyi 31.12.2019. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kaudelta 2019 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2020, 2021 ja 2022 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimsuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2019 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,1 miljoonaa euroa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

### Päättynyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Vuosina 2015–2017 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot olivat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyi 31.12.2017 ja siihen kuului korkeintaan 45 henkilöä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja liike-toiminta-alueiden johtoryhmät olivat järjestelmän piirissä. Koko ansaintajaksolta vuosilta 2015–2017 palkkioita kertyi 2,1 miljoonaa euroa. Viimeinen palkkioiden maksuerä toteutetaan maaliskuussa 2020 ja sen arvioitu määrä on 0,2 miljoonaa euroa.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 25–50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

### Näkymät vuodelle 2020

Vuonna 2020 Atria-konsernin liikevoiton arvioidaan olevan parempi kuin vuonna 2019 (31,1 milj. euroa).

Atria toimii pääasiallisesti vakailta vähittäiskauppa- ja Food Service -markkinoilla Suomessa ja Ruotsissa. Globaalien lihamarkkinoiden voimakkaat ja nopeat muutokset vaikuttavat entistä vahvemmin yhtiön kehitykseen ja heikentävät ennustettavuutta.

Siipikarjalihan kulutuksen arvioidaan edelleen kasvavan, samalla kun punaisen lihan kulutus hieman pienenee. Valmisruoan ja Food Service -kanavan merkityksen odotetaan vahvistuvan ja myös viennin merkitys kasvaa.

Atria on lisännyt lihan vientiä, ja esimerkiksi sianlihan viennin Kiinaan arvioidaan kasvavan vuoden 2020 aikana.

### Liputusilmoitukset

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2019 aikana.

### Atria Oyj:n osakepääoma

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

- A-sarjan osakkeet (1 ääni / osake) 19 063 747 kpl
- KII-sarjan osakkeet (10 ääntä / osake) 9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietyin ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

Tilikauden lopussa 31.12.2019 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 108 740 kpl, mikä vastaa 0,4 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin 2 572 kappaletta osana konsernin osakepalkkiojärjestelmää.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sivuilla 49–50.

### Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen sekä osakeantiin ja erityisten oikeuksien antamiseen sekä rahalahjoitusten tekemiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2018 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 5 500 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppo-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

jen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1§:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2018 hallitukselle antaman antivaltuutuksen ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 100 000 euron suuruisen rahalahjoituksen tekemisestä korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan.

### Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2019 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 248 729 608,85 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 246 644,82 euroa ja voittovaroista 19 439 714,06 euroa, josta tilikauden voitto on 2 233 415,87 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulokseen sisältyy tytäryhtiöosakkeisiin (Atria Invest Oy) kirjattu 28 234 223,46 euron arvon alentuminen.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• osinkona jaetaan 0,42 euroa / osake eli yhteensä, euroa	11 828 214,30
• jätetään omaan pääomaan, euroa	255 094 463,79
	<hr/>
	266 922 678,09

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

### Kestävän ruokaketjun turvaaminen

Yritysvastuu on kiinteä osa Atrian liiketoimintaa ja yrityskulttuuria. Vastuullisuus kytkeytyy Atrian toiminnassa kaikille tasoille: missioon, tavoitteisiin, arvoihin, toimintastrategioihin, johtamiseen ja jokapäiväiseen työhön. Vastuullisella toiminnallaan yhtiö turvaa nykyiset ja tulevaisuuden toimintaedellytykset. Kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti yhtiö ottaa huomioon kaikilla liiketoiminta-alueilla toimintansa taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Atrian hyvän ruoan ketju muodostuu alkutuotannosta, teollisesta tuotannosta, asiakkaasta ja kuluttajasta. Ruokaketju on kokonaisuus, jossa huomioidaan eri tuotantovaiheiden arvon muodostuminen ja jakautuminen, ympäristöön liittyvät vaikutukset, ruokaketjuun sekä itse tuotteisiin liittyvät sosiaaliset vaikutukset. Atrialle olennaiset vastuullisuuden painopisteet, joissa yhtiö kehittää ja toteuttaa vastuullista liiketoimintaa, ovat maapallo, ruoka ja ihmiset. Panostamalla Atrialle olennaisten yritys vastuuvastuuasioiden kehittämiseen yhtiö turvaa tulevaisuuden liiketoimintaedellytykset ja luo sekä taloudellista että sosiaalista arvoa yhteiskuntaan. Suoraa taloudellista arvoa syntyy Atrian tarjoamista työpaikoista ja välillistä arvoa toimitusketjun sekä maksettujen verojen kautta. Yhteiskunnallista arvon luontia on toimialan kehittäminen kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ruoan tuottaminen asiakkaiden ja kuluttajan tarpeisiin luotettavien tuotemerkkien ja yritys mielikuvan avulla. Atria osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen toimialajärjestöjen kautta.

Atrian yritys vastuuta johdetaan kahdella tasolla. Konsernitasolla määritetään yhteiset toimintaperiaatteet ja -politiikat, varmistetaan niiden mukainen toiminta ja asetetaan kaikille liiketoiminta-alueille yhteiset kehityshankkeet ja tahtotila. Myös Atrian yritys vastuun vuosittainen raportointi toteutetaan konsernitasolla. Atrian vastuullisuuden toteuttaminen ja jatkuva parantaminen ovat päivittäistä toiminnan johtamista eri liiketoiminta-alueilla. Liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät analysoivat alueensa toimintaympäristöä ja olennaisten sidosryhmien odotuksia Atrian vastuullisuudesta sekä sisällyttävät tarvittavien kehitystoimenpiteiden toteuttamisen osaksi liiketoimintasuunnitelmia.

Sidosryhmät ovat vahvasti läsnä yhtiön ruokaketjussa koko matkan aina raaka-aineiden hankinnasta valmiin lopputuotteen käyttämiseen asti. Sidosryhmien kuunteleminen ja heidän toiveittensa huomioiminen on yksi Atrian vastuullisuustyön kulmakivistä. Atrian vastuullisuus rakentuu vuorovaikutteisesti, avoimuuden ja läpinäkyvyyden tukemana. Atrian yritys vastuusta kerrotaan kattavasti Atrian vastuullisuusraportissa. Vastuullisuusraportti löytyy Atrian verkkosivuilta osoitteessa: [www.atria.fi/konserni/vastuullisuus/yritysvastuun-raportointi/](http://www.atria.fi/konserni/vastuullisuus/yritysvastuun-raportointi/). Raportoinnin perustana Atria käyttää kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -standardia. Atria on valinnut raporttiinsa GRI-standardista oman toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta olennaiset mittarit ja indikaattorit.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019****Atrian Toimintaperiaatteet tukevat vastuullista liiketoimintaa**

Terveiden ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattaminen muodostaa perustan kaikelle Atrian toiminnalle. Atrian Toimintaperiaatteet ovat Atria Oyj:n hallituksen hyväksymät eettiset peruseriaatteet liiketoiminnasta, sidosryhmäsuhteista ja ympäristövastuusta. Toimintaperiaatteet uudistettiin vuoden 2019 aikana ja samalla luotiin erilliset Atrian Kumppanuustoimintaperiaatteet Atrian liikekumppaneille. Toimintaperiaatteita tukevat sisäiset politiikat ja ohjeistukset, jotka määrittävät ja ohjaavat toimintatapoja. Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia atrialaisia kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian Toimintaperiaatteet ja niitä tukevat politiikat perustuvat Atrian toimintamaiden lakeihin ja työehtosopimuksiin sekä kansainvälisiin vastuullista toimintaa muun muassa ihmisoikeuksien ja korruption vastustamisen osalta sääteleviin sopimuksiin ja suosituksiin.

Atria ei hyväksy Toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atrian työntekijät eivät saa antaa tai vastaanottaa sellaisia etuja, lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka voivat vaikuttaa epäasiallisesti liiketoimintapäätöksiin. Atrian työntekijät on perehdytety Atrian Toimintaperiaatteisiin ja niitä tukeviin politiikkoihin toimenkuviaan tukevassa perehdytysohjelmassa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu olennaisesti Atrian Toimintaperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikkaan. Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuseriaatteita ja vaatii niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan.

Atria on sitoutunut Toimintaperiaatteissaan ja niitä tukevissa politiikoissa seuraaviin kansainvälisiin sopimuksiin ja suosituksiin:

- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus
- YK:n Global Compact -aloite ihmisoikeuksien, työelämän oikeuksien ja ympäristönsuojelun edistämisestä ja korruption ehkäisemisestä
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) sopimus työelämän perusoikeuksista
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille
- Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirja ja ICC:n lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet
- Business Social Compliance Initiative (BSCI) ostotoiminnan periaatteet

Atria edellyttää liikekumppaneidensa noudattavan toiminnassaan Atrian Kumppanuustoimintaperiaatteita. Lisäksi hankintasopimukset velvoittavat yhteistyökumppaneita täyttämään Atrian vaatimukset muun muassa tuotelaatuun, toimintatapaan ja toimitusketjuun liittyen.

Atrian sopimuskuumppaneiden toiminnan vaatimustenmukaisuus arvioidaan ennen kumppanuuteen ryhtymistä ja kumppanuuden aikana säännöllisesti. Arvioinnissa huomioidaan liikesuhteessa kertyneen kokemuksen lisäksi sekä taloudelliset että ympäristö- ja sosiaalisen vastuullisuuden riskitekijät. Atrialla on oikeus auditoida sopimuskuumppaneiden toiminta

tarvittaessa. Auditoinneissa kiinnitetään huomiota muun muassa elintarviketurvallisuuteen ja ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen, kuten ihmisoikeuksien toteutumiseen ja korruption ja lahjonnan vastustamiseen.

Atrialla on käytössään Whistleblow-kanava, jolla Atrian työntekijät voivat ilmoittaa epäilystään toimintaperiaatteiden rikkomuksesta tai lainvastaisesta toiminnasta. Kaikki epäilyt käsitellään luottamuksella ja Atria ryhtyy ilmoitusten perusteella tarvittaviin toimiin. Tunnuslukuna seurataan Whistleblow-kanavaan tai viranomaisille tulleita ilmoituksia.

**MAAPALLO**

Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä sekä muita ympäristövaikutuksia niin omassa tuotannossa kuin koko ruokaketjussa. Atrian tehtailla ympäristöasioiden johtamisessa tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, mistä tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen, veden käytön tehostaminen, jätteen synnyn ja ruokahävikin ehkäiseminen sekä toiminnan lakisääteisten vaatimustenmukaisuuden varmistaminen.

Hiilineutraali ruokaketju vuoteen 2035 mennessä on Atrian tärkein koko ruokaketjua koskeva ympäristötavoite. Keinot ja toimenpiteet hiilineutraaliin ruokaketjun saavuttamiseksi on avattu yritysraportilla sivulla 18. Alkutuotannon ympäristövaikutusten hillitsemisessä tuottajat ovat avainasemassa. Ympäristövaikutusten minimointi tilatasolla tarkoittaa tilakoh- taisia, tuotantosuunnasta riippuvia erilaisia ratkaisuja. Resurssitehokkuus ja hyvä panos- tuotos-suhde ovat ympäristön kannalta oleellisia asioita.

2019 aikana Atria laski atrialaisen sian-, naudan- ja broilerinlihantuotantotavan hiilijalanjäljen maatilalta teurastamon portille.

Ympäristövastuullisuuden tunnusluvut on raportoitu tarkemmin yritysraportissa. Merkittävimmistä tuotantoketjun ympäristötehokkuutta edistävästä hankkeista kerrotaan vuosikertomuksessa liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä yritysraportissa.

**Energia**

Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä. Atria-konsernin energian kokonaiskulutus vuonna 2019 oli 523 655 MWh. Kulutus pieneni 3,3 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus pieneni 4,9 prosenttia edellisvuoteen verrattaessa. Energiankulutuksen väheneminen johtui energiatehokkuustoi- menpitein aikaansaaduista kulutuksen pienenemisestä, etenkin lämpöenergian osalta. Myös sääolosuhteet olivat suotuisimmat, jäähdytystarve vuoteen 2018 verrattuna oli pienempi. Atria-konsernin hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet 2,5 prosenttia vuoden 2018 tasosta. Hiilidioksidipäästöjen väheneminen johtui uusiutuvien energialähteiden lisääntyneestä käytöstä, esimerkiksi biopohjaisten polttoaineiden osuutta lisäämisestä lämmöntuotannossa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

### Vesi

Veden laatu, riittävyys ja pumppauskapasiteetti ovat Atrian toiminnan kannalta kriittisiä tekijöitä. Laitoskohtaiset ympäristöluvut määrittävät raja-arvot jäteveden laadulle. Kaikki jätevesi johdetaan paikalliseen jätevedenpuhdistamoon. Atria-konsernissa veden kokonaiskulutus vuonna 2019 oli 3 048 193 m<sup>3</sup>. Kulutus pienei 5,2 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus pienei 6,5 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Veden kulutuksen vähentyminen edellisvuoteen verrattuna johtui veden säästötoimenpiteistä Atria Suomen tehtailla, myös vuoden 2018 kesä oli korkeampi lämpötilaltaan, mikä nosti vuoden 2018 vedenkulutusta.

### Materiaalit

Elintarviketuotanto on kiertotalouden ytimessä. Elintarvikkeeksi päätyvät sivuvirta ohjataan tarkasti ja mahdollisimman korkealla arvolla takaisin elintarvikeketjuun muun muassa rehu-teollisuuteen, ravinteiksi, materiaali- ja energiaksi. Atrialla on strategiakaudesta 2017–2019 keskitytty vähentämään hävikkiä hankkeessa, jonka tavoitteena on ollut rakentaa Atrialle hävikin vastainen toimintakulttuuri sekä käytännön johtamismalli hävikin hallintaan. Hankkeessa on koulutettu henkilöstöä tunnistamaan hävikkiä, rakennettu hävikin seurantaan vertailukelpoinen mittaristo sekä resursoitu konsernin parhaiden käytäntöjen jakamiseen. Tietotekniset kehitysaskleet ovat mahdollistaneet entistä tarkempien hävikkimittarien luomisen ja raportoinnin. Johtamismallia ja mittaristoa kehitetään edelleen.

### Vaatimustenmukaisuus

Atrian laitosten toiminta on ympäristöluvanvaraista. Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla on käytössään toimintajärjestelmä, johon on sisällytetty ISO 14 001 ympäristöjärjestelmä ja ISO 50 001 energianhallintajärjestelmä -standardien vaatimukset. Järjestelmien sertifiointitilanne on raportoitu yritysraportilla. Raportointikaudella toiminnasta ei raportoitu vuotoja, viranomaisuomautuksia tai määrättyjä pakkotoimia.

## RUOKA

### Alkuperä

Atrian ruoka on eettisesti tuotettua, maailman puhtainta ja turvallisinta. Tuotantoketju on avoin ja läpinäkyvä. Atrian tavoitteena on täysin läpinäkyvä ruokaketju, jossa kaikki käyttämämme raaka-aineiden, aineosien ja pakkausmateriaalien jäljitystiedot voidaan näyttää aina kuluttajalle saakka.

Koska liha on Atrian tuotteiden tärkein raaka-aine, eläinten hyvinvoinnista huolehditaan Atrian koko ruokaketjussa todistetusti.

Ruoan tuotantoon liittyvät ympäristönäkökohdat ovat jatkuvasti julkisen keskustelun keskiössä. Atria kokee vastuukseen olla suunnannäyttäjä siinä, miten liha osana terveellistä ruokavaliota on edelleen eettisesti kestävä valinta kuluttajan lautasella. Atria panostaa kestävä alkutuotantoon

kehittämisessä mm. eläinten hyvinvointiin, eläintautiriskien hallintaan ja ruokintaratkaisujen kehittämiseen yhteistyössä lihantuottajien, alan asiantuntijoiden ja tutkimustoiminnan kanssa.

Atrialle tuotantoeläinten hyvä kohtelu ja eläinten hyvinvointi ovat keskeisiä toimintaa ohjaavia periaatteita. Atria noudattaa toiminnassaan eläinten käsittelyyn ja teurastukseen liittyvää lainsäädäntöä, ja raportoi siitä tarkemmin yritysraportissa. Atria Suomen eläinkuljetuksista vastaa Tuoretie Oy ja eläinkuljetuksiin liittyvän lainsäädännön noudattamisesta raportoidaan yritysraportissa.

### Turvallisuus

Realisoituessaan tuoteturvallisuusriskillä voi olla kohtalokkaita seurauksia sekä ihmisten terveydelle että Atrian liiketoiminnalle. Siksi Atrialla suhtaudutaan tuotteiden turvallisuuteen äärimmäisellä vakavuudella. Atrian tuoteturvallisuus- ja laatu- ja laatupolitiikka luo pohjan sitoumuksille, tavoitteiden asettamiselle sekä jatkuvalle parantamiselle. Atrian tuotantolaitosten tuoteturvallisuudenhallintajärjestelmät ovat FSSC 22 000 -sertifioituja.

Raportointivuonna 2019 viranomaisvalvontaan kuuluvissa arvioinneissa ei havaittu vakavia elintarviketurvallisuutta vaarantavia toimintatapoja, jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai viranomaispakkotoimiin. Vuoden 2019 aikana Atria joutui tekemään yhden tuotteen takaisinvedon Suomessa ja yhden Ruotsissa. Tanskassa, Virossa ja Venäjällä ei ollut tarvetta tuotteiden takaisinvetoihin.

Atrialaisen ruoan alkuperään ja turvalliseen tuotantoon liittyvistä toimintaperiaatteista ja tuloksista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysraportin sivuilla 33–35.

## IHMISET

### Kuluttaja

Ruoantuottajana Atria ymmärtää vastuunsa kuluttajista ja kansanterveydestä. Ruoan puhtaus, ravitsemuksellinen laatu ja ruokaketjun eettisyys ovat kuluttajille tärkeitä arvoja. Ihmisen hyvinvoinnin perustana on terveellinen ja ravitseva ruoka. Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, lihavalmisteen kuten makkarat ja leikkeleet sekä valmisruoka ja siipikarjatuotteet. Osallistamalla soveltavaan tutkimustoimintaan tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueilla Atria kykenee luomaan innovatiivisia uutuustuotteita ja -konsepteja myös tulevaisuuden tarpeisiin. Tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan tulokset ovat esitetty aiemmin sivuilla 39.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2019

### Henkilöstö

Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön varaan rakentuu yrityksen tulevaisuus. Haluamme tarjota työpaikan, jossa osaajat viihtyvät. Tavoitteenamme on olla yksi elintarviketeollisuusalan halutuimmista työnantajista. Työturvallisuus on kaiken toimintamme kulmakivi: huolehdimme monin eri tavoin siitä, että työntekijämme pääsevät turvallisesti Atrialta kotiin. Pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa koko Atria-konsernissa.

Henkilöstöpolitiikkamme määrittää työsuhteeseen liittyvät olennaiset henkilöstövastuun osa-alueet, joihin Atria on sitoutunut. Näitä ovat oikeudenmukainen työsuhde, henkilöstön hyvinvointi, työturvallisuus, osaamisen kehittäminen, tasa-arvo, syrjimättömyys, yhdistymisvapaus sekä lapsityövoiman ja pakkotyön estäminen.

Atria konsernissa jatkettiin Turvallisesti Atrialta Kotiin –työturvallisuusohjelman toteuttamista vuoden 2019 aikana. Henkilöstön hyvinvointi parantui vuoden 2019 aikana sairauspoissaolosten ja tapaturmataajuuden valossa.

Atrian ihmisiä kohtaan kantaman vastuun toteutumista raportoidaan tarkemmin Atrian yritys-  
vastuuraportin sivuilla 37-41.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

### OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2019

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1–100	6 137	43,62	298	1,05
101–1 000	6 685	47,51	2 436	8,62
1 001–10 000	1 168	8,30	2 879	10,18
10 001–100 000	67	0,48	1 655	5,86
100 001–500 000	6	0,04	754	2,67
500 001–1 000 000	4	0,03	2 881	10,19
1 000 001–	3	0,02	17 366	61,43
Yhteensä	14 070	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2019

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	439	3,12	18 195	64,37
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26	0,19	1 266	4,48
Julkisyhteisöt	6	0,04	657	2,32
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	86	0,61	346	1,23
Kotitaloudet	13 478	95,79	5 772	20,42
Ulkomaat	35	0,25	12	0,04
Yhteensä	14 070	100,00	26 247	92,85
Hallintarekisterissä yhteensä	11		2 021	7,15

### TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		793 498	793 498	2,81
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
Oy Etra Invest Ab		200 000	200 000	0,71
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		112 000	112 000	0,40
Atria Oyj		108 740	108 740	0,38
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		105 000	105 000	0,37

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2019

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		793 498	793 498	0,71
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
Oy Etra Invest Ab		200 000	200 000	0,18
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,11
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		112 000	112 000	0,10
Atria Oyj		108 740	108 740	0,10
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		105 000	105 000	0,09

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

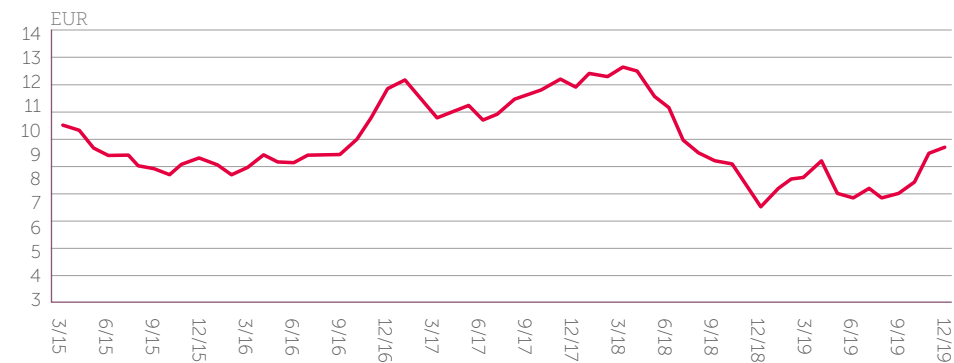
### JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2019 A-sarjan osakkeita yhteensä 78 527 kpl, mikä vastaa 0,28 prosenttia osakkeista ja 0,07 prosenttia osakkeiden tuomasta äänivallasta.

### A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2019

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	4 111 275	533 100	6,61	8,36
Helmikuu	2 826 393	351 466	7,54	8,56
Maaliskuu	2 058 678	250 268	7,91	8,50
Huhtikuu	3 312 367	375 843	8,01	9,32
Toukokuu	2 102 960	282 613	7,00	8,10
Kesäkuu	1 449 820	199 033	6,69	7,73
Heinäkuu	705 240	92 137	7,40	7,95
Elokuu	1 022 492	141 037	6,70	7,75
Syyskuu	925 247	124 716	7,23	7,55
Lokakuu	2 695 975	339 960	7,31	8,52
Marraskuu	5 132 788	564 160	8,38	9,50
Joulukuu	5 366 693	576 749	8,21	10,04
Yhteensä	31 709 929	3 831 082		

### A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2015–2019 (KESKIKURSSI)



## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Liikevaihto	1 451,3	1 438,5	1 436,2	1 351,8	1 340,2
Liikevoitto	31,1	28,2	40,9	31,8	28,9
% lv:sta	2,1	2,0	2,8	2,3	2,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,6	-6,2	-7,3	-6,3	-9,2
% lv:sta	-0,4	-0,4	-0,5	-0,5	-0,7
Voitto ennen veroja	26,2	22,3	35,5	26,1	20,1
% lv:sta	1,8	1,6	2,5	1,9	1,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,9	4,1	6,7	4,7	3,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,3	5,0	7,3	5,9	5,6
Omavaraisuusaste, %	46,9	47,7	47,5	46,5	47,4
Korolliset velat	228,3	227,2	214,3	217,8	199,6
Velkaantumisaste, %	52,6	53,1	49,8	51,6	49,3
Nettovelkaantumisaste, %	51,6	52,1	49,0	50,5	48,3
Bruttoinvestoinnit	40,1	44,5	53,9	82,9	56,9
% lv:sta	2,8	3,1	3,8	6,1	4,2
Henkilöstö keskimäärin	4 454	4 460	4 449	4 315	4 271
Tutkimus ja kehitysmenot	15,3	13,7	12,9	13,1	12,4
% lv:sta *	1,1	1,0	0,9	1,0	0,9
Tilaukanta **	-	-	-	-	-

\* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

\*\*Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

## OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Tulos/osake (EPS), EUR	0,54	0,58	0,92	0,65	0,49
Oma pääoma/osake, EUR	14,85	14,69	14,81	14,49	14,16
Osinko/osake, EUR*	0,42	0,40	0,50	0,46	0,40
Osinko/tulos, %*	78,4	68,8	54,4	71,2	81,9
Efekttiivinen osinkotuotto*	4,2	6,1	4,1	4,0	4,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	18,7	11,3	13,2	17,8	18,5
Osakekannan markkina-arvo	283,8	186,0	342,3	324,8	255,8
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	191,4	125,4	230,9	219,0	172,5
Osakkeiden vaihto/1 000 kpl, A-sarja	3 831	5 696	3 381	3 313	5 443
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	20,1	29,9	17,7	17,4	28,6
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

\*Hallituksen ehdotus 2019 vuodelta 29.4.2020 kokoontuvalle yhtiökokoukselle.

## Osakkeiden kurssikehitys, A-sarja (EUR)

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Kauden alin	6,61	6,42	10,11	7,61	6,62
Kauden ylin	10,04	13,48	12,96	12,22	10,50
Kauden lopussa	10,04	6,58	12,11	11,49	9,05
Kauden keskikurssi	8,28	9,58	11,47	9,49	9,03

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

#### Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto	Yhtiö julkaisee liikevoiton ohella oikaistun liikevoiton kuvataksaan varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Näitä voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut.	Laimentamaton tulos / osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Bruttoinvestoinnit	= Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen hankitut liiketoimet	Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
FTE	= $\frac{\text{Raportointikauden tehdyt työtunnit}}{\text{Raportointikauden työpäivien lukumäärä} * \text{normaalityöaika per päivä}}$	Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
Oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} * 100$	Osinko / tulos (%)	= $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}} * 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} * 100$	Efektiiivinen osinkotuotto (%)	= $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} * 100$
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} * 100$	Hinta / voittosuhte (P/E)	= $\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Korolliset velat	= Lainat + vuokrasopimusvelat	Keskikurssi	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$
Velkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} * 100$	Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.
Korolliset nettovelat	= Korolliset velat - rahavarat	Osakkeiden vaihto (%)	= $\frac{\text{Osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{Osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}} * 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} * 100$		

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	1, 2	1 451 273	1 438 505
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8	-1 288 547	-1 285 650
<b>Bruttokate</b>		<b>162 726</b>	<b>152 855</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-84 309	-81 866
Hallinnon kulut	4, 7, 8	-44 006	-41 357
Arvon alentumistappiot rahoitusvaroista ja sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä	20	-1 196	-963
Liiketoiminnan muut tuotot	5	3 247	3 867
Liiketoiminnan muut kulut	6, 8	-5 349	-4 351
<b>Liikevoitto</b>	1	<b>31 113</b>	<b>28 185</b>
Rahoitustuotot	9, 29	11 277	15 648
Rahoituskulut	9, 25, 29	-16 832	-21 861
Rahoitusnetto		-5 555	-6 213
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	16	625	369
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>26 183</b>	<b>22 341</b>
Tuloverot	10, 18	-9 223	-4 540
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>16 960</b>	<b>17 801</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakaantuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		15 086	16 362
Määräysvallattomille omistajille		1 874	1 439
<b>Yhteensä</b>		<b>16 960</b>	<b>17 801</b>
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	0,54	0,58
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	0,54	0,58

## LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>16 960</b>	<b>17 801</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	10, 26	-531	-231
<b>Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi</b>			
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	-3 570	4 162
Muuntoerot	9, 10, 29	4 576	-9 631
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>17 435</b>	<b>12 101</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		15 561	10 662
Määräysvallattomille omistajille		1 874	1 439
<b>Yhteensä</b>		<b>17 435</b>	<b>12 101</b>

Sivuilla 57–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNITASE

VARAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1, 12	398 081	400 544
Biologiset hyödykkeet	13	694	631
Käyttöoikeusomaisuus	14	33 303	
Liikearvo	1, 15	160 779	162 590
Muut aineettomat hyödykkeet	1, 15	84 677	86 747
Osuudet yhteis- ja osakkuusyriyksissä	16, 32, 33	15 036	14 471
Muut rahoitusvarat	17, 29	1 198	1 198
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	20, 29	5 216	9 777
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	4 048	5 115
<b>Yhteensä</b>		<b>703 032</b>	<b>681 073</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	110 192	105 914
Biologiset hyödykkeet	13	4 099	3 356
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 29, 32	104 558	103 963
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2 418	1 293
Rahavarat	21, 29	4 395	3 982
<b>Yhteensä</b>		<b>225 662</b>	<b>218 508</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>928 694</b>	<b>899 581</b>

OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 246	-1 277
Muut rahastot		170	3 740
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		249 239	249 211
Muuntoerot		-55 848	-60 424
Kertyneet voittovarot		179 506	176 016
<b>Yhteensä</b>	<b>10, 11, 18, 22, 23, 29</b>	<b>419 876</b>	<b>415 321</b>
Määräysvallattomien osuus		14 420	12 864
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>434 296</b>	<b>428 185</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	140 868	152 092
Vuokrasopimusvelat	25	24 996	662
Laskennalliset verovelat	10, 18	40 674	42 736
Eläkevelvoitteet	26	6 817	6 313
Muut velat	27, 29	7 028	7 360
Varaukset	27	687	
<b>Yhteensä</b>		<b>221 070</b>	<b>209 163</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	53 854	74 063
Vuokrasopimusvelat	25	8 612	390
Ostovelat ja muut velat	28, 32	210 182	186 240
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		680	1 540
<b>Yhteensä</b>		<b>273 328</b>	<b>262 233</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>494 398</b>	<b>471 396</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>928 694</b>	<b>899 581</b>

Sivuilla 57–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Liitetieto	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2018		48 055	-1 277	-420	249 073	-50 795	173 937	418 573	12 105	430 678
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							16 362	16 362	1 439	17 801
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			4 162				4 162		4 162
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						-231	-231		-231
Muuntoerot	9, 10			-2		-9 629		-9 631		-9 631
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	27						26	26		26
Osakepalkkiot	23				138			138		138
Osingonjako	22						-14 078	-14 078	-680	-14 758
Oma pääoma 31.12.2018		48 055	-1 277	3 740	249 211	-60 424	176 016	415 321	12 864	428 185
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden tulos							15 086	15 086	1 874	16 960
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			-3 570				-3 570		-3 570
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläke-etuuksista	26						-531	-531		-531
Muuntoerot	9, 10					4 576		4 576		4 576
Liiketoimet omistajien kanssa										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	27						198	198		198
Osakepalkkiot	23		31		28			59		59
Osingonjako	22						-11 263	-11 263	-318	-11 581
Oma pääoma 31.12.2019		48 055	-1 246	170	249 239	-55 848	179 506	419 876	14 420	434 296

Sivuilla 57–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myyntistä saadut maksut		1 450 391	1 446 178
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		3 154	3 616
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 350 639	-1 395 944
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9, 25	-14 417	-16 271
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	10 146	16 750
Maksetut välittömät verot	10	-10 146	-7 170
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>88 489</b>	<b>47 159</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-39 418	-44 463
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		2 317	-871
Muiden sijoitusten muutos		-51	-566
Saadut osingot		59	720
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-37 093</b>	<b>-45 180</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	581	35 000
Pitkäaikaisten lainojen maksut	24	-3 672	-56 286
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	24	-28 356	33 867
Vuokrasopimusvelkojen pääomaosuus	25	-8 500	
Osinkojen maksut	22	-11 581	-14 757
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>10, 18</b>	<b>-51 528</b>	<b>-2 176</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		-132	-197
Rahavarat tilikauden alussa		3 982	3 137
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavirtoihin		545	1 042
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>21</b>	<b>4 395</b>	<b>3 982</b>

Sivuilla 57–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö Atria Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-sivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itkanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian pääasialliseksi markkina-alueeksi on määritelty Suomi, Ruotsi, Tanska, Venäjän Euroopan puoleiset osat ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat myös tällä alueella. Atria-konsernin raportoivat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro ja Atria Venäjä.

Julkaistava tilinpäätös on hyväksytty hallituksessa 12. helmikuuta 2020. Suomen Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaisopimuksia. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

### MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA JA ESITETTÄVISSÄ TIEDEISSÄ

a) Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2019 alkavalla tilikaudella

#### • IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset on otettu käyttöön takautuvasti 1.1.2019 alkaen, mutta standardin erityisten siirtymäsääntöjen sallimalla tavalla tilikauden 2018 vertailutiedot on jätetty oikaisematta. Näin ollen vuokrasopimuksia koskevista uusista säännöistä aiheutuvat luokittelumuutokset ja oikaisut on kirjattu avaavaan taseeseen 1.1.2019.

IFRS 16:n käyttöönoton yhteydessä kirjattiin vuokrasopimusvelkoja sopimuksista, jotka olivat IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaan luokiteltu 'operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi'. Uudet vuokrasopimusvelat määritettiin jäljellä olevien vuokrien nykyarvona, jota laskettaessa käytettiin diskonttaus korkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai vuokralle ottajan lisälainan korkoa 1.1.2019.

IFRS 16:ta ensimmäistä kertaa sovellettaessa on käytetty seuraavia standardin sallimia käytännön apukeinoja:

- yhden diskonttauskoron käyttäminen ominaispiirteiltään jokseenkin samankaltaisista vuokrasopimuksista koostuvaan salkkuun
- operatiivisten vuokrasopimusten, joiden jäljellä oleva vuokra-aika 1.1.2019 oli alle 12 kuukautta, käsitteleminen lyhytaikaisina vuokrasopimuksina
- jälkiviisauden käyttäminen määritettäessä vuokra-aikaa, kun sopimukseen sisältyy jatkamistai päättämisoptioita.

1.1.2019 alkaen uusista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Vuokrasopimusvelka arvostetaan maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrakuluun sisältyvät kiinteät vuokrat ja muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat sopimuksessa määritetyn indeksin tai hintatason muutoksesta. Vuokrasopimukseen sisältyvät muut muuttuvat vuokrat tai palveluveloitukset käsitellään tilikauden kuluna. Vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla. Jos sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään yhtiön lisäluoton korkoa. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan pääsääntöisesti vuokrasopimusten pituuden mukaan. Jos vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, eikä tiedossa ole muutoksia, sopimusaika arvioidaan tapauskohtaisesti.

Atria hyödyntää standardin sallimaa kirjaamista koskevaa helpotusta, eikä sovelta standardia lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin tai sopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Vuokrasopimusvelat 1.1.2019 (milj. euroa):

IAS 17:n mukaiset rahoitusleasingvelat 31.12.2018..... 1,1

Lisäykset:

Taseen ulkopuoliset vuokravelvoitteet

diskonttaamattomana 31.12.2018..... 20,4

Muut muutokset\*)..... 18,5

Lisäykset yhteensä..... 38,9

**Vuokrasopimusvelat 1.1.2019..... 40,0**

\*) Sisältää yllä mainittujen vuokravelvoitteiden diskonttaamisesta aiheutuneet muutokset ja vuokra-ajan määrittelystä sekä vuokrien jatko- ja päättämisoptioiden erilaisesta käsittelystä aiheutuneet lisäykset että muut vuokrasopimukset, jotka käsitellään uuden standardin mukaisesti.

• **IFRIC 23, Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus**

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaamisten ja velkojen kirjausperusteet IFRIC 23:n mukaisesti.

**b) Merkittävät uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2019**

• **Olennaisten määritelmä – muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan**

IASB on tehnyt IAS 1:een "Tilinpäätöksen esittäminen" ja IAS 8:aan "Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet" muutoksia, joiden mukaan kaikkialla IFRS-standardieissa ja taloudellisen raportoinnin käsitteellisessä viitekehityksessä käytetään yhdenmukaista olennaisuuden määritelmää ja selvennetään, milloin informaatio on olennaista ja sisällytetään IAS 1:een ohjeistusta epäolennaisesta informaatiosta.

Muutoksilla selvennetään erityisesti:

- että viittaus informaation hämärtämiseen koskee tilanteita, joissa vaikutus on samankaltainen kuin kyseisen informaation esittämättä jättämisellä tai virheellisellä esittämisellä ja että yritys arvioi olennaisuutta ottaen huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena; ja
- että "yleiseen käyttöön tarkoitetun tilinpäätöksen ensisijaisilla käyttäjillä" tarkoitetaan niitä, joille tilinpäätös on kohdistettu, ja määritellään, että näihin kuuluvat "monet nykyiset ja mahdolliset sijoittajat, lainanantajat ja muut luottoa antavat tahot", jotka joutuvat pitkälti täyttämään taloudellisen informaation tarpeensa yleiseen käyttöön tarkoitetun tilinpäätöksen avulla.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

**Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa:**

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis-, tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien arvostuksessa ja luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

**Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset:**

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

**Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen:**

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankitulle nettovarallisuudelle on vain harvoin olemassa toimivia markkinoita, mistä varojen ja velkojen käypiä arvoja on saatavilla. Tämän vuoksi arvon määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja oletuksia. Aineellisten hyödykkeiden osalta tehdään tarvittaessa vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden kunnosta, iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

**Omaisuuserien arvonalentuminen:**

Konsernissa käydään läpi vähintään jokaisen raportointikauden päättämispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta. Konsernissa testataan vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika mahdollisen arvonalentumisen varalta.

**Laskennalliset verot:**

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen vero voidaan hyödyntää. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä tietyn erän verokäsittelyyn mahdollisesti liittyvän epävarmuuden vaikutusta IFRIC 23:n mukaisesti.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan

tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyhtiönsä, yhteisyhtiönsä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteiseksi.

#### OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyhtiöiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja veloitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyhtiö on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyhtiöitä.

Osakkuus- ja yhteisyhtiöihin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayhtiön osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyhtiösijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyhtiöstä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyhtiöstä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyhtiön puolesta.

#### ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toimintavaluutta ja emoyrityksen sekä konsernin esittämistä valuutta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaissopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

- Rakennukset .....25–50 vuotta
- Koneet ja kalusto .....5–30 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet..... 5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuus-erät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana, vuosi 2018 IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaan:

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla oli olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokiteltiin rahoitusleasingsojimuksiksi. Rahoitusleasingsojimus merkittiin taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsojimuksella hankitusta hyödykkeestä tehtiin poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaettiin rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostui kullakin tilikaudella saman suuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingvelat sisältyivät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäivät vuokralle antajalle, käsiteltiin muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjattiin kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimuksista on kirjattu 1.1.2019 alkaen käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaan.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan tapauskohtaisesti. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-optimioita.

Vuokrasopimuksista on kirjattu 1.1.2019 alkaen käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä (tarkemmin kohdassa Vuokrasopimusvelat)
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi ottamaan lainana vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisenä vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Yhtiö arvioi käyttöoikeusomaisuuserien arvon alentumista IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomiin hyödykkeisiin.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo:

Liikearvo on määrä, jolla hankintamenu ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska, Atria Viro ja Atria Venäjä. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

### Muut aineettomat hyödykkeet:

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasa-poistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

- Asiakas- ja toimittajasuhteet ..... 3–8 vuotta
- Tavaramerkit ..... 5–20 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet \*) ..... 5–10 vuotta

\*) Sisältää mm. ohjelmistot ja liittymismaksut

## PITKÄAIKAISTEN OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin pitkäaikaisen omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon. Hankintamenu määritellään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja kesken-eräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Netto-realisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypäarvo on sama kuin markkina-hinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin.

### RAHOITUSVARAT

#### Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

#### *Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat:*

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä odotetuilla arvonalentumistappiolla. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajaan tulokseen, lukuun ottamatta arvonalentumistappioita, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja korolliset lainasaamiset ovat pääosin liharaaka-aineen saannin turvaamiseksi annettua maksuaikaa ja lainoja alkutuotantoasiakkaille. Näihin eriin sovelletaan yleistä arvonalentumismallia. Jos merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin, muussa tapauksessa koko eliniältä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Näihin myyntisaamisiin sovelletaan yksinkertaistettua menetelmää, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin.

Konsernissa osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Mydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Myyntisaamiset, jotka saatetaan myydä, luokitellaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi.

#### *Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset:*

Muut rahoitusvarat -tili sisältää oman pääoman ehtoiset sijoitukset muihin yrityksiin (sekä noteeratut että noteeraamattomat osakkeet). Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan niiden kuulumisesta tähän ryhmään. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu niiden pörssikurssiin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä tai hankintahintaa, mikäli se olennaisesti vastaa käypää arvoa. Luovuttaessa osakkeista kertyneisiin muihin laajan tuloksen eriin sisältyvä saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin, eikä sitä siirretä tulosvaikutteiseksi.

#### *Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat:*

Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaan, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja sittemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

### RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

#### *Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat:*

Konsernin ottamat lainat sisältyvät jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Lainan korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### *Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat:*

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

### **VUOKRASOPIMUSVELAT**

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Konserni arvioi sopimuksen syntyessä, onko se vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää tietynä ajanjaksona vastiketta vastaan. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan tapauskohtaisesti. Sopimukseen saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista on kirjattu 1.1.2019 alkaen käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option
- maksut vuokrasopimuksen ennenaikaisesta päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option
- jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää mahdollisuuksien mukaan lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten huomioon ottamiseksi.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimuksiin.

### **SUOJAUSLASKENTA**

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määriteltävä suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittävään omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus).

Kun johdannaiseen sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskinhalintatavoitteen ja siihen sovelletun strategian. Tämän prosessin kautta suojausinstrumentti kytketään siihen liittyviin varoihin ja velkoihin tai ennakoituihin liiketapahtumiin. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohtien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisten koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohte erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

### **Arvostusperiaatteet:**

Valuuttatermiinin käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiiniin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Rahavirran suojaus:

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin, jos suojatun ennakoitun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuun. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti eräännyty tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

### MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

### OMA PÄÄOMA

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtoisien instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennys-eränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot verovaikutus huomioon ottaen vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä verovaikutukset huomioon ottaen.

### VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

### MYYNTITUOTTOJEN TULOUTUS

Atria myy elintarvikkeita, rehuja, välityseläimiä ja palvelusuoritteita. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoritevelvoitteet ja niillä on yksilöidävissä olevat hinnat. Atrialla ei ole yhdisteltyjä tai ajan kuluessa täytettäviä suoritevelvoitteita, ennakkomaksuja eikä takuovelvoitteita.

Atria kirjaa sekä myyntituoton että saamisen, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Toimitus tapahtuu yleensä kotimaassa vuorokauden kuluessa ja määräysvalta sekä riskit siirtyvät toimituksen yhteydessä. Vientikaupassa yhtiö arvio toimituskohtaisesti toimitusehtojen ja toimitusajan mukaisen hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntihintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, sillä tuotteiden luovutuksen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on lyhyempi kuin yksi vuosi. Atrialla jakotetaan alennukset ja myynnin jälkihyytteen aina tavarantoimituskuukaudelle huomioiden asiakkaan koko vuoden volyyymi.

Myynnin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alku-tuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisen jaotellun liitetiedossa 20. Atria katsoo näiden kahden asiakasryhmän olevan olennaisimpia asiakassopimuksista syntyvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteen ymmärtämisessä. Pääosa asiakassopimuksista koskee kuluttajatuotteiden myyntiä. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat suurimmaksi osaksi keskusliikkeitä. Lisäksi Atria myy välityseläimiä ja rehuja alkutuotannon asiakkaille.

### TYÖSUHDE-ETUUKSET

#### Eläkevelvoitteet:

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määritellyistä järjestelystä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Osakeperusteiset maksut:

Konsernilla on johdon kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelyssä myönnettävät palkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista johtuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelyssä maksettavan rahan määrä arvioidaan uudelleen raportointikauden päättävän osakekurssin mukaan ja jaksotetaan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti myöntämispäivästä siihen asti, kun raha siirtyy saajalle. Lopullisen kulukirjauksen määrä riippuu siitä, kuinka hyvin kannustinjärjestelmän ehdot toteutuvat.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

### JULKISET AVUSTUKSET

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyhtiöiden vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Konsernin toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jota Atrian hallitus käyttää strategisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa. Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella. Konsernilla on tunnistettavissa neljä maantieteellistä segmenttiä, jotka poikkeavat markkinoiden toiminnan kannalta olennaisesti toisistaan. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska & Viro sekä Atria Venäjä. Lisäksi konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita kuluja, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden molempien kanssa käydyn kaupan arvo on noin 10–15 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Suomi, Tanska & Viro ja Venäjä.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Atria Venäjä	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2019 päättynyt tilikausi							
<b>Liikevaihto</b>							
Tuotot kuluttajatuotteista	774 266	271 891	90 876	73 829			1 210 862
Tuotot alkutuotannosta	238 188		2 223				240 411
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	21 364	17 481	3 480			-42 325	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 033 818</b>	<b>289 372</b>	<b>96 579</b>	<b>73 829</b>	<b>0</b>	<b>-42 325</b>	<b>1 451 273</b>
<b>Liikevoitto</b>							
Rahoitustuotot ja -kulut							-5 555
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							625
Tuloverot							-9 223
<b>Tilikauden voitto</b>							<b>16 960</b>
<b>Varat</b>							
	502 528	264 569	106 906	68 456		-13 765	928 694
<b>Velat</b>	<b>255 281</b>	<b>167 416</b>	<b>47 596</b>	<b>37 870</b>		<b>-13 765</b>	<b>494 398</b>
<b>Investoinnit</b>							
	21 752	13 281	2 915	2 161			40 109
<b>Poistot ja arvonalentumiset*</b>	<b>33 899</b>	<b>11 360</b>	<b>4 282</b>	<b>4 719</b>			<b>54 260</b>
* sis. poistot käyttöoikeus-omaisuuseristä	6 747	1 564	146	281			8 738

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Atria Venäjä	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2018 päättynyt tilikausi							
<b>Liikevaihto</b>							
Tuotot kuluttajatuotteista	770 815	267 278	90 633	75 121			1 203 847
Tuotot alkutuotannosta	232 065		2 593				234 658
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	16 320	20 634	4 179			-41 133	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>1 019 200</b>	<b>287 912</b>	<b>97 405</b>	<b>75 121</b>	<b>0</b>	<b>-41 133</b>	<b>1 438 505</b>
<b>Liikevoitto</b>							
	36 704	-7 111	5 313	-4 009	-2 712		28 185
Rahoitustuotot ja -kulut							-6 213
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							369
Tuloverot							-4 540
<b>Tilikauden voitto</b>							<b>17 801</b>
<b>Varat</b>							
	482 425	257 459	110 146	65 969		-16 418	899 581
<b>Velat</b>							
	229 212	188 386	29 933	40 283		-16 418	471 396
<b>Investoinnit</b>							
	20 586	15 707	4 436	4 090			44 819
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>							
	26 916	10 072	4 211	4 204			45 403

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

2. LIIKEVAIHTO, 1 000 EUR	2019	2018
Tavaroiden myynti	1 443 662	1 430 690
Palvelut, vuokrat ja muu myynti	7 611	7 815
Yhteensä	1 451 273	1 438 505

Myyntien tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotanto-asiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20.

3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT, 1 000 EUR	2019	2018
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	15 261	13 692
Liikevaihdosta, %	1,1	1,0

4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT, 1 000 EUR	2019	2018
Tilintarkastusyhteisölle:		
Tilintarkastuspalkkiot	328	343
Todistukset ja lausunnot	7	3
Muut palvelut	8	6
Yhteensä	343	352

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 EUR	2019	2018
Käyttöoikeusomaisuuden myyntituotot	93	251
Saadut avustukset	180	604
Muut	2 974	3 012
Yhteensä	3 247	3 867

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR	2019	2018
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	3 553	3 646
Muut *)	1 796	705
Yhteensä	5 349	4 351

\*) Sisältää Atria Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannuksia 1,4 miljoonaa euroa.

7. HENKILÖSTÖMENOT, 1 000 EUR	2019	2018
<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:</b>		
Palkat	194 600	191 530
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	27 911	27 402
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	195	387
Muut henkilösivukulut	22 488	22 611
Yhteensä	245 194	241 930

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 32.

<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toimintoittain:</b>		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	192 266	191 150
Myyntin ja markkinoinnin kulut	30 492	29 505
Hallinnon kulut	22 436	21 275
Yhteensä	245 194	241 930

<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):</b>		
Suomi	2 333	2 321
Ruotsi	840	847
Tanska & Viro	435	423
Venäjä	846	869
Yhteensä	4 454	4 460

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET, 1 000 EUR	2019	2018
<b>Poistot ja arvonalentumiset toimintoittain:</b>		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	41 566	35 712
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3 848	2 955
Hallinnon kulut	5 293	3 090
Liiketoiminnan muut kulut (liitetieto 6)	3 553	3 646
Yhteensä *)	54 260	45 403

\*) Käyttöoikeusomaisuuden poistot lisäsivät poistojen määrää 8,7 miljoonaa euroa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR

	2019	2018
<b>Rahoitustuotot:</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusvaroista	1 790	1 773
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	5 152	5 309
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	4 335	8 566
<b>Yhteensä</b>	<b>11 277</b>	<b>15 648</b>
<b>Rahoituskulut:</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista	-4 394	-4 542
Korkokulut vuokrasopimusveloista (liitetieto 14, 25)	-666	
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintameno arvoistettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-4 727	-10 298
Arvonmuutokset rahavirran suojaukseksi määritetyistä koronvaihtosopimuksista - siirto muista laajan tuloksen eristä	-351	-1 023
Muut rahoituskulut	-1 283	-928
Arvonalentuminen jaksotettuun hankintameno arvoistettavista lainasaamisista (liitetieto 20)	-373	-1 481
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	-5 038	-3 589
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 832</b>	<b>-21 861</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 555</b>	<b>-6 213</b>
Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:		
Rahavirran suojaukset	-4 465	5 198
Muuntoerot	4 576	-9 631
<b>Yhteensä</b>	<b>111</b>	<b>-4 433</b>

## 10. TULOVEROT, 1 000 EUR

	2019	2018	
<b>Tuloslaskelman verot:</b>			
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	8 663	8 719	
Verot edellisiltä tilikausilta	-25	-6	
Laskennalliset verot	585	-4 173	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 223</b>	<b>4 540</b>	
<b>Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja:</b>			
Voitto ennen veroja	26 183	22 341	
<b>Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla</b>	<b>5 237</b>	<b>4 468</b>	
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-286	-590	
Verot edellisiltä tilikausilta	-53	-182	
Yhteis-/Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	-125	-74	
Verovapaiden tulojen vaikutus	-158	-11	
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	756	526	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	2 028	1 302	
Verokannan muutokset	263	-976	
Laskennallisten verosaamisten alaskirjaus (liitetieto 18)	1 400		
Muut muutokset	161	77	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 223</b>	<b>4 540</b>	
<b>Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot</b>	<b>Ennen veroja</b>	<b>Verovaikutus</b>	<b>Verojen jälkeen</b>
<b>2019:</b>			
Rahavirran suojaukset	-4 465	895	-3 570
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-676	145	-531
Muuntoerot	4 576		4 576
<b>Yhteensä</b>	<b>-565</b>	<b>1 040</b>	<b>475</b>
<b>2018:</b>			
Rahavirran suojaukset	5 199	-1 037	4 162
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-294	63	-231
Muuntoerot	-9 631		-9 631
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 726</b>	<b>-974</b>	<b>-5 700</b>

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS, 1 000 EUR

	2019	2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (+) / tappio (-)	15 086	16 362
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 158	28 156
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,54	0,58
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,54	0,58

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 802	477 256	675 837	13 132	11 958	1 186 985
Lisäykset		4 101	31 710	3 409	19 165	58 385
Vähennykset	-18	-40	-21 031	-272	-22 094	-43 455
Kurssierot	367	3 247	-180	1 171	306	4 911
Hankintameno 31.12.	9 151	484 564	686 336	17 440	9 335	1 206 826
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-243 599	-534 643	-8 173	-26	-786 441
Vähennykset			20 531	-1 512		19 019
Poistot		-11 381	-25 661	-1 933		-38 975
Arvonalentumiset		-35	-268	-11		-314
Kurssierot		-687	-525	-822		-2 034
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-255 702	-540 566	-12 451	-26	-808 745
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	8 802	233 657	141 194	4 959	11 932	400 544
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	9 151	228 862	145 770	4 989	9 309	398 081
2018	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 372	476 311	653 654	11 778	16 662	1 167 777
Lisäykset		6 995	33 681	2 393	20 206	63 275
Vähennykset			-1 109	-1 039	-25 342	-27 490
Kurssierot	-570	-6 050	-10 389		432	-16 577
Hankintameno 31.12.	8 802	477 256	675 837	13 132	11 958	1 186 985
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-234 219	-517 986	-6 881	-26	-759 112
Vähennykset		11	1 521			1 532
Poistot		-11 462	-25 599	-1 983		-39 044
Arvonalentumiset		-63	-258	-12		-333
Kurssierot		2 134	7 679	703		10 516
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-243 599	-534 643	-8 173	-26	-786 441
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	9 372	242 092	135 668	4 897	16 636	408 665
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	8 802	233 657	141 194	4 959	11 932	400 544

Vuoden 2018 tilinpäätöksessä IAS 17:n mukaan kirjattu rahoitusleasingomaisuus sisältyi Koneet ja kalusto -ryhmään. Rahoitusleasingosopimusten perusteella kirjattu hankintameno oli 1,5 miljoonaa euroa ja kertyneet poistot 0,5 miljoonaa euroa. Omaisuuden kirjanpitoarvo oli 1,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuus on kirjattu IFRS 16:n mukaan. Kirjauskäytännön muutos 1.1.2019 pienensi aineellisia käyttöomaisuushyödykkeinä esitettyä omaisuutta 1,1 miljoonaa euroa. Rahoitusleasingosopimuksen perusteella IFRS 16:n mukaan kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät esitetään liitetiedossa 14.

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 7,2 miljoonan euron (9,7 milj. euron) arvosta.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## 13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

	2019	2018
<b>Biologiset hyödykkeet:</b>		
Tuottavat	694	631
Kulutettavat	4 099	3 356
Kauden lopussa	4 793	3 987
<b>Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:</b>		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	3 746	2 909
Lihasiat / kpl	28 887	28 318
Broilerin munat ja untuvikot / 1000 kpl	3 198	2 781
<b>Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:</b>		
Sianliha / 1000 kg	5 187	5 183
Broilerin untuvikot / 1000 kpl	43 312	43 760

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla.

## 15. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2019	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	177 834	74 206	18 933	39 675	310 648
Lisäykset				4 615	4 615
Vähennykset				-48	-48
Kurssierot	-1 861	-482	-78	99	-2 322
Hankintameno 31.12.	175 973	73 724	18 855	44 341	312 893
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 244	-7 656	-9 496	-28 915	-61 311
Vähennysten poistot					0
Poistot		-1 005	-2 139	-3 088	-6 232
Kurssierot	50	136	19	-99	106
Kertyneet poistot 31.12	-15 194	-8 525	-11 616	-32 102	-67 437
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	162 590	66 550	9 437	10 760	249 337
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	160 779	65 199	7 239	12 239	245 456

## 14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS, 1 000 EUR

Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2019	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Standardin käyttöönotto, avaava saldo 1.1. *)	30 377	9 612	39 989
Lisäykset	452	1 600	2 052
Poistot	-5 834	-2 904	-8 738
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>24 995</b>	<b>8 308</b>	<b>33 303</b>

Vuonna 2019 IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 9,2 miljoonaa euroa, josta liiketoiminnan rahavirrassa esitetään 0,7 miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirrassa 8,5 miljoonaa euroa.

\*) Standardin käyttöönotosta tarkemmin laatuomaisuusperiaatteissa sivulla 57–58.

Vuokrasopimuksiin liittyvät velat esitetään liitetiedossa 25.

Vuokrasopimuksiin liittyvät muut muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty omaisuuden arvoon

Tilikaudella kuluksi kirjatut vuokrat:	
- lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 221
- arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	1 048



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

2018	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	182 171	76 590	19 110	33 830	311 701
Lisäykset				6 267	6 267
Vähennykset				-238	-238
Kurssierot	-4 337	-2 384	-177	-184	-7 082
Hankintameno 31.12.	177 834	74 206	18 933	39 675	310 648
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 371	-6 777	-7 223	-26 436	-55 807
Vähennysten poistot				212	212
Poistot		-1 014	-2 310	-2 702	-6 026
Kurssierot	127	135	37	11	310
Kertyneet poistot 31.12.	-15 244	-7 656	-9 496	-28 915	-61 311
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	166 800	69 813	11 887	7 394	255 894
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	162 590	66 550	9 437	10 760	249 337

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2019	2018	2019	2018
Atria Suomi	28 438	28 438	2 500	2 500
Atria Ruotsi	96 637	98 429	33 695	34 325
Atria Tanska	35 704	35 723	13 277	13 285
Atria Viro			2 857	2 857
Atria Venäjä			3 062	2 687
Yhteensä	160 779	162 590	55 391	55 654

Arvonalentumistestaus:

2019 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro	Atria Venäjä tuotemerkki
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	2,5 %
Ennen veroja määritelty diskonttaus korko	4,3 %	4,9 %	3,7 %	3,9 %	12,7 % *)
2018 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro	Atria Venäjä tuotemerkki
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	2,5 %
Ennen veroja määritelty diskonttaus korko	4,6 %	4,4 %	4,2 %	4,1 %	12,9 % *)

\*) verojen jälkeen

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen edellä esitettyjä kasvuvauhteja.

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät oletukset ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin liikevoittomarginaali. Käytetyt kasvu- ja kannattavuusoletukset perustuvat liiketoiminta-alueiden lähivuosien liikevaihdon kasvuprosentteihin sekä kannattavuustasoihin. Liikevoittomarginaalin oletetaan olevan lähellä konsernin 5 prosentin tavoitetasoa.

Kasvuprosenttioletukset ovat maltilliset kaikilla markkina-alueilla. Venäjän korkeampi kasvunnueste johtuu Venäjän korkeammasta inflaatiosta sekä lihankulutuksen suhteellisen korkeasta pitkäaikaisesta kasvunnusteesta. Elintarvikealan suhteellisen vakaan kehityksen sekä kasvunnusteiden maltillisuuden johdosta on epätodennäköistä, että kasvuprosenttiolettamusten takia syntyisi arvonalentumistappioita tulevaisuudessa.

Liikevoittomarginaalien osalta arvonalentumistappiota pitää Suomessa kirjata, jos pitkän aikavälin taso jää 90 prosenttia oletetusta tasosta. Ruotsissa liikevoittoprosentin pitäisi olla 34 prosenttia, Tanskassa 59 prosenttia ja Virossa 66 prosenttia pienempi kuin oletettu ennen kuin syntyy arvonalentumistarve.

Diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita muuttamattomilla rahavirtaennusteilla, jos ne nousisivat 10,2 %-yksikköä Suomessa, 1,6 %-yksikköä Ruotsissa, Tanskassa 2,9 %-yksikköä ja 3,7 %-yksikköä Virossa. Selkeästi korkeammat diskonttokorot tarkoittaisivat, että markkinatilanne on muuttanut ja tämä muutos vaikuttaisi todennäköisesti myös Atrian rahavirtoihin. Näin ollen edellä mainitut nousut diskonttokoroissa eivät suoraan merkitse sitä, että arvonalentumisiin olisi tarvetta.

Atria Venäjän osalta testattiin erikseen rajoittamattoman käyttöiän omaava tuotemerkki. Diskonttokoron 5,8 prosentin nousu johtaisi arvonalentumistappion kirjaamiseen.

## 16. OSUUEDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ, 1 000 EUR

	2019	2018
<b>Tulosvaikutus konsernin tuloksessa:</b>		
Osakkuusyritykset	154	249
Yhteisyrietykset	471	120
Yhteensä	625	369
<b>Kirjanpitoarvot konsernin taseessa:</b>		
Osakkuusyritykset	4 175	4 080
Yhteisyrietykset	10 861	10 391
Yhteensä	15 036	14 471

Olennainen sijoitus yhteisyritykseen	2019	2018
--------------------------------------	------	------

Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Findest Protein Oy, GMM Finland Oy ja Remsoil. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut, jotka on raportoitu FAS:n mukaan, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

### Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta:

Liikevaihto	40 312	39 178
Liikevoitto	1 374	487
Tulos ennen veroja	1 152	260
Tilikauden tulos	880	253

### Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta:

Varat		
Pitkäaikaiset varat	27 101	28 408
Lyhytaikaiset varat	9 057	8 150
Varat yhteensä	36 157	36 558

Velat		
Pitkäaikaiset velat	7 683	9 025
Lyhytaikaiset velat	7 326	7 263
Velat yhteensä	15 009	16 288

Yhtiön nettovarallisuus	21 148	20 270
-------------------------	--------	--------

### Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:

Tilikauden tulos	880	254
josta määräysvallattomien osuus	-3	20
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50 %)	438	137

Nettovarallisuus 1.1.	20 270	20 772
Tilikauden tulos	880	254
Muu muutos	-2	
Osingonjako		-756
Nettovarallisuus 31.12.	21 148	20 270
josta määräysvallattomien osuus	222	219
Osuus yhteisyrityksessä (50 %)	10 463	10 026

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyrityksissä	2019	2018
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	398	365
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	33	-17
Muut kuin olennaiset sijoitukset osakkuusyhtymäissä		
Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	4 175	4 080
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	154	249

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 33.

**17. MUUT RAHOITUSVARAT, 1 000 EUR**

Muut rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin. Muut rahoitusvarat sisältää noteeraamattomia osakkeita.

Muut rahoitusvarat 1.1.	1 198	1 196
Lisäykset	0	6
Vähennykset	0	-4
Muut rahoitusvarat 31.12.	1 198	1 198

**18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 EUR**

<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verosaaminen	3 913	4 877
12 kuukauden kuluessa realisoituva verosaaminen	135	238
Yhteensä	4 048	5 115

<b>Laskennalliset verovelat:</b>		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verovelka	40 595	42 520
12 kuukauden kuluessa realisoituva verovelka	79	216
Yhteensä	40 674	42 736

<b>Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:</b>	2019	2018
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	63	175
Vaihto-omaisuus	160	62
Myyntisaamiset ja muut saamiset	629	725
Korolliset ja korottomat velat	1 033	897
Vahvistetut tappiot	2 163	3 256
Yhteensä	4 048	5 115

<b>Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:</b>		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	40 403	42 349
Vaihto-omaisuus	172	20
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	7
Korolliset ja korottomat velat	98	360
Yhteensä	40 674	42 736

<b>Laskennallisten verojen muutos:</b>		
Kirjattu tuloslaskelmaan	-585	4 173
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	1 040	-991
Kurssierot	540	405
Yhteensä	995	3 587

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Tilikaudelta kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset olivat 2,0 miljoonaa euroa (1,3 milj. euroa).

Vahvistetuista tappiosta kirjatuista laskennallisista verosaamista 2,2 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa) liittyy Venäjään. Tilikaudella Atria Venäjän laskennallisia verosaamia kirjattiin alas 1,4 miljoonaa euroa.

Venäjän verolainsäädäntö on muuttunut 1.1.2017 alkaen siten, että vahvistetut tappiot eivät enää vanhene, mutta vuosina 2017–2020 tappioita voidaan vähentää korkeintaan 50 prosenttia verotettavasta tuloksesta. Vuonna 2019 lain voimassaoloa on jatkettu. Lakimuutos on vahvistettu vuoteen 2021 asti.

Ruotsin asteittain, vuosina 2019–2020 ja 2021, tapahtuva yhteisöveroprosentin lasku on huomioitu laskennallisissa veroissa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 EUR	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet	46 269	42 880
Keskeneräiset tuotteet	4 903	4 272
Valmiit tuotteet	55 842	55 208
Muu vaihto-omaisuus	3 178	3 554
Yhteensä	110 192	105 914

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 1,9 miljoonaa euroa (1,4 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

20. MYYNTISAAMISET, LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 EUR	2019	2018
---	------	------

Pitkäaikaiset:	Tasearvot	Tasearvot
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	2 623	2 725
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	1 632	4 322
Muut saamiset	463	390
Johdannaissopimukset – suojauslaskennassa	498	2 293
Johdannaissopimukset – ei suojauslaskennassa		47
Yhteensä	5 216	9 777

Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta	58 390	57 183
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	23 364	23 281
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	3 145	4 066
Muut lainasaamiset	476	485
Muut saamiset	10 717	8 699
Johdannaissopimukset – suojauslaskennassa	839	3 434
Johdannaissopimukset – ei suojauslaskennassa	212	787
Siirtosaamiset	7 415	6 028
Yhteensä	104 558	103 963

Pitkä- ja lyhytaikaiset yhteensä	109 774	113 740
----------------------------------	---------	---------

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaataavista ja verojaksotuksista.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:	2019	2018
EUR	69 054	76 160
SEK	17 741	15 126
RUB	11 557	11 158
DKK	6 737	6 395
USD	2 716	2 972
NOK	150	538
Muut	1 819	1 391
Yhteensä	109 774	113 740

## Saamiset kuluttajatuoteasiakkailta:

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2019	Myynti- saamiset ennen varauksia	Luotto- tappio- varauksen muutos	Myynti- saamiset netto	Odotettavissa olevat luotto- tappiot, %
Erääntymättömät	50 618	0	50 618	0,0 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	3 882	0	3 882	0,0 %
30–60 päivää	1 066	-18	1 048	1,7 %
61–90 päivää	116	0	116	0,0 %
Yli 90 päivää	3 739	-1 013	2 726	27,1 %
Yhteensä	59 421	-1 031	58 390	1,7 %

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Myyntisaamisin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2019	436
Varauksen lisäys *)	1 031
Toteutuneet luottotappiot	-179
Peruutetut varaukset	-20
Kurssierot	24
Yhteensä 31.12.2019	1 292

\*) Luottotappiovarausta lisättiin 0,8 miljoonaa euroa johtuen yksittäisen asiakkaan talousvaikeuksista.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2018	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappio-varauksen muutos	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
Erääntymättömät	50 749	-2	50 747	0,0 %
Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	5 040	0	5 040	0,0 %
30–60 päivää	731	0	731	0,0 %
61–90 päivää	116	0	116	0,0 %
Yli 90 päivää	894	-345	549	38,6 %
Yhteensä	57 530	-347	57 183	0,6 %

Myyntisaamisin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2018	152
Varauksen lisäys	347
Toteutuneet luottotappiot	-42
Peruutetut varaukset	-21
Yhteensä 31.12.2018	436

Saamiset alkutuotantoasiakkailta:				
Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2019	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappio-varauksen muutos	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
Erääntymättömät	20 984	-276	20 708	1,3 %

Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	2 067	0	2 067	0,0 %
30–60 päivää	256	0	256	0,0 %
61–90 päivää	218		218	0,0 %
Yli 90 päivää	2 656	82	2 738	-3,1 %
Yhteensä	26 181	-194	25 987	0,7 %

Myyntisaamisin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2019	2 372
Varauksen lisäys	194
Toteutuneet luottotappiot	-150
Yhteensä 31.12.2019	2 416

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2018	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappio-varauksen muutos	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
Erääntymättömät	21 210	-65	21 145	0,3 %

Erääntyneet:				
Alle 30 päivää	1 954	0	1 954	0,0 %
30–60 päivää	332	0	332	0,0 %
61–90 päivää	117	0	117	0,0 %
Yli 90 päivää	3 009	-551	2 458	18,3 %
Yhteensä	26 622	-616	26 006	2,3 %

Myyntisaamisin liittyvä luottotappiovaraus 1.1.2018	1 790
Varauksen lisäys	616
Toteutuneet luottotappiot	-34
Yhteensä 31.12.2018	2 372

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## Lainasaamiset:

Tilikauden lopussa lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta oli 4,8 miljoonaa euroa (8,2 milj. euroa). Vuoden 2019 aikana lainasaamisista kirjattiin 0,4 miljoonan euron arvonalentuminen (1,5 milj. euroa).

## Saadut ennakot:

Tilikauden lopussa saatuja ennakkomaksuja alkutuotantoasiakkailta oli 1,8 miljoonaa euroa (1,5 milj. euroa) (liitetieto 28).

**21. RAHAVARAT, 1 000 EUR**

	2019	2018
Käteinen raha ja pankkitilit	4 395	3 982

**22. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR**

## Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroa asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samantyyppiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2018	18 952	9 204	28 156
Ei muutoksia tilikaudella			
31.12.2018	18 952	9 204	28 156
Osakepalkkiot	3		3
31.12.2019	18 955	9 204	28 159

## Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:

## Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Hankituista osakkeista vuonna 2008 luovutettiin 35 260 osaketta, vuonna 2010 3 280 osaketta ja 2 572 osaketta vuonna 2019 konsernin avainhenkilöille osana konsernin osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 108 740 kappaletta (111 312 kappaletta).

Muut rahastot	2019	2018
Suojausrahasto		
Valuutta- ja hyödykejohtannaisten tehokas osuus	1 088	5 641
Korkojohdannaisten tehokas osuus	-878	-966
Laskennalliset verot	-40	-935
Yhteensä	170	3 740

Muut rahastot -erään sisältyy suojausrahasto, johon kirjataan suojausena käytettävien johdannais-instrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Valuutta- ja hyödykejohtannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohdannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

## Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ennen vuotta 2012 ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

## Muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma	2019	2018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	248 730	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta	17 206	61 064
Omat osakkeet	-1 246	-1 277
Tilikauden voitto	2 233	-32 595
Yhteensä	266 923	275 920

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko	2019	2018
Osinko/osake, EUR	0,40	0,50
Emoyhtiön jakama osinko	11 263	14 078

Hallitus ehdottaa 29.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,42 euroa osakkeelta yhteensä 11 828 214,30 euroa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT, 1 000 EUR

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkänaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimosuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2019 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,1 miljoonaa euroa.

Ansaintajakso:	2019	2018
Myöntämispäivä	12.2.2019	15.3.2018
Ansaintajakso alkaa	1.1.2019	1.1.2018
Ansaintajakso päättyy	31.12.2019	31.12.2018
Palkkioina osakkeita enintään, kpl	45 000	39 000
Ansaintakriteerit:		
- EPS	70,0 %	70,0 %
- orgaaninen kasvu	30,0 %	30,0 %
Ansaintakriteerien toteuma, %	5,7 %	19,8 %
Ansaitut osakepalkkiot, kpl	2 565	7 716
Osakkeen noteerattu hinta myöntämishetkellä, €	8,16	12,93
Osakkeen noteerattu hinta tilinpäätöspäivänä, €	10,04	6,58

### 24. LAINAT, 1 000 EUR

	2019	2018
	Tasearvot	Tasearvot
Pitkäaikaiset:		
Lainat rahoituslaitoksilta	136 868	136 392
Eläkelainat	4 000	6 000
Muut velat	0	9 700
<b>Yhteensä</b>	<b>140 868</b>	<b>152 092</b>

	2019	2018
Lyhytaikaiset:		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 401	5 082
Yritystodistukset	40 000	65 000
Eläkelainat	2 000	3 550
Muut velat	10 453	431
<b>Yhteensä</b>	<b>53 854</b>	<b>74 063</b>
<b>Lainat yhteensä</b>	<b>194 722</b>	<b>226 155</b>

Lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

Kiinteäkorkoisia	16,0 %	18,0 %
Vaihtuvakorkoisia	84,0 %	82,0 %
Keskikorko	1,52 %	1,33 %

#### Pitkäaikaiset lainat erääntyvät seuraavasti:

2020		10 884
2021	2 092	2 092
2022	32 092	32 092
2023	81 092	106 092
2024	25 092	
2025		
Myöhemmin	500	932
<b>Yhteensä</b>	<b>140 868</b>	<b>152 092</b>

#### Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuuttoittain:

EUR	89 966	89 707
SEK	82 953	116 110
DKK	14 506	9 304
RUB	7 255	10 835
NOK	42	199
<b>Yhteensä</b>	<b>194 722</b>	<b>226 155</b>

Osa euromääräisestä velasta on muutettu valuuttatermiineillä valuuttamääräiseksi velaksi.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Lainojen täsmäytys- laskelma	2018	Nostot	Maksut	Kurssierot	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	136 448	581	-122	-39	136 868
Eläkelainat	9 550		-3 550		6 000
Pankkitililimiitit	5 026	14 088	-17 712		1 402
Yritystodistukset	65 000	235 000	-260 000		40 000
Muut velat	10 131	322			10 453
<b>Yhteensä</b>	<b>226 155</b>	<b>249 990</b>	<b>-281 384</b>	<b>-39</b>	<b>194 722</b>

**25. VUOKRASOPIMUSVELAT, 1 000 EUR**

	2019	2018
<b>Vuokrasopimusvelat:</b>	IFRS 16:n mukaan	IAS 17:n mukaan
Pitkäaikaiset	24 996	662
Lyhytaikaiset	8 612	390
<b>Yhteensä</b>	<b>33 608</b>	<b>1 052</b>

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset esitetään laatimisperiaatteissa sivuilla 57-58.

Tilikaudella vuokrasopimusvelkoista kirjatut korkokulut olivat 0,7 miljoonaa euroa. Vuokrasopimukseen liittyvien maksujen erääntymisanalyysi esitetään liitetiedossa 29.

**26. ELÄKEVELVOITTEET, 1 000 EUR**

	2019	2018
<b>Taseen etuus pohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:</b>		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	6 817	6 313
Varojen käypä arvo	0	0
Ali-(+) / ylikate (-)	6 817	6 313
<b>Eläkevelka taseessa</b>	<b>6 817</b>	<b>6 313</b>
Maksetut etuudet	-196	-198
Korkomenot	142	150
<b>Eläkekulut tuloslaskelmalla</b>	<b>-53</b>	<b>-48</b>

	2019	2018
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	676	294
<b>Eläkekulut laajassa tuloksessa</b>	<b>676</b>	<b>294</b>

**Taseessa esitetyn velan muutokset:**

ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	6 313	6 320
Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	622	246
Kurssierot	-119	-252
Tilikauden lopussa	6 817	6 313

**Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):**

Diskonttokorko	1,50	2,35
Inflaatioaste	1,80	2,00

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuus pohjaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty tilikaudesta 2011 lähtien etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

**27. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT JA VARAUKSET, 1 000 EUR**

	2019	2018
Muut velat *)	5 986	6 143
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	972	987
Siirtovelat	70	230
<b>Yhteensä</b>	<b>7 028</b>	<b>7 360</b>

\*) Muut velat sisältää vuonna 2016 hankitun tytäryrityksen, Kaivon Liha Kaunismaa Oy:n vähemmistö-osakkaiden myyntioption nykyarvon 5,7 miljoonaa euroa (5,9 milj. euroa).

Pitkäaikaiset muut velat ovat pääosin euromääräisiä. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

<b>Varaukset</b>	<b>2019</b>
Varaukset 1.1.	0
Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannukset	
- Liiketoiminnan muut kulut	687
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>687</b>



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT JA MUUT VELAT,  
1 000 EUR

	2019	2018
Ostovelat	111 246	89 615
Saadut ennakot (liitetieto 20)	1 859	1 561
Muut velat	46 919	44 175
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	182	24
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1 783	1 496
Siirtovelat	48 193	49 369
<b>Yhteensä</b>	<b>210 182</b>	<b>186 240</b>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista. Rahoitusvelat luokitellaan esitetään liitetiedossa 29.

## Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	142 808	128 394
SEK	49 576	44 288
RUB	9 928	4 886
DKK	6 245	7 097
PLN	1 057	1 009
NOK	94	331
USD	425	223
Muut	49	12
<b>Yhteensä</b>	<b>210 182</b>	<b>186 240</b>

## 29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

## Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihtosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi

käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 228,3 miljoonaa euroa (227,2 milj. euroa). Korollisiin velkoihin sisältyy lainoja 194,7 miljoonaa euroa (226,2 milj. euroa) ja vuokrasopimusvelkoja 33,6 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa). Lainoista oli kiinteäkorkoista 31,1 miljoonaa euroa (40,8 milj. euroa) eli 16,0 % (18,0 %). Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli yksi koronvaihtosopimus, johon sovelletaan suojauslaskentaa.

- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 0,897 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruisia vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 23.6.2022, ja joka on sisällytetty kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan.

Nettokorkokulujen herkkyyksianalysissa on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 1 % -yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (koronvaihtosopimus huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käyteenään simuloinneissa samansuuruisista koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2019 oli 159,3 miljoonaa euroa (182,4 milj. euroa). Vuoden 2019 lopussa korkotason +/- 1 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 1,6 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositasolla (+/-1,8 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 1 % muutoksella 0,8 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa) ja -1 % muutoksella -0,8 miljoonaa euroa (-1,0 milj. euroa).

## Valuuttariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoiduista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Tytäryhtykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1–6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheuttaa mm. Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista sekä Atria Venäjän dollarimääräisestä liharaaka-aineen tuonnista ja euromääräisistä muista kuin lihaostoista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen ja Ruotsin kruunumääräiseen vientiin.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaissopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttalainoilla ja -termiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot olivat tilikaudella +4,6 miljoonaa euroa (-9,6 milj. euroa). Ruolan vaihtelulle altistuva nettosijoituksen määrä vuoden lopussa oli 47,9 miljoonaa euroa (43,2 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,6 miljoonaa euroa suurempi/ pienempi johtuen Ruotsin tytäryhtytysten euromääräisistä myyntisaamisten ja ostoveltoista suojaamatto-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

masta nettopositiosta (0,5 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,7 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Herkkyyksianalyseissa otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

### Maksuvalmius- ja jälleenaohitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleenaohitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavaroja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 85,0 miljoonaa euroa (85,0 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käyttämättä 160,0 miljoonaa euroa (135,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 3 vuotta 2 kuukautta (3 vuotta 2 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenanteja, tärkein kovenanti on vähintään 28 prosentin omavaraisuusastekovenanti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia yli 40 prosenttia ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille joko neljännesvuosittain tai puolivuositain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysiä (luvut diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

		Eräntyminen 31.12.2019			
1 000 EUR		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	53 854	140 459	409	194 722
	Koronmaksut	2 346	5 540	24	7 910
Vuokrasopimusvelat	Lyhennykset	9 416	23 710	2 272	35 398
	Johdannais- sopimukset *)	77	94		172
	Koronvaihtosopimukset	366	547		913
	Valuuttajohdannaiset **)				
	- Pääomamaksut	171 797			171 797
	- Pääomatulot	-173 697			-173 697
Muut velat	Lyhennykset	3 574	5 986		9 560
Ostovelat	Maksut	111 246			111 246
Siirtovelat	Maksut	47 835	70		47 905
Yhteensä	Maksut yhteensä	400 512	176 406	2 705	579 623
	Tulot yhteensä	-173 697	0	0	-173 697
	Nettomaksut	226 815	176 406	2 705	405 926

		Eräntyminen 31.12.2018			
1 000 EUR		< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	74 062	151 250	842	226 155
	Koronmaksut	2 286	7 050	92	9 428
Rahoitusleasingvelat	Lyhennykset	390	662		1 052
Johdannais- sopimukset *)	Sähköjohdannaiset	3	21		24
	Koronvaihtosopimukset	353	886		1 240
	Valuuttajohdannaiset **)				
	- Pääomamaksut	172 438			172 438
	- Pääomatulot	-185 517	1 243		-185 517
Muut velat	Lyhennykset	5 564	6 144		11 798
Ostovelat	Maksut	89 614			89 614
Siirtovelat	Maksut	48 990	230		49 220
Yhteensä	Maksut yhteensä	393 791	166 245	933	560 969
	Tulot yhteensä	-185 517	0	0	-185 517
	Nettomaksut	208 274	166 245	933	375 452

\*) Kaikkien johdannaistavapuoilien kanssa on sopimus netotusoikeudesta. Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä. Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkoja olisi -1,4 miljoonaa euroa (4,1 milj. euroa).

\*\*) Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit.

### Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitason hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaissopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että korkojohdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaen. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisiimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinväli-tykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken. Turva-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

takseen kotimaisen liharaaka-aineen saannin Suomessa, Atria on myöntänyt rahoitusta lihantuottajille. Korolliset lainasaamiset liittyvät pääasiassa näihin lainoihin.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuutuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolas-kutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamista tarkemmin liitetiedossa 20.

### Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiinisolopimuksilla konsernin sähköhankintapolitiikan mukaisesti. Poliitikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Suojauslaskennan ehdot täyttävien sähköjohdannaisten tehokkaan osuuden arvostuserot -4,5 miljoonaa euroa (+5,0 milj. euroa) kirjattiin oman pääoman suojausrahastoon.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2019 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 1,3 miljoonaa euroa (+/- 1,6 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100 prosenttisesti tehokkaita.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetason. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saataavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien

määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta.

Omavaraisuusaste oli 46,9 prosenttia (31.12.2018: 47,7 %). Omavaraisuusastetta laski IFRS 16 -standardin mukaisesti kirjatut vuokratasot, joiden määrä 31.12.2019 oli 33,6 miljoonaa euroa

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>2019 Tase-erä</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	2 623				2 623
Muut rahoitusvarat			1 198		1 198
Lainasaamiset	1 632				1 632
Muut saamiset *)	436				436
Johdannaissopimukset				498	498
Siirtosaamiset *)	21				21
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	79 648		2 106		81 754
Lainasaamiset	3 621				3 621
Muut saamiset *)	4 410				4 410
Johdannaissopimukset		212		839	1 051
Siirtosaamiset *)	7 415				7 415
Rahavarat	4 395				4 395
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>104 201</b>	<b>212</b>	<b>3 304</b>	<b>1 337</b>	<b>109 054</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	140 868				140 868
Vuokrasopimusvelat	24 996				24 996
Muut velat **)	5 986				5 986
Johdannaissopimukset				972	972
Siirtovelat **)	70				70
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	53 101				53 101
Vuokrasopimusvelat	8 612				8 612
Ostovelat	111 246				111 246
Muut velat **)	4 327				4 327
Johdannaissopimukset		1 783		182	1 965
Siirtovelat **)	48 192				48 192
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>397 398</b>	<b>1 783</b>	<b>0</b>	<b>1 154</b>	<b>400 335</b>

\*) Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverosaamisia

\*\*) Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverovelkoja

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>2018 Tase-erä</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	2 725				2 725
Muut rahoitusvarat			1 198		1 198
Lainasaamiset	4 322				4 322
Muut saamiset *)	390				390
Johdannaissopimukset		47		2 293	2 340
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	77 935		2 529		80 464
Lainasaamiset	4 551				4 551
Muut saamiset *)	2 533				2 533
Siirtosaamiset *)	6 027				6 027
Johdannaissopimukset		787		3 434	4 221
Rahavarat	3 982				3 982
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>102 465</b>	<b>834</b>	<b>3 727</b>	<b>5 727</b>	<b>112 753</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	152 092				152 092
Rahoitusleasingvelat	662				662
Johdannaissopimukset				987	987
Muut velat **)	6 144				6 144
Siirtovelat **)	230				230
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	73 632				73 632
Rahoitusleasingvelat	390				390
Ostovelat	89 614				89 614
Muut velat **)	4 362				4 362
Siirtovelat **)	49 369				49 369
Johdannaissopimukset		1 496		24	1 520
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>376 495</b>	<b>1 496</b>	<b>0</b>	<b>1 011</b>	<b>379 002</b>

\*) Eivät sisällä arvonnäkö- tai tuloverosaamisia

\*\*) Eivät sisällä arvonnäkö- tai tuloverovelkoja

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä 31.12.2019 Taso 1 Taso 2 Taso 3

## Pitkäaikaiset varat

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta  
arvostettavat rahoitusvarat

- Noteeraamattomat osakkeet 1 198 1 198

Johdannaissopimukset 498 498

## Lyhytaikaiset varat

Johdannaissopimukset 1 051 1 051

Yhteensä 2 747 0 1 549 1 198

## Pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset 972 972

## Lyhytaikaiset velat

Johdannaissopimukset 1 965 1 965

Yhteensä 2 937 0 2 937 0

Tase-erä 31.12.2018 Taso 1 Taso 2 Taso 3

## Pitkäaikaiset varat

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta  
arvostettavat rahoitusvarat

- Noteeraamattomat osakkeet 1 198 1 198

Johdannaissopimukset 2 340 2 340

## Lyhytaikaiset varat

Johdannaissopimukset 4 221 4 221

Yhteensä 7 759 0 6 561 1 198

## Pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset 987 987

## Lyhytaikaiset velat

Johdannaissopimukset 1 520 1 520

Yhteensä 2 507 0 2 507 0

## Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

## Taso 2: Käyvät arvot on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna).

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaiselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

## Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2019	2018
Alkusaldo 1.1.	1 198	1 196
Lisäykset		6
Vähennykset		-4
Loppusaldo 31.12.	1 198	1 198

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Johdannaissopimukset:				
Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 EUR	Johdannais- varat 31.12.2019	Johdannais- velat 31.12.2019	Netto käypä arvo 31.12.2019	Netto käypä arvo 31.12.2018
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	52	125	-73	-21
Muut suojaukset	137	1 763	-1 626	-810
<b>Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset		878	-878	-966
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	1 333	171	1 162	5 703
Muut suojaukset	27		27	148
<b>Yhteensä</b>	<b>1 549</b>	<b>2 937</b>	<b>-1 388</b>	<b>4 054</b>
Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 EUR				
			31.12.2019	31.12.2018
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			6 090	3 514
Muut suojaukset			104 620	134 034
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			30 000	30 000
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			11 993	13 559
Muut suojaukset			62	250
<b>Yhteensä</b>			<b>152 765</b>	<b>181 358</b>

## 30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET, 1 000 EUR

2019 2018

Konserni vuokralleottajana:

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella  
maksettavat vähimmäisvuokrat IAS 17:n mukaan

Yhden vuoden kuluessa	12 960
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	4 498
Yli viiden vuoden kuluttua	2 948
<b>Yhteensä</b>	<b>20 406</b>
<b>Kuluksi kirjatut vuokrat</b>	<b>15 374</b>

IFRS 16:n mukaisista, vuoden 2019 vuokrasopimusveloista liitetiedossa 25.

## 31. VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 EUR

2019 2018

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia:

Lainat rahoituslaitoksilta	1 388	1 490
Eläkelainat	4 213	4 277
<b>Yhteensä</b>	<b>5 601</b>	<b>5 767</b>
Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet:		
Kiinteistökiinnitykset	1 388	2 517
Yrityskiinnitykset		1 073
<b>Yhteensä</b>	<b>1 388</b>	<b>3 590</b>
Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset		
Takaukset	84	86

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### 32. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT, 1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhtiöiden tytäryhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt tarkemmin liitetiedossa 33.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1. – 31.12.2019			
Tavaroiden myynnit	5 280	8 779	14 059
Palveluiden myynnit	14	169	183
Vuokratuotot	4 696		4 696
Tavaroiden ostot	16 588	12 968	29 556
Palveluiden ostot	55 442	75	55 517
Vuokrakulut	5 781	5 187	10 968

31.12.2019			
Myyntisaamiset	302	732	1 034
Muut saamiset	115	323	438
Korolliset velat		10 024	10 024
Ostovelat	4 994		4 994

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1. – 31.12.2018			
Tavaroiden myynnit	5 762	8 180	13 942
Palveluiden myynnit	15	152	167
Vuokratuotot	4 508	112	4 620
Tavaroiden ostot	16 800	11 562	28 362
Palveluiden ostot	53 055	111	53 166
Vuokrakulut	5 900	5 238	11 138

31.12.2018			
Myyntisaamiset	576	552	1 128
Muut saamiset	186		186
Korolliset velat		9 770	9 770
Ostovelat	4 629	227	4 856

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:ltä ostettavat logistiikkapalvelut.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2019	2018
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3 205	2 643
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	334	283
<b>Yhteensä</b>	<b>3 539</b>	<b>2 926</b>

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

### Johdon kannustinjärjestelmät:

#### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksoilta 2019 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,1 miljoonaa euroa.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja vaatavuustason perusteella 25 % - 50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja liiketoiminta-alueen liikevoitto- ja liikevaihtotavoitteet. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut	Palkat ja palkkiot	Lisäeläke-maksut	Yhteensä
<b>Hallintoneuvoston jäsenet:</b>			
Kaikkonen Jukka, puheenjohtaja	23		23
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	13		13
Hallintoneuvoston muut jäsenet	76		76
Yhteensä	111	0	111
<b>Hallituksen jäsenet:</b>			
Paavola Seppo, puheenjohtaja	69		69
Rantsi Jyrki, varapuheenjohtaja	61		61
Ginmann-Tjeder Nella	29		29
Korhonen Pasi	35		35
Moisio Jukka	27		27
Paxal Kjell-Göran	42		42
Ritola Ahti	53		53
Sivula Harri	29		29
Yhteensä	345	0	345
<b>Toimitusjohtaja:</b>			
Gröhn Juha	599	137	736
<b>Toimitusjohtajan sijainen:</b>			
Back Tomas	333	77	409

## 33. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S, OOO Pit-Product ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyhtykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus-osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
<b>Atria Suomi:</b>			
Ab Botnia-Food Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kuopio Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Meetvursti Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaivon Liha Kaunismaa Oy	Suomi	70,0	70,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Mestari Forsman Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toimintaympäristö

## Liiketoimintakatsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Taloudellinen tiedottaminen

Yhteystiedot

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus-osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
<b>Atria Ruotsi:</b>			
Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Concept UK Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Atria Korea LLC	Korean tasavalta	100,0	100,0
Atria Norge AS	Norja	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
Sibylla Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
<b>Atria Tanska &amp; Viro:</b>			
Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria *)	Viro	100,0	100,0
<b>Atria Venäjä:</b>			
Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
OOO Pit-Product	Venäjä	100,0	100,0
Sibylla Rus LCC	Venäjä	100,0	100,0

\*) Lepäävä yhtiö

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Määräysvallattomien omistajien osuus Atria-konsernin tilikauden tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista ei ole olennainen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyrietykset	Kotimaa	Omistus-osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
<b>Konsernin yhteisyrietykset:</b>			
Honkajoki Oy *)	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
<b>Konsernin osakkuusyrietykset:</b>			
Domretor Oy	Suomi	24,9	24,9
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	49,0	49,5
Foodwest Oy	Suomi	24,5	24,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	12,6	12,6
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

\*) Raportoitu merkittävänä yhteisyrietyksenä (liitetieto 16).

## 34. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Maaliskuussa 2020 pandemiaksi laajentunut koronavirusepidemia ja sen leviämisen estämiseksi tehdyt toimenpiteet ovat Atrian kannalta merkityksellisiä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia. Näillä tapahtumilla on vaikutusta Atrian henkilöstön hyvinvointiin, tuotteiden toimitusvarmuuteen ja liiketoiminnan kehitykseen.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liite	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
LIIVEVAIHTO	2.1	34 871	36 784
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	6 041	4 885
Henkilöstökulut	2.3	-4 041	-3 462
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-20 200	-20 403
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-7 267	-6 693
LIIKEVOITTO		9 403	11 111
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-21 110	-55 610
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-11 706	-44 499
Tilinpäätössiirrot	2.7	19 721	17 080
Tuloverot	2.8	-5 781	-5 175
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		2 233	-32 595

### TASE, 1 000 EUR

V a s t a a v a a	Liite	31.12.2019	31.12.2018
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		15	19
Muut pitkävaikutteiset menot		7 783	8 324
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		7 798	8 343
Aineelliset hyödykkeet	3.1	214 500	217 484
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		272 158	272 967
Osuudet omistusyhteisyriksissä		3 520	3 436
Muut osakkeet ja osuudet		1 061	1 061
Sijoitukset yhteensä		276 740	277 464
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		499 038	503 292
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	144 439	148 367
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	142 348	166 354
Rahat ja pankkisaamiset		3 766	3 143
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		290 553	317 864
V a s t a a v a a y h t e e n s ä		789 591	821 156

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Vastattavaa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
OMA PÄÄOMA	3.4		
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 247	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		248 730	248 730
Edellisten tilikausien voitto		17 206	61 064
Tilikauden voitto / tappio		2 233	-32 595
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		314 978	323 976
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	3.5		
Poistoero		80 431	80 382
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.6	139 878	151 728
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.7	254 305	265 070
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		394 182	416 798
Vastattavaa yhteensä		789 591	821 156

## RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	34 180	37 446
Muista tuotoista saadut maksut	6 041	4 885
Maksut liiketoiminnan kuluista	-9 702	-11 319
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30 518	31 013
Saadut osingot	7 407	622
Saadut korko- ja rahoitustuotot	11 356	16 373
Maksetut korko- ja rahoituskulut	-11 316	-16 516

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Maksetut verot	-6 644	-4 702
Liiketoiminnan rahavirta	31 322	26 790
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-16 671	-17 033
Investoinnit muihin sijoituksiin	-27 510	-9 512
Konsernisaamisten muutos	31 352	-26 289
Lainasaamisten muutos	150	0
Investointien rahavirta	-12 678	-52 833
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	35 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 000	-50 300
Lyhytaikaisten lainojen nostot	40 821	64 892
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-64 892	-36 767
Konserninelkojen muutos	2 162	22 257
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	17 120	8 050
Omien osakkeiden muutos	31	
Osinkojen maksut	-11 263	-14 078
Rahoituksen rahavirta	-18 020	29 053
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	31 322	26 790
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-12 678	-52 833
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-18 020	29 053
YHTEENSÄ	623	3 010
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 1.1.	-3 143	-134
Rahavarat 31.12.	3 766	3 143
Muutos	623	3 010

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

#### Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Atria Oyj -konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

#### Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössäoloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Seinäjoki	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Seinäjoki	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Ohjelmistot		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoituserissä.

#### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineet arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti. Saamiset nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenoa suuruusina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

#### Johdannaissopimukset

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5.2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Johdannaiset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina. Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen korkotason- ja valuuttakurssien vaihteluilta. Käytetyt johdannaiset ovat valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Yhtiö kirjaa johdannaiset taseeseen käypään arvoon, kun johdannaissopimus solmitaan (muut rahoitusvarat ja velat). Koronvaihtosopimukset on käsitelty em. periaatteella tilikaudesta 2018 lähtien. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypää arvoon ja arvostuserosta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
2.1. LIIKEVAIHTO	34 871	36 784
Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.		
2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	5 958	4 854
Muut	82	32
Yhteensä	6 041	4 885
2.3. HENKILÖSTÖKULUT		
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt Suomessa	19	17
Henkilöstökulut		
Palkat:		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 228	1 355
Hallintoneuvoston jäsenet	75	75
Muut palkat	1 708	1 265
Yhteensä	3 011	2 696
Eläkekulut	902	671
Muut henkilösivukulut	129	95
Yhteensä	1 030	766
Henkilöstökulut yhteensä	4 041	3 462

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:  
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä  
(kts. konsernin liitetieto 32).

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	20 200	20 403
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan 3.1.		
2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Liiketoiminnan muut kulut	7 267	6 693
Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.		
Tilintarkastajan palkkiot / PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	174	179
Muut palkkiot	0	6
Yhteensä	174	185
2.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	7 351	
Muilta	56	622
Yhteensä	7 407	622
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3 412	3 143
Muilta	7 950	11 640
Yhteensä	11 362	14 783
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	69	152
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista *)	28 234	54 000
Muille	11 576	16 864
Yhteensä	39 879	71 016
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-21 110	-55 610

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssivoittoa/tappioita (netto)	15	-7

\*) Yhtiö on KPL 5:13 §:n mukaisesti alentanut venäläisiin tytäryhtiöihin sijoittavan Atria Invest Oy:n osakkeiden arvoa Atria Oyj:n taseessa. Arvonlennus johtuu Venäjän liiketoiminnan tuloksentekokyvyn odotettua huonommasta kehityksestä. Arvonlennuksella ei ole vaikutusta Atria-konsernin tilinpäätökseen. Atrian konsernitalinpäätöksessä Venäjän liiketoiminnan arvoa kirjattiin alas vuonna 2013.

### 2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-49	-40
Saadut konserniavustukset	19 770	17 120
Yhteensä	19 721	17 080

### 2.8. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5 781	5 175
-------------------------------------	-------	-------

## 3 . TASEEN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET	31.12.2019	31.12.2018
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 483	1 483
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 483	1 483
Kertyneet poistot 1.1.	-1 464	-1 460
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-4	-4

Kertyneet poistot 31.12.	-1 467	-1 464
Kirjanpitoarvo 31.12.	15	19

### Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	33 822	29 367
Lisäykset	2 115	4 455
Vähennykset	-17	0
Hankintameno 31.12.	35 920	33 822
Kertyneet poistot 1.1.	-25 498	-23 214
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-2 639	-2 284
Kertyneet poistot 31.12.	-28 137	-25 498
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 783	8 324

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 798	8 343
---------------------------------	-------	-------

### Aineelliset hyödykkeet:

#### Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	1 197	1 197
Lisäykset	0	0
Vähennykset	-17	0
Hankintameno 31.12.	1 179	1 197

#### Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	321 144	319 291
Lisäykset	2 025	1 852
Vähennykset	-40	0
Hankintameno 31.12.	323 129	321 144
Kertyneet poistot 1.1.	-176 153	-169 524
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6 659	-6 629
Kertyneet poistot 31.12.	-182 812	-176 153
Kirjanpitoarvo 31.12.	140 316	144 991

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

	31.12.2019	31.12.2018
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	371 528	357 945
Lisäykset	12 223	13 611
Vähennykset	-8	-29
Hankintameno 31.12.	383 743	371 528
Kertyneet poistot 1.1.	-306 407	-295 101
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-10 747	-11 306
Kertyneet poistot 31.12.	-317 155	-306 407
Kirjanpitoarvo 31.12.	66 588	65 121
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	3 754	2 913
Lisäykset	40	841
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	3 794	3 754
Kertyneet poistot 1.1.	-2 110	-1 929
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-150	-180
Kertyneet poistot 31.12.	-2 260	-2 110
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 534	1 645
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	4 531	8 231
Muutokset +/-	350	-3 699
Hankintameno 31.12.	4 882	4 531
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	214 500	217 484
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	66 588	65 121

Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä.  
Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

3.2. SIJOITUKSET	31.12.2019	31.12.2018
	Emoyhtiön omistus- osuus-%	Emoyhtiön omistus- osuus-%
Konserniyhtykset:		
Ab Botnia-Food Oy, Seinäjoki	100	100
Atria Concept UK Ltd, Iso-Britannia	100	100
Atria Denmark Holding A/S, Tanska	100	
Atria Eesti AS, Viro	100	100
Atria Korea LLC, Korean tasavalta	100	100
Atria Sweden AB, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio	100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
Mestari Forsman Oy, Seinäjoki	100	100
OÜ Atria, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100
Yhteis- ja osakkuusyhtykset:		
Foodwest Oy, Seinäjoki	24,5	20,4
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	12,6	12,6
Länsi-Kalkkuna Oy, Säkylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	18,6	18,6
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

3.3. SAAMISET	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset saamiset:		
Lainasaamiset	5	155
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Lainasaamiset	144 434	148 212
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	144 439	148 367
Lyhytaikaiset saamiset:		
Myyntisaamiset	67	3
Muut saamiset	-4	19
Siirtosaamiset	383	154
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Myyntisaamiset	1 795	1 168
Muut saamiset	119 483	147 056
Siirtosaamiset	20 623	17 953
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	142 348	166 354
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
- konserniavustus	19 770	17 120
- korkojaksotus	857	834
- termiin arvosuus	37	31
- muut	343	123
Yhteensä	21 006	18 107

3.4. OMA PÄÄOMA	31.12.2019	31.12.2018
Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055
Sidottu oma pääoma yhteensä	48 055	48 055
Omat osakkeet 1.1.	-1 277	-1 277
Osakepalkkiot	31	
Omat osakkeet 31.12.	-1 247	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	248 730	248 730
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	248 730	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	28 469	75 142
Osingonjako	-11 263	-14 078
Voittovarar 31.12.	17 206	61 064
Tilikauden voitto / tappio	2 233	-32 595
Voittovarar 31.12.	19 440	28 469
Vapaa oma pääoma yhteensä	266 923	275 921
Oma pääoma yhteensä	314 978	323 976

Tilikauden lopussa 31.12.2019 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 108 740 kpl, mikä vastaa 0,4 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 2 572 kappaletta.

Laskelma jakokelpoisista varoista:	31.12.2019	31.12.2018
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	248 730	248 730
Voitto edellisiltä tilikausilta	17 206	61 064
Tilikauden voitto / tappio	2 233	-32 595
Omat osakkeet	-1 247	-1 277
Yhteensä	266 923	275 921

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

31.12.2019 31.12.2018

	2019		2018	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	31.12.2019	31.12.2018
Poistoero	80 431	80 382

3.6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	31.12.2019	31.12.2018
Lainat rahoituslaitoksilta	135 000	135 000
Eläkelainat	4 000	6 000
Siirtovelat	878	1 028
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	139 878	142 028

3.7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	31.12.2019	31.12.2018
Lainat rahoituslaitoksilta	50 771	65 142
Eläkelainat	2 000	2 000
Ostovelat	3 757	2 285
Muut velat	1 373	1 130
Siirtovelat	3 587	3 900
Velat saman konsernin yrityksille:		
Muut pitkäaikaiset velat	0	1 550
Ostovelat	587	537
Muut velat	192 227	188 515
Siirtovelat	3	11
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	254 305	265 070

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	790	716
- korkojaksotukset	357	382
- termiinien arvostus	1 764	1 323
- verojaksotus	582	1 444
- muut	96	47
Yhteensä	3 590	3 911

## 4. MUUT LIITETIEDOT, 1 000 EUR

4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT 31.12.2019 31.12.2018

Taseeseen sisällymättömät vastuusitoumukset ja vastuut

Takaukset	31.12.2019	31.12.2018
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	48 480	44 618
Muiden puolesta	0	0
Yhteensä	48 480	44 618

Muut vuokrasopimukset

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	636	661
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	691	831
Yli viiden vuoden kuluttua	2 374	2 531
Yhteensä	3 702	4 023

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

## 4.2. ALV-VASTUUT

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2019.

	31.12.2019	31.12.2018
	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
Investoinnin valmistumisvuosi		
2010	0	36
2011	177	355
2012	181	272
2013	260	347
2014	371	463
2015	1 047	1 257
2016	1 138	1 327
2017	783	895
2018	432	486
2019	650	0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 039</b>	<b>5 438</b>

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

## 4.3. KORONVAIHTOSOPIMUKSET

Suojattava kohde:

Laina 30 miljoonaa euroa, 17.6.2015-23.6.2022, korko 6 kk:n euribor

Suojaava johdannainen:

Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa, 23.6.2016-23.6.2022; yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää korkoa; sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on -878 000 euroa.

Koronvaihtosopimuksen kassavirrat kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla kuin suojatun lainan korkovirrat tilinpäätöshetkestä 23.6.2022 asti.

## 4.4. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannais- sopimusten käyvät arvot	Johdannaisvarat 31.12.2019	Johdannaisvelat 31.12.2019	Netto käypä arvo 31.12.2019	Netto käypä arvo 31.12.2018
Valuuttatermiinit (maturieetti alle vuosi)	37	-1 764	-1 728	-1 292
Koronvaihto- sopimukset		-878	-878	-966
<b>Yhteensä</b>	<b>37</b>	<b>-2 642</b>	<b>-2 605</b>	<b>-2 258</b>
Johdannais- sopimusten nimellisarvot:	31.12.2019			31.12.2018
Valuuttatermiinit	97 690			123 720
Koronvaihto- sopimukset	30 000			30 000
<b>Yhteensä</b>	<b>127 690</b>			<b>153 720</b>

Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt perusteet ovat yhteneväiset konsernin periaatteiden kanssa. Yksityiskohtaiset tiedot johdannaisista (ml. riskienhallinta ja hierarkiatasot) on esitetty konsernin liitetiedossa 29.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Käyvän arvon hierarkia:

Tase-erä	31.12.2019	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannais- sopimukset	37		37	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihto- sopimukset	-878		-878	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannais- sopimukset	-1 764		-1 764	

Tase-erä	31.12.2018	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannais- sopimukset	31		31	
Pitkäaikaiset velat				
Koronvaihto- sopimukset	-966		-966	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannais- sopimukset	-1 323		-1 323	

Taso 1 Syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille, toimivilla markkinoilla noteerattuja hintoja

Taso 2 Muut kuin tasolle 1, kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille ja veloille joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3 Varat ja velat, joita koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2019 yhtiöllä oli johdannaisten lisäksi muita rahoitusvaroja 1,1 miljoonaa euroa (31.12.2018 1,1 milj. euroa), jotka koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Nämä kuuluvat tasolle kolme.

## ALLEKIRJOITUKSET

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2020

Seppo Paavola  
puheenjohtaja

Nella Ginman-Tjeder

Pasi Korhonen

Jukka Moisio

Kjell-Göran Paxal

Jyrki Rantsi

Ahti Ritola

Harri Sivula

Juha Gröhn  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2020  
PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä  
KHT

## Tilintarkastuskertomus Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää:

- konsernitaseen, konsernituloslaskelman, laajan konsernituloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja tilinpäätöksen liitetiedot.

#### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja

koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

### TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

#### Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus on € 2 600 000.

- Tarkastuksen laajuus: Tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöitä Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa ja Tanskassa.

Tilintarkastuksen kannalta keskeisinä seikkoina on huomioitu:

- Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle
- Liikearvon ja tuotemerkkien arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus (koskee vain emoyhtiötä)



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 2 600 000
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte	Olennaisuus on määritelty huomioiden konsernin tulos ennen veroja, liikevaihto ja bruttokate tietyin painoarvoihin.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen pääasialliseksi vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisesti sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi olemme käyttäneet olennaisuuden määrittämisessä vertailukohteena liikevaihtoa ja bruttokatetta, joiden katsomme niin ikään olevan olennaisia tilinpäätöksen lukijoille konsernin suoriutumista arvioitaessa.

## Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksen laajuutta määrittäessä olemme ottaneet huomioon Atria-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Atria-konsernilla oli tilikaudella neljä raportoitavaa segmenttiä: Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Venäjä ja Atria Tanska ja Viro. Tarkastuksemme on kohdistunut kaikkiin neljään raportoitavaan segmenttiin. Konsernin tarkastuksen kohteena on ollut emoyhtiö sekä sen tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Virossa ja Tanskassa.

Olemme määritelleet ennalta, minkä tyyppistä tilintarkastustyötä kohdistetaan konsernin kunkin osan taloudelliseen informaatioon. Silloin, kun konsernin osan tilintarkastaja on suorittanut työn, olemme ohjeistaneet konsernin osan tilintarkastajaa tarkastusohjeilla, jotka ovat sisältäneet mm. riskiarviomme, olennaisuuden, tilintarkastuksen lähestymistavan sekä keskitetyt suoritettavat tarkastustoimenpiteet.

## TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Tuloutus – myynnin kohdistuminen oikealle kaudelle</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoihin 1 ja 2</i></p> <p>Myyntituloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoriteluvot ja niillä on yksilöidävissä olevat hinnat.</p> <p>Myyntin kohdistumista oikealle kaudelle on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikevaihto on olennainen erä tilinpäätöksessä</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hankimme käsityksen konsernin tuloutusta koskevista prosesseista ja kontroleista sekä arvioimme konsernin liikevaihdon tulouttamisen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa soveltuviin tilinpäätösstandardeihin</li> <li>• tarkastimme myynnin kohdistumista oikealle kaudelle vertaamalla otoksella yksittäisiä myyntitapahtumia toimitusasiakirjoihin sekä tarkastamalla tilinpäätöspäivän jälkeen kirjatut olennaisia hyvityslaskuja</li> <li>• tarkastimme otoksen myynnin alennuksiin ja hyvityksiin liittyviä jaksotuksia</li> <li>• tarkastimme otoksen muita liikevaihdon kirjanpitoventejä hyödyntäen data-analyysien tuloksia.</li> </ul>
<p>Liikearvon ja tuotemerkkien arvostus</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 15</i></p> <p>Konsernissa testataan vähintään vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, mahdollisen arvon alentumisen varalta. Atria konsernin taseessa 31.12.2019 on liikearvoa 161 miljoonaa euroa ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomiksi luokiteltuja tavaramerkkejä 53 miljoonaa euroa.</p> <p>Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näiden hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin kerrytettävissä olevien rahamäärien nykyarvosta. Olennaisia oletettavia näissä arvioissa ovat mm. liikevaihdon kasvu, kannattavuustasot sekä diskonttokorot.</p> <p>Liikearvon ja tuotemerkkien arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikearvo on olennainen tase-erä ja koska arvonalentumistestaukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.</p>	<p>Vuotuisen arvonalennustestaukseen kohdistetut tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• keskustelimme johdon kanssa arvonalennustestauksessa käytetyistä laskentaperiaatteista ja merkittävistä oletuksista</li> <li>• vertasimme mahdollisuuksien mukaan keskeisimpiä diskonttauskoron muuttujia sekä pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhtia yleisesti markkinoilta saatavaan informaatioon</li> <li>• täsmäytimme rahavirtaennusteet hallituksen hyväksymään strategia-aineistoon</li> <li>• tarkastimme rahavirtaennusteissa käytettyjen keskeisten oletusten ja muuttujien asianmukaisuutta sekä laskentaperiaatteiden johdonmukaisuutta suhteessa aikaisempiin tilikausiin</li> <li>• arvioimme aikaisempien vuosien ennusteen luotettavuutta muun muassa liikevaihdon kasvun ja liikevoittomarginaalin osalta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin</li> <li>• testasimme laskelmien matemaattista oikeellisuutta</li> <li>• laadimme herkkyysoanalyysijä keskeisten muuttujien osalta mm. testataksemme liitetiedossa 15 annettuja tietoja laskelmien herkkyydestä.</li> </ul>

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<p>Vaihto-omaisuuden arvostus</p> <p><i>Viitaten konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sekä liitetietoon 19</i></p> <p>Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameno tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisointiarvoon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muutuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaaililla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvoa kuvastaa tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostusta on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska vaihto-omaisuus on olennainen tase-erä ja sen arvostamiseen liittyy arvionvaraisuutta.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hankimme käsityksen vaihto-omaisuuden ja ostojen keskeisistä kontrolleista</li> <li>• tarkastimme vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyvien laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta</li> <li>• tarkastimme otoksen vaihto-omaisuuden nimikekohtaisia hintamuutoksia</li> <li>• tarkastimme varaston arvon arvioinnissa käytettyjen keskeisten oletusten asianmukaisuutta sekä käytettyjen laskelmien matemaattista oikeellisuutta.</li> </ul>
<p>Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostus</p> <p><i>Viitaten emoyhtiön tilinpäätöksen liitetietoihin 3.2 ja 3.3</i></p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden arvo Atria Oyj:n tilinpäätöksessä 31.12.2019 oli 272 miljoonaa euroa ja lainasaatavien arvo samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä 144 miljoonaa euroa. Yhtiön johto arvioi tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta kirjanpitolain mukaisesti. Nämä arviot sisältävät merkittävää johdon harkintaa liittyen esimerkiksi tytäryhtiöiden tulevaan tulontuottokykyyn.</p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden ja lainasaatavien arvostusta on käsitelty emoyhtiön tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska nämä muodostavat olennaisen tase-erän ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• arvioimme Atria Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden tasearvoa perustuen tytäryhtiöiden pääomiin sekä johdon arvioihin näiden yhtiöiden tulevasta tulontuottokyvystä</li> <li>• keskustelimme yhtiön johdon kanssa niistä olennaisimmista oletamista, joihin tytäryhtiöosakkeiden tasearvostus perustuu ja arvioimme arvostuslaskelmien oletamia</li> <li>• arvioimme aikaisempien vuosien ennusteiden luotettavuutta vertaamalla näitä tilikauden toteumiin.</li> </ul>

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistanee EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suo-messa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi koh-tuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä joh-tuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteis-toimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimen-piteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

## Strategia ja toiminta- ympäristö

Vastuullinen Atria

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimivia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpää tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

PricewaterhouseCoopers Oy tai sitä ennen sen palveluksessa olleet tilintarkastajat ovat toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 10.5.1999 alkaen.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 19.3.2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä

KHT



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

# Sisältö

## Hallinnointi

Hallinnointi.....	106
Yhtiöjärjestys.....	106
Osakassopimus.....	106

Yhtiökokous.....	106
Nimitystoimikunta.....	107
Hallintoneuvosto.....	107

## Hallitus

Hallitus.....	109
Hallituksen tehtävät.....	109
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti.....	109
Hallituksen jäsenet.....	110
Hallituksen valiokunnat.....	114

Toimitusjohtaja.....	115
Johtoryhmä.....	115
Palkitseminen.....	119

## Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus.....	119
Sisäinen valvonta.....	119
Riskienhallinta Atrialla.....	119
Sisäinen tarkastus.....	119

Tilintarkastus.....	120
Sisäpiirihallinto.....	120
Lähipiiriliiketoiminnot.....	120
Tiedottaminen.....	121

## Palkka- ja palkkioselvitys

Hallintoneuvoston palkitseminen.....	121
Hallituksen jäsenten palkitseminen.....	122

## Kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä.....	123
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät.....	124
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä.....	124
Päättynyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä.....	124
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä.....	124

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### 1. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, tilintarkastuslakia ja kirjanpitolakia sekä muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksestä, Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä. Lisäksi Atriaa velvoittavat muun muassa EU-tasoiset säädökset, Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet. Vuonna 2019 Atria noudatti Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa 1.1.2016 voimaan tullutta hallinnointikoodia ja 1.1.2020 alkaen Atria noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Yhtiö poikkeaa noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti (poikkeukset on perusteltu asianmukaisissa kohdissa):

- Hallinnointikoodin suosituksesta 6 poiketen hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen vain kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä yksi jäsen kolmesta on yhtiöstä riippumaton.

Atria Oyj on laatinut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 1.1.2020 voimaan tulleen hallinnointikoodin mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään toimintakertomuksesta erillisenä raporttina ja on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

#### 1.1 Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat -osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

#### 1.2 Osakassopimus

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston kaikkien jäsenten tulee olla osapuolten nimeämiä henkilöitä, ellei erikseen yksittäistapauksessa ole sovittu, että osa hallintoneuvoston jäsenistä valitaan muiden osakkeenomistajien nimeämistä henkilöistä. Lisäksi on sovittu, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan ollessa toisen osapuolen nimeämä on hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallitukseen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistussuosuuksien keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistussuosuuksien keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Osuuskunta Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistussuudesta.

Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

### 2. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta sekä tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla [www.atria.com](http://www.atria.com). Pyyntö on lähetettävä perusteluineen ja päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiön hallitus kutsuu koolle yhtiökokoukset. Yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörsstitiedotteella aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Yhtiön vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.4.2019 Helsingissä. Kokoukseen osallistui joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 218 A-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 292 046 osaketta ja ääntä sekä 3 KII-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 203 981 osaketta ja 92 039 810 ääntä. Kokouspöytäkirja ja muita kokoukseen liittyviä asiakirjoja on saatavilla Atrian internetsivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Yhtiökokoukset.

### 3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Atria Oyj:llä on osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on päätöksellään 3.5.2012 perustanut nimitystoimikunnan ja vahvistanut sen kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksestä on muutettu varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 6.5.2014 ja uudelleen 27.4.2017. Nimitystoimikunnan tehtävänä on työjärjestyksensä mukaisesti valmista hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista sekä hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikuntaan valitaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinlain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistumuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen elokuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Atrian KII-osakkaiden omistajat ja suurin A-osakkeiden omistaja nimesivät 3.10.2019 nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Juho Anttikoski (Itikka osuuskunta), Pasi Korhonen (Liha-kunta), Ola Sandberg (Osuuskunta Pohjanmaan Liha) ja Timo Sallinen (Keskinäinen työeläke-

vakuutusyhtiö Varma). Juho Anttikoski valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi ja Atrian hallituksen puheenjohtaja Seppo Paavola toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Vuoden 2020 yhtiökokoukselle ehdotuksen valmistellut nimitystoimikunta kokoontui 2 kertaa. Nimitystoimikunta antoi 23.1.2020 ehdotuksensa Atrian hallitukselle 29.4.2020 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset on julkistettu pörsssidotteena 23.1.2020.

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osake- omistus 31.12.2019
Juho Anttikoski	1970		maanviljelijä	2/2	4 000
Pasi Korhonen	1975		maanviljelijä	2/2	
Ola Sandberg	1981	agrologi	maanviljelijä	2/2	50
Timo Sallinen	1970	KTM	sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset)	2/2	

### 4. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin neljä kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atrian yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Atria Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluvat 31.12.2019 seuraavat 19 jäsentä:

Nimi	Syntymä- vuosi	Jäsen alkaen	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osakeomistus 31.12.2019	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Jukka Kaikkonen (puheenjohtaja)	1963	2013	agrologi	maanviljelijä	4/4	500	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Juho Anttikoski	1970	2009		maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä
Mika Asunmaa	1970	2005		maanviljelijä	4/4	11 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Lassi-Antti Haarala	1966	2006	agrologi	maanviljelijä	4/4	6 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jyrki Halonen	1961	26.4.2019 alk.	maatilateknikko	maanviljelijä	3/3	660	Riippuvainen yhtiöstä
Jussi Hantula	1955	2012	agrologi	maanviljelijä	4/4	791	Riippuvainen yhtiöstä
Veli Hyttinen	1973	2010	agrologi	maanviljelijä	4/4	1 500	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Pasi Ingalsuo	1966	2004	agrologi	maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jussi Joki-Erkkilä	1977	2016		maatalous- yrittäjä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä
Marja-Liisa Juuse	1963	2015		maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Kiviniemi	1972	2010	agronomi	maanviljelijä	4/4	300 määräysvalta-yhtiö 184	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Ari Lajunen	1975	2013	agronomi	maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Juha Nikkola	1976	2018	agronomi	maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Mika Niku	1970	2009		maanviljelijä	4/4	300	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Pekka Ojala	1964	2013	agrologi	maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä
Heikki Panula	1955	2005	agronomi	maanviljelijä	4/4	500	Riippuvainen yhtiöstä
Risto Sairanen	1960	2013		maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Ola Sandberg	1981	2018	agrologi	maanviljelijä	4/4	50	Riippuvainen yhtiöstä
Timo Tuhkasaari	1965	2002		maanviljelijä	4/4	600	Riippuvainen yhtiöstä

Hallitus on arvioinut, että kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuu- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa.

Kaikki hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan, merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan tai Osuuskunta Pohjanmaan Lihan hallitukseen tai hallintoneuvostoon. Hallitus on arvioinut, että ne Atrian hallintoneuvoston jäsenet, jotka samanaikaisesti ovat yhtiön merkittävien osakkeenomistajien Itikka osuuskunnan tai Lihakunnan hallituksen jäseniä, ovat merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvaisia. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyttä ei ole pidetty riippuvaisuutta aiheuttavana.

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, koska yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvostoon perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallintoneuvoston jäseniltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista liialiiketoimintaan.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2019 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### 5. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen 6 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen (3) vuoden toimikautta hyvänä, eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja nimetään yhtiön osakkeenomistajien Liha-kunnan ja Itikka osuuskunnan osakassopimuksen mukaisesti.

#### 5.1 Hallituksen tehtävät

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan hallitus valvoo ja seuraa yhtiön toimintaa ja johtamista sekä käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositteittain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävillä alueilla;
- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset ja tilinpäätös;
- seurata ja arvioida konsernin taloudellista raportointijärjestelmää
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma ja seurata ja arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta;
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista;

- seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointijärjestelmää sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilintarkastusta
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 16 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

#### 5.2 Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2019 hallitus kokoontui 14 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100 %.

Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeitä asiat.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

5.3 Hallitukseen kuuluvat  
31.12.2019 seuraavat henkilöt:

Nimi	Seppo Paavola, puheenjohtaja	Jyrki Rantsi, varapuheenjohtaja
Syntymävuosi	1962	1968
Koulutus	Yo, agrologi	Agrologi
Päätoimi	Maanviljelijä	Maanviljelijä, sianlihantuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatilojen neuvontatehtävät 1991–1996</li> <li>Maatalousyrittäjä 1996–</li> </ul>	Maatalousyrittäjä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	2013
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> <li>Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2000–, varapuheenjohtaja 2008–2011 ja puheenjohtaja 2012–</li> <li>Perhonjokilaakson Osuuspankki (ent. Kaustisen Osuuspankki), hallituksen puheenjohtaja 2002–</li> <li>Pellervo-Seura ry, hallituksen jäsen 2012–</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finnpig Oy, hallituksen jäsen 2013–</li> <li>A-Tuottajat Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–</li> </ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2006–2012, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2009–2012</li> <li>Pellervo-Seura ry, Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012–2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lihakunta, hallituksen puheenjohtaja 2015–2019</li> <li>Lihakunta, hallituksen jäsen 2013–2019</li> <li>Lihakunta, hallituksen varapuheenjohtaja 2013–2015</li> <li>A-Tuottajat Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2015–2017</li> </ul>
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä	Riippuvainen yhtiöstä
Osakeomistus 31.12.2019	4 400	700
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	14/14	14/14

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Nella Ginman-Tjeder	Pasi Korhonen
Syntymävuosi	1959	1975
Koulutus	KTM	
Päätoimi	Sairaala Eira Oy, toimitusjohtaja	Maanviljelijä
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ifolor Oy, toimitusjohtaja 2007–2014</li><li>• American Express, maajohtaja 2004–2007</li></ul>	Maanviljelijä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2016	2016
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• Viking Malt Oy, hallituksen jäsen 2014–</li><li>• Stiftelsen Arcada, hallituksen jäsen 2010–</li><li>• Oy Indmeas Ab, hallituksen jäsen 2008–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lihakunta, hallituksen puheenjohtaja 2019–</li><li>• Lihakunta, hallituksen jäsen 2013–</li><li>• Kainuun maa- ja metsäsäätiö, hallituksen jäsen 2013–</li></ul>
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tulikivi Oyj, hallituksen jäsen 2013–2015</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lihakunta, hallituksen varapuheenjohtaja 2016–2019</li><li>• Sotkamon kunnanvaltuuston jäsen 2015–2017</li></ul>
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2019	0	0
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	14/14	14/14

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Jukka Moisio	Kjell-Göran Paxal
Syntymävuosi	1961	1967
Koulutus	KTM, MBA	Agrologi
Päätöimi	Useita luottamustehtäviä	Maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja 2008–2019</li><li>Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja 2004–2008</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Oy Foremix Ab, rehummyyjä 1990–1997</li><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997</li></ul>
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2014	2012
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Paulig Oy, hallituksen jäsen 2019–</li><li>Sulapac Oy, hallituksen jäsen 2019–</li><li>Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2008–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>A-Tuottajat Oy, hallituksen varsinainen jäsen 2003–</li><li>Oy Foremix Ab, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>A-Rehu Oy, hallituksen jäsen 2010–</li><li>Ab WestFarm Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–</li><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen jäsen 2002–</li><li>Oy Foremix Ab, hallituksen jäsen 2004–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät		<ul style="list-style-type: none"><li>Ruotsinkielinen maataloustuottajain keskusliitto, hallituksen varajäsen 1999–2001</li><li>Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2002–2009</li></ul>
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippuvainen yhtiöstä
Osakeomistus 31.12.2019	0	2 566
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	14/14	14/14



## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



Nimi	Ahti Ritola	Harri Sivula
Syntymävuosi	1964	1962
Koulutus	Tradenomi	HTM
Päätöimi	Maanviljelijä ja naudanlihan tuottaja	Hallitusammattilainen
Keskeinen työkokemus	Yrittäjänä maatalous-, kiinteistö- ja kaupan alalla vuodesta 1985 lähtien	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tokmanni Group Oyj, vt. toimitusjohtaja 2017–2018</li> <li>• GS1 Finland Oy, toimitusjohtaja 2015–2017</li> <li>• Restel Oy, toimitusjohtaja 2010–2014</li> <li>• Onninen Oy, toimitusjohtaja 2006–2010</li> <li>• Kesko Oyj, varatoimitusjohtaja Ruokakesko ja divisioonajohtaja, Ruoka-Kesko 1987–2006</li> </ul>
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2018	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A-Rehu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2019–</li> <li>• Itikka osuuskunta, hallituksen jäsen 2013– ja hallituksen puheenjohtaja 2018–</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tokmanni Oy, hallituksen jäsen 2011–</li> <li>• Leipurin Oy, hallituksen jäsen 2014–</li> <li>• Makua Foods Oy, hallituksen jäsen 2015–</li> <li>• Kamux Oyj, hallituksen jäsen 2016–</li> <li>• Dieta Oy, hallituksen jäsen 2016–</li> </ul>
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Itikka osuuskunta, edustajiston jäsen 2001–2012 ja hallintoneuvoston jäsen 2012–2013</li> <li>• Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2018</li> <li>• Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki, edustajiston jäsen 2004–2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GS1 Finland Oy, hallituksen jäsen 2016–2018</li> <li>• TylöHelo Group Oy, hallituksen jäsen 2017–2018</li> <li>• Olvi Oyj, hallituksen jäsen 2007–2011</li> <li>• Norpe Oy, hallituksen jäsen 2010–2013</li> <li>• Leipurin Oyj, hallituksen jäsen 2010–2013</li> <li>• Luottokunta Oy, hallintoneuvoston jäsen 2011–2013</li> </ul>
Riippumattomuus	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2018	400 (määräysvalta-yhtiö)	10 000
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei
Osallistuminen kokouksiin	14/14	14/14

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallitus on arvioinut, että hallituksen jäsenistä Seppo Paavola, Jyrki Rantsi, Ahti Ritola, Pasi Korhonen ja Kjell-Göran Paxal ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa. Harri Sivulan osalta hallitus on katsonut, että vaikka Sivula on yhtäjaksoisesti ollut Atrian hallituksen jäsenenä yli kymmenen vuotta, on Sivula kokonaisarvioinnin perusteella yhtiöstä riippumaton.

Hallituksen jäsenistä Ahti Ritola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan ja Pasi Korhonen kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan hallitukseen ja ovat siten riippuvaisia merkittävästä osakkeenomistajasta. Jyrki Rantsi on kuulunut merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan hallitukseen 17.12.2019 saakka, mutta ei enää 31.12.2019 ja on siten ollut merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvainen vuoden 2019 aikana. Seppo Paavola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka Osuuskunnan hallintoneuvostoon. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyden ei ole katsottu aiheuttavan riippuvuutta merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

### 5.4 Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Atrialle monimuotoisuus on yksi osa yhtiön vastuullista liiketoimintaa. Suunniteltaessa Atrian hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokoonpanoa monimuotoisuutta harkitaan useasta eri näkökulmasta ja yhtiön liiketoimintojen laajuus ja kehitystarpeet huomioon ottaen.

Hallituksen ja/tai hallintoneuvoston jäsenten valinnassa tavoitteena on, että jäsenten monimuotoinen osaaminen ja kokoonpano tukevat Atrian nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Rakentavasti kyseenalaistava ja haastava hallitus ja hallintoneuvosto tuovat yhtiön toimintaan lisäarvoa sekä monipuolistavat hallitus- ja hallintoneuvostotyöskentelyä. Atrian tarkoituksena on edistää mahdollisimman pätevien ja kokonaisuuden kannalta eri osa-alueilla meritoituneiden jäsenten valintaa siten, että eri sukupuolta olevilla ehdokkailla on tasapuoliset mahdollisuudet tulla valituksi hallitukseen ja/tai hallintoneuvostoon. Atrian tavoitteena on, että hallituksessa ja hallintoneuvostossa on edustettuna molempia sukupuolia ja että jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

#### 5.4.1. Hallituksen monimuotoisuus

Tarkoituksena on, että hallituksella on monialaista substanssiosaamista Atrian liiketoiminnan arvoketjun eri osista, laaja-alaista yritystoiminnan ja liiketoiminnan kokemusta sekä yhtiön strategian toteuttamisen edellyttämää osaamista ja ymmärrystä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Jokaisen hallituksen jäsenen ei tarvitse olla pätevyitynyt kaikissa edellä mainituissa

asioissa, vaan tavoitteena olisi, että kultakin hallituksen jäseneltä löytyisi jotain osaamista joltain edellä mainituilta osa-alueilta. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä muu osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta sekä hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

#### 5.4.2 Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus

Hallintoneuvoston jäsenten valinnoissa monimuotoisuus on tarkoitus huomioida hallintoneuvoston jäsenten tuntemuksessa liha-alalta sekä sen eri tuotantosuunnista. Lisäksi hallintoneuvoston monimuotoisuutta tukee se, että jäsenet edustavat Suomen eri maantieteellisiä alueita. Lisäksi huomioidaan hallintoneuvoston jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma ja muu hallintoneuvoston työskentelyä tukeva osaaminen.

#### 5.4.3. Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen

Monimuotoisuusperiaatteissa asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi yhtiö on pyrkinyt ja pyrkii viestittämään tavoitteistaan aktiivisesti Atrian osakkeenomistajille. Tilikauden 2019 aikana yksi hallituksen jäsen on ollut nainen ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallituksen jäsenistä on ollut 12,5 prosenttia. Vastaavasti tilikauden 2019 aikana yksi hallintoneuvoston jäsenistä on ollut nainen ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallintoneuvoston jäsenistä on ollut 5,2 %. Yhtiön asettama vähimmäistavoite molempien sukupuolen edustuksen osalta on näin ollen täyttynyt. Lisäksi yhtiön asettamat muut tavoitteet hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisesta edustuksesta ovat täyttyneet ottaen huomioon hallituksen jäsenten syvälinen osaaminen lihaliiketoiminnasta sekä kaupallisesta ja teollisesta toiminnasta sekä hallintoneuvoston jäsenten tuntemus liha-alasta, eri tuotantosuunnista ja edustus eri maantieteellisiltä alueilta.

## 6. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi päättää perustaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudstaan valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valinnat ja johdon toimitusuhdeiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkettyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa on kolme (3) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat valiokunnan työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen yksi (1) jäsen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kolmesta jäsenestä on yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä, joista suurin osa on yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippuvaisia.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Jyrki Rantsi ja Nella Ginman-Tjeder. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2019 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 muodostuen seuraavasti: Seppo Paavola 4/4, Jyrki Rantsi 4/4 ja Nella Ginman-Tjeder 4/4.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimitysasiat;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen seuraajien kartoittamisen;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusuhteen ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistelee yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelyistä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisusuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasiossa julkistettavan informaation;
- yhtiökokoukselle tehtävän palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu sekä palkitsemispolitiikan ja -raportin esittely yhtiökokouksessa ja niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevilta osin; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atrian yhtiökokous on asettanut erillisen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista

sekä hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

## 7. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot.

Atrian toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn maaliskuusta 2011 lähtien.

## 8. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalokauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan.

Vuonna 2019 johtoryhmä kokoontui 8 kertaa.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ:N JOHTORYHMÄ

Atria-konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2019 seuraavat henkilöt:



Nimi	Juha Gröhn, toimitusjohtaja	Tomas Back, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska liiketoiminta-alueen johtaja	Mika Ala-Fossi, Atria Suomi liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	1990	2007	2000
Syntymävuosi	1963	1964	1971
Koulutus	ETM	KTM	Lihateollisuusteknikko
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, toimitusjohtaja 2011–</li><li>Atria Skandinavia Ab, toimitusjohtaja, Atria Oy, varatoimitusjohtaja 2010–2011</li><li>Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja, Atria Oyj, varatoimitusjohtaja, 2006–2010</li><li>Atria Oy, johtaja, lihateollisuus, varatoimitusjohtaja 2004–2006</li><li>Atria Oy, johtaja, ohjaustoimet, varatoimitusjohtaja 2003–2004</li><li>Atria Oy, johtaja, teurastamoteollisuus, varatoimitusjohtaja 1999–2003</li><li>Atria Oy, johtaja, valmisteteollisuus, 1993–1998</li><li>Itikka-Lihapolar, kehityspäällikkö, 1991–1993</li><li>Lihapolar, työnjohtaja, 1990–1991</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska, liiketoiminta-alueen johtaja 2018–</li><li>Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017</li><li>Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2010–2011</li><li>Atria Oyj, talousjohtaja, 2007–2011</li><li>Huhtamäki Americas / Rigid Europe, talousjohtaja, 2003–2007</li><li>Huhtamäki Oyj, rahoituspäällikkö /rahoitusjohtaja, 1996–2002</li><li>Huhtamäki Finance Oy, Lausanne, talouspäällikkö, 1990–1995</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja 2011–</li><li>Atria Suomi Oy, johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, 2007–2011</li><li>Atria Suomi Oy, johtaja siipikarjaliiketoiminta, 2006–2007</li><li>Atria Oy, tuotantopäällikkö, 2003–2006</li><li>Atria Oy, yksikönpäällikkö, 2000–2003</li><li>Liha-Saarioinen Oy, työnjohtaja, 1997–2000</li></ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen 2012–</li><li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen</li><li>Laihian Mallas Oy, hallituksen jäsen 2018–</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen jäsen 2007–</li><li>Honkajoki Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–, hallituksen jäsen 2011–</li></ul>
Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät	Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen puheenjohtaja 2013–2015	<ul style="list-style-type: none"><li>Swedish Meat Industry Association, hallituksen jäsen ja hallituksen varapuheenjohtaja, 2012–2018</li><li>Swedish Food Federation, hallituksen jäsen, 2012–2018</li><li>Svensk Fågel Service Ab, hallituksen jäsen, 2017–2018</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Lihatiedotus ry, hallituksen jäsen 2011–2019</li><li>Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–2019</li></ul>
Osakeomistus 31.12.2019	21 160	2 038	1 098

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

### Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

### Tutkimus ja kehitys

### Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ:N JOHTORYHMÄ



Nimi	Jarmo Lindholm, Atria Ruotsi liiketoiminta-alueen johtaja	Olle Horm, Atria Viro liiketoiminta-alueen johtaja	Ilari Hyyrynen, Atria Venäjä liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	2002	2012	2018
Syntymävuosi	1973	1967	1965
Koulutus	KTM	Insinööri	MBA
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Ruotsi, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017</li><li>Atria Oyj, johtaja, tuotejohtajuus, 2010–2011</li><li>Atria Oyj, johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy, kaupallinen johtaja, 2005–2010</li><li>Atria Oy, markkinointipäällikkö, 2002–2005</li><li>AC Nielsen, yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, 2000–2002</li><li>Suomen Unilever, Custom Service Manager &amp; e-Business, 1998–2000</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Viro, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2012–2017</li><li>Maag Meat Industry, toimitusjohtaja, 2009–2012</li><li>Skanska EMV AS, johtaja, 2008–2009</li><li>Rakvere Lihakombinaat AS, johtaja, 2000–2008</li><li>EMV AS, logistiikkaosaston johtaja, 1998–1999</li><li>EK AS, kehittämis- ja johtotehtävät, 1992–1998</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–</li><li>Tikkurila Oyj, Venäjän maajohtaja 2014–2018</li><li>Tikkurila Polska S.A., toimitusjohtaja 2012–2014</li><li>Tikkurila Oyj, johtaja BU North 2010–2012</li><li>Tikkurila Oy/Oyj, useita tehtäviä 2003–2010</li><li>Dynea Overlays Oy, myyntipäällikkö 2002–2003</li><li>Akzo Nobel Coatings Oy, myyntipäällikkö 1998–2002</li><li>Kausalán Tapetti ja Väri Oy, 1988–1998 myyntiedustaja</li></ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Swedish Food Federation, hallituksen jäsen 2018–</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Estonian Food Industry Federation, hallituksen jäsen</li><li>Estonian Pig Breeders Association, hallituksen jäsen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2018–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2012–2018</li></ul>		
Osakeomistus 31.12.2018	1 178	-	-

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

Strategia ja  
toiminta-  
ympäristö

Liiketoiminta-  
katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

Tutkimus ja  
kehitys

Taloudelliset  
tiedot ja  
hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ:N JOHTORYHMÄ



Nimi	Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja	Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja	Merja Leino, johtaja, vastuullisuus
Atrian palveluksessa vuodesta	2000	2007	1996
Syntymävuosi	1966	1958	1960
Koulutus	KTM	BA (International Business Administration)	FT (elintarvikekemia)
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, johtaja, markkinointi ja markkinatieto, 2016–</li><li>Atria Suomi Oy, johtaja, markkinointi ja tuotekehitys, 2011–2016</li><li>Atria-konserni, Atria Suomi Oy, Group Vice President Brand Management &amp; Cold Cuts / johtaja, lihavalmisteliiketoiminta, 2007–2011</li><li>Atria Oyj, Group Vice President Marketing &amp; Product Development, 2006–2007</li><li>Atria Oyj, Atria Suomi Oy ja Atria Ruotsi, markkinointijohtaja, 2000–2006</li><li>Valio Oy, markkinointijohtaja, 1997–2000</li><li>British American Tobacco Nordic, Trade Development Manager, 1996–1997</li><li>Fazer Makeiset Oy, avainasiakaspäällikkö / tuoteryhmäpäällikkö, 1993–1996</li><li>Mallasjuoma Oy, tuotepäällikkö, 1991–1993</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, henkilöstöjohtaja, 2016–</li><li>Atria Skandinavia, henkilöstöjohtaja, 2014–2016</li><li>Ridderheims &amp; Falbygdens (Atria Deli), johtaja 2010–2014</li><li>Atria Scandinavia, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2007–2010</li><li>Sardus, liiketoiminnan kehitysjohtaja, 2000–2007</li><li>Nationalencyklopedin, liiketoiminta-alueen johtaja, 1997–2000</li><li>Forte, varatoimitusjohtaja, 1995–1997</li><li>Master Foods Suomi ja Baltia, markkinoinnin kehitysjohtaja, 1992–1995</li><li>Master Foods Ruotsi ja Suomi, henkilöstöjohtaja, 1988–1992</li><li>Master Foods Ruotsi, tuotepäällikkö, 1987–1988</li><li>Findus / Nestlé, tuotepäällikkö, 1984–1987</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Atria Oyj, johtaja, vastuullisuus, 2019–</li><li>Atria Suomi, johtaja, valmisruokaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2016–2019</li><li>Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2011–2016</li><li>Atria Oyj, johtaja, laatu, tuoteturvallisuus ja ruokaliiketoiminta, 2007–2011</li><li>Atria Suomi, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus, 2000–2007</li><li>Atria Suomi, johtaja, kuluttajapakkattu liha, laadunkehitys ja tuoteturvallisuus, 1999–2000</li><li>Atria Suomi, tuotekehitysjohtaja, 1996–1999</li><li>Elintarviketalouden Osaamiskeskus, kansallinen koordinaattori, 1995–1996</li><li>Unilever, pakkauskehittäjä/pakkauskehityspäällikkö, 1993–1995</li><li>Turun yliopisto, tutkija, 1991–1993</li><li>Huhtamäki, Jalostaja, tuotekehittäjä, 1987–1991</li></ul>
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"><li>Seinäjoen Tangomarkkinat, hallituksen jäsen 2019– ja hallituksen varapuheenjohtaja 2019–</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>Foodwest Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–</li><li>4H-säätiö, hallintoneuvoston jäsen 2005–</li></ul>
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät			<ul style="list-style-type: none"><li>Foodwest Oy, hallituksen jäsen 1996–2005</li></ul>
Osakeomistus 31.12.2019	2 122	668	1 946

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### 9. Palkitseminen

Atria on laatinut 1.1.2016 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukaisen palkka- ja palkkio-selvityksen, joka on osa tätä selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on saatavilla yhtiön internetsivuilla (www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

### 10. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

#### 10.1 Sisäinen valvonta

Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön sisäisestä valvonnasta. Hallitus huolehtii siitä, että Atrialla on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että niiden toimivuutta ohjataan ja seurataan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Atrian toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa, taloudellinen ja liiketoiminnallinen raportointi on luotettavaa, konsernin toiminta on lain- ja säännösten mukaista ja että yhtiön sisäisiä periaatteita ja toimintaohjeita noudatetaan.

Atrian strategiset ja vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ohjaavat koko konsernin toimintaa. Tavoitteet on kommunikoitu kaikille liiketoiminta-alueille ja ne on sovittu ja hyväksytty osana strategiaprosessia tai vuosittaista tavoitteiden asettamisprosessia. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja kvartaaleittain jokaisella liiketoiminta-alueella sekä konsernitason tasolla.

Atrialla on konsernitason ohjeita ja sääntöjä, jotka ovat voimassa kaikilla konsernin liiketoiminta-alueilla ja liiketoimintayksiköissä. Ohjeiden ja sääntöjen noudattamista pyritään varmistamaan koulutuksin ja tietoisuuden sekä erilaisin valvontatoimin. Lisäksi liiketoiminta-alueilla ja liiketoimintayksiköissä voi olla se oman toiminnan sisäiseen valvontaan kuuluvaa ohjeistusta ja koulutusta.

Johdon antamien ohjeiden noudattamista sekä taloudellisen ja liiketoiminnallisen raportoinnin luotettavuutta varmennetaan taloudellisten prosessien dokumentoinnilla, erilaisilla taloushallinnon ohjeilla sekä ohjeistetuilla kontrollikäytännöillä. Kontrollikäytäntöjä on sekä ehkäiseviä että etsiviä. Tyypillisiä kontrollikäytäntöjä ovat hyväksynnät, vakuutukset, varmenukset, täsmäytykset, toiminnan tarkastukset, omaisuuden turvaamiset, työtehtävien eriyttämiset sekä pääsyoikeuksien hallinta.

#### 10.2 Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä organisaation kehittämistä Atrian strategiassa määritetyssä toimintaympäristössä. Riskienhallinnalla pyritään myös ehkäisemään epäsuotuisia tapahtumia ja suojaamaan liiketoiminnan jatkuvuutta.

Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin. Riskin vaikutus on

myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Riskin aiheuttaja voi olla Atrian sisäinen tai ulkoinen olosuhde tai tapahtuma. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

Riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka sekä soveltuvin osin ISO 31000 - ja ISO 31010 -standardit. Riskienhallintapolitiikassa kuvataan Atrian riskienhallinnan tavoitteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin periaatteet. Tarkemmat ohjeet riskikartoituksen ja raportoinnin toimintatavoista on esitetty Atrian riskienhallinnan prosessiohjeessa.

Riskienhallinta on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa ja se auttaa tekemään päätöksiä, joissa huomioidaan epävarmuuden vaikutus toimintaan. Atria-konsernissa riskienhallinta perustuu yhdenmukaiseen riskien tunnistamiseen, arvioitiin ja raportointiin ja se on kiinteä osa vuosittaista suunnitteluprosessia. Riskeihin liittyvä viestintä tapahtuu konsernin viestintäsuunnitelman mukaisesti. Riskejä hallitaan määritettyjen ja hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernitoinnoissa.

#### *Riskienhallinnan organisointi ja vastuut*

Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen muutokset sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä Atrialla ja konsernin talousjohtaja riskienhallinnan sekä riskiraportoinnin viitekehityksen kehittämisestä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät vastaavat operatiivisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla liiketoiminta-alueillaan. Konsernin rahoituskomitea vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Jokainen Atrian työntekijä on vastuussa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskien esilletuomisesta ja ehkäisemisestä.

Hallituksen tietoon tulleista merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

#### 10.3 Sisäinen tarkastus

Atrian group control -toiminto hoitaa sisäistä tarkastusta yhdessä ulkoisen palveluntarjoajan kanssa. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastussuunnitelman laadintaa ohjaavat riskienhallinta, konsernin sisäisessä raportoinnissa esiin tulleet asiat,

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

toiminnan laadun parantamiseen ja tehostamiseen liittyvät tavoitteet sekä ajankohtaiset asiat yrityksen toimintaympäristössä. Sisäinen tarkastus tekee tarvittaessa erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta.

Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi yhtiön sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Lisäksi se pyrkii edistämään toiminnan ja prosessin laatua, varmistamaan Atrian tavoitteiden saavuttamista ja riskienhallinnan toimivuutta sekä tuo esiin eri toimintojen parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia niiden kehittämiseen.

Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuus ja riittävyys;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden noudattaminen;
- omaisuuden suojaaminen menetyksiltä;
- resurssien käytön taloudellisuus ja tehokkuus;
- muutosten läpivienti; ja
- eri käytäntöjen mahdollisuudet ja parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen.

Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen toiminta-alueen sekä konsernijohdon kanssa. Yhteenvedo tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajan kanssa järjestetään säännöllisiä keskusteluja tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen tarkastustoiminnan välttämiseksi.

## 11. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa, jolloin mahdollistetaan keskustelu tarkastussuunnitelmasta ja tarkastuksen tuloksista.

Atria Oyj:n vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Samuli Perälä. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

### *Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2019*

Vuonna 2019 konserni on maksanut PricewaterhouseCoopers Oy:lle tilintarkastuspalkkiota 328 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista on maksettu vuoden 2019 aikana 8 000 euroa.

## 12. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Atrian hallitus on lisäksi vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa. Yhtiön sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön määrittelemille johtotehtävissä toimiville henkilöille sekä taloudellisen raportoinnin valmisteluun osallistuville henkilöille ja lisäksi ohje on saatavilla yhtiön intranetissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetusta ((EU) N:o 596/2014) on sovellettu 3.7.2016 alkaen. Atria ei ole perustanut pysyvää sisäpiirirekisteriä ja sisäpiiritietoa hallinnoidaan hankekohtaisten sisäpiirilueteloilla, joita perustetaan ja yllä pidetään tarpeen mukaan. Kaikille hankekohtaisille sisäpiiriläisille ilmoitetaan kirjallisesti heidän sisäpiiriasemastaan ja heille annetaan asianmukainen sisäpiiriohjeistus.

Atria on määritellyt liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtajan sekä talousjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiristään.

Yhtiö ylläpitää rekisteriä ilmoitusvelvollisista johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään ja tarvittaessa Atrian hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä taloudellisen raportin valmisteluun osallistuvien henkilöiden oikeutta käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä on rajattu siten, että edellä mainitut henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana.

## 13. Lähipiiriliiketoimet

Atrian konserniin kuuluvien alku tuotantoyhtiöiden tavanomaista liiketoimintaa on eläinten, viljan ja rehun myynti ja osto myös Atrian lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä. Lisäksi Atrian konserniyhtiöt ostavat ja myyvät palveluita sekä raaka-aineita Atrian lähipiiriin kuuluville yrityksille.



## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää luetteloa lähipiiristä. Lähipiiriläisille on annettu tarvittava ohjeistus. Jokainen Atrian lähipiiriin kuuluva henkilö on velvollinen huolehtimaan siitä, että Atrialla on ajantasainen tieto henkilön lähipiiristä. Yhtiö päivittää lähipiirilueteloa vähintään kerran vuodessa lähipiiriin kuuluville henkilöille lähetettävän tietopyynnön muodossa. Samalla tarkistetaan myös Atrian lähipiiriin kuuluvat yhteisöt.

Lähipiiriläisten kanssa tehtävistä liiketoimista on laadittu päätöksenteko-ohjeistus, jonka avulla Atrian sisällä tunnustetaan lähipiiriliiketoimet ja niihin liittyvät vaatimukset sekä kyetään etukäteen arvioimaan liiketoimen tavanomaisuus. Ohjeistuksen avulla on tarkoitus turvata lähipiiriliiketoimien huolellinen valmistelu sekä valmisteluun tarvittavien mahdollisten selvitysten, lausuntojen ja/tai arvioiden hankkiminen ja päätöksenteko esteellisyyssäännökset huomioiden.

Atrialla on olemassa oleva lähipiiritoimien seuranta- ja raportointijärjestelmä ja lisäksi lähipiiritoimiin kohdistetaan säännöllisiä valvontatoimenpiteitä. Hallitukselle lähipiiriliiketoimista raportoidaan vuosittain, jotta hallitus voi varmistua lähipiiritoimien tavanomaisuudesta ja markkinaehtoisuudesta.

## 14. Tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

### *Hiljainen kausi*

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tämä kausi. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

### *Sijoittajainformaatio*

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat päivitetään sivuille säännöllisesti. Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Tiedonantopolitiikka.

## Palkka- ja palkkioselvitys

### 1. Palkka- ja palkkioselvitys

Tämä Atria Oyj:n ("Yhtiö" tai "Atria") palkka- ja palkkioselvitys on 1.1.2016 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukainen yhtenäinen kuvaus yhtiön hallituksen ja johdon palkitsemisesta.

### 2. Hallintoneuvoston palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallintoneuvoston jäsenten palkkiot vuosittain osakkeenomistajien nimitystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle valmisteleman ehdotuksen pohjalta. Hallintoneuvostolle maksettiin vuonna 2019 palkkioita seuraavasti:

- kokouskorvaus 250 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 250 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa;
- hallintoneuvoston varapuheenjohtajan palkkio 750 euroa kuukaudessa; ja
- matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Kokouspalkkiota ja työajan menetyskorvausta maksetaan hallintoneuvoston kokouksista sekä lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle niistä hallituksen kokouksista, joihin he hallintoneuvoston tehtävän toteuttamiseksi osallistuivat.

Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä, eikä muita taloudellisia etuuksia yhtiökokouksen päättämien palkkioiden ohella.

Hallintoneuvoston jäsenille vuonna 2019 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallintoneuvostotyöskentelystä (mukaan lukien palkkiot yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nimi	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	
Anttikoski Juho	9 000	4 250					13 250
Asunmaa Mika		2 000		6 000			8 000
Flink Reijo, 4/2019 asti		250					250
Haarala Lassi Antti		2 500					2 500
Halonen Jyrki, 4/2019 alkaen		2 000					2 000
Hantula Jussi		1 750					1 750
Hyry Hannu, 4/2019 asti		500					500
Hyttinen Veli		2 500			7 800	3 300	13 600
Ingalsuo Pasi		2 250	7 800	5 400			15 450
Joki-Erkkilä Jussi		2 250					2 250
Juuse Marja-Liisa		2 250					2 250
Kaikkonen Jukka	18 000	4 500					22 500
Kiviniemi Juha		1 750					1 750
Lajunen Ari		2 500					2 500
Nikkola Juha		2 000					2 000
Niku Mika		2 250	6 000				8 250
Ojala Pekka		3 000					3 000
Panula Heikki		1 750					1 750
Sairanen Risto		2 500					2 500
Sandberg Ola		3 000					3 000
Tuhkasaari Timo		2 250					2 250
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>27 000</b>	<b>48 000</b>	<b>7 800</b>	<b>17 400</b>	<b>7 800</b>	<b>3 300</b>	<b>111 300</b>

### 3. Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää Atrian hallituksen jäsenten palkkiot vuosittain osakkeenomistajien nimitystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle valmisteleman ehdotuksen pohjalta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä, eikä muita taloudellisia etuuksia yhtiökokouksen päättämien palkkioiden ohella.

Hallitukselle maksettiin vuonna 2019 palkkioita seuraavasti:

- kokouskorvaus 300 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- hallituksen puheenjohtajan palkkio 4 700 euroa kuukaudessa;

- hallituksen varapuheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa;
- hallituksen jäsenen palkkio 2 000 euroa kuukaudessa; ja
- matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Hallituksen jäsenille maksettiin kokouskorvausta ja työajan menetyskorvausta hallituksen kokousten lisäksi sellaisista nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan sekä hallintoneuvoston kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuivat.

Hallituksen jäsenille vuonna 2019 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallitustyöskentelystä (mukaan lukien hallitustyöskentely yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nimi	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	
Ginman-Tjeder Nella	24 000	5 100					29 100
Korhonen Pasi	24 000	10 500					34 500
Moisio Jukka	24 000	3 300					27 300
Paavola Seppo	56 400	12 900					69 300
Paxal Kjell-Göran	24 000	9 600		5 400		3 300	42 300
Rantsi Jyrki	30 000	10 200	15 600	5 200			61 000
Ritola Ahti	24 000	9 600		600	15 600	3 000	52 800
Sivula Harri	24 000	4 800					28 800
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>230 400</b>	<b>66 000</b>	<b>15 600</b>	<b>11 200</b>	<b>15 600</b>	<b>6 300</b>	<b>345 100</b>

#### 4. Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Atria Oyj:n johdon palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määrytyvästä tulospalkkiosta ja johdon eläke-eduista. Yhtiössä on vuoden 2018 alusta alkaen otettu käyttöön osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee hallituksen päätettäväksi muun muassa (i) toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut; (iii) ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet; sekä (iv) yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt.

Atria Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johtoryhmän palkkauksen, muut taloudelliset etuudet ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet sekä muun johdon tulospalkkioperiaatteet. Eri liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten palkitsemisesta päättävät yksi yli yhden -periaatteen mukaisesti liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin toimitusjohtaja. Konsernin toimitusjohtaja hyväksyy liiketoiminta-alueiden johtoryhmiä koskevat tulospalkkiojärjestelmät.

Toimitusjohtajan peruspalkka on 541 415 euroa vuodessa, joka sisältää luontoisedut. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen voi koostua peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), lyhyestä ja pitkäaikaisesta muuttuvista palkkioista, eläkkeestä ja muista etuuksista. Muuttuvien palkkioiden osuus toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen kokonaispalkitsemisesta on riippuvainen Atrian osakkeen arvosta siltä osin kuin muuttuvia palkkioita annetaan osakkeina. Havainnollistamiseksi, osakkeen ollessa arvoltaan 10,00 euroa, muuttuvat palkkiot muodostavat enintään 45 prosenttia toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta

ja enintään 36 prosenttia toimitusjohtajan sijaisen kokonaispalkitsemisesta. Osakkeen ollessa arvoltaan 13,50 euroa, muuttuvat palkkiot muodostavat enintään 50 prosenttia toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta ja enintään 40 % toimitusjohtajan sijaisen kokonaispalkitsemisesta. Vuonna 2019 muuttuvien palkkioiden osuus kokonaispalkitsemisesta oli 7 prosenttia toimitusjohtajan ja 3 prosenttia toimitusjohtajan sijaisen osalta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Vakuutus sopimuksen mukaista eläkeikää voidaan muuttaa työeläkelainsäädännön muuttuessa. Osalla jäsenistä, kuten toimitusjohtajalla ja toimitusjohtajan sijaisella, on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläke perustuu vakuutetun vuosiansioihin (rahapalkka ja luontoisedut ilman kannustinjärjestelmien rahana maksettavaa osuutta) hallituksen määrittämällä tavalla.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimukset ovat toistaiseksi voimassa. Toimitusjohtajan sopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisano sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan sekä irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Toimitusjohtajan sijainen on puolestaan yhtiön irtisanoessa sopimuksen oikeutettu irtisanomisajan palkkaan sekä irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 14 kuukauden palkkaa. Muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevia ehtoja ei ole.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

## 5. Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

## 5.1.1 Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus päätti vuonna 2017 johdon ja avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, toinen ansaintajakso alkoi 1.1.2019 ja päättyi 31.12.2019. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kaudelta 2019 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2020, 2021 ja 2022 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2019 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,1 miljoonaa euroa.

## 5.1.2 Päättynyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Vuosina 2015–2017 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot olivat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyi 31.12.2017 ja siihen kuului korkeintaan 45 henkilöä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja liike-toiminta-alueiden johtoryhmät olivat järjestelmän piirissä. Koko ansaintajaksolta vuosilta 2015–2017 palkkioita kertyi 2,1 miljoonaa euroa. Viimeinen palkkioiden maksuerä toteutetaan maaliskuussa 2020 ja sen arvioitu määrä on 0,23 miljoonaa euroa.

## 5.1.3. Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 25 - 50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuonna 2019 maksetut taloudelliset etuudet olivat seuraavat:

	Kiinteä vuosi- palkka	Luontois- edut	Maksetut tulos- palkkiot	Lisä- eläke- maksut	Yhteensä (EUR)
Toimitusjohtaja Juha Gröhn	522 942	18 473	57 838	136 711	735 964
Toimitusjohtajan sijainen: Tomas Back	294 146	11 382	27 079	76 707	409 314
Muu johtoryhmä	1 465 547	121 403	138 403	120 345	1 845 698
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 282 635</b>	<b>151 259</b>	<b>223 320</b>	<b>333 763</b>	<b>2 990 976</b>

## 5.1.4 Hallituksen voimassa olevat palkitsemista koskevat valtuutukset

Atria Oyj:n 29.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään (i) yhteensä enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta; sekä (ii) enintään 5 500 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 § tarkoitetuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, molemmissa tapauksissa ehdoin, jotka mahdollistavat hankittujen ja/tai annettavien uusien osakkeiden käyttämisen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## SIJOITTAJASUHTEET JA ANALYYTIKOT

# Taloudellinen tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkaisemista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen / tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

### Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet sekä Atrialla vuosi- ja kvartaalilehdet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

### Pörssitiedotteet

Atria Oyj julkaisi vuonna 2019 yhteensä 21 pörssitiedotetta. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa [www.atria.com/Sijoittajat](http://www.atria.com/Sijoittajat).

### Tiedonantopolitiikka

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

### Atria Oyj:n IR-yhteyshenkilö:

Hanne Kortesoja

Viestintä- ja IR-päällikkö

Puh. 0400 638 839

Sähköposti: [hanne.kortesoja@atria.com](mailto:hanne.kortesoja@atria.com)

### Ainakin seuraavien välittäjäyritysten analyytikot ovat seuranneet Atriaa sijoituskohteena:

NORDEA

Joni Sandvall

Puh. 09 5300 5484

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@nordea.com](mailto:etunimi.sukunimi@nordea.com)

OP Equities

Jussi Mikkonen

Puh. 010 252 8780

Sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjola.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjola.fi)

## Etusivu

Atria lyhyesti

Atrian avainluvut

Toimitusjohtajan  
katsaus

Vastuullinen Atria

## Strategia ja toiminta- ympäristö

## Liiketoiminta- katsaukset

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Atria Venäjä

## Tutkimus ja kehitys

## Taloudelliset tiedot ja hallinnointi

Tilinpäätös ja  
toimintakertomus

Tilintarkastus-  
kertomus

Selvitys hallinto-  
ja ohjaus-  
järjestelmästä

Taloudellinen  
tiedottaminen

Yhteystiedot

## YHTEYSTIEDOT

### ATRIA OYJ

Pääkonttori:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
www.atria.com

### ATRIA SUOMI

Pääkonttori:  
Atriantie 1, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
info@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.com

Laskutusosoite:  
PL 1000  
60061 ATRIA

Taloushallinto:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

Myyntipalvelukeskus:  
Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

Kaupalliset toiminnot:  
Läkkisepäntie 23  
00620 Helsinki

Muut toimipaikat:  
Rahikkatie 95  
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio  
PL 147, 70101 Kuopio

Pusurinkatu 48  
30100 Forssa

Suluntie 1  
40340 Jyväskylä

Isoniementie 79  
36420 Sahalahti

### ATRIA RUOTSI

Pääkonttori:  
Löfströms allé 5  
SE-172 66 Sundbyberg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 3910  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.se

Toimisto: Deli & Export  
Nellikevägen 20 B  
SE-412 63 Göteborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 36 00

Toimisto: Foodservice  
Florettgatan 18  
SE-254 67 Helsingborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 35 10

Toimisto ja tuotantolaitokset:  
Sockenvägen 40  
SE-697 80 Sköllersta  
Sweden  
Puh. +46 10 482 30 00

Skogholmsgatan 12  
SE-213 76 Malmö  
Sweden  
Puh. +46 10 482 35 00

Furumovägen 110  
SE-294 76 Sölvesborg  
Sweden  
Puh. +46 01 482 30 00

Hjälmarydsvägen 2  
SE-573 38 Tranås  
Sweden  
Puh. +46 10 482 37 00

Maskingatan 1  
SE-511 62 Skene  
Sweden  
Puh. +46 10 482 38 00

Johannelundsgatan 44  
SE-506 40 Borås  
Sweden  
Puh. +46 10 482 38 10

Östanåkravägen 2  
SE-342 62 Moheda  
Sweden  
Puh. +46 10 482 37 10

Fordonsgatan 3  
SE-692 71 Kumla  
Sweden  
Puh. +46 19 57 18 78

Atria Concept  
Spółka z o.o  
Ul.Czestochowska 24  
32-085 Modlnica  
Poland  
Puh. +48 12 661 20 33

### ATRIA TANSKA

Langmarksvej 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

Aage Jensen Bakken 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

Anlaegsvej 3,  
DK-7323 Give  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.dk

### ATRIA VIRO

Atria Eesti AS  
Metsa str. 19  
EE-68206 Valga, Estonia  
Puh. +372 767 9901  
Faksi +372 767 9901  
info.estonia@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.ee

Muut toimipaikat:  
Pärnu mnt 158  
EE-11317 Tallinn, Estonia

### ATRIA VENÄJÄ

OOO Pit -Product  
pr. Obukhovskoy  
Oborony 70  
RUS-192029,  
Saint-Petersburg  
Russia  
Puh. +7 812 336 6888  
Puh. +7 812 412 8822

office@pitproduct.ru  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atriarussia.ru