

# Atria Oyj

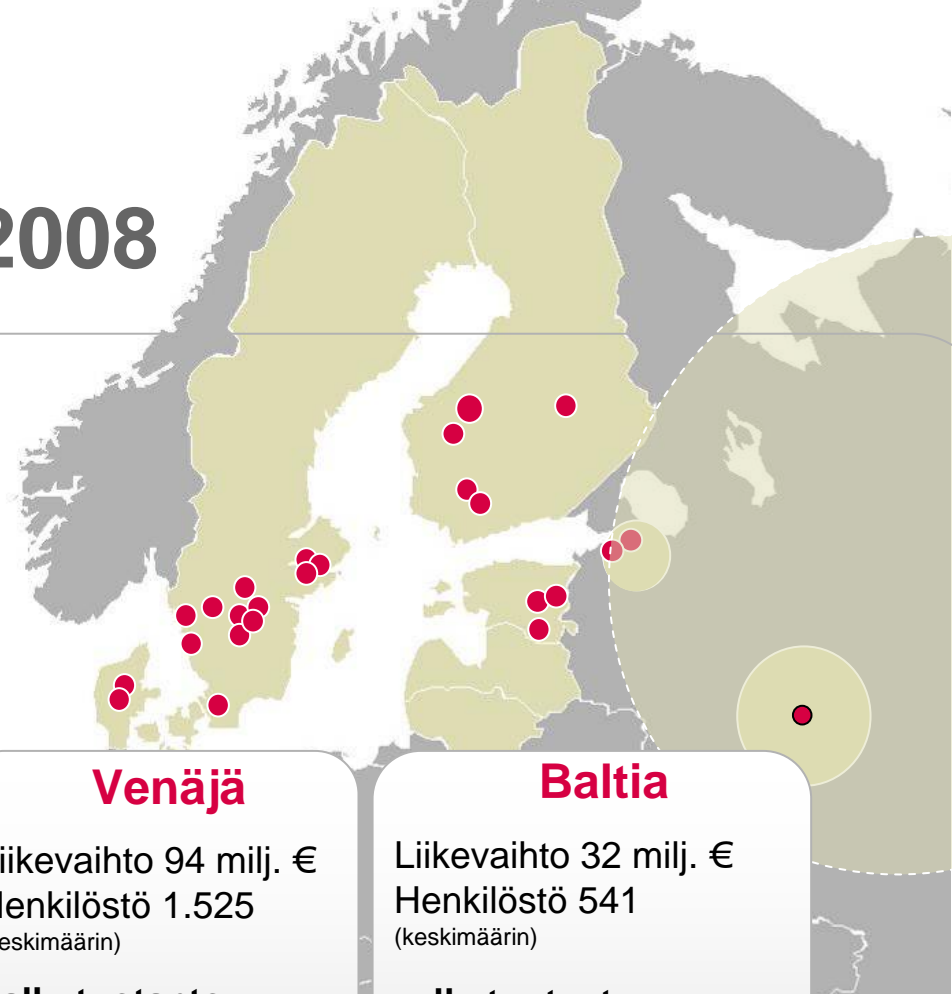
## Tilinpäätös 2008

**Toimitusjohtaja**  
**Matti Tikkakoski**  
**25.2.2009**

# Konsernin rakenne 2008

## Atria Oyj

- Liikevaihto 1.357 milj. €
- Henkilöstö 6.135 (keskimäärin)



### Suomi

Liikevaihto 798 milj. €  
Henkilöstö 2.378  
(keskimäärin)

- tuore ja kuluttajapakattu liha
- siipikarja
- lihavalmisteteet
- valmisruoka

### Skandinavia

Liikevaihto 455 milj. €  
Henkilöstö 1.691  
(keskimäärin)

- kuluttajapakattu liha
- lihavalmisteteet
- valmisruoka
- herkuttelutuotteet
- konseptit

### Venäjä

Liikevaihto 94 milj. €  
Henkilöstö 1.525  
(keskimäärin)

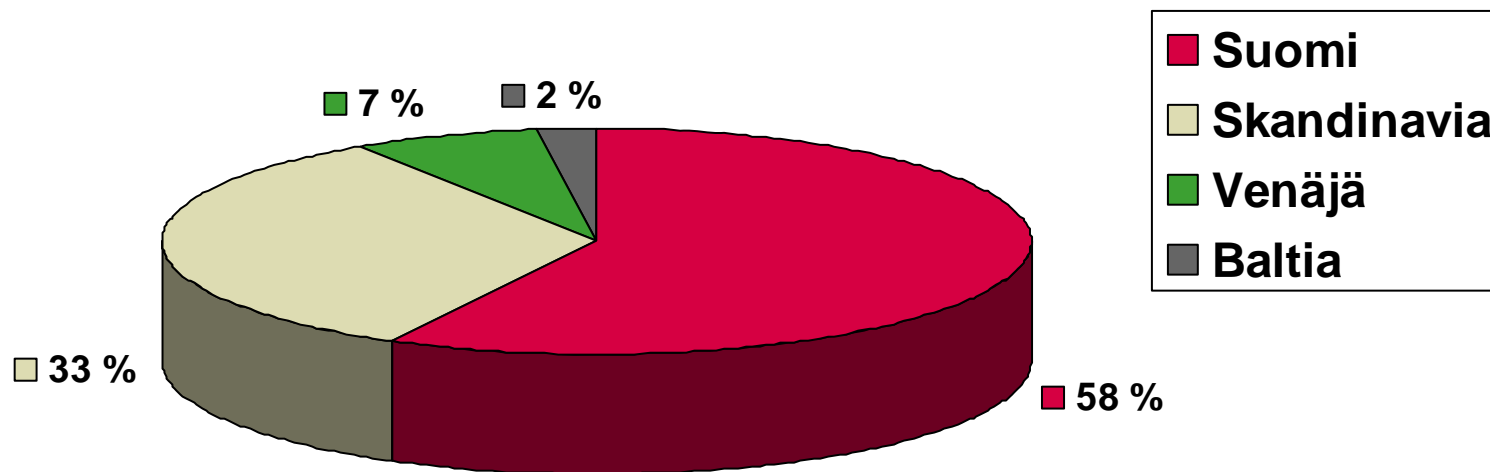
- alkutuotanto
- lihavalmisteteet
- valmisruoka

### Baltia

Liikevaihto 32 milj. €  
Henkilöstö 541  
(keskimäärin)

- alkutuotanto
- tuore ja kuluttajapakattu liha
- lihavalmisteteet

# Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2008



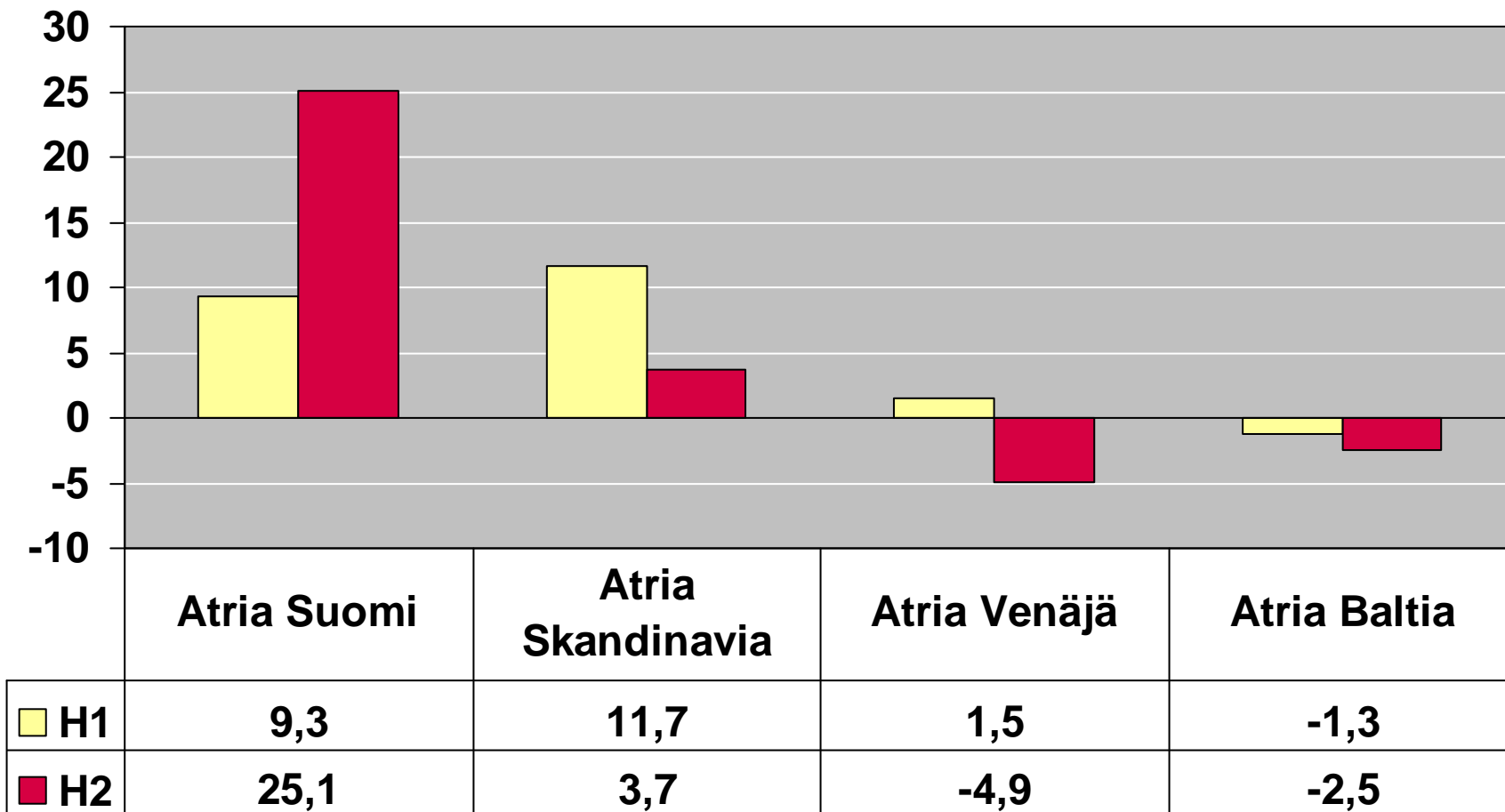
# Atria-konserni

## Katsaus 2008

Milj. €	2008	2007	Q4 2008	Q4 2007
Liikevaihto	1.356,9	1.272,2	361,1	337,1
Liikevoitto	38,4	94,5	3,8	13,2
Operatiivinen liikevoitto	39,9	61,4	3,8	13,7
Operatiivinen liikevoitto-%	2,9	4,8	1,1	4,1
Voitto ennen veroja	16,7	80,6	-8,4	11,3
Osakekohtainen tulos	0,42	2,56	-0,21	0,28

- Vuoden 2008 liikevaihto kasvoi 6,7 %.
- Atria teki strategisesti merkittävät yritysostot Venäjällä, Ruotsissa ja Virossa.
- Raaka-aineiden hintakehitys painoi Atrian tulosta.
- Kansainvälinen talouskriisi ja valuuttojen heikkeneminen vaikuttivat negatiivisesti loppuvuoden tulokseen.

# H1- ja H2-kausien liikevoitto 2008



# Atria Suomi

## Katsaus 2008

Milj. €	2008	2007	Q4 2008	Q4 2007
Liikevaihto	797,9	749,6	206,2	203,9
Liikevoitto	33,9	43,2	11,8	9,9
Operatiivinen liikevoitto	34,4	43,2	11,8	9,9
Operatiivinen liikevoitto-%	4,3	5,8	5,7	4,9

- Vuoden 2008 myynti kehittyi myönteisesti. Raaka-aineiden ja muiden teollisten kustannusten nousu söi kannattavuutta, erityisesti Q1-kaudella.
- H2/2008 –kauden tulos oli edellisvuoden vastaavaa jaksoa parempi.
- Kesäsesongin myynti onnistui hyvin.
- Q4 myynti ja kannattavuus olivat hyvällä tasolla.

# Atria Suomi

- Atria Suomen omien tuotemerkkien markkinaosuudet (Atria ja Forssan) vahvistuivat.
- Grillauskauden myynti ja kannattavuus kehittyivät hyvin.
- Kannuksen toiminnot siirrettiin Nurmoon, Kuopioon ja Kauhajoelle, ja osa Forssan toiminnoista siirrettiin Nurmoon



# Atria Skandinavia

## Katsaus 2008

Milj. €	2008	2007	Q4 2008	Q4 2007
Liikevaihto	455,2	457,8	112,4	116,0
Liikevoitto	14,4	54,9	-1,2	5,5
Operatiivinen liikevoitto	15,4	20,5	-1,2	5,9
Operatiivinen liikevoitto-%	3,4	4,5	-1,1	5,1

- Heikentyneen kruunun vuoksi euromääräinen liikevaihto laski. Vuoden 2008 liikevaihto kruunuissa kasvoi 3,9 % vuoteen 2007 verrattuna.
- Alkuvuoden hyvä kehitys taantui toisella vuosipuoliskolla.
- Kesällä 2008 Atria osti herkuttelutuotteita valmistavan AB Ridderheims Delikatesserin.
- Q4-kaudella kruunu heikentyi voimakkaasti. Kruunun heikentyminen nosti tuontiraaka-aineiden hintoja, mikä painoi Atrian tulosta Ruotsissa.



# Atria Skandinavia

- 2008: alkuvuoden hyvä kehitys taantui
  - Raaka-aineiden hinnat nousivat Q3:lla.
  - Ruotsin kruunu heikkeni voimakkaasti. Atria Skandinavian käyttämistä raaka-aineista noin puolet on tuontitavaraa.
  - Hinnankorotukset saatiin läpi viiveellä.
  - Markkinaosuudet kehittyivät vakaasti.
  
- 2009: tavoitteena on kannattavuuden nopea parantaminen
  - Hintoja nostettiin Q4/2008 valuuttakurssien ja raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi.
  - Vuoden 2009 alussa käynnistettiin laaja tehostamisohjelma, joka tuo 7 milj. euron vuosittaiset säästöt.
  - Q4/2008:n panostukset kassanvirran parantamiseksi onnistuivat.
  - Kotimaisen liharaaka-aineen käyttöä lisätään.



Ridderheims



Sibylla

Arboga

# Atria Venäjä

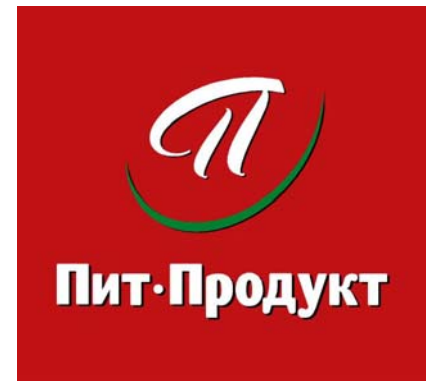
## Katsaus 2008

Milj. €	2008	2007	Q4 2008	Q4 2007
Liikevaihto	93,8	65,6	35,5	16,9
Liikevoitto	-3,4	4,3	-5,7	0,5
Operatiivinen liikevoitto	-3,4	4,3	-5,7	0,5
Operatiivinen liikevoitto-%	-3,6	6,5	-16,1	3,0

- Pietarissa toimivan Pit-Productin myynti ja markkinaosuudet vahvistuivat.
- Logistiikkakeskus Gorelovossa otettiin käyttöön lokakuussa. Uuden lihavalmistetehtaan käyttöönotto siirtyi vuodelle 2009.
- Atria osti heinäkuun lopulla Moskovassa ja Pietarin alueella toimivan OOO Campomos lihanjalostusyhtiön. OOO Campomos liitettiin Atriaan 15.10.2008 alkaen.
- Campomosin huono tulos, raaka-aineiden hinnannousu ja ruplan heikko kurssi painoivat Atria Venäjän tulosta erityisesti Q4:llä.

# Atria Venäjä

- Pit-Productin markkinaosuus n. 30 % Pietarin alueen modernissa vähittäiskaupassa.
- Atrian tavoitteena saada Campomosin tappiollinen tulos voitolliseksi v. 2010 aikana. Edellyttää tehostustoimenpiteitä koko yrityksessä sekä uutuustuotteita ja innovaatioita.
- Campofarmin tuotanto (50 t sikaa vuodessa) täydessä vauhdissa, mikä tuo uusia mahdollisuuksia lihakauppaan ja alentaa raaka-aine kustannuksia.



# Atria Baltia

## Katsaus 2008

Milj. €	2008	2007	Q4 2008	Q4 2007
Liikevaihto	32,3	26,7	10,8	6,1
Liikevoitto	-3,8	-4,4	-0,7	-1,4
Operatiivinen liikevoitto	-3,8	-3,1	-0,7	-1,3
Operatiivinen liikevoitto-%	-11,8	-11,6	-6,5	-21,4

- Liikevaihto kasvoi merkittävästi tehtyjen yritysostojen johdosta.
- Myynti kasvoi H2/2008 –kaudella kaikissa tärkeissä tuoteryhmissä.
- Koko vuoden tulosta heikensi erityisesti alkutuotannon huono kannattavuus.
- Vastse-Kuusten teurastus- ja lihanleikkuutoiminnot siirrettiin Valgan ja Ahjan tuotantolaitoksille.

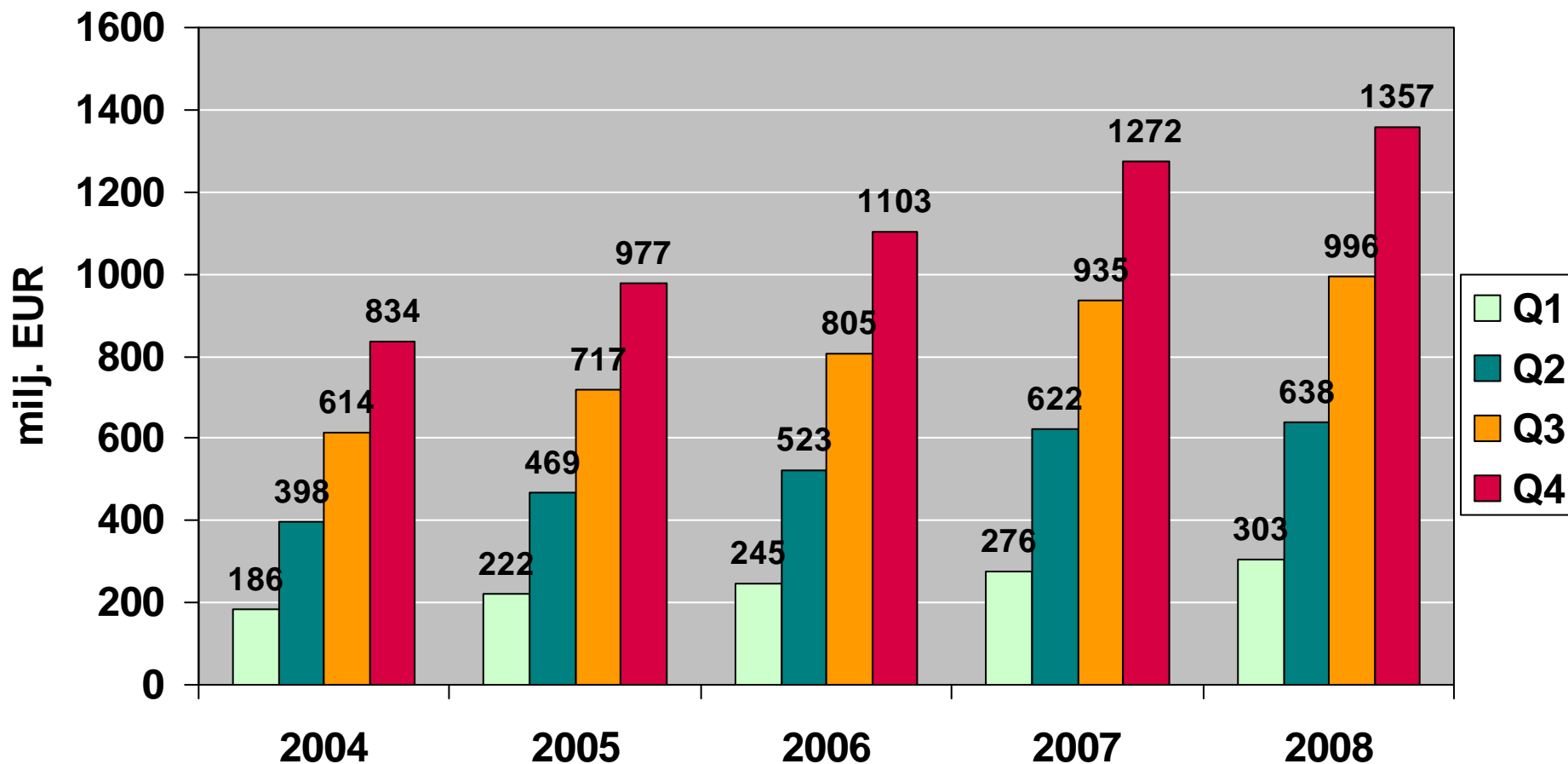
# Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	31.12. 2008	31.12.2007	31.12..2006
Korolliset velat, milj. €	448,4	321,9	244,2
Taseen loppusumma, milj. €	1 134,5	1 000,7	731,6
Omavaraisuusaste %	38,4	47,6	42,8
Oma pääoma/osake, €	15,34	16,77	13,28
Henkilöstö keskimäärin	6 135	5 947	5 740

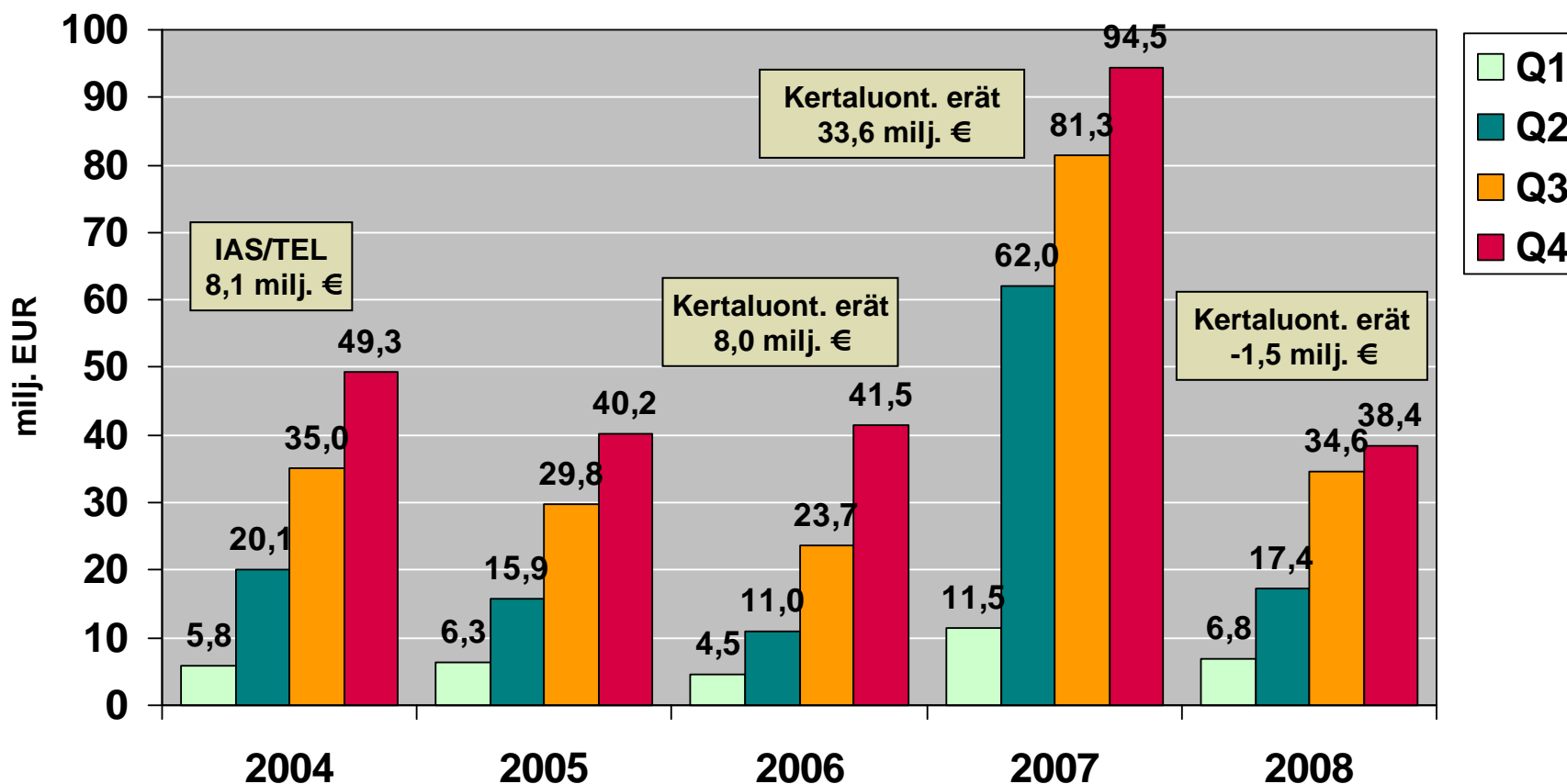
- Yrityssostot ja Pietarin uuden logistiikkakeskuksen ja lihavalmistetehtaan investoinnit lisäsivät konsernin velkaa v. 2008.
- Omavaraisuusaste on lähellä tavoitetasoa (40 %).

# Taloudellinen kehitys

# Atria-konsernin liikevaihto



# Atria-konsernin liikevoitto





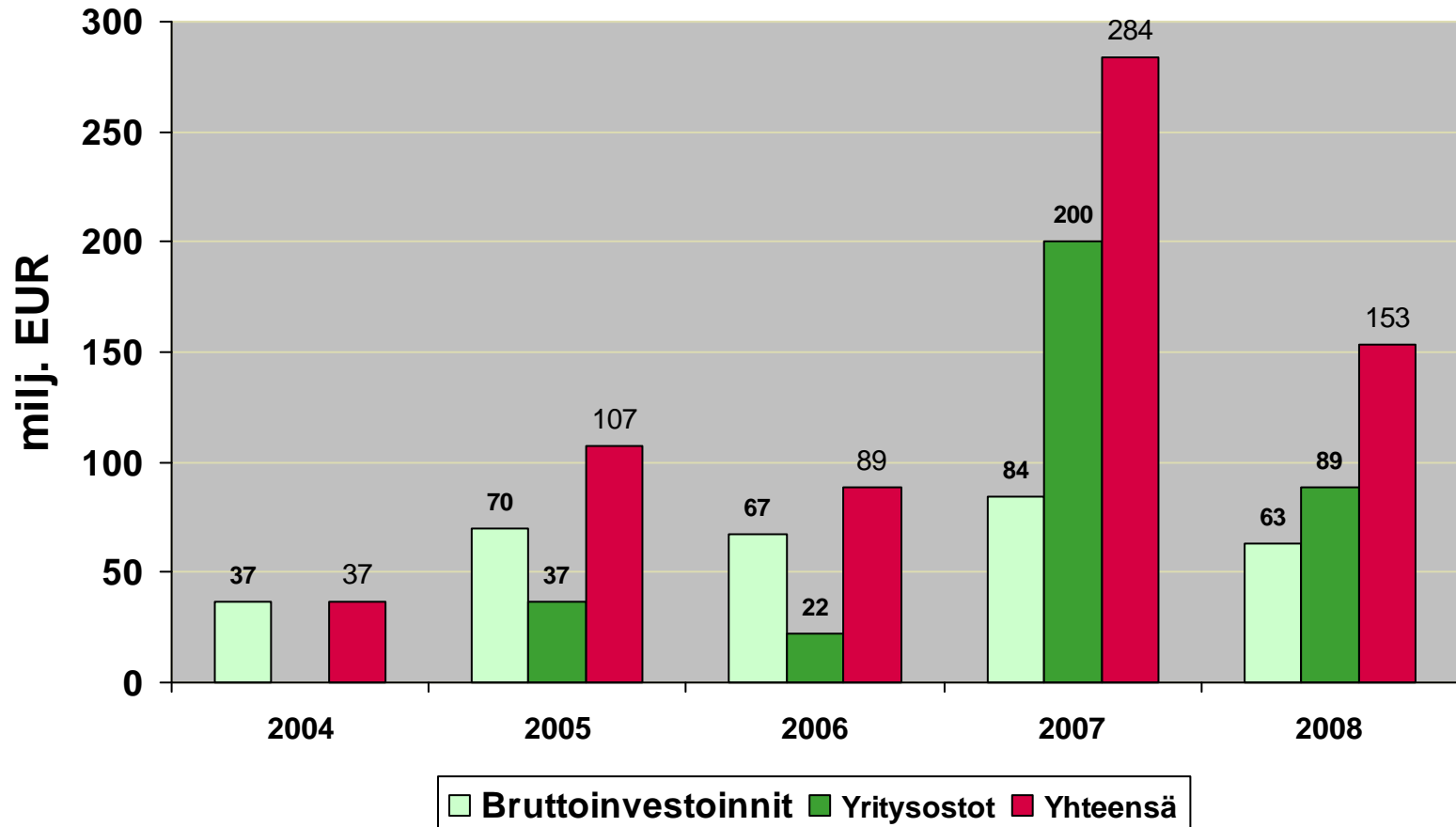
# Atria-konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Q4			
	2008	2007	2008	2007
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>361,1</b>	<b>337,1</b>	<b>1 356,9</b>	<b>1 272,2</b>
Kulut	-345,7	-313,0	-1 271,0	-1 133,0
Poistot	-11,6	-10,9	-47,5	-44,5
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>3,8</b>	<b>13,2</b>	<b>38,4</b>	<b>94,5</b>
<i>% liikevaihdosta</i>	<i>1,1</i>	<i>3,9</i>	<i>2,8</i>	<i>7,4</i>
Rahoitustuotot ja -kulut	-12,2	-2,2	-22,3	-14,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		0,3	0,6	0,4
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	<b>-8,4</b>	<b>11,3</b>	<b>16,7</b>	<b>80,6</b>
Tuloverot	2,2	-3,2	-5,3	-13,0
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>-6,2</b>	<b>8,1</b>	<b>11,4</b>	<b>67,6</b>
<i>% liikevaihdosta</i>	<i>-1,7</i>	<i>2,4</i>	<i>0,8</i>	<i>5,3</i>
Tulos/osake	-0,21	0,28	0,42	2,56

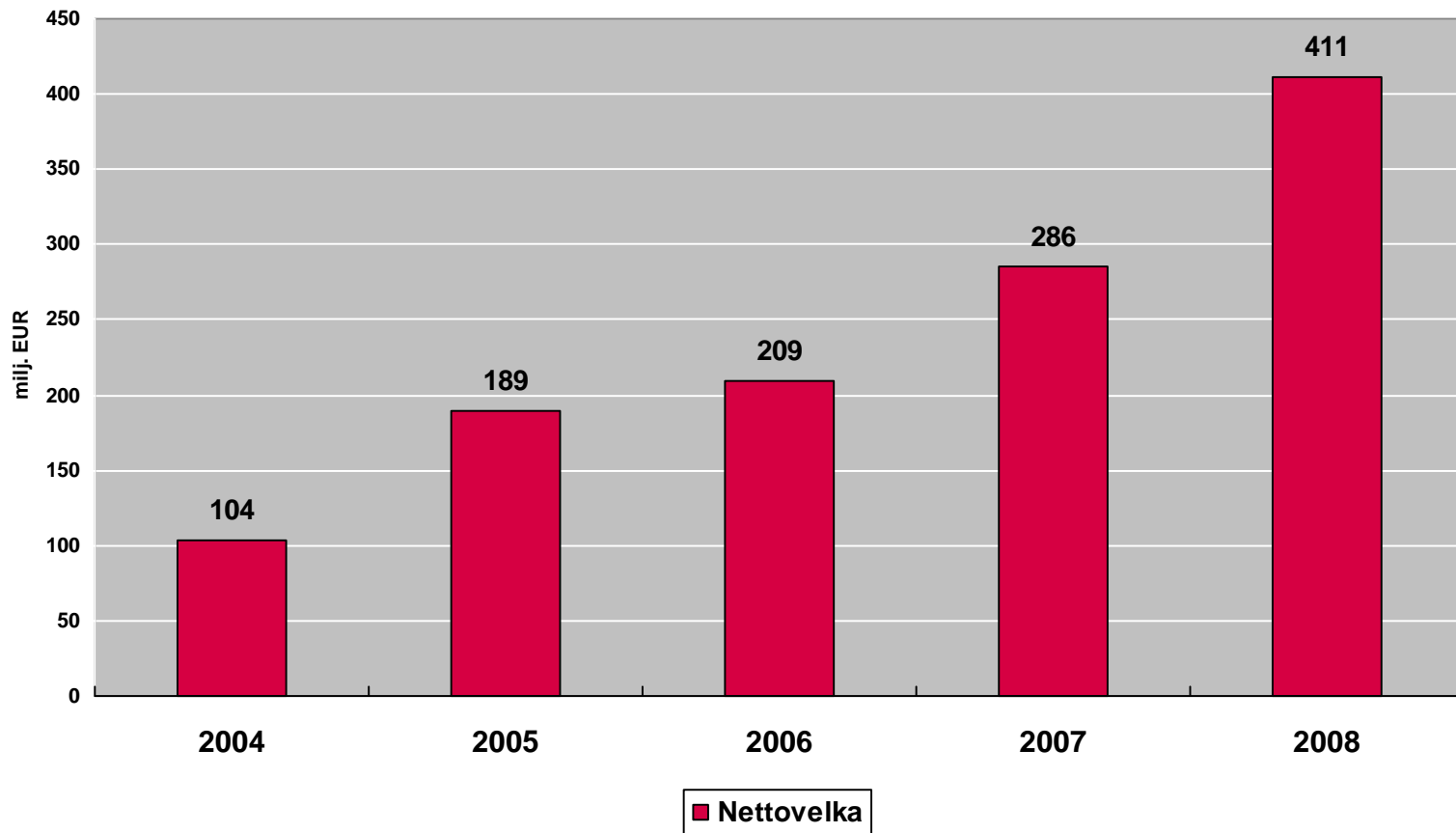
# Atria-konsernin kassavirta

Milj. €	Q4			
	2008	2007	2008	2007
Liiketoiminnan rahavirta	26,6	29,7	69,9	91,4
Rahoituserät ja verot	-8,8	-2,0	-32,3	-28,4
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA yht.</b>	<b>17,8</b>	<b>27,7</b>	<b>37,6</b>	<b>63,0</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4,7	-30,3	-65,5	-92,2
Myydyt/ostetut tytäryhtiöosakkeet	-5,8	5,1	-41,3	-85,5
Sijoitukset	1,6	0,5	3,6	-0,4
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-8,9</b>	<b>-24,7</b>	<b>-103,2</b>	<b>-178,1</b>
<b>VAPAA KASSAVIRTA</b>	<b>8,9</b>	<b>3,0</b>	<b>-65,6</b>	<b>-115,1</b>
Maksullinen osakeanti				116,5
Lainojen nostot	41,0	49,9	171,7	304,1
Lainojen maksut	-39,6	-60,0	-86,0	-292,1
Osinkojen maksut			-19,8	-13,7
Omien osakkeiden hankinta	-0,9		-0,9	
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>0,5</b>	<b>-10,1</b>	<b>65,0</b>	<b>114,8</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>9,4</b>	<b>-7,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>

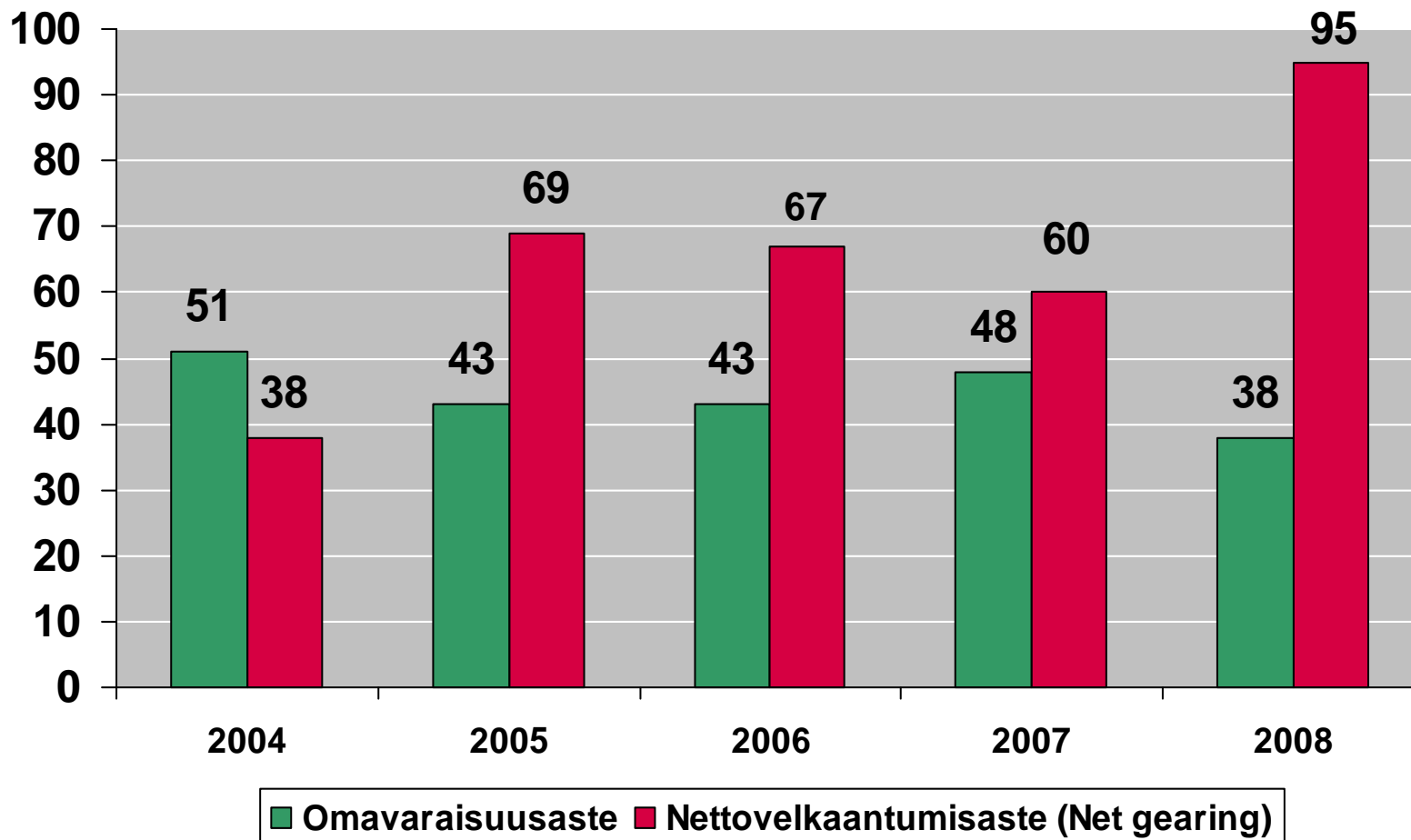
# Atria-konsernin bruttoinvestoinnit



# Atria-konsernin nettovelka



# Atria-konsernin omavaraisuus- ja nettovelkaantumisaste



# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

- Atria Skandinavia aloitti laajan tehostamisohjelman, joka tuo 7 milj.euron vuotuiset säästöt.
- Atria Baltia siirtää lihavalmistetuotannon Vastse-Kuusten tehtaalta Ahjaan ja Valgaan; 1,4 milj. euron vuotuiset säästöt.
- Atria Venäjän integraatio etenee, uusi johto-organisaatio aloitti toimintansa 10.2.2009.



# Tulevaisuuden näkymät

- Koko konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2009 aikana. Talouden taantuma vaikuttaa jonkin verran myyntivolyymeihin ja joidenkin tuoteryhmien kysyntään. Kalliiden tuotteiden kysynnän arvioidaan vähenevän, mutta edullisten tuotteiden kysyntä vahvistuu.
- Kansainvälisen taloustilanteen takia tuloseennusteeseen liittyy paljon epävarmuutta ja liharaaka-aineen kansainvälistä hintakehitystä on vaikea arvioida.
- Tappiollisen Campomos-yhtiön ja alkuvuonna jatkuneen ruplan heikkenemisen takia Atria Venäjän liiketulos tulee jäämään alle viime vuoden tason.



**Hyvä ruoka, parempi mieli.**