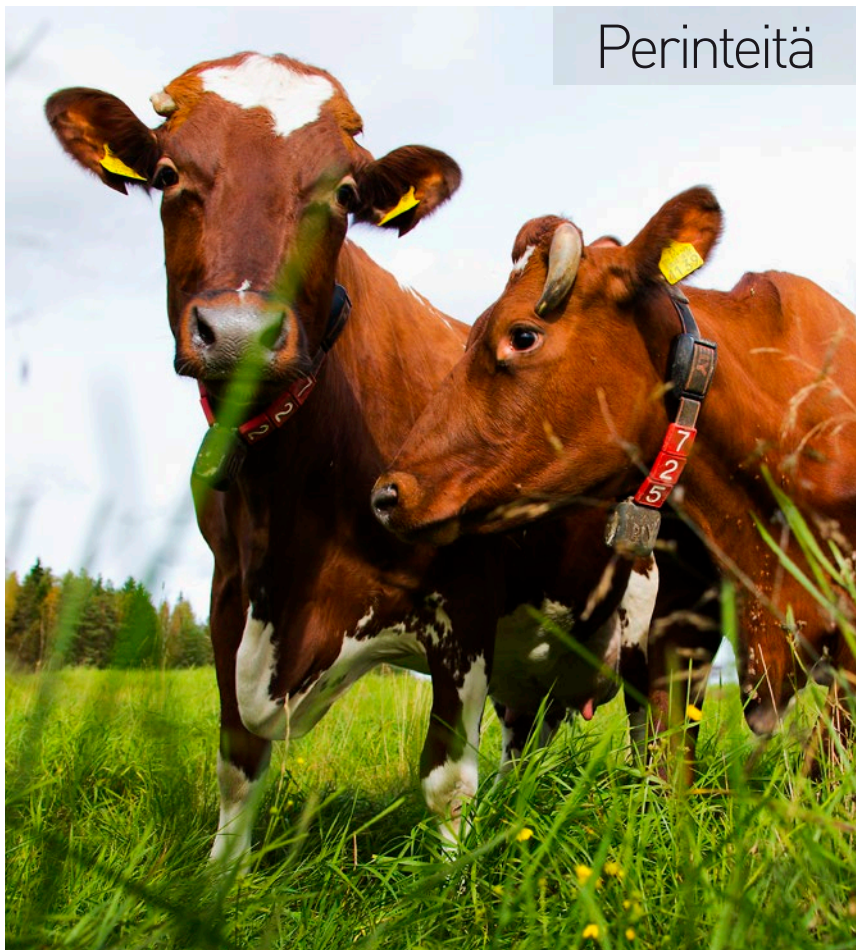


Atrian
vuosi-
kertomus
2014



Ruokaa

Perinteitä



Ihmisiä



ATRIA OYJ
Hyvä ruoka - parempi mieli.

AVAINLUVUT

ATRIA-KONSERNIN AVAINLUVUT

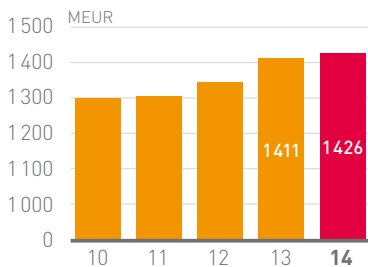
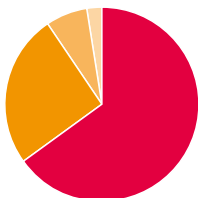
	2014	2013
Liikevaihto MEUR	1 426,1	1 411,0
Liikevoitto MEUR	40,6	19,7
Liikevoitto %	2,8	1,4
Kertaluonteiset erät* MEUR	1,0	-17,3
Taseen loppusumma MEUR	923,5	978,1
Oman pääoman tuotto %	6,6	-1,0
Omavaraisuusaste %	44,0	42,2
Nettovelkaantumisaste %	61,8	74,3

*Kertaluonteiset erät sisältyvät raportoituihin lukuihin.

LIIKEVAIHTO

+15,1 MEUR

Konsernin liikevaihto kasvoi 15,1 miljoonaa euroa 1 426,1 miljoonaan euroon eli 1,1 prosenttia. Atria Suomen liikevaihto kasvoi 58,7 miljoonaa euroa. Atria Skandinavian liikevaihto pieneni 23,1 miljoonaa euroa ja Atria Venäjän 22,7 miljoonaa euroa. Atria Baltian liikevaihto kasvoi 1,6 miljoonaa euroa.

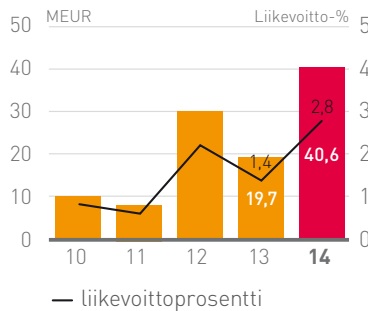
LIIKEVAIHTO
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

- Atria Suomi 945,5 MEUR
- Atria Skandinavia 371,9 MEUR
- Atria Venäjä 98,8 MEUR
- Atria Baltia 34,5 MEUR

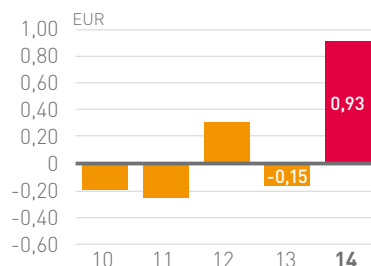
LIIKEVOITTO

40,6 MEUR

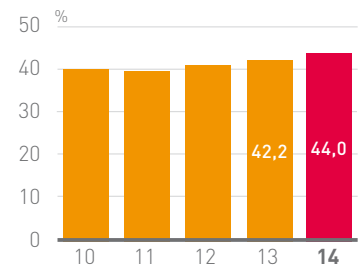
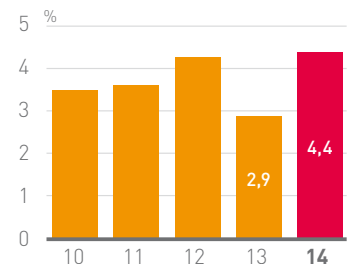
Konsernin liikevoitto kasvoi 20,9 miljoonaa euroa 40,6 miljoonaan euroon eli 106,1 prosenttia. Ilman kertaluonteisia erä liikevoitto oli 39,6 miljoonaa euroa (vertailujaksolla 37,0 miljoonaa euroa). Voittoa kasvatti myönteinen tuloskehitys Suomessa sekä Skandinaviassa: Atria Suomen liikevoitto oli 33,6 miljoonaa euroa ja Atrian Skandinavian 14,9 miljoonaa euroa. Atria Venäjän liiketappio oli 5,7 miljoonaa euroa ja Atria Baltian 0,0 miljoonaa euroa.



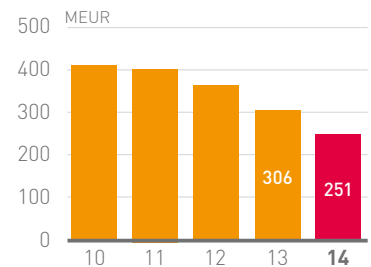
OSAKEKOHTAINEN TULOS



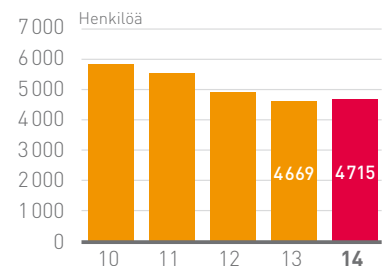
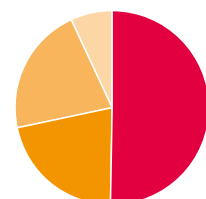
OMAVARAISUUSASTE

BRUTTOINVESTOINNIT,
% LIIKEVAIHDESTA

NETTOVELKA



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

HENKILÖSTÖ
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

- Atria Suomi 2 376
- Atria Skandinavia 1 014
- Atria Venäjä 1 004
- Atria Baltia 321

ATRIA OYJ

Atria Oyj on kasvava ja kansainvälistyvä, suomalainen elintarvikealan yritys. Yhtiön menestys rakentuu kolmen kivijalan varaan: ihmisten, ruoan ja perinteiden.

Atria-konserni on yksi johtavista ruoka-alan yrityksistä Pohjoismaissa, Venäjällä ja Baltian alueella. Sen liikevaihto vuonna 2014 oli 1 426 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa oli keskimäärin 4 715 henkilöä. Konserni jakaantuu neljään liike-toiminta-alueeseen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä ja Atria Baltia.

Atrian asiakasryhmiä ovat päivittäistavarakauppa, Food Service -asiakkaat ja alan teollisuus. Lisäksi sillä on omiin tuotemerkkeihin perustuvaa Fast Food -konseptiliiketoimintaa.

Atrian juuret ulottuvat vuoteen 1903, jolloin perustettiin sen vanhin omistajaosuuskunta. Atria Oyj:n osakkeet listataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

HYVÄN RUOAN KETJU

Atrian hyvän ruoan ketjussa on neljä päävaihetta: alkutuotanto, teollinen tuotanto, asiakasyhteistyö ja kuluttajatyö.



SISÄLTÖ

Atrian avainluvut.....	1
Atria Oyj.....	2
Toimitusjohtajan haastattelu	3
Atrian arvonmuodostus.....	5
Strategia	7
Toimintakatsaukset.....	10
Atria Suomi	10
Atria Skandinavia	17
Atria Venäjä.....	22
Atria Baltia	26
Tuotekehitys ja markkinointi.....	29
Yritysvastuu.....	30
Tilinpäätös ja toimintakertomus	31
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	100
Sijoittajasuhteet ja analytiikat	116
Yhteystiedot.....	117



”Tehokkuus on perinteistä atrialaista arkea – se kantaa”

Atrian vuosi 2014 oli kovin vuoristoratamainen: alkuvuosi kulki miinusmerkkisissä tunnelmissa, loppuvuodesta yhtiö nosti liikevoittoennustettaan. Toimitusjohtaja Juha Gröhn, toimintaympäristön muutokset olivat siis voimakkaita ja nopeita?

Kyllä, Atrian toimintaympäristö vuonna 2014 jatkui vaativana. Toivottua kysynnän elpymistä ja ihmisten luottamuksen palautumista talouden vahvistumiseen ei tapahtunut, ja käänne kohti valoisampia talouden aikoja viivästyi edelleen.

Vaikein tilanne oli Venäjällä. Vuoden alussa herännyt toiveisuus tuloksen kääntämisestä positiiviseksi vaihtui pettyykseen jo tammikuussa: Venäjä asetti sianlihalle tuontikiellon. Sen seurauksena lihan hinta nousi hetkessä kymmeniä prosentteja. Elokuussa Venäjän tuontikielto laajentui kaikkeen eurooppalaiseen lihaan ja taas raaka-ainehinnat kohosivat. Joulukuussa ruplan arvo romahti.

Suomessa kysynnän kehitys oli odotettua heikompaa. Edes asiakkaittemme tekemä voimakas kaupallinen työ ei saanut kuluttajia riittävästi liikkeelle kokonaismarkkinoiden vahvana pitämiseen. Luisu torjuttiin, mutta kasvua ei juurikaan tullut.

Skandinavian markkinoilla oli samoja piirteitä kuin Suomessa: kauppa kävi nihkeästi, ja leivänpäällisten sekä makkaroitten kokonaismarkkinat olivat jopa pienellä miinuksella.

Vaikuttaa siltä, että ihmisten kiinnostus ruoan ja ruoan raaka-aineiden alkuperään on kasvussa. Osittain syynä on ruokaturvallisuuden ja kestävän tuotantotavan merkityksen korostuminen, mutta myös kansantalouden tulevaisuuden rakentaminen arkisten ostopäätösten avulla.

”Saarioisten lihaliiketoiminnan kytkentä Atriaan tapahtui ripeästi ja määrätietoisesti.”

Konsernin kasvun veturina oli Atria Suomi, jonka liikevaihtoa kasvattivat ennen muuta Saarioisilta ostetut toiminnot ja uusi siipikarjanrehutehdas. Investoinnit täyttivät ilmeisesti odotukset myös lähitulevaisuutta ajatellen?

Näin voi sanoa. Vuoden merkittävin investointi oli Saarioisten lihaliiketoiminnan osto helmikuussa. Liiketoiminnan kytkentä Atriaan tapahtui ripeästi ja määrätietoisesti. Yhdistäminen toi merkittävät kustannussäästöt, joita pääsimme hyödyntämään täysimääräisesti vuoden loppupuolella.

Toinen merkittävä avaus oli siipikarjarehutehtaan käynnistyminen. Volyymin kehitys oli odotusten mukaista. >

”Tiukempina taloudellisina aikoina asiakkaat ja kuluttajat turvautuvat enemmän klassikoihin – ja niitähän meillä on kaikilla markkinoilla.”

Kuluttajien ostovoiman väheneminen ja muutokset kuluksessa kiristivät Atrian kilpailukenttää kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kuinka Atria pystyi tällaisessa tilanteessa toteuttamaan yhtä strategiansa kulmakiveä, kaupallista erinomaisuutta?

Toimintaympäristön paineista huolimatta jatkoimme sinnikkäästi markkinointityötä ja tuimme Atrian vahvojen tuotemerkkien kehittämistä. Investoinnit omiin tuotemerkeihimme olivat suurempia kuin edellisellä vuonna. Toimme aktiivisesti uusia tuotteita markkinoille: lanseerasimme konsernitasolla noin 300 uutta tuotetta ja tuoteparannusta.

Tiukempina taloudellisina aikoina uusien tuotteiden lanseeraus vaikeutuu entisestään. Sekä asiakkaat että kuluttajat turvautuvat entistä enemmän klassikoihin – ja niitähän meillä on kaikilla markkinoilla.

Atria pystyi parantamaan operatiivista tulostaan hankalassa markkinatilanteessa. Kuinka ison painon tulosparannuksesta laitot Atrian toisen strategisen kulmakiven, tehokkaan toiminnan, ansioksi?

Toiminnan tehokkuus on perinteisesti ollut atrialaista arkea – se kantaa. Etsimme koko ajan keinoja tuottavuuden parantamiseen. Vuonna 2014 tärkeimpiä toimenpiteitä olivat Atria Venäjän tuottavuusoperaatiot Gorelovon ja Sinyavinon tehtailla Pietarissa. Tulokset tuottavuuden kehittämisessä ovat olleet niin hyviä, että saman parannuksen aikaan saaminen jatkossa on jopa epätodennäköistä.

Ruotsissa olemme investoineet pitkäjänteisesti automaatioon ja pakkausteknologiaan. Tämä näkyi viime ja edellisenäkin vuonna myönteisenä kustannuskehityksenä. Viron teollisten prosessien suoritus nousi suhteellisesti eniten muihin liiketoiminta-alueisiin verrattuna. Suomessa tärkein tuottavuushanke oli Saarioisilta ostetun liiketoiminnan kytkeminen osaksi Atriaa.

Atria julkisti vuodenvaihteessa 2015 noin 36 miljoonan euron investoinnin Nurmon sikaleikkaamoon. Kuinka luonnehdit sijoitusta Atria Suomen tuottavuuden ja kilpailukykyyn näkökulmista?

Valmistelimme vuonna 2014 investointisuunnitelman Nurmon sikaleikkaamon uudistamiseksi ja toteutus päätöksen teimme tammikuussa 2015. Leikkaamoinvestointi on osa strategisten investointien sarjaa, jonka avulla pidämme teollisuutemme peruselementit terveisinä ja kilpailukykyisinä.

Investointisarjan aiempia osia ovat olleet logistiikkainvestoinnit 2000 ja 2007, siipikarjaysikön uusiminen vuonna 2002, sikateurastamon uusiminen vuonna 2006 ja Kauhajoen nautateurastamon uudistaminen 2012.

Kun sikaleikkaamo valmistuu vuonna 2017, se on teknologialtaan ja tuottavuudeltaan maailman ehdotonta huippua. Se myös mahdollistaa jatkuvasti uudistuvan teknologian hyödyntämisen. Moderni tehdas on muuntautumiskelpoinen.

”Toimintakykymme ja -taitomme on tärkein investointimme tulevaisuuteen.”

Atria on puhaltanut uutta henkeä koko organisaatioonsa ja toimintaansa uudistamalla toimintatapojaan ja arvojaan sekä johtamiskäytäntöjään. Kuinka merkityksellisenä näet henkilöstön roolin Atrian kilpailukykyyn ja yhtiön koko arvонуonin kannalta?

Työskentelyotteemme ja arvomme ovat perusta tämän päivän tekemisille, mutta parhaimmillaan ne ovat perusta myös entistä vaativampien toimien ja strategioiden toteuttamiselle tulevana aikoina. Toimintakykymme ja -taitomme on tärkein investointimme tulevaisuuteen. Viime kädessä ihmiset, henkilöstö, tekevät meistä Atrian. Teemme omalla työtoteellamme hyvää ruokaa ja parempaa mieltä asiakkaille sekä kuluttajille – ihmisille kaikissa toimintamaissamme. Kun onnistumme tässä työssä, omistajammekin voivat hyvin.

Vaikka Atrian tie vuonna 2014 oli hieman mutkainen, etenimme hyvän matkaa kohti Atria ykköseksi -tavoitettamme. Kiitän jokaista atrialaista tästä matkasta. Kiitän myös kaikkia yhteistyökumppaneitamme hienosta työstä asiakkaidemme, kuluttajien, omistajiemme ja yhtiön hyväksi.

Seinäjoella maaliskuussa 2015

Juha Gröhn
Atria Oyj:n toimitusjohtaja

PANOKSET

**HENKILÖSTÖ**

- Keskimäärin 4 715 työntekijää
- 19 toimipistettä viidessä maassa

**RAAKA-AINEET**

- Liha: nauta, sika, siipikarja
- Muut raaka-aineet

**MATERIAALIT**

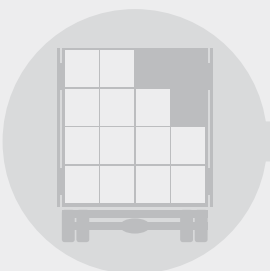
- Pakkaukset
- Muut materiaalit

**PROSESSIPANOKSET**

- Energia
- Vesi

**RAHOITUS**

- Omat pääomat
- Vieraat pääomat

**PALVELUT**

- Tavarantoimittajat
- Palveluntuottajat palveluiden tuottajat

TOIMINTA



LISÄARVON JAKAUTUMINEN

**HENKILÖSTÖ**

- Palkat ja palkkiot yht. **189,7 MEUR**

**ASIAKKAAT**

- Päivittäistavara-kauppa
 - Food Service -asiakkaat
 - Alan teollisuus
 - Vientiasiakkaat
- Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot yht. **1 432,7 MEUR**

**YHTEISTYÖ-KUMPPANIT**

- Tuottajat
- Alihankkijat ja muut yhteistyökumppanit
- Ostot ja muut kulut yhteensä **1 150,5 MEUR**

**YHTEISKUNTA**

- Verot ja sosiaalikulut **59,1 MEUR**

**OMISTAJAT & RAHOITTAJAT**

- Rahoituskulut **12,7 MEUR**
- Osingot **6,2 MEUR**

**YLEISHYÖDYLLINEN TUKI**

- Tuki julkisille ja yksityisille yhteisöille sekä järjestöille



1 ATRIA

1 ERINOMAINEN KAUPALLISESTI



1 TEHOKAS TOIMINTA



1 YHTEISET TOIMINTATAVAT



ATRIA YKKÖSEKSI

Atrian strategisena tavoitteena on markkinajohtajuus tai vahva kakkosasema konsernin yhteisissä ydinliiketoiminnoissa. Myös paikallisesti vahvoissa liiketoiminnoissaan yhtiö tavoittelee ykkösasemaa. Atria toteuttaa strategiaansa edistämällä erityisesti toimintansa kolmea ulottuvuutta:

KAUPALLISTA ERINOMAISUUTTA

Kaupallinen menestys ylläpitää ja vauhdittaa Atrian kasvua.

TEHOKASTA TOIMINTAA

Tuottavuuden tehostaminen parantaa Atrian kannattavuutta.

YHTEISIÄ TOIMINTATAPOJA

Yhteiset toimintatavat ja arvot turvaavat Atrian pitkän aikavälin kannattavan kasvun.

► Atrian strategiaa esitellään konsernin verkkosivuilla osoitteessa www.atriagroup.com/atria-konserni/strategia

► ja vuosikertomuksen sivulla 32

STRATEGISIA HANKKEITA VUONNA 2014

KAUPALLINEN ERINOMAISUUS

- Johtava asema kuluttajatiedon hyödyntäjänä kaikilla liiketoiminta-alueilla.
- Lihan kotimaisuus ja jäljitettävyys kilpailuetuna, painopistealueena Suomi.
- Sibylla-konseptin kasvattaminen ja alueellinen laajentaminen, painopistealueena Venäjä.

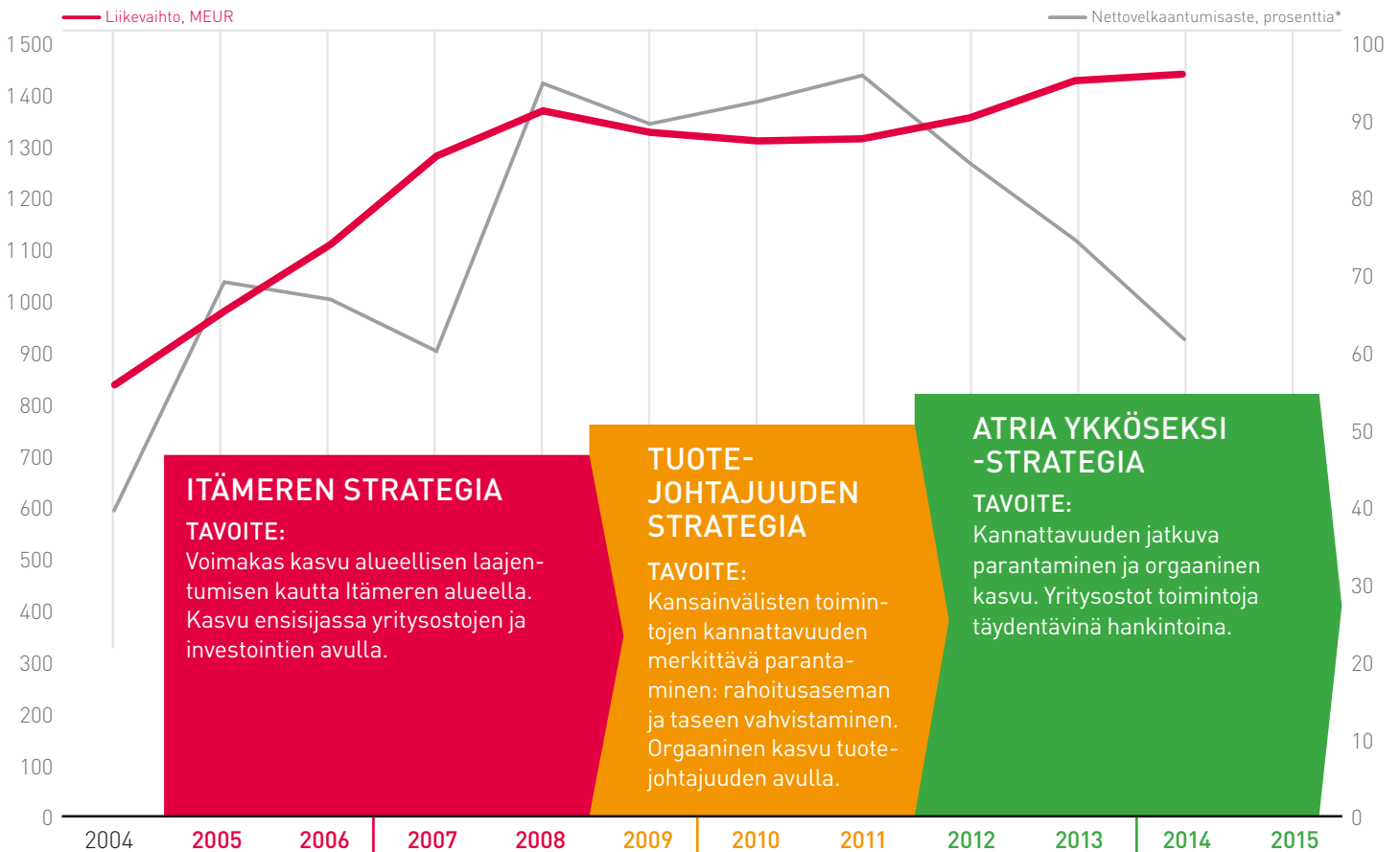
TEHOKAS TOIMINTA

- Jyväskylän ja Sahalahden toimintojen integrointi Atriaan ja synergiaetujen täysimääräinen hyödyntäminen.
- Tuottavuuden ja kapasiteetin lisääminen Malmön, Boråsin sekä Horsensin tehtailla.

YHTEISET TOIMINTATAVAT

- Atrian Tapa Toimia -arvojen jalkauttaminen konsernin koko henkilöstölle.
- Atrian Tapa Johtaa -periaatteiden määrittäminen.

ATRIAN STRATEGINEN TIEKARTTA



ITÄMEREN STRATEGIA

TAVOITE:

Voimakas kasvu alueellisen laajentumisen kautta Itämeren alueella. Kasvu ensisijassa yritysostojen ja investointien avulla.

TUOTE- JOHTAJUUDEN STRATEGIA

TAVOITE:

Kansainvälisten toimintojen kannattavuuden merkittävä parantaminen: rahoitusaseman ja taseen vahvistaminen. Orgaaninen kasvu tuotejohtajuuden avulla.

ATRIA YKKÖSEKSI -STRATEGIA

TAVOITE:

Kannattavuuden jatkuva parantaminen ja orgaaninen kasvu. Yritysostot toimintoja täydentävinä hankintoina.

TAVOITETTA TUKEVAT PÄÄTOIMENPITEET

Yritysostoja kaikilla liiketoiminta-alueilla:

- Pit-Product-yhtiön osto (Venäjä, 2005)
- Valga Lihätööstus -yhtiön osto (Viro, 2005)
- Sardus-yhtiön osto (Ruotsi, Tanska, 2007)
- Liha-Pouttu-yhtiön osto (Suomi, 2007)
- Ridderheims Delikatesser -yhtiön osto (Ruotsi, 2008)
- Campomos-yhtiön osto (Venäjä, 2008)
- Wöro Kommerts ja Vastse-Kuuste Lihätööstus -yhtiöiden osto (Viro, 2008)

Investoinnit:

- Sikateurastamo (Nurmo, 2005)
- Logistiikkakeskus (II vaihe) Nurmoon, 2007

TAVOITETTA TUKEVAT PÄÄTOIMENPITEET

Merkittäviä tehostamishoelmia kaikilla liiketoiminta-alueilla:

- toimintojen keskittämistä, useiden laitosten sulkemisia ja toimintojen myyntejä Ruotsissa, yhden tehtaan sulkeminen Tanskassa
- tuotannon keskittäminen Gorelovon tehtaalte Venäjällä
- toimintojen keskittäminen kolmen tehtaan sijasta kahteen tehtaaseen Virossa
- markkina-aseman vahvistaminen kaikissa toimintamaissa ja orgaaninen kasvu tuotejohtajuuden kautta: merkittäviä investointeja omiin tuotemerkeihin
- toimintojen keskittämisiä ja investointeja Nurmassa

TAVOITETTA TUKEVAT PÄÄTOIMENPITEET

Kaupallisen erinomaisuuden edistäminen, tuottavuuden parantaminen ja yhteisten toimintatapojen edistäminen kaikilla liiketoiminta-alueilla:

- merkittäviä investointeja omiin brändeihin, kuluttajatietoon ja -tutkimukseen sekä markkinointiin ja myyntiin
- tehokkaampi toiminta: katso esimerkkeinä "Toimenpideohjelmat" seuraavalla sivulla
- yhteisten Atrian Tapa Toimia -arvojen jalkauttaminen

MERKITTÄVIMMÄT KANNATTAVUUTTA PARANTAVAT TOIMENPIDEOHJELMAT 2012–2014

	Toimenpiteet	Arvioidut vuosisäästöt
Atria Suomi	Nautateurastuksen keskittäminen Kauhajoelle	6 milj. euroa
	Nurmon toimintojen kehittämisohjelma	4 milj. euroa
	Valmisruokatuotannon keskittäminen Nurmon tehtaalle	1 milj. euroa
	Jyväskylän tehtaan tuottavuuden ja kannattavuuden kehittämisohjelma	5 milj. euroa
Atria Skandinavia	Kinkkutuotteiden valmistuksen ja leivänpäällisten siivutuksen keskittäminen Malmön tehtaalle	1,5 milj. euroa
Atria Venäjä	Lihavalmistetuotannon keskittäminen valtaosin Gorelovon tehtaalle Pietarissa	7,5 milj. euroa
	Tuottavuuden tehostamisohjelma Sinyavinon ja Gorelovon tehtailla	2 milj. euroa
	Sianlihan alkutuotannosta luopuminen sekä Moskovan tehtaan ja logistiikkakeskuksen lopettaminen	6 milj. euroa
Atria Baltia	Ei toimenpideohjelmia, yksittäisiä tehostamisprojekteja	

ATRIAN TALOUDELLISET TAVOITTEET

	Tavoite	Toteuma 2014
Liikevoitto	5 %	2,8 %
Omavaraisuusaste	40 %	44,0 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	8 %	6,6 %
Osingonjako tilikauden voitosta	50 %	43 %*

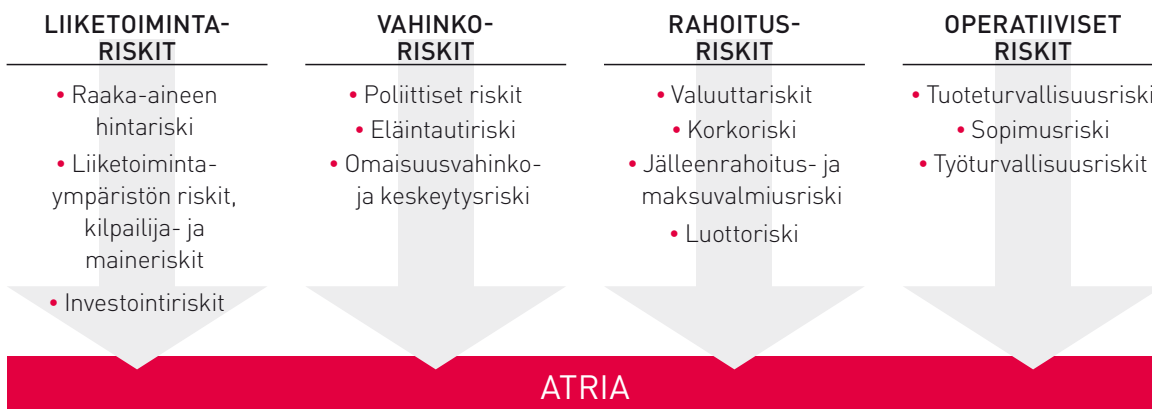
* Hallituksen esitys

ATRIAN RISKIT

Oheisessa riskikartassa on esimerkkejä Atrian toimintaan kohdistuvista riskeistä.

Niiden yleiskuvaus löytyy [Hallituksen toimintakertomuksesta sivulta 36](#).

Rahoitusriskien hallinta on kuvattu [Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 78](#).



Atria Suomi

kehittää, valmistaa ja markkinoi tuoreita elintarvikkeita ja niihin liittyviä palveluja Suomessa. Sen liikevaihto vuonna 2014 oli 945,5 milj. euroa ja henkilöstön määrä keskimäärin 2 376.

Asiakkuudet	Ydintuoteryhmät	Liiketoimintaympäristö*
<ul style="list-style-type: none"> Päivittäistavarakauppa Food Service -asiakkuudet Elintarviketeollisuus Vientiasiakkuudet Konseptiasiakkuudet (Sibylla) 	<ul style="list-style-type: none"> Leivänpäälliset Lihavalmisteet, kuten makkarat Tuore- ja kuluttajakäyttöliha Siipikarjatuotteet Valmisruoat 	<ul style="list-style-type: none"> Liha- ja lihatuotemarkkinoiden arvo noin 2,6 mrd euroa Lihanjalostustuotteiden volyymikasvu päivittäistavarakaupassa vuositason tasolla 1-2 % Ruoan kuluttajahinnan kehitys kääntyi laskuun v. 2014 Keskittynyt päivittäistavarakauppa: S-ryhmän markkinaosuus noin 46 % ja K-ryhmän noin 34 %, Lidl:n osuus noin 8 % ja Suomen Lähikaupan noin 7 % Lihankulutuksen kotimaisuusaste 81 %: nauta 79 %, sika 82 %, broileri 85 %, kalkkuna 62 % Suurimmat toimijat Atria Suomi Oy ja HKScan Finland Oy; Atria on teurastamoteollisuuden markkinajohtaja.

* Lähteet: Suomen Gallup Elintarviketieto, Päivittäistavarakauppa PTY ja Atria, 2015

TUOTEMERKIT

Atria Suomen johtava tuotemerkki on Atria. Se on yksi Suomen tunnetuimmista ja arvostetuimmista elintarvikebrändeistä. Atria on useiden tuoteryhmiensä markkinajohtaja Suomessa. Sen toimittajaosuus päivittäistavarakaupalle vuonna 2014 oli Atrian oman arvion mukaan noin 27 prosenttia.







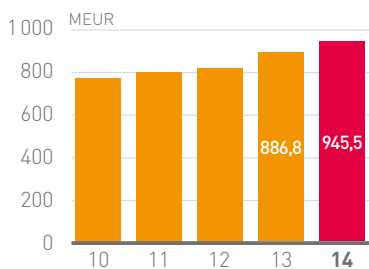

► Atria oli jälleen ykkönen kesän 2014 grillauskesäsongissa.



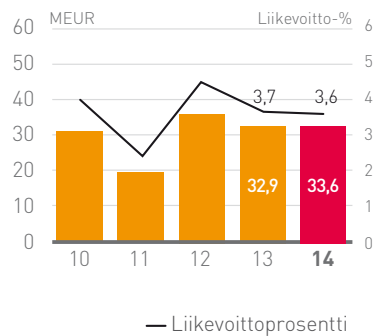
KASVU JA KANNATTAVUUS 2014



Atria Suomi kasvatti liikevaihtoaan edellisvuodesta 58,7 miljoonalla eurolla yhteensä 945,5 miljoonaa euroon. Kasvu vauhdittui merkittävästi viimeisellä vuosineljänneksellä: liikevaihto oli tuolloin 7,8 prosenttia enemmän kuin vertailujaksolla. Liikevaihtoa kasvattivat Saarioisilta ostetut toiminnot ja vuoden alussa käynnistetty siipikarjarehun myynti. Myynti vähittäiskaupalle hieman väheni, kun taas Food Service -myynti kasvoi.



Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 0,7 miljoonaa euroa yhteensä 33,6 miljoonaa euroon. Viimeisellä vuosineljänneksellä liiketulos kasvoi 6,5 miljoonalla eurolla 15,6 miljoonaa euroon ja liikevoittoprosentti oli 6,4 %. Atria Suomen kannattavuutta vuonna 2014 lisäsivät tuottavuuden tehostuminen ja myynnin korkeammat keskihinnat.



KULUTTAJAMARKKINAT 2014

KULUTTAJIEN OSTOVOIMA

-0,6%

Suomalaisten kuluttajien ostovoima väheni 0,6 prosenttia, jo toista vuotta peräkkäin. Ostovoimaa supisti kasvanut työttömyys, hidastunut ansiokehitys ja veronkorotukset. Ostovoiman ei odoteta elpävän vuonna 2015. ¹⁾

ELINTARVIKKEIDEN HINNAT

+0,2%

Päivittäistavarakaupan kaikkien elintarvikkeiden (ruoan ja alkoholittomien juomien) hintakehitys kääntyi laskuun: hinnat pysyivät käytännöllisesti katsoen ennallaan (+0,2 %), kun edellisenä vuonna hinnat kallistuivat keskimäärin 5 prosenttia. Joulukuussa 2014 hinnat laskevat 1 prosentin edellisvuoden joulukuuhun verrattuna. ²⁾

LIHATUOTTEIDEN HINNAT

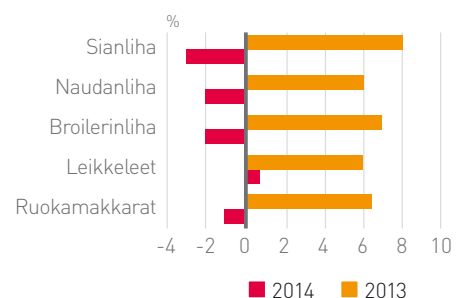
-2%

Lihan ja lihatuotteiden kuluttajahinnat halpenivat keskimäärin 2 prosenttia, kun ne edellisenä vuonna kallistuivat keskimäärin 7 prosenttia. ²⁾

1) Lähde: Valtiovarainministeriö, 2015

2) Lähde: Suomen Gallup elintarviketieto, 2015

LIHAVALIKOIMIEN KESKIMÄÄRÄISET KULUTTAJAHINNAT*



* Vuoden 2013 alussa arvonlisäveron yleinen verokanta nousi 23:sta 24 prosenttiin, ruoan ja rehujen 13:sta 14 prosenttiin.

LIHAMARKKINAT 2014

LIHAN TUOTANTO JA KULUTUS SUOMESSA

LIHA YHTEENSÄ, milj. kg	2014	2013	Muutos-%	2015**
Tuotanto	383,2	386,9	-0,9 ▼	-0,3 ▼
Kulutus	407,1	404,5	-0,6 ▼	+0,8 ▲
Vienti*	50,5	57,3	-11,8 ▼	
Tuonti*	77,9	76,5	+1,8 ▲	
Kulutuksen kotimaisuusaste, %	80,9	81,1	-0,2 ▼	

SIANLIHA, milj. kg	2014	2013	Muutos-%	2015**
Tuotanto	186,1	194,3	-4,2 ▼	-2,2 ▼
Kulutus	188,4	193,9	-2,8 ▼	-0,5 ▲
Vienti*	29,7	33,5	-11,3 ▼	
Tuonti*	33,7	32,1	+5,0 ▲	
Kulutuksen kotimaisuusaste, %	82,1	83,5	-1,6 ▼	

NAUDANLIHA, milj. kg	2014	2013	Muutos-%	2015**
Tuotanto	82,3	80,3	+2,5 ▲	+1,4 ▲
Kulutus	101,4	98,2	+3,3 ▲	+0,8 ▲
Vienti*	2,1	1,5	+40,0 ▲	
Tuonti*	21,3	22,4	-4,9 ▼	
Kulutuksen kotimaisuusaste, %	79,0	77,2	+2,7 ▲	

SIIPIKARJANLIHA, milj. kg	2014	2013	Muutos-%	2015**
Tuotanto	113,4	110,9	+2,3 ▲	+1,9 ▲
Kulutus	111,1	105,7	+5,2 ▲	+2,9 ▲
Vienti*	18,6	22,2	-16,2 ▼	
Tuonti*	18,1	16,7	+8,4 ▲	
Kulutuksen kotimaisuusaste, %	83,7	84,2	-0,6 ▼	

*) Joulukuun vienti ja tuonti ovat arvioita

**) Vuoden 2015 luvut ovat arvioita

VUONNA 2014

Lihan tuotanto Suomessa väheni 1 prosenttiin 383 miljoonaan kiloon. Tuotannon laskun aiheutti pääosin sianliha, jonka tuotanto laski varsinkin alkuvuodesta. Naudan- ja siipikarjanlihan teurasmäärät kasvoivat 2 prosenttia.

Lihan kulutus kasvoi hieman, +0,4 prosenttia, 407 miljoonaan kiloon. Broilerin myynti kasvoi eniten, 5 prosenttia. Onnistuneen kampanjoinnin ansiosta myös naudanlihan menekki lisääntyi, kasvua oli 2 prosenttia. Sianlihan kulutus pienentyi lähes 3 prosenttia.

VUONNA 2015

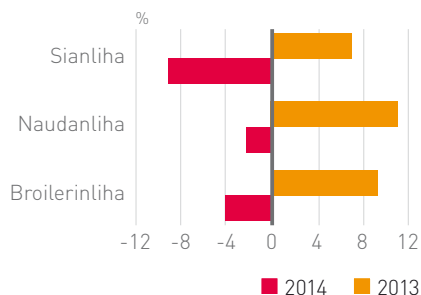
Lihan tuotannon arvioidaan pysyvän likimain vuoden 2014 tasolla.

Lihan kulutuksen lievän kasvun ennakoitaan jatkuvan vajaan yhden (+0,8) prosentin verran. Suurinta kasvua odotetaan broilerin kulutuksessa, noin 3 prosenttia. Sian- ja naudanlihan menekki arvioidaan pysyvän vuoden 2014 tasolla.

TUOTTAJAHINNAT

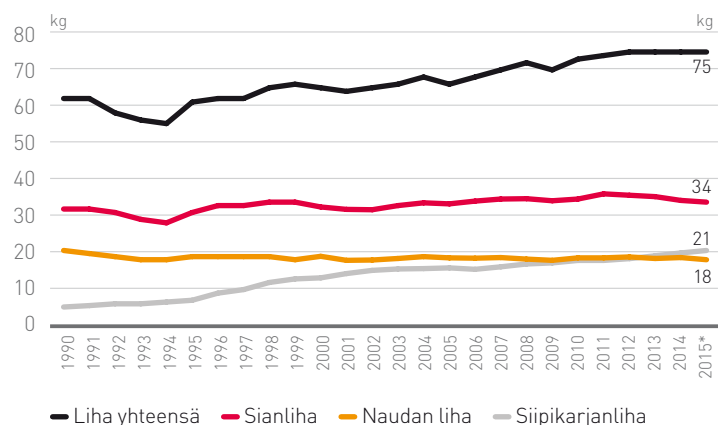
-5%

Tuottajahinnat laskivat keskimäärin 5 prosenttia, kun ne edellisenä vuonna kallistuivat keskimäärin 9 prosenttia.¹⁾



1) Lähde: Suomen Gallup Elintarviketieto, 2015

LIHAN KULUTUS SUOMESSA HENKILÖÄ KOHDEN 1990-2015*



Lähde: Suomen Gallup Elintarviketieto Oy, 2015

* Vuoden 2015 luvut ovat arvioita

LIHAN KULUTUS HENKILÖÄ KOHDEN, ESIMERKKEJÄ

- Suomi.....75 kg
- Ruotsi.....85 kg
- Tanska86 kg
- Venäjä75 kg
- Viro.....69 kg
- Iso-Britannia.....80 kg
- Ranska.....101 kg
- Australia.....110 kg
- USA.....125 kg

Lähde: FAO, 2014

1 ERINOMAINEN KAUPALLISESTI

ATRIAN TUNNETTUUS NOUSI YKKÖSEKSI

Atria-tuotemerkin tunnettuus suomalaisten keskuudessa on huippuluokkaa. Tunnettuus nousi vuoden aikana kahdella prosenttiyksiköllä, tutkittujen ruokamerkkien ykköseksi. Myönteistä kehitystä vauhdittivat onnistuneet tuotekehitys-, markkinointi- ja myyntipanostukset. Asiakas- ja kuluttajamarkkinoinnin keskeisin viesti oli Atria brändin 100-prosenttinen sitoutuminen jäljitettävään ja vastuullisesti tuotettuun laadukkaaseen suomalaiseen liha- raaka-aineeseen.

MARKKINAOSUUS PÄIVITTÄISTAVARA- KAUPASSA

27 prosenttia

Atria Suomen kokonaismarkkina- osuus päivittäistavarakaupassa oli noin 27 prosenttia. Atrian asema Food Service -asiakkuuksissa vahvistui. ¹⁾

MARKKINAT LASKIVAT

-3,2 prosenttia

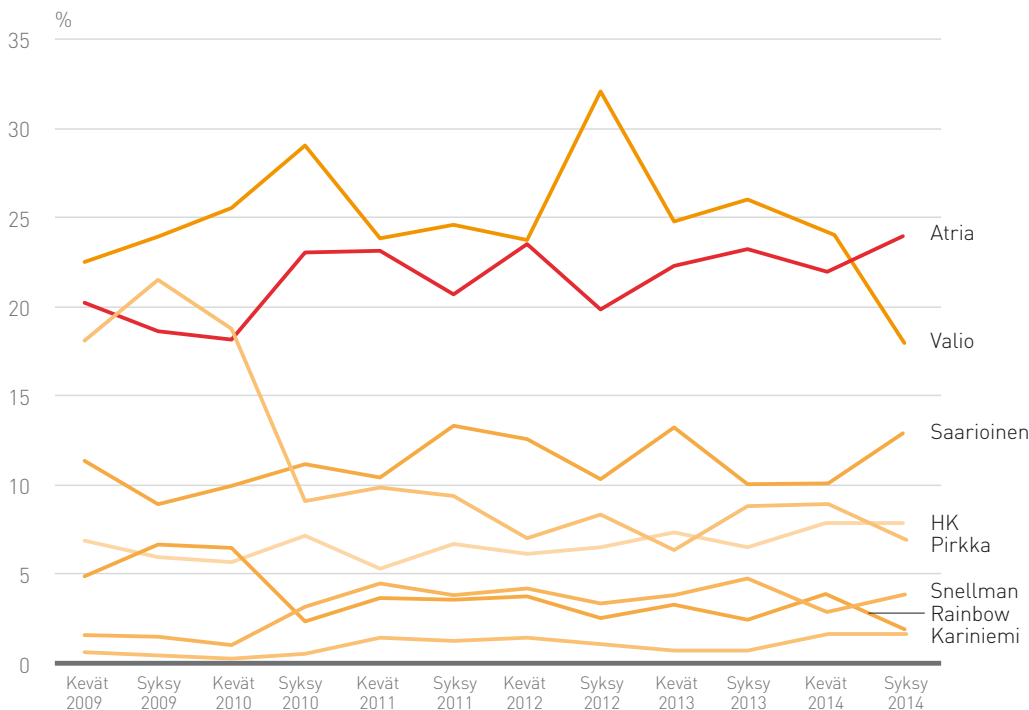
Päivittäistavarakaupan markkinat laskivat arvomääräisesti Atrian edustamissa tuoteryhmissä keskimäärin 3,2 prosenttia. Tuoteryhmien volyymit laskivat noin 2 prosenttia. Food Service -markkinoiden arvo Atrian tuoteryhmissä laski 4,4 prosenttia. ²⁾

1) Lähde: Atria, 2015.

2) Lähde: Atria, 2015.

Luvut tammi-syyskuun ajalta.

TOP OF MIND -RUOKAMERKIT SUOMESSA ³⁾



3) Tutkimuksessa kuluttajille esitetään avoin kysymys: "Mikä ruokaan liittyvä merkki tai valmistaja sinulle tulee ensimmäisenä mieleen?"

Lähde: TNS, Ruokamerkkitutkimus, syysy 2014.

**1 ERINOMAINEN
KAUPALLISESTI**

↑

ATRIA – GRILLAUKSEN YKKÖNEN

ATRIAN ASEMA GRILLAUKSEN TUOTERYHMISSÄ KESÄLLÄ 2014

Tuoteryhmä	Markkina-asema	Markkinaosuus, %	Tuotteet
Kaikki grillituotteet	1	31,7	Kaikki grillituotteet
Kuluttajapakattu liha	1	27,2	Nauta ja sika: muun muassa leikkeet ja pihvit, kokonaiset fileet ja pihvit, ribsit, usean lihalajin pakkaukset, vartaat, raat jauhelihat tuotteet
Siipikarja	1	31,1	Kana ja kalkkuna: muun muassa fileet, leikkeet, koivet, siivet, vartaat, usean lihalajin pakkaukset
Ruoanlaitto	1	40,5	Muun muassa grillimakkarat, nakit, kypsät tuotteet (ribsit, niska)
Valmisruoka	1	26,7	Muun muassa salaattit ja muut lisukkeet, hampurilaiset ja hot dogit, jauhelihakebakot ja pihvit

KESÄLLÄ 2014
GRILLAUSTUOTEMARKKINOIDEN
ARVO OLI NOIN

170
milj. euroa

SUOMALAISISTA
GRILLAA
KESÄLLÄ

89
prosenttia

KOTITALOUKSISTA OSTI
ATRIAN
GRILLITUOTTEITA

75
prosenttia

SUOMALAISET OSTIVAT
GRILLAUSTUOTTEITA NOIN

31
milj. kiloa

GRILLAUSKAUDEN TUOTTEISTA
ENITEN KÄYTETÄÄN MAKKAROITA

36
prosenttia

ATRIA OLI
GRILLAUSTUOTTEIDEN
VALMISTAJANA JA
BRÄNDINÄ SUOMEN

1

* Taulukon luvut sisältävät vain Atria brändin tuotteet, eivät Atrian tekemiä private label -tuotteita.
Lähde: Nielsen Homescan, Sales values, ajanjakso 1.6.–10.8.2014



1 TEHOKAS TOIMINTA

SUURINVESTOINTI KILPAILUKYKYYN

Atria jatkaa panostuksiaan kilpailukykyä parantamiseksi: se investoi Nurmon sikaleikkaamoon noin 36 miljoonaa euroa. Sikaleikkaamon yhteyteen rakennetaan uutta tuotantotilaa ja olemassa olevia tuotantotiloja uudistetaan sekä automatisoidaan. Uusia tuotantotiloja rakennetaan yhteensä noin 4 500 neliometriä.

Suurinvestoinnilla Atria lisää merkittävästi sikaleikkaamon tuottavuutta ja parantaa näin kannattavuuttaan. Investointi tuo arviolta noin 8 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt leikkaamon toimintaan. Säästöt syntyvät automatisointien ja tuotannon uudelleenjärjestelyjen kautta. Uuden teknologian hyödyntäminen parantaa myös tuotannon laatua sekä tuote- ja työturvallisuutta.

Investointi valmistuu suunnitelmien mukaan vuonna 2017. Sikaleikkaamon tuotanto jatkuu rakentamisen ajan ennallaan.



UOSISÄÄSTÖT JYVÄSKYLÄSSÄ

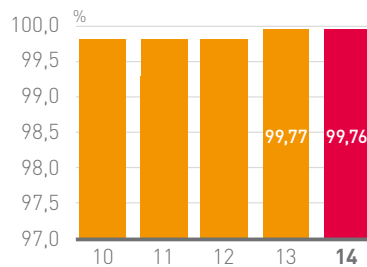
5 MEUR

Atria tehosti naudan- ja sianlihan hankintaa ja käsittelyä Jyväskylän tuotantolaitoksessa. Samalla Atria poisti Saarioinen-kaupassa syntyneitä lihan hankinnan ja hallintotoimintojen päällekkäisyyksiä. Toimintojen uudelleenjärjestelyt ja tuottavuuden tehostaminen tuo noin 5 miljoonan euron vuosittaiset säästöt vuoden 2015 alusta lähtien.

TOIMITUSVARMUUS

99,76 %

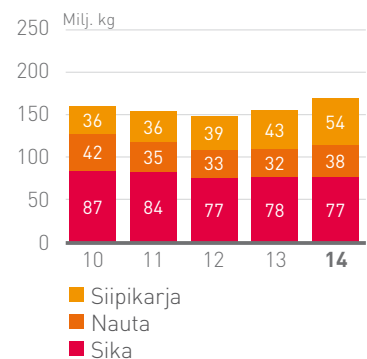
Atrian toimitusvarmuus säilyi edelleen erinomaisella, yli 99,5 prosentin tasolla. Toimitusvarmuus on Atrian merkittävä kilpailuetu etenkin sesonkien aikana.



KÄSITELLYT LIHAMÄÄRÄT

+14,2 milj. kg

Atrian käsittelemät lihamäärät kasvoivat 14,2 miljoonaa kiloa yhteensä 169,2 miljoonaa kiloon. Sianlihan hankintamäärä oli edellisvuoden tasolla, naudanlihan hankintamäärä kasvoi 15,2 prosenttia. Broilerin käsitelymäärät lisääntyivät Saarioinen-kaupan myötä peräti 22,7 prosenttia. Atria on Suomen johtava sian- ja naudanlihan käsitelijä.



KASVU JA KANNATTAVUUS 2015

”Teollinen tehokkuus ja tuottavuus turvaavat Atrian kilpailukykyä”

Vuonna 2014 Atria Suomen kasvu perustui ensisijaisesti Saarioiselta ostettujen toimintojen ja uuden siipikarjanrehutehtaan tuomaan lisämyyntiin. Elintarvikemarkkinan kehitys oli alavireinen koko vuoden. Millaisena näet Atrian päätuoteryhmien kasvun edellytykset vuonna 2015, Mika Ala-Fossi?

Uskon, että pärjäämme kaikissa edustamissamme tuoteryhmissä. Erityisesti siipikarjan tuoteryhmässä näen selkeää kasvupotentiaalia ja siihen panostamme johdonmukaisesti. Siipikarjanrehutehtaan kapasiteetti ei ollut vuonna 2014 vielä täydessä käytössä, joten myös rehun myynnissä näen kasvun edellytyksiä. Olemme pärjänneet rehumarkkinoilla hyvin ja meistä on kasvanut merkittävä rehutoimija Suomessa.

”Meistä on kasvanut merkittävä rehutoimija Suomessa.”

Näen Suomen elintarvikemarkkinat ylipäättään haasteellisina. Kuluttajien ostovoiman ei odoteta merkittävästi kohen-tuvan, joten kasvun edellytykset vähittäiskauppa ja Food Service -markkinoilla ovat heikot. Vähittäiskauppasektorilla kilpailu kaupan toimijoiden kesken on kireää ja hinnan merkitys kuluttajien ostopäätöksissä korostuu edelleen.

Ruoan jäljitettävyyden ja koko lihaketjun läpinäkyvyys ovat Atrian isoja kilpailuetuja. Tätä etua vahvistamme jatkuvasti. Olen vakuuttunut, että Atria-tuotteiden kotimainen raaka-aine on kuluttajille tärkeä asia myös tulevaisuudessa.



Mika Ala-Fossi
Atria Suomi
liiketoiminta-alueen
johtaja

Atria Suomi pystyi vuonna 2014 kohentamaan tulostasoaan varsin kireässä toiminta- ja kilpailuympäristössä. Mitkä ovat ne keskeiset toimenpiteet ja välineet, joilla Atria turvaa kannattavuuttaan?

Tulostason säilyttämistä tämän kaltaisessa markkinatilanteessa turvaavat hyvin perinteiset tekijät. Kilpailukykyyn kannalta olennaisinta on teollinen tehokkuus ja tuottavuus. Tämä on se pohja, jolta ponnistamme ja jota kehitämme joka päivä.

”Jäljitettävyyden ja koko lihaketjun läpinäkyvyys ovat Atrian isoja kilpailuetuja.”

Tietysti tuotteiden on oltava riittävän vahvoja kaikissa tuoteryhmissä ja meidän pitää onnistua niiden hinnoittelussa. Myös raaka-aineiden hintakehityksellä on iso merkitys kannattavuutta ajatellen.

Uusilla, kuluttajia kiinnostavilla tuotteilla on oleellinen merkitys niin Atrian kannattavuuden kuin kasvunkin kannalta. Teemme vahvoja panostuksia tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä erityisesti markkinointiin. Atria brändin 100-prosenttinen sitoutuminen suomalaisen lihaan on vahva valtti myös kireän kilpailun tilanteessa.

Atria Skandinavia

valmistaa ja markkinoi lihavalmisteita, ateriatarkaisuja ja herkuttelutuotteita pääosin Ruotsin ja Tanskan markkinoille. Sen liikevaihto vuonna 2014 oli 371,9 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä keskimäärin 1 014.

Asiakkuudet	Ydintuoteryhmät	Liiketoimintaympäristö
<ul style="list-style-type: none"> Päivittäistavarakauppa Food Service -asiakkuudet Deli-asiakkuudet (herkuttelutuotteet)¹⁾ Konseptiasiakkuudet (Sibylla) 	<ul style="list-style-type: none"> Leivänpäälliset Lihavalmisteet, kuten makkarat Valmisruoat Herkuttelutuotteet, kuten pikkupurtavat ja marinoidut tuoretuotteet 	<ul style="list-style-type: none"> Leivänpäällisten ja ruokamakkaroiden tuoteryhmässä volyymin kasvu päivittäistavarakaupassa laski. Kaupan omien merkkien (private label) osuus on merkittävä ja kasvanut useita vuosia. Keskittynyt päivittäistavarakauppa: suurimmat toimijat ICA (markkinaosuus Ruotsissa noin 50 %) Axfood ja Coop. Tanskassa suurimmat Coop ja Danske Supermarked ²⁾. Suurimmat toimijat Atria Skandinavia ja HK Scan Sweden AB: noin 25 % Ruotsin markkinoista on pienyrityksillä, joiden liikevaihto alle viisi miljoonaa euroa. Tanskassa suurin on Danish Crown.

1) Vuoden 2015 alusta lukien Atria Retail ja Deli yhdistettiin Atria Food & Deli -liiketoimintayksiköksi.

2) Lähteet: yhtiöiden www-sivut, 2014/2015

TUOTEMERKIT

Atria Skandinavian tunnetuin tuotemerkki Ruotsissa on Sibylla, joka on samalla on Atrian kansainvälisin brändi. Tanskassa tunnetuin merkki on 3-Stjernet. Atria Skandinavia on Ruotsissa leivänpäällisten ja makkaroiden tuoteryhmässä markkinakakkonen Ruotsissa ja Tanskassa leivänpäällisten markkinajohtaja.



FRI FRAN:
GLUTEN, LAKTOS,
ÄGG, ÄRT-, SOJA-
& MJÖLKPROTEIN

KÖTT HALT 85%

SE
250
EG

07
ållsorteras
m mjukplast

Lithells®
SEDAN 1907

OSKAR LITHELLS FINASTE.

**RÖKT PAPRIKA
& CHILI**

Aningen eldigare, som en chorizo.
Kryddad med cayenne, jalapeno, chili
och (förstås) rökt paprika.

5 STYCKEN KORVAR Å 60 GRAM
300 GRAM

SMARRIG
ATT STEKA

GIVEN PÅ
GRILLEN

GRYM I
GRYTOR

KORVHANTVERK
FRÅN
SKÖLLERSTA

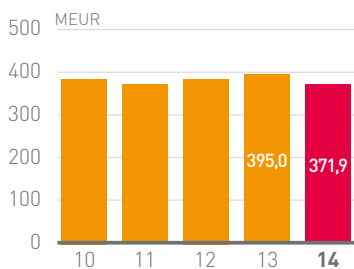
Suverän att steka. Utmärkt
direkt från grillen. Trivs fint
med en stomp på mandel-
potatis och bl omkål som stö
med en skvätt divolja, en
klide smör, riven parmeso
babyspenat, havssalt
och svartpeppar.

BÄST FÖRE:

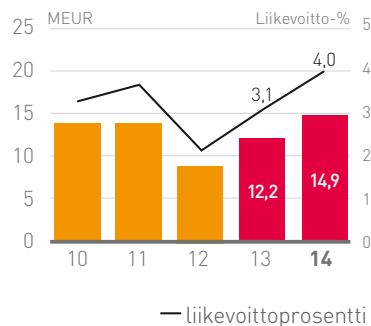
KASVU JA KANNATTAVUUS 2014



Atria Skandinavian liikevaihto laski 23,1 miljoonaa euroa 371,9 miljoonaa euroon. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskien liikevaihto väheni 1,9 prosenttia. Liikevaihtoa laski pääosin Atrian edustamien tuoteryhmien vähentynyt kokonaiskysyntä ja kaupan omien merkkien markkinaosuuden kasvu Ruotsin päivittäistavarakaupassa.



Liikevoitto kasvoi 2,7 miljoonaa euroa 14,9 miljoonaa euroon. Tulos oli 4,0 prosenttia liikevaihdosta, kun se edellisellä vuonna oli 3,1 prosenttia. Myönteistä tuloskehitystä vauhdittivat koko toimintaketjun parantunut kustannustehokkuus ja vakaat liharaaka-ainehinnat.



KULUTTAJAMARKKINAT 2014

PUNAISEN LIHAN KOKONAISKULUTUS

-2%

Punaisen lihan kokonaiskulutus väheni Ruotsissa noin 2 prosenttia, kun vielä edellisellä vuonna kasvua oli 1 prosenttia. Viimeisen viiden vuoden aikana kulutuksen määrällinen kasvu on ollut vaatimatonta.¹⁾

PRIVATE LABEL -TUOTTEET

+13,8%

Kaupan omien merkkien (private label) kasvu Ruotsissa jatkui voimakkaana. Makkaroiden tuoteryhmissä kasvu oli 15,9 prosenttia ja leivänpäällisten 12,4 prosenttia. Makkaroiden tuoteryhmissä kaupan omien merkkien osuus kokonaismarkkinoista oli 24 prosenttia ja leivänpäällisten tuoteryhmissä 30 prosenttia. Tanskan leivänpäällismarkkinoilla kaupan omien merkkien kasvu taittui: osuus oli noin 40 prosenttia.²⁾

1) Lähde: Jordbruksverket, 2014

2) Lähde: ACNielsen, 2014



1 ERINOMAINEN
KAUPALLISESTI3-STJERNETILLE
VIENTILUPA KIINAAN

3-Stjernet A/S:lle myönnettiin vientilupa kuumennuskäsitellyille lihavalmisteille Kiinaan. *

Elintarvikevienti Kiinaan on perinteisesti ollut hyvin tarkoin rajoitettua. Maailmanlaajuisesti ensimmäiset vientiluvat kuumennuskäsitellyille lihavalmisteille myönnettiin kolmelle tanskalaiselle elintarvikealan tehtaalle, joiden joukossa on Atrian 3-Stjernetin tuotantolaitos Horsensissa.

* Huom! Atria ei ollut saanut tuotekohtaista vienti- ja tuontilupaa tämän vuosikertomuksen julkaisuaikakohtaan mennessä.



Atria vahvisti 3-Stjernet-tuotemerkilään markkinajohtajuuttaan Tanskan leivänpäällismarkkinoilla. Markkinaosuus kasvoi 0,5 prosenttiyksikköä ollen 15,2 prosenttia. ¹⁾

1) Lähde: ACNielsen, 2014



Sibylla shop-in-shop -myyntipisteiden määrä kasvoi lähes 15 prosenttia noin 4 410 pisteeseen (lokakuu 2013–lokakuu 2014). Uusia markkina-alueita olivat Kazakstan, Valko-Venäjä ja Unkari.

ATRIAN MARKKINAOSUUDET

Tuoteryhmä	Ruotsi		Tanska	
	Markkinaosuus, %*	Markkinan koko	Markkinaosuus, %*	Markkinan koko
Leivänpäälliset	12,7 %	502 MEUR	17,1 %	371 MEUR
Makkarat	15,5 %	422 MEUR	-	422 MEUR

* Markkinaosuusluvut sisältävät myös Atrian valmistamat private label -tuotteet.
Lähde: ACNielsen, lokakuu 2014



1 TEHOKAS TOIMINTA

LISÄÄ TUOTTAVUUTTA, LAATUA JA YMPÄRISTÖVASTUUTA

Sköllerstassa

- uusien savustusuunien investointi: vähentää hävikkiä, laskee energia-kustannuksia ja varmentaa tuotelaatua
- hampurilaisten valmistus-kapasiteetin lisääminen 30 prosentilla
- makkaralinjan pakkaus-prosessin tehostaminen

Boråsissa

- Ridderheims-olutmakkaran valmistus alihankinnasta Boråsin tehtaaseen: lisää kustannussäästöjä ja varmistaa laatua

Malmössa

- laatikkopakkauksen automatisointi lisää tuottavuutta ja vähentää kustannuksia

Horsensissa

- uuden viipalointilinjan investointi: nostaa kapasiteettia 65 prosentilla ja parantaa laatua sekä vähentää hävikkiä

FALBYGDENS-JUUSTOTOIMINNOT ARLALLE

Atria keskittyy Ruotsissa ydinliiketoimintoihinsa ja teki syksyllä sopimuksen Falbygdens-juustoliiketoiminnan myymisestä Arla Foods AB:lle. Yrityskaupan jälkeen Atria Skandinavia keskittyy lihavalmisteesiin, leivänpäällisiin, herkuttelutuotteisiin ja Concept-liiketoimintaan.

Kaupassa Arlalle siirtynyt Falbygdens-juustoliiketoiminta

työntekijöineen, Falköpingissä sijaitseva tuotantolaitos ja Falbygdens-tuotemerkki. Noin 100 henkilöä siirtyy Arla Food-sille vanhoina työntekijöinä.

Yrityskauppa pienentää Atrian vuosittaista liikevaihtoa noin 52 miljoonalla eurolla ja liikevoittoa noin kolmella miljoonalla eurolla.



KASVU JA KANNATTAVUUS 2015

”Kehitämme ja automatisoimme prosesseja, jotta olisimme markkinoiden tehokkain”

Atria Skandinavia ei kasvanut vuonna 2014 vaan sen liikevaihto laski vajaa kaksi prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskien. Mistä tämä johtui? Entä kuinka aiotte muuttaa tätä kehitystä vuonna 2015, Tomas Back?

Punaisen lihan kokonaiskulutus pieneni Ruotsissa vuonna 2014. Negatiivinen markkinakehitys ja kaupan omien merkien (private label) markkinaosuuden kasvu vaikuttivat myyntiimme.

Ruotsissa käytiin keskustelua punaisen lihan kulutuksesta erityisesti terveyden kannalta. Myös eläinten hyvinvointi ja ympäristöasiat puhuttivat. Nyt on nähtävissä ensimmäistä kertaa moniin vuosiin, että tuonti vähenee ja ruotsalaisen lihan suosio kasvaa. Sekä Ruotsissa että Tanskassa lihan kotimaisuudella on entistä suurempi merkitys: ruotsalaiset haluavat mieluiten ruotsalaista ja tanskalaiset tanskalaista lihaa. Meidän on siis kuunneltava markkinoita ja mukautettava toimintaamme. Vuodesta 2014 alkaen korvaamme ulkomaisen liharaaka-aineen kotimaisella lihalla joissakin valmistamissamme tuotteissa.

”Sekä Ruotsissa että Tanskassa lihan kotimaisuudella on entistä suurempi merkitys.”

Panostamme monin tavoin kasvun aikaansaamiseen vuonna 2015. Keskitämme innovointia strategiaan tuoteryhmiimme ja työskentelemme useiden kasvuhankkeiden parissa. Kehitämme muun muassa kasvituoteryhmäämme, johon kuuluu jo ennestään tzay-niminen suosittu soijapohjainen tuote. Panostamme edelleen myös kansainväliseen laajentumiseen muun muassa menestyksekkään Sibylla shop-in-shop -konseptin avulla.

Private label -tuotteiden asema markkinoilla vahvistuu. Miten Atria Skandinavia reagoi tähän?

Asiakkaiden Private label -tuotteet valtaavat markkinoita kahdessa päätuoteryhmässämme eli makkaroissa ja leivän-



Tomas Back
Atria Skandinavia
liiketoiminta-alueen
johtaja

päällisissä. Makkaratuoteryhmässä private label -tuotteiden osuus on Ruotsissa nyt 24 prosenttia ja leivänpäällisissä 30 prosenttia. Pidämme tätä kehitystä mahdollisuutena. Pyrimme hyödyntämään vahvoja asiakassuhteita, kehittämään tuoteryhmiä yhdessä asiakkaidemme kanssa ja tuottamaan innovatiivista lisäarvoa. Private label on nyt osa strategiaamme. Siksi perustimme vuonna 2014 Atria Private Label & Export -liiketoimintayksikön, jonka päätehtävänä on kasvattaa private label -tuotteiden tuotantoa.

”Private label on nyt osa strategiaamme.”

Kannattavuus oli hyvä vuonna 2014. Kuinka aiotte säilyttää sen?

Olemme viime vuosina tehneet johdonmukaisesti töitä tuotantomme tehostamiseksi ja se on myös tuottanut tulosta. Jatkamme prosessiemme automatisointia ja kehittämistä, jotta tuotantomme olisi markkinoiden tehokkain. Pyrimme myös luomaan tehokkaan organisaation, jolla on hyvät toimintaedellytykset. Olemme esimerkiksi äskettäin yhdistäneet kaksi suurinta liiketoimintayksikköämme uudeksi Atria Food & Deli -yksiköksi. Näin voimme hyödyntää työntekijöidemme osaamista parhaalla mahdollisella tavalla, tiivistää yhteistyötä ja parantaa organisaation kustannustehokkuutta.

Strategiamme painopisteenä on tuotemerkkiemme vahvistaminen, asiakassuhteet ja kuluttajille lisäarvoa tuovien uutuukseen kehittäminen. Meillä on oltava selkeä käsitys siitä, mitä ympäröivässä maailmassa tapahtuu, mikä ohjaa kuluttajia ja mitä tarpeita tuotteemme täyttävät. Näin voimme luoda lisäarvoa ja saada paremman hinnan tuotteistamme. Jatkamme samaan tahtiin myös vuonna 2015.

Atria Venäjä

markkinoi tuotteitaan pääosin Pietarin ja Moskovan alueilla. Tuotanto on keskitetty Pietariin.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2014 oli 98,8 milj. euroa ja henkilöstön määrä keskimäärin 1 004.

Asiakkuudet	Ydintuoteryhmät	Liiketoimintaympäristö
<ul style="list-style-type: none"> • Päivittäistavarakauppa • Food Service -asiakkuudet • Konseptiasiakkuudet (Sibylla) 	<ul style="list-style-type: none"> • Makkarat • Leivänpäälliset • Valmisruoat, kuten pizzat • Fast Food 	<ul style="list-style-type: none"> • Euroopan suurimmat päivittäistavarakaupan markkinat; lihan ja lihavalmisteen markkinat Moskovassa noin 1,5 mrd. euroa ja Pietarissa yli 0,5 mrd. euroa. • Moderni kauppa kasvaa ja ketjuuntuu, perinteisen halli- ja tori-myyntin osuus kuitenkin noin 30–40 %. • Merkittävä lihan nettotuota huolimatta suurista investoinneista maan omaan alkutuotantoon. • Lihamarkkinat häiriintyivät vakavasti EU-lihan tuontikieltojen ja ruplan arvon romahtamisen takia vuonna 2014. • Lihanjalostusteollisuuden keskittyminen alkuvaiheessa, Atria on alan suurin ulkomainen toimija.

TUOTEMERKIT

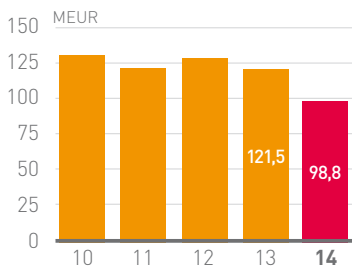
Atria Venäjän omat tuotemerkit ovat Pit-Product ja CampoMos. Pit-Product on tuoteryhmiensä markkinajohtaja Pietarin päivittäistavarakaupassa lähes 20 prosentin osuudella. CampoMosin markkinaosuus Moskovassa ja Pietarissa on pieni. Sibylla-konseptin kasvu Venäjällä on merkittävää.



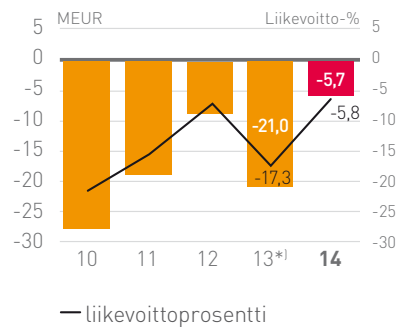
KASVU JA KANNATTAVUUS 2014



Atria Venäjän liikevaihto pieneni 22,7 miljoonaa euroa 98,8 miljoonaa euroon. Paikallisessa valuutassa laskettuna liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Liikevaihtoa laski alkutuotannosta luopuminen vuoden 2013 lopulla. Myös kannattamattomien tuoteryhmien karsinta supisti myynnin volyymeja.



Liiketulos kertaluonteiset erät mukaan laskien oli -5,7 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä tulos oli tappiollinen -6,2 miljoonaa euroa, kun se edellisellä vuonna oli -3,5 miljoonaa euroa. Tulosta painoivat liharaaka-ainehintojen raju kallistuminen ja kuluttajien ostovoiman heikentyminen. Tuotannon kustannustehokkuus parantui.



*) Vuoden 2013 liiketulos sisältää 17,4 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja.

RUOKAAN NOIN 40 % MENOISTA

Ruuan osuus kansalaisten kulutusmenoista on koko Venäjällä noin 40 prosenttia. Moskovan ja Pietarin alueilla osuus on pienempi. Kuluttajien ostovoiman kehityksellä on oleellinen merkitys Venäjän päivittäistavarakaupalle ja näin myös Atria Venäjälle.

Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa kansalaisten kulutusmenoista ruokaan menee noin 10 prosenttia. Virossa ruuan osuus menoista on noin 20 prosenttia.



KULUTTAJAMARKKINAT 2014

RUPLAN KURSSI

-59,6%

Venäjän valuutan, ruplan, kurssi heikkeni euroon nähden -59,6 prosenttia vuoden 2014 aikana. Dollariin nähden pudotus oli -81,3 prosenttia. Vuodenvaihteen jälkeen ruplan heikkeneminen jatkui. ¹⁾ Ruplan heikentymisellä oli merkittäviä vaikutuksia Atria Venäjän kannattavuuteen.

KANSANTUOTTEEN KASVU

+0,6%

Venäjän bruttokansantuotteen kasvu hidastui selvästi. Kasvu jäi 0,6 prosenttiin, kun edellisellä vuonna kasvu oli 1,3 prosenttia. Kasvua hidasti ensisijassa teollisen kasvun ja investointien hiipuminen, ei kulutuksen vähentyminen. Vuodelle 2015 BKT:n kasvunuste on negatiivinen. ²⁾

LIHARAACA-AINEIDEN HINNAT

+50%

Sianlihan tuontikielto EU-maista, eurooppalaisten elintarvikkeiden tuontirajoitukset ja ruplan arvon syöksyminen nostivat sianlihan kansainvälistä raaka-ainehintaa Venäjällä noin 50 prosenttia. ³⁾ Atria Venäjä hankkii merkittävän osan liharaaka-aineestaan kansainvälisiltä markkinoilta. Venäläisen lihan hankintoja lisättiin.

ELINTARVIKKEIDEN HINNAT

+15%

Elintarvikkeet maksoivat vuoden lopussa yli 15 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Hintojen nousu oli voimakasta erityisesti loppuvuodesta. Koko vuoden inflaatio (kaikki tavarat ja palvelut) oli 11,4 prosenttia.

1) Lähde: EKP

2) Lähteet: Venäjän tilastokeskus Rosstat, Suomen Pankki/BOFIT, 2015

3) Lähde: Emeat, 2014

1 ERINOMAINEN
KAUPALLISESTIMARKKINAOSUUS
PIETARISSA LÄHES

20

prosenttia

Atria Venäjän tuoteryhmien markkinaosuus Pietarin ketjuuntuneessa ruokatarvakaupassa on lähes 20 prosenttia. Pit-Product-tuotemerkki on ollut ylivoimainen markkinajohtaja makkaroiden tuoteryhmissä jo yli 10 vuotta. Atria toi markkinoille lukuisia uusia, myös edullisimpien hintaryhmien makkara- ja leivänpäällistutuotteita.

MARKKINAOSUUS
MOSKOVASSA NOIN

2

prosenttia

Atrian päätuotemerkki Moskovassa on CampoMos. Merkin vahvimpia tuoteryhmiä ovat valmisruoat, kuten pizzat ja nakit. Vaikka Atria on luopunut Moskovan tuotannollisista toiminnoista, se jatkaa johdonmukaisesti CampoMos-brändin kehittämistä. Moskovassa ja sen esikaupungeissa asuu yhteensä lähes 15 miljoonaa ihmistä eli kolminkertainen määrä Pietariin verrattuna.

SIBYLLA-
MYYNTIPISTEET

+50

prosenttia

Atria Venäjä jatkoi tuntuja investointeja Sibylla shop-in-shop -konseptin kasvattamiseen. Myyntipisteiden määrä lisääntyi lähes 50 prosenttia vuoden 2013 tasosta yhteensä noin 1 600 myyntipisteeseen Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Valtaosa Sibylla-pisteistä on polttoaineiden jakeluasemien yhteydessä.

ESPAÑJALAIS-
MAKKARAN
SOPIMUSVALMISTAJAKSI

Atria Venäjä teki sopimuksen espanjalaisen Casademont-yhtiön kanssa makkaroiden sopimusvalmistuksesta. Atria valmistaa ilmakuivatut makkarat Sinyavinon tehtaalla Pietarissa ja jakelee tuotteet yksinoikeudella koko Venäjän alueella. Casademont-tuotemerkillä on vakiintunut asema markkinoilla omassa segmentissään. Tuotteita tuotiin suoraan Espanjasta vuoteen 2012 saakka.

► Katso myös: Atria Venäjän kannattavuutta parantavat toimenpiteet

KASVU JA KANNATTAVUUS 2015

”Taantumankin jälkeen Venäjä on Atrialle erittäin kiinnostava markkina”

Atria Venäjä pystyi pitämään asemansa vuonna 2014 hyvin hankalasta markkinatilanteesta huolimatta: liikevaihto paikallisessa valuutassa oli edellisvuoden tasolla. Venäjän talous on syvässä taantumassa, mikä on johtanut kulutuskysynnän jyrkkään laskuun. Näetkö tällaisessa tilanteessa joitakin kasvumahdollisuuksia, Jarmo Lindholm?

Vuoden 2015 näkymät ovat haasteelliset Venäjällä. Makroekonominen tilanne ei näytä kovinkaan valoisalta, eikä talouden heikkenemisen pohjaa ole vielä saavutettu.

Vuoden 2014 aikana koimme kolme ulkopuolista shokkia, jotka heikensivät ratkaisevasti niin Atrian kasvu- kuin tuloksetkoedellytyksiäkin. Tammikuussa Venäjä kielsi sianlihan tuonnin Euroopasta afrikkalaisen sikaruton takia. Kesällä eurooppalaisille elintarvikkeille asetettiin tuontisanktioita. Loppuvuodesta ruflan arvo syöksyi rajusti. Shokkien seurauksena raaka-ainekustannuksemme nousivat yli 50 prosenttia edellisen vuoden tasosta. Vuoden 2015 kehitystä on hyvin vaikea arvioida.

”Olemme vastanneet kulutuskysynnän muutokseen uudistetulla tuotevalikoimalla.”

Inflaation nousu on vakava haaste kaikille kulutustavaroille Venäjällä. Kuluttajien ostovoima laskee merkittävästi, mikäli ennustetut inflaatiotasot pitävät paikkansa. Jo tammikuussa 2015 inflaatio ylitti 15 prosentilla edellisvuoden tason. Ostovoiman väheneminen vaikuttaa suoraan omiin tuoteryhmiimme. Hinta ohjaa ostokäyttäytymistä ja tämä aiheuttaa painetta olla edustettuna edullisimmissa tuotteissa. Olemme vastanneet kulutuskysynnän muutokseen uudistetulla tuotevalikoimalla.



Jarmo Lindholm
Atria Venäjä
liiketoiminta-alueen
johtaja

Kun ulkoiset tekijät ovat heikentäneet tuloksenteon edellytyksiä, millä omilla toimenpiteillä Atria pyrkii turvaamaan kannattavuuttaan vuonna 2015?

Saimme viime vuonna valmiiksi merkittäviä strategisia rakennemuutoksia, jotka turvaavat kannattavuutta.

”Olemme tehostaneet tuotannollista tehokkuuttamme. Iskukykyemme on hyvä.”

Teollinen tuotantomme on nyt keskitetty kokonaisuudessaan Pietariin kahteen tehtaaseen. Myimme Moskovon tehtaamme. Jatkossa meillä on Moskovassa myynti- ja markkinointikonttori sekä jakelusta huolehtiva logistinen yhteistyökumppani. Samanaikaisesti saimme valmiiksi Gorelovon tehtaan laajennuksen, ja uusi pizzan tuotantolinjamme käynnistyi siellä vuoden 2015 alussa. Olemme jatkuvasti tehostaneet tuotannollista tehokkuuttamme noilla kahdella Pietarin tehtaalla. Iskukykykymme tulevaisuutta ajatellen on hyvä.

Sibylla-liiketoiminta kehittyi odotustemme mukaan ja saavutimme asetetut myyntitavoitteet. Olemme laajentaneet Sibylla-konseptia Venäjältä myös Kazakstaniin ja Valko-Venäjälle. Kuten historia osoittaa, taloudellisessa taantumassakaan pikaruokien kulutus ei yleensä notkahda. Jatkamme voimakkaita Sibylla-panostuksia ja odotuksemme ovat myönteisiä.

Vuosi 2015 on varmasti haasteellinen taloudellisesta näkökulmasta, mutta meidän on muistettava tärkeät perusasiat: Venäjä on Euroopan suurin ja maailman viidenneksi suurin vähittäiskauppariippimarkkina. Taantumankin jälkeen se on Atrialle erittäin kiinnostava markkina. Olemme jo läsnä kyseisillä markkinoilla, ja viimeisten vuosien aikana olemme luoneet kestävän pohjan tulevaisuuden toiminnallemme.

Atria Baltia

valmistaa ja markkinoi tuotteitaan pääosin Virossa. Sen liikevaihto vuonna 2014 oli 34,5 milj. euroa ja henkilöstön määrä keskimäärin 321. Atrialla on omaa alkutuotantoa Virossa ja se on maan toiseksi suurin sianlihan tuottaja.

Asiakkuudet	Ydintuoteryhmät	Liiketoimintaympäristö
<ul style="list-style-type: none"> Päivittäistavara-kauppa Food Service -asiakkuudet Vienti- ja teollisuusasiakkuudet Konseptiasiakkuudet (Sibylla) 	<ul style="list-style-type: none"> Lihavalmisteet, erityisesti makkarat Leivänpäälliset Tuore liha Viisi omaa sikalaa Virossa, vuosituotanto noin 75 000 teurassikaa 	<ul style="list-style-type: none"> Lihan ja lihanjalostustuotteiden volyymikasvu 1-2 % vuositasolla Lihankulutuksen kotimaisuusaste yli 90 %. Keskittyvä päivittäistavara-kauppa: Eesti Tarbijate Kooperatiiv (ETK) ja liettualainen Maxima ovat merkittävimmät toimijat. Lihanjalostusyritykset valtaosin pieniä ja paikallisia: Atria Baltia on maan toiseksi suurin toimija HKScanin omistaman Rakveren jälkeen.

TUOTEMERKIT

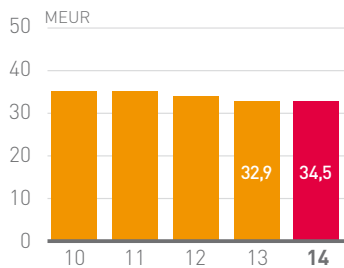
Atria Baltian omat brändit Virossa ovat Maks & Moorits, VK ja Wõro. Leivänpäällisten tuoteryhmissä Atrialla on noin 15 prosentin ja ruokamakkaroitten tuoteryhmissä noin 20 prosentin markkinaosuus. Myös Sibylla-tuotteita myydään Baltiassa. Niiden myynnistä vastaa Atria Skandinavia.



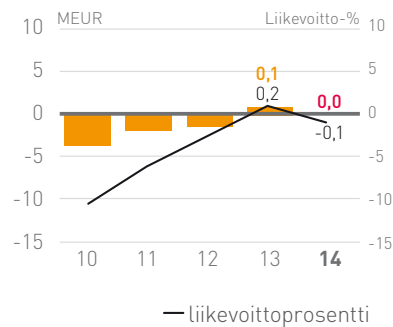
KASVU JA KANNATTAVUUS 2014



Atria Baltian liikevaihto kasvoi 1,6 miljoonalla eurolla 34,5 miljoonaa euroon. Atria pystyi kasvattamaan erityisesti kuluttajakatun lihan ja ruokamakkaroiden myyntivolyymeja.



Atria Baltia teki nollatuloksen, kun edellisenä vuonna liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa. Alkutuotannon tuloksetkoedellytyksiä heikensi eurooppalaisesta sianlihan yltarjonnasta johtunut hintojen lasku.



MARKKINAT JA MARKKINAOSUDET 2014

NOLLAKASVUA – MARKKINA HÄIRIINTYI

Lihan ja lihanjalostustuotteiden myyntimäärät pysyivät ennallaan, vaikka kuluttajien ostovoima hieman elpyi ja osa tuotteiden hinnoista laski. Tuoreen lihan markkinat häiriintyivät sianlihan yltarjonnasta ja hintojen laskusta vuoksi.¹⁾

Atria on Viron toiseksi suurin liha-alan toimija. Sen markkinaosuus Viron päivittäistavarakaupassa oli määrässä mitattuna 12,6 prosenttia ja arvossa mitattuna 11,0 prosenttia.²⁾ Yhtiön päätuotemerkki Maks & Moorits vahvisti markkina-asemaansa.

ATRIAN MARKKINAOSUDET²⁾

Tuoteryhmä	2014, %	2013, %	Muutos, %-yksikköä
Leivänpäälliset	15,0	14,6	+0,4
Ruokamakkarat	20,6	14,9	+5,8
Kuluttajakatettu liha (tuore)	8,3	3,9	+4,4
Kuluttajakatettu liha (marinoitu)	13,8	12,1	+1,7

1) Lähteet: Viron tilastokeskus, Atria, 2014

2) Lähde: ACNielsen (loka-marraskuu 2013 ja 2014)

KASVU JA KANNATTAVUUS 2015

”Atria on pystynyt vahvistamaan asemaansa tärkeimmässä tuotesegmentissään”

Vuonna 2014 Atria Baltia pystyi haastavassa markkinatilanteessa kasvattamaan liikevaihtoaan lähes viisi prosenttia. Kasvua vauhditti erityisesti myynti päivittäistavara-kaupalle. Millaisena näet kasvun edellytykset vuonna 2015, Olle Horm?

Kuluttajakäyttäytymisen odotetaan pysyvän lähes ennallaan, vaikka kuluttajilla onkin lisääntyneiden tulojen ansiosta käytettävissään enemmän rahaa ruokaan. Kulutuksen ennustetaan jatkuvan tasaisena. Kasvua odotetaan tapahtuvan kalliimmissa tuoteryhmissä, kuten kinkkutuotteissa ja laskeneen hintatason seurauksena myös kuluttajapakatuissa lihatuotteissa. Atrian vahvoissa segmenteissä, kuten makkaroissa, on valitettavasti odotettavissa laskua.

”Yhtiön teurastus- ja leikkuuvolyymit ovat kasvaneet jatkuvasti.”

Viron taloudelliset näkymät ovat melko epäselvät: talouskasvu on lähellä nollatasoa ja hinnat laskusuunnassa, mutta palkat nousevat merkittävästi. Vaikka kuluttajilla on enemmän rahaa käytössään, lihatuotteiden kulutus on säilynyt entisellä tasolla. Tuoreen lihan edullisuus kaupoissa etenkin kampanjoiden aikana on johtanut siihen, että kulutus on jossain määrin siirtynyt lihavalmisteista tuoreeseen lihaan. Huomattavan alhaisten tuontihintojen takia hintataso tässä segmentissä on ollut poikkeuksellisen matala ja kannattavuus laskussa.

Kireästä kilpailutilanteesta huolimatta Atria on pystynyt vahvistamaan markkina-asemaansa tärkeimmässä segmentissään, päivittäistavara-kaupassa.



Olle Horm

Atria Baltia
liiketoiminta-alueen
johtaja

Kasvaneista volyyymeista huolimatta Atria Baltian kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla ilman kertaeriä. Millaiset mahdollisuudet Atrialla on kannattavuuden parantamiseen Viron voimakkaasti kilpailluilla markkinoilla?

Sianlihan alkutuotannon taloudellinen tilanne ja näkymät Virossa ovat muun Euroopan tapaan heikot. Ylituotanto jatkuu, ja tuottajahintoihin kohdistuu laskupaineita. Lisäksi viljan ja rehun hinnat ovat alkaneet nousta, mikä pienentää kannattavuutta entisestään. Atria on Viron toiseksi suurin siankasvattaja, joten talouskehityksen vaikutukset yhtiöön ovat merkittävät.

”Ylituotanto jatkuu, tuottajahintoihin kohdistuu laskupaineita, viljan ja rehun hinnat ovat alkaneet nousta.”

Yhtiön teurastus- ja leikkuuvolyymit ovat kasvaneet jatkuvasti, mikä on parantanut yhtiön sisäisten toimintojen tehokkuutta. Vuoden 2014 lopulla käynnistimme Valgan tehtaan leikkuutoimintojen uudelleensijoittamisen, minkä uskomme tehostavan tuottavuutta.

Pyrimme tietysti parantamaan kannattavuuttamme myös volyymien kautta. Erityisesti Maks & Moorits -brändin kasvu oli viime vuonna rohkaisevaa, ja uskomme sen myönteiseen kehitykseen myös vuonna 2015.

1 ERINOMAINEN KAUPALLISESTI
↑

TUOTEKEHITYS JA MARKKINOINTI KÄSI KÄDESSÄ

Tuotekehitys ja markkinointi ovat Atrialla kiinteä, yhteinen toiminto sekä strategisella että operatiivisella tasolla. Yrityksen tutkimus ja tuotekehitys painottuu kuluttajakäyttäytymisen ja markkinatiedon tutkimiseen, jonka pohjalta kehitetään erilaisia tuotteita, konsepteja ja palveluita.



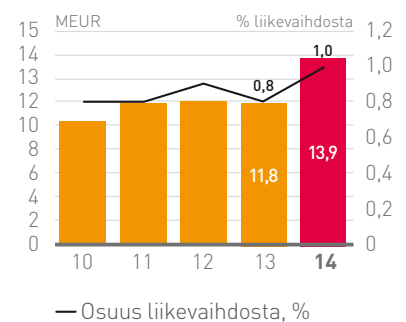
Atria kasvatti panostuksiaan tutkimus- ja kehitystoimintaan 2,1 milj. eurolla, yhteensä 13,9 milj. euroon. Panostuksilla Atria vahvistaa edelläkävijyyttään ja kilpailukykyään kaikilla markkinoilla.



TUOTEUUTUUKSIEN MÄÄRÄ 235 kpl

Atria toi markkinoille 235 tuoteuutuutta¹⁾. Uutuustuotteiden määrä laski edellisvuoteen verrattuna 153 tuotteella. Prosentuaalisesti eniten lisäntyivät Atria Skandinavian uutuudet.

Valikoimahallinnan sekä tuotekehitys- ja markkinointiprosessin menestyksellinen kehittäminen vie aikaa 2–3 vuotta.



Tuoteryhmä	2014		2013	
	kpl	Osuus liikevaihdosta %	kpl	Osuus liikevaihdosta %
Atria Suomi	120	7	160	10
Atria Skandinavia	65	2,1	118	1,6
Atria Venäjä	10	2,8	44	2,4
Atria Baltia	40	10	66	9,8

1) Lukuun sisältyvät myös uudet pakkaukset ja tuotehuoltoon liittyvät uutuudet.

PÄÄOSISSA LIHATILALLISET

Atria Suomi toteutti sähköisissä ja painetuissa medioissa mittavan mainos- ja viestintäkampanjan, joka vahvasti kuvaa Atriasta puhtaasti kotimaisena lihatalona. Kampanjan pääroolissa olivat suomalaiset lihatilalliset ja lihan alkuperän merkitys.

VASTUULLINEN TOIMINTA ON KESTÄVÄN KEHITYKSEN JA KILPAILUKYVYN PERUSTA

Atrian hyvän ruoan ketju muodostuu alkutuotannosta, teollisesta tuotannosta, asiakkaasta ja kuluttajasta. Sidosryhmät ovat vahvasti läsnä yhtiön ruokaketjussa raaka-aineiden hankinnasta valmiiseen lopputuotteeseen ja sen käyttämiseen asti. Sidosryhmien kuunteleminen ja toiveiden huomioiminen on yksi Atrian vastuullisen toiminnan peruspilareista.

Toimintansa ja menestyksensä tärkeimpänä edellytyksenä Atria näkee kuluttajien ja asiakkaiden tyytyväisyyden ja luottamuksen. Kestävän toiminnan edellytyksiä ovat myös liiketoiminnan kannattavuus ja kilpailukyky, vastuullinen johtaminen, henkilöstön osaaminen ja sitoutuneisuus sekä jatkuva toiminnan kehittäminen toiminnan kaikilla osa-alueilla. Atria kytkee vastuullisuuden toimintansa kaikille tasoille – tavoitteisiin, arvoihin, toimintastrategioihin, johtamiseen ja jokapäiväiseen työhön.

Yhtiö tarkensi atrialaisten ja sen yhteistyökumppaneiden jokapäiväistä toimintaa ohjaavia Atrian Toimintaperiaatteita (Atria Code of Conduct) syksyllä 2014, niin että ne heijastavat yhtiön henkilöstön määrittelemiä Atrian Tapa Toimia -arvoja. Näiden arvojen mukaisesti, yhtenäisiä toimintaperiaatteita noudattaen, Atria ohjaa käytännön toimintaansa kohti kestävää kehitystä, kilpailukykyä ja kasvua.

KÄDENJÄLKI KOKOAA VASTUULLISET VALINNAT

Atrian vastuullisen toiminnan periaatteet, käytännöt ja tulokset on koottu jo vuodesta 2010 alkaen Atria Kädenjälki-ohjelman alle. Myös vastuullisuudesta viestiminen ulkoisille sidosryhmille ja henkilöstölle on osa Kädenjälki-ohjelmaa. Ohjelmassa vastuullisuutta kehitetään ja mitataan seitsemällä osa-alueella. Nämä ovat:

- talous
- ympäristö
- tuoteturvallisuus
- henkilöstö
- ravitsemus
- eläinten hyvinvointi
- viestintä.

”Vain vastuullisesti toimiva yritys voi menestyä.”



YRITYSVASTUUN RAPORTOINTI

Atria raportoi yritys vastuustaan vuosittain yritys vastuuraportissaan. Vuoden 2014 raportissa kerrotaan, kuinka Atria vaikuttaa toimintaympäristössään ja lukuisten tärkeiden sidosryhmiensä kautta koko yhteiskunnassa. Raportti kuvaa vuoden 2014 keskeisiä tapahtumia, tuloksia ja vaikutuksia yritys vastuun näkökulmasta, sekä havainnollistaa, kuinka Atria ottaa vastuullisuuden huomioon toiminnassaan ja sen kehittämisessä.

Raportointityön perustana Atria käyttää kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoa, jossa yritys vastuuta käsitellään taloudellisen ja sosiaalisen vastuun sekä ympäristö vastuun näkökulmista.

Voit tutustua raporttiin ja muihin Atrian yritys vastuun oluttuvuuksiin osoitteessa www.atriagroup.com/yritysvastuu. Painetun raportin voit tilata Atrian konserniviestinnästä osoitteesta viestinta@atria.fi.

ATRIAN YRITYSVASTUUN KEHITYSHANKKEET 2014*

Taloudellinen vastuu	<ul style="list-style-type: none"> • Ostotoimintojen tehostaminen ja harmonisointi • Tuotannon tehokkuuden parantaminen
Ympäristövastuu	<ul style="list-style-type: none"> • Välittömien ympäristövaikutusten hallinta • Koko tuotantoketjun ympäristövaikutusten tunnistaminen ja ympäristötehokkuuden edistäminen
Henkilöstön hyvinvointi	<ul style="list-style-type: none"> • Atrian Tapa Toimia -arvojen jalkauttaminen • Atrian Tapa Johtaa -periaatteiden määrittelemine
Turvallinen ruoka	<ul style="list-style-type: none"> • Tuotantolaitosten ISO 22 000 -sertifiointi tai vastaava tuoteturvallisuussertifikaatti • Ei tuotteiden takaisinveotoja
Terveellinen ja ravitseva ruoka	<ul style="list-style-type: none"> • Suolan määrän vähentäminen tuotteissa • Ravitsemusviestinnän kehittäminen Suomessa
Terveet ja hyvinvoivat eläimet	<ul style="list-style-type: none"> • Laatuvastuu – läpinäkyvyyttä sianlihan alkutuotantoon Suomessa • Eläinten hyvinvointia koskevia kysymyksiä lisätty tavarantoimittajasopimukseen Skandinaviassa
Viestintä	<ul style="list-style-type: none"> • Yritys vastuuraportoinnin ja -tiedottamisen kehittäminen • Atrialaisten asiantuntijoiden kirjoittama blogi osoitteessa www.atriablogi.fi Suomessa

*Taulukkoon on koottu esimerkkejä Atrian yritys vastuun hankkeista. Lisätietoa näistä ja muista vastuullisuushankkeista löytyy Atrian yritys vastuuraportista 2014.

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiökokouskutsu	31
Hallituksen toimintakertomus	32
Osakkeenomistajat ja osakkeet	44
Konsernin tunnusluvut	46
Konsernin IFSR-tilinpäätös 2014	48
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	52
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	91
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	93
Allekirjoitukset	98
Tilintarkastuskertomus	99

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 28.4.2015

Atria Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään tiistaina 28. huhtikuuta 2015 Helsingissä, Finlandia-talossa.

Yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

Yhtiökokouksen tiedonanto julkaistiin valtakunnallisissa lehdissä 20.3.2015. Yhtiökokousasiakirjat ovat nähtävillä Atrian verkkosivuilla osoitteessa www.atriagroup.com.

Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2015 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2014	12.2.2015
Vuosikertomus vuodelta 2014	viikolla 13/2015
Osavuositarkastus Q1 (3 kk)	28.4.2015
Osavuositarkastus Q2 (6 kk)	30.7.2015
Osavuositarkastus Q3 (9 kk)	29.10.2015

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.atriagroup.com.

ATRIAN LIIKEVOITTO JA LIIKEVAIHTO VAHVISTUIVAT VAIKEASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

Vuonna 2014 Atria onnistui parantamaan kannattavuuttaan ja vauhdittamaan kasvuaan merkittävästi. Kustannustehokkuutta lisääviä toimenpiteitä toteutettiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Vaikka lihamarkkinatilanne oli vaikea Atrian kaikilla liiketoiminta-alueilla, Atria onnistui kannattavan kasvun tavoitteessaan.

ATRIA-KONSERNIN STRATEGIA

Atria-konserni pyrkii strategiansa avulla parantamaan kannattavuuttaan, vauhdittamaan kasvuaan ja nostamaan yhtiön arvoa. Atrian tavoitteena on olla markkinajohtaja tai vahva kakkonen konsernin yhteisissä ydinliiketoiminnoissa. Ydinliiketoimintoja ovat leivän-päällistuoteryhmät ja muut lihavalmisteen.

Tavoitteena on ykkösasema myös paikallisesti vahvoissa liiketoiminnoissa. Näitä ovat esimerkiksi siipikarja- ja valmisruokateollisuus, Atria Deli ja Sibylla-liiketoiminnot, valitut Private Label -tuoteryhmät, kuluttajapakattu liha sekä teurastus- ja leikkuutoiminnot.

Atria toteuttaa strategiaansa kehittämällä erityisesti kolme eri ulottuvuutta: kaupallista erinomaisuutta, tehokkuutta ja tuottavuutta sekä toimintatapa- ja -kulttuuria. Kehittämisen osa-alueet ovat yhteisiä kaikille liiketoiminta-alueille.



Kaupallinen erinomaisuus on edellytyksenä saavuttaa ykkösasema kuluttajien ja asiakkaiden ostopäätöksissä. Kaupallinen erinomaisuus toteutuu johtamalla tuoteryhmiä kuluttaja- ja asiakasohjauksessa. Tuoteryhmäjohtamisen keskeisenä tavoitteena on myös pystyä kasvattamaan markkinan kokoa.

Teollisena toimijana Atrialle on tärkeää, että tuottavuus, tehtaiden käyttöasteet, raaka-aineiden hyödyntäminen ja toiminnanohjaus ovat kunnossa. **Toiminnan tehokkuus** turvaa kannattavuuden.

Nykyistä yhtenäisemmän ja vahvemman Atrian rakentaminen edellyttää **yhteistä toimintakulttuuria, arvoja ja periaatteita.**

Atrialla strategiaa toteutetaan käytännössä erilaisten kehittämishankkeiden kautta. Vuonna 2014 Atrian strategiahankkeita olivat esimerkiksi:

- Saarioisilta ostettujen liiketoimintojen synergioiden hyödyntäminen
- Investoinnit pakkausteknologiaan Ruotsissa
- Konseptiliiketoiminnan laajentuminen Venäjällä
- Kuluttajatiedon hyödyntäminen markkinoinnissa
- Atria Suomen panostukset suomalaisen raaka-aineen saatavuuteen ja jäljitettävyyteen
- Uudet ”Atrian Tapa Johtaa” -käytännöt
- Atrian yhteiset toimintatavat tutuksi ja käyttöön koko henkilöstölle

Atrian taloudelliset tavoitteet:

- Liikevoitto 5 %
- Omavaraisuusaste 40 %
- Oman pääoman tuotto 8 %
- Osingonjako tilikauden voitosta 50 %

ATRIAN KÄDENJÄLKI -OHJELMA KEHITTÄÄ VASTUULLISUUTTA MONIULOTTEISESTI

Atrian vastuullisuushankkeita vietiin eteenpäin Atrian Kädenjälki -ohjelmassa. Atrian Kädenjälki -ohjelma painottuu ympäristöön, eläinten hyvinvointiin, tuoteturvallisuuteen, ravitsemukseen, henkilöstöön ja viestintään kytkeytyviin kehityshankkeisiin. Painopisteet vaihtelevat eri liiketoiminta-alueilla sidosryhmäodotusten mukaisesti.

Atria Suomessa jatkettiin tilakohtaisen jäljitettävyyden laajentamista eri tuoteryhmiin. Atrian aidot perhetilat näkyivät laajasti Atrian viestinnässä. Tuotteiden ravitsemukselliseen laatuun kiinnitettiin huomiota ja markkinoille saatiin 38 uutta alhaisesta suolapitoisuudesta ja hyvästä rasvan laadusta kertovaa Sydänmerkki-tuotetta. Myös painopisteenä olevan eläinten hyvinvoinnin kehittämisessä edistettiin.

Atria Skandinaviassa yritys vastuun johtaminen ja käytännön toteutus organisoitiin uudella tavalla nimeämällä erillinen työryhmä koordinoimaan Atrian Kädenjälki -ohjelman toteuttamista. Atria Skandinaviassa panostettiin raportointivuonna myös erityisesti tuotetietojen ja asiakaspalautteiden hallintajärjestelmien kehittämiseen varmistaen entistä tehokkaampi tietojen käsittely eri prosessien tukena.

Atria Venäjällä Kädenjälki -ohjelman painopisteet ovat olleet henkilöstön osaamisen kehittämisessä sekä tuoteturvallisuuden hallintajärjestelmien ja tuotteiden tasalaatuisuuden kehittämisessä.

Atria Baltiassa painopiste on ollut tuotteiden kotimaisuusasteen nostamisessa ja ravitsemussisällön kehittämisessä, erityisesti suolan ja rasvan määrän vähentämiseen on kiinnitetty huomiota. Atria Baltian Maks & Moorits jauhelihatuotteille myönnettiin vuonna 2014 arvostettu Viron maku -pääskysmerkki, joka kertoo tuotteen korkeasta laadusta ja virolaisesta alkuperästä.

Tilikauden aikana koko Atria-konsernissa oli käynnissä noin 50 vastuullisuushanketta. Esimerkkinä:

- tuotantolaitosten tuoteturvallisuussertifikaattien laajentaminen
- Atrian Tapa Toimia -toimintatavat koko konsernissa
- suolan määrän vähentäminen tuotteissa
- tilakohtaisen jäljitettävyyden kehittäminen ja viestinnän vahvistaminen
- Atria Talent Management -ohjelma
- energiatehokkuus

ATRIAN TOIMINTAPERIAATTEET UUDISTUIVAT

Atrian Toimintaperiaatteet ovat eettinen ohjeistus jokapäiväiseen toimintaan atrialaisten arjessa. Perustan Atrian Toimintaperiaatteille luovat toimintamaan lait ja työehtosopimukset sekä kansainväliset vastuullista toimintaa säätelevät sopimukset ja suositukset. Atrian Toimintaperiaatteita tarkennettiin syksyllä 2014 konsernissa läpikäydyn laajan arvokeskustelun jälkeen. Uudistuksessa huomioitiin, että yhteiset toimintaperiaatteet sisältävät henkilöstön yhdessä määrittelemät yhteiset toimintatavat ja arvot.

Osana Atrian Kädenjälki -ohjelmaa tilikauden aikana julkaistiin erillinen yritys vastuuraportti.

TALOUDELLINEN KATSAUS

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 426,1 miljoonaa euroa (1 411,0 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 15,1 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Liikevoitto oli 40,6 miljoonaa euroa (19,7 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 39,6 miljoonaa euroa (37,0 milj. euroa).

Atria alensi liikevoittoennustettaan huhtikuussa: yhtiö arvioi koko vuoden 2014 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä olevan edellisvuoden 37,0 miljoonan euron liikevoittoa selvästi pienempi. Marraskuussa Atria muutti ennustettaan ja arvioi koko vuoden 2014 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä olevan edellisvuoden 37,0 miljoonan euron kanssa samalla tasolla. Nopeat muutokset kansainvälisessä lihamarkkinatilanteessa heikensivät liiketoimintojen ennustettavuutta vuoden 2014 aikana. Lihamarkkinan epätasapainoon johtaneita syitä olivat lihan tuontikielto EU-alueelta Venäjälle ja sianlihan markkinahinnan aleneminen Euroopassa. Lisäksi ennustettavuutta vaikeutti Atrian altistuminen Venäjän ruplan arvon voimakkaalle vaihtelulle.

Atrian osuus yhteis- ja osakkuusyriyten tammi-joulukuun tuloksista oli 6,2 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa). Atrian yhteisyritys Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK Osuuskunta myi tytäryhtiönsä Maustepalvelu Oy:n. LTK kirjasi kaupasta myyntivoittoa, josta Atrialle maksettiin osinkona 7,3 miljoonaa euroa.

Atria osti Saarioinen Oy:n naudan, sian ja broilerin hankinta-, teurastus- ja leikkuuliiketoiminnot. Yrityskaupan kohteena olevat liiketoiminnot liitettiin Atriaan 1.2.2014 lähtien. Kauppahinta oli 29,2 miljoonaa euroa. Lisäksi tuottajasaamisista maksettiin 4,2 miljoonaa euroa.

Atria keskittyy Ruotsissa ydinliiketoimintaansa ja teki sopimuksen Falbygden-juustoliiketoiminnan myymisestä Arla Foods AB:lle. Kaupassa Arlalle siirtyy Falbygden-juustoliiketoiminta työntekijöineen, Falköpingissä sijaitseva tuotantolaitos ja Falbygden-tuotemerkki. Siirtyviä työntekijöitä on noin 100. Yrityskauppa pienentää Atrian vuosittaista liikevaihtoa noin 52 miljoonalla eurolla ja liikevoittoa noin 3 miljoonalla eurolla. Falbygden-juustoliiketoimintaan liittyvät varat ja velat on luokiteltu myytävissä oleviin omaisuuseriin. Kaupan lopullinen toteutuminen edellyttää Ruotsin Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää. Yrityskauppa siirtyi Ruotsin Kilpailuviraston (KKV) jatkokäsittelyyn, joka antoi päätöksensä jatkoselvityksen aloittamisesta 15.12.2014.

Vuoden 2014 kokonaisinvestoinnit olivat 62,7 miljoonaa euroa (41,1 milj. euroa). Konsernin vapaa kassavirta (liiketoiminnan rahavirta – investointien rahavirta) katsauskaudella oli 44,3 miljoonaa euroa (54,1 milj. euroa) ja nettovelka oli 250,7 miljoonaa euroa (31.12.2013: 305,9 milj. euroa).

Atria Suomen tammi-joulukuun liikevaihto oli 945,5 miljoonaa euroa (886,8 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui Saarioisilta ostettujen liiketoimintojen liittämisestä Atriaan helmikuun alusta lähtien ja vuoden alusta käynnistyneestä siipikarjanrehumyynnistä. Tammi-joulukuun liikevoitto oli 33,6 miljoonaa euroa (32,9 milj. euroa). Liikevoitto sisältää 0,8 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka liittyvät Saarioisilta ostettujen liiketoimintojen haltuunottoon. Lisäksi liikevoittoon sisältyy 0,6 miljoonan euron myyntivoitto kiinteistöyhtiön osakkeiden myynnistä ja kertaeränä 1,2 miljoonan euron veroluonteisen maksun palautus. Vertailujakson liikevoittoon sisältyy 1,1 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto. Liikevoiton kasvu johtui paremmasta kustannustehokkuudesta ja vertailujaksoa korkeammista myynnin keskihinnoina. Food Service -tuotteiden myynti on kasvanut tasaisesti koko vuoden. Vähittäiskauppa myynti jäi edellisvuoden tasosta. Raaka-aineiden hinnat olivat edellisvuotta alhaisemmat.

Atria käynnisti helmikuun lopussa kehittämishankkeen Atria Suomen naudan- ja sianlihantuotannon kannattavuuden parantamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi Atrian Jyväskylän tehtaalla. Yt-neuvottelut saatiin päätökseen 24.4.2014. Päälekkäisyyksien poistamisella ja tuottavuuden parantamisella saavutetaan noin 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Säästöt toteutuvat täysimääräisesti vuoden 2015 alusta lähtien. Tämä tarkoittaa 59 henkilötyövuoden vähentämistä.

Toukokuussa Saarioinen Oy irtisanoi sopimuksen koskien lihan pakkaamista Jyväskylän tuotantolaitoksella 1.2.2015 lähtien. Toimintojen sopeuttamista koskevat neuvottelut henkilöstön kanssa aloitettiin toukokuussa ja neuvottelut saatiin päätökseen 23.7.2014. Neuvotteluiden seurauksena Jyväskylän tehtaalta irtisanottiin 48 työntekijää. Kaikille irtisanotuille työntekijöille tarjottiin työtä muilta Atrian tehtailta.

Atria käynnisti joulukuun alussa kehittämisohjelman sian teurastuksen tehostamiseksi Nurmon tuotantolaitoksella. Teurastuskapasiteettia sopeutetaan vastaamaan markkinatilannetta. Toimintojen sopeuttamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa saatiin päätökseen, ja niiden tuloksena kapasiteettia leikataan määräaikaisilla lomautuksilla vuoden 2015 aikana korkeintaan 25 henkilötyövuoden verran. Lomautukset toteutetaan nelipäiväisinä työviikkoina. Lomautukset koskevat 120 työntekijää Nurmon sikateurastamolla.

Atria Skandinavian tammi-joulukuun liikevaihto oli 371,9 miljoonaa euroa (395,0 milj. euroa). Liikevaihto vertailukelpoisilla valuuttakurssilla laski 1,9 prosenttia edelliseen vuoteen. Lihankulutuksen lasku ja kaupan omien tuotemerkkien markkinaosuuksien vahvistuminen olivat merkittävimmät tekijät Atria Skandinavian liikevaihdon laskuun vuoden 2014 aikana. Tammi-joulukuun liikevoitto oli 14,9 miljoonaa euroa (12,2 milj. euroa). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat tilaus-toimitusketjun parantunut kustannustehokkuus ja raaka-aineiden vakaampi hintataso.

Atria Venäjän tammi-joulukuun liikevaihto oli 98,8 miljoonaa euroa (121,5 milj. euroa), jossa oli laskua 22,7 miljoonaa euroa. Liikevaihto vertailukelpoisella valuuttakurssilla laski 3,1 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Vertailukelpoisen liikevaihdon laskun syynä oli alkutuotannosta luopuminen vuoden 2013 lopulla. Tammi-joulukuun liiketulos oli -5,7 miljoonaa euroa (-21,0 milj. euroa). Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla toimintojen tehostamisohjelman, jonka yhteydessä päätettiin luopua Moskovassa sijaitsevasta teollisesta tuotannosta ja omasta logistiikkayksiköstä vuoden 2014 loppuun mennessä. Osana tehostamisohjelmaa Atria on myynyt Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön 12 miljoonalla eurolla. Kiinteistön myynnistä ja toimintojen uudelleenjärjestelyistä kirjattiin yhteensä 0,5 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus. Vertailukauden liiketulos sisältää 17,4 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja. Tammi-joulukuun liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -6,2 miljoonaa euroa (-3,5 milj. euroa). Liiketulosta painoivat raaka-aineiden hintojen nousu ja kuluttajien ostovoiman heikentyminen. Tuotannon kustannustehokkuus on parantunut edellisvuodesta.

Atria Baltian tammi-joulukuun liikevaihto oli 34,5 miljoonaa euroa (32,9 milj. euroa). Tammi-joulukuun liiketulos oli -0,0 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 0,3 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa). Kesäkuussa Atria myi Vilnassa Liettuaissa sijaitsevan tehdaskiinteistön, josta muodostui 0,4 miljoonan euron kertaluonteinen myyntitappio.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT, MILJ. EUROA

	2014	2013	2012
Liikevaihto	1 426,1	1 411,0	1 343,6
Liikevoitto	40,6	19,7	30,2
Liikevoitto %	2,8	1,4	2,2
Kertaluonteiset erät*	1,0	-17,3	-0,5
Osakekohtainen tulos, €	0,93	-0,15	0,35
Taseen loppusumma	923,5	978,1	1 041,6
Oman pääoman tuotto, %	6,6	-1,0	2,4
Omavaraisuusaste, %	44,0	42,2	41,5
Nettovelkaantumisaste, %	61,8	74,3	84,3

*Kertaluonteiset erät sisältyvät raportoituun liikevoittoon

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Atria päätti tammikuun 2015 alussa investoida Nurmon sikaleikkaamon rakentamiseen ja uudistamiseen noin 36 miljoonaa euroa. Nurmon nykyisen sikaleikkaamon yhteyteen rakennetaan uutta tuotantotilaa ja olemassa olevia tuotantotiloja uudistetaan ja automatisoidaan viimeisintä tuotantotekniikkaa hyödyntäen. Uusia tuotantotiloja rakennetaan yhteensä noin 4500 m².

Investoinnin myötä Atrian sikaleikkaamon tuottavuus ja kannattavuus paranevat merkittävästi. Investoinnin arvioidaan tuovan noin 8 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt leikkaamon toimintaan. Investointihankkeeseen liittyvät neuvottelut henkilöstön kanssa aloitettiin välittömästi. Hankkeen arvioidaan kestävän noin kaksi vuotta ja tänä aikana henkilöstön vähentämis- ja uudelleensijoittamistarpeet tarkentuvat. Henkilöstön vähennystarpeen arvioidaan olevan enintään 80 henkilötyövuotta.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSTOIMINTA

Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa ohjaa koko konsernin alueella kuluttajakäyttäytymisen ja markkinatiedon tutkimus, jonka pohjalta kehitetään erilaisia tuotteita, konsepteja ja palveluita. Lisäksi Atria osallistuu soveltavaan tutkimustoimintaan tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueella.

Atria Suomi toi markkinoille vuonna 2014 yhteensä 120 uutta tuotetta vähittäiskauppa- ja Foodservice-markkinoille. Merkittävimpana uudistuksena Atria toi markkinoille helposti avuttavat leivänpäällispakkaukset. Uusi leivänpäällispakkaus sai monia kansallisia ja kansainvälisiä palkintoja. Uusien tuotteiden osuus oli vahva etenkin grillisesongissa. Syksyllä Atria uudisti Jyväbroiler-valikoimaa ja lisäksi toi markkinoille Atria Bravuuri lihakastikesarjan. Suomessa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli noin 7 prosenttia.

Atria Skandinavia toi Tanskan ja Ruotsin markkinoille kaikki tuoteryhmät huomioiden 65 uutuutta. Hitaasti kypsennettyjä Pulled Beef- ja Pulled Pork -tuotteita tuotiin sekä Sibylla- että Lithells-tuotevalikoimiin. Leivänpäällistuotteita täydennettiin uusilla jouluisilla sesonkimauilla. Ruotsissa ja Tanskassa uusien tuotteiden myynnin osuus kaikista myydyistä tuotteista oli 2,1 prosenttia.

Atria Venäjän tuotevalikoimaa täydennettiin 10 uudella tuotteella vuoden 2014 aikana. Uutuustuotteita tuotiin sekä ruokamakkaroiden että leivänpäällisten tuoteryhmiin. Uuden tyyppiset Casademont-leivänpäälliset lanseerattiin vuoden lopulla. Eurooppalaisen liha-raaka-aineen tuontikielto Venäjälle aiheutti oman lisähaasteensa tuotekehitykselle. Tuotekehityksessä panostettiin sekä edullisemman hintaluokan tuotteiden kehittämiseen että reseptien optimointiin. Yhteensä kaikkien uutuustuotteiden osuus kaikkien tuotteiden myynnistä oli 2,8 prosenttia.

Atria Baltia toi markkinoille 40 uutta tuotetta pääasiassa grilli- ja keittomakkarakategorioihin. Paikallisesti tuotetun lihan käyttöä tuotteiden raaka-aineena lisättiin merkittävästi vuoden 2014 aikana. Uutuustuotteiden myynnin osuus kaikkien tuotteiden myynnistä oli noin 10 prosenttia.

Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2012–2014 on ollut seuraava:

MILJ. EUROA	2014	2013	2012
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	13,9	11,8	12,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,0	0,8	0,9

RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Euroopassa pitkään jatkunut hidaskasvu ja inflaation painuminen lähelle nollaa ovat painaneet sekä lyhyet että pitkät korot ennätysalhaiselle tasolle. Euroopan keskuspankki on viestittänyt, että ohjaukorko tullaan pitämään nykyisellä erittäin alhaisella tasolla vielä pitkään, mikä puolestaan pitää markkinakorot edelleen matalana. Rahoitusmarkkinoiden likviditeetti on pysynyt hyvänä ja rahoitusta on ollut hyvin tarjolla luottokelpoisille yrityksille. Rahoituksen kysyntä on ollut tarjontaa pienempää johtuen mm. yritysten maltillisista investoinneista. Yritysrahoituksen laina-ajat ja marginaalit ovat pysyneet vakaina.

Atrian korollisten velkojen määrä väheni 80,6 miljoonaa euroa kuluneen tilikauden aikana, vaikka Saarioiselta ostettuihin liiketoimiin käytettiin noin 30 miljoonaa euroa. Atria pienensi sitovien luottolimiittien määrän 190 miljoonasta eurosta 150 miljoonaa euroon. Uutta pitkäaikaista velkaa ei nostettu tilikauden aikana. Lyhytaikaista rahoitusta hoidettiin pääasiassa yritystodistuksilla. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä, ja sen varmistamiseksi Atrialla oli vuoden aikana keskimäärin noin 130 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimiitit.

Tilikauden lopussa (31.12.2014) konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 45,7 prosenttia (55,3 %).

RISKIENHALLINTA ATRIALLA

Atria kohtaa liiketoiminnassaan erilaisia ulkoisia ja sisäisiä riskejä, joiden vaikutukset toiminnan tuloksiin voivat olla kielteisiä tai myönteisiä. Ennakoivan ja konsernissa yhtenäisesti toteutetun riskienhallintatyön tavoitteena on tukea Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuutta riskien realisoituessa.

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka ja sen sisältämät yhtenäiset riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintamallit ohjaavat riskienhallintaa Atrialla. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Konsernin johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät vastaavat tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamisesta omilla vastuualueillaan.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan, ehkäistään ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Riskienhallintapolitiikan mukainen riskikartoitus toteutetaan vuosittain kaikilla liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoissa. Riskin merkittävyyttä arvioidaan tapahtuman todennäköisyyden ja taloudellisen vaikutuksen yhdistelmänä. Havaitut merkittävimmät riskit priorisoidaan konserninlaajuisesti ja raportoidaan hallitukselle. Toiminnan jatkuvuutta uhkaavia riskejä pyritään hallitsemaan myös jatkuvuus suunnittelun keinoin.

Atrian liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttaa keskeisesti kansainvälinen liharaaka-aineen markkinahinnan muutoksiin liittyvä riski. Riskiä hallitaan konsernissa keskitetyllä lihanoston ohjauksella ja myynnin raaka-ainehintaklausulein. Raaka-ainestoihin liittyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseksi Atria käyttää aktiivisesti valuuttajohdannaisia valuuttariskipolitiikan mukaisesti.

Elintarvikkeita valmistavana yrityksenä Atrialle on erityisen tärkeää huolehtia raaka-aineiden ja valmisteiden laadusta ja turvallisuudesta koko tuotantoketjussa. Atrialla on käytössä nykyaikaiset menetelmät tuotanto-prosessien turvallisuuden varmistamiseksi ja erilaisten mikrobiologisten, kemiallisten ja fysikaalisten vaaran-aiheuttajien eliminoimiseksi. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa. Moniportaisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtapaturmariskiä. Atria pyrkii ehkäisemään työtapaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen sekä työmenetelmien ja -välineiden jatkuvaan kehittämiseen.

Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on hyvin keskittynyttä, mikä luo Atrialle mahdollisuuksia pitkäjänteisen ja monipuolisen yhteistyön kehittämiseksi. Toisaalta riippuvuus yksittäisistä asiakkuuksista on samalla suurempi. Vahva markkina-asema, tehokkaat teolliset prosessit ja tunnetut tuotemerkit parantavat Atrian neuvotteluasemaa.

Merkittävät muutokset energiakustannuksissa, kuten sähkön ja kaasun hinnassa, voivat vaikuttaa Atrian kannattavuuteen. Atria pyrkii suojautumaan epäsuotuisilta muutoksilta johdannaisten avulla suojauspolitiikan mukaisesti.

Atrian rahoitusriskejä hallitaan hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Hallitus on delegoinut rahoituspolitiikan soveltamisen ja täytäntöönpanon sekä mm. rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, jonka jäseniä ovat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, liiketoiminta-alue Skandinavian johtaja, Group Controller ja rahoitusjohtaja. Rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 78.

Atrialla on 19 tuotantolaitosta Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Virossa ja Venäjällä. Kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa.

Atria altistui katsauskaudella Venäjän ruplan arvon voimakkaalle vaihtelulle sekä Venäjän asettaman EU-alueelta tulevan lihan tuontikiellon vaikutuksille. Tämä vaikutti raaka-aineiden hintoihin sekä kuluttajakäyttäytymiseen ja siten myös Atrian Venäjän liiketoiminnan liikevaihtoon, liikevoittoon sekä nettotulokseen. Laajan konsernituloslaskelman muuntoerot kasvoivat loka-joulukuussa erityisesti Venäjän ruplan voimakkaan heikkenemisen johdosta. Riskienhallintatoimenpiteinä Atria siirtyi käyttämään entistä enemmän paikallisia raaka-aineita, sopeutti toimintaansa Venäjällä ja siirsi kohonneita raaka-ainekustannuksia myyntihintoihin. Altistuminen riskeille jatkuu vuonna 2015.

Eläintautiriski on tilikauden aikana kasvanut Virossa villisiassa todetun afrikkalaisen sikaruton takia. Tauti ei ole levinnyt villisioista tuotantosikaloihin. Atrian tuotantosikaloiden tautisuojaukseen liittyviä toimenpiteitä on lisätty ja työntekijöiden hygieniaohjeistusta on tiukennettu.

Kansainvälinen lihamarkkinatilanne oli katsauskaudella epätasapainossa ja sianlihan markkinahinta pysyi Euroopassa alhaisella tasolla. Riskiä hallittiin Atrialla edellä kuvatulla tavalla lihan oston ohjauksella ja ohjeistuksella.

HALLINTO JA OPERATIIVINEN ORGANISAATIO

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Juho Anttikoski	2016
• Mika Asunmaa	2016
• Reijo Flink	2017
• Lassi-Antti Haarala	2015
• Jussi Hantula	2015
• Henrik Holm	2015
• Hannu Hyry	2016
• Veli Hyttinen	2017
• Pasi Ingalsuo	2017
• Jukka Kaikkonen	2016
• Juha Kiviniemi	2017
• Pasi Korhonen	2015
• Ari Lajunen	2015
• Mika Niku	2015
• Pekka Ojala	2017
• Heikki Panula	2016
• Jari Puutio	2015
• Ahti Ritola	2016
• Risto Sairanen	2017
• Timo Tuhkasaari	2017

Yhteensä 20 jäsentä

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi uudelleen hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Hannu Hyryn ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi 8. Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa ollut jäsen Seppo Paavola sekä uudeksi hallituksen jäseneksi Jukka Moisio molemmat seuraavaksi kolmen vuoden toimikaudeksi.

Atria Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Seppo Paavolan ja varapuheenjohtajaksi Timo Komulaisen. Lisäksi hallitus päätti yhdistää Nimitysvaliokunnan ja Palkitsemisvaliokunnan Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnaksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseneksi valittiin Harri Sivula. Muut jäsenet ovat hallituksen puheenjohtaja Seppo Paavola ja varapuheenjohtaja Timo Komulainen.

Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
• Esa Kaarto	2015
• Timo Komulainen	2016
• Jukka Moisio	2017
• Seppo Paavola	2017
• Kjell-Göran Paxal	2015
• Jyrki Rantsi	2016
• Maisa Romanainen	2016
• Harri Sivula	2015

Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano on seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja
- Heikki Kyntäjä, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Tomas Back, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Skandinavia
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä
- Olle Horm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtaja Juha Gröhnille.

Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin erillisessä dokumentissa: ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)”.

NIMITYSTOIMIKUNNAN KOKOONPANO

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- agrologi Timo Komulainen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Henrik Holm, Pohjanmaan Lihan edustaja
- maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunnan edustaja
- osakesijoitusjohtaja Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN (FTE)

	2014	2013	2012
Atria Suomi	2 376	2 146	2 048
Atria Skandinavia	1 014	1 050	1 119
Atria Venäjä	1 004	1 151	1 384
Atria Baltia	321	322	347
Atria-konserni yhteensä	4 715	4 669	4 898
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)	189,7	182,1	182,7

JOHDON KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atrian pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää toteutetaan ansaintajaksoittain, jossa on kolme vuoden mittaista jaksoa.

Vuosina 2012–2014 toteutettu ansaintajakso päättyi 31.12.2014. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen. Vuosina 2012–2014 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmään kuului noin 40 henkilöä.

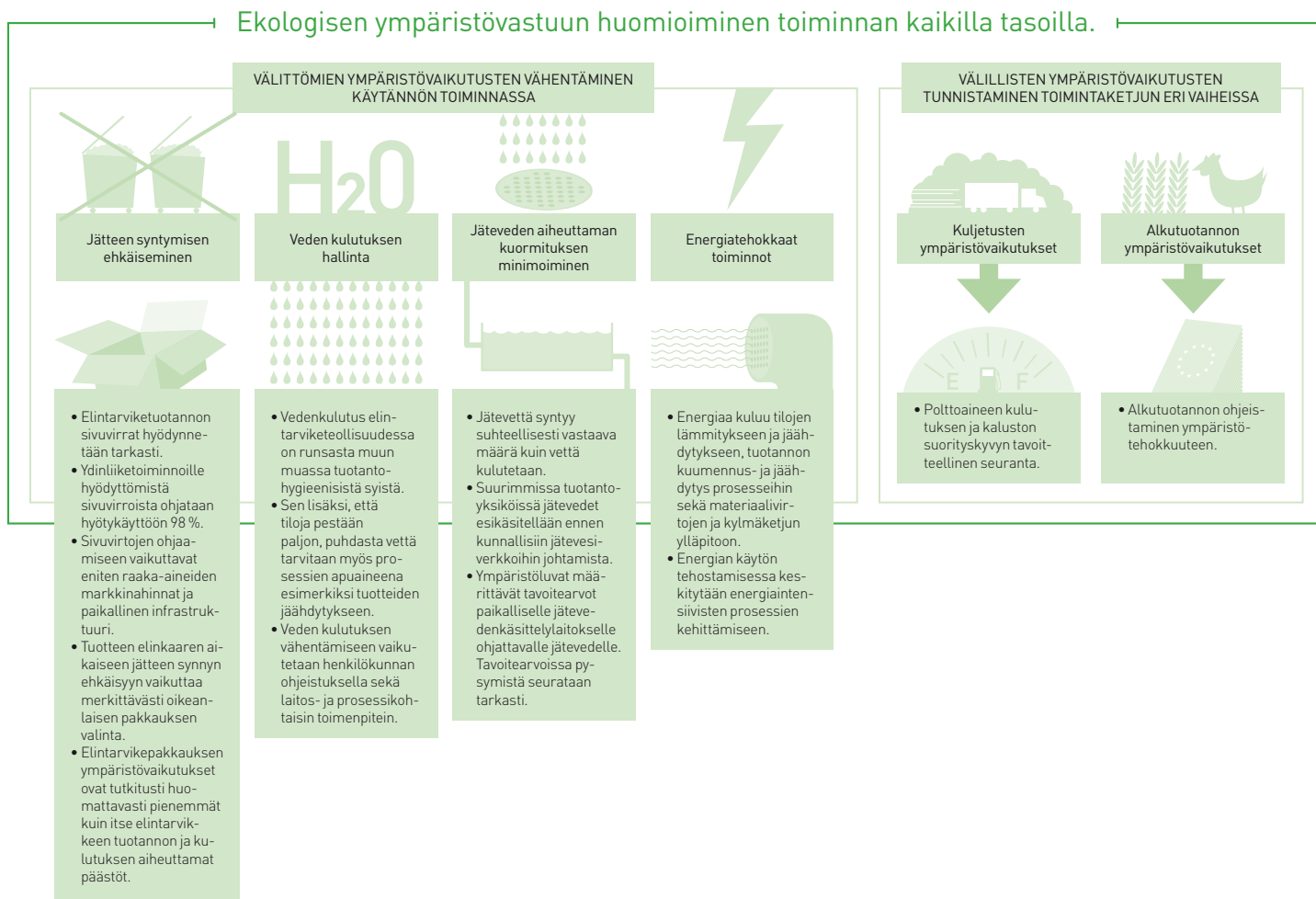
Vuosina 2015–2017 toteutettavan ansaintajakson mahdollinen tuotto perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Ansaintajaksolta ansaittu palkkio maksetaan osissa tulevina vuosina. Järjestelmässä ansaittavat rahapalkkiot ovat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmä päättyy 31.12.2017 ja siihen kuuluu korkeintaan 45 henkilöä.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja vaativuustason perusteella 35–50 % vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja käyttöpääoma. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

YMPÄRISTÖVASTUU

ATRIA-KONSERNIN YMPÄRISTÖVASTUU



Ympäristöjohtaminen perustuu Atrialla ympäristölainsäädäntöön sekä sidosryhmäodotusten täyttämiseen. Johtamisen työvälineenä Atria Suomella ja osin Atria Skandinaviolla on ISO 14001 -standardin mukaan sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Muilla liiketoimintalueilla pyritään vastaavaan ympäristöjohtamisen tasoon.

YMPÄRISTÖVASTUUN KESKEISET TULOKSET

Tavoitteet 2012–2014	Tulokset 2014
Väliittömien ympäristövaikutusten hallinta.	Tuotantoon suhteutettuna käyttöhyödykkeiden kulutus tehostunut.
Koko tuotantoketjun ympäristövaikutusten tunnistaminen ja ympäristötehokkuuden edistäminen.	Energiätehokkuus on parantunut Atria Suomessa 4 % ja koko konsernissa yhteensä 8 %.

Energiankulutus

Tarkastelujaksolla energian kokonaiskulutus laski neljä prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus laski kahdeksan prosenttia.

Vedenkulutus

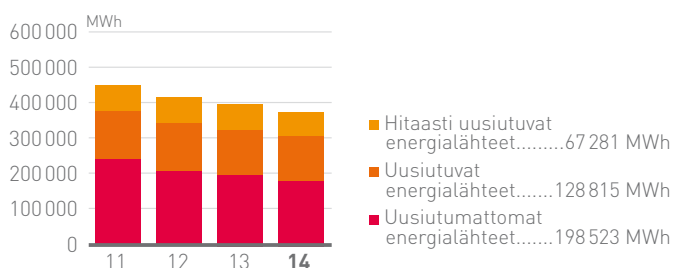
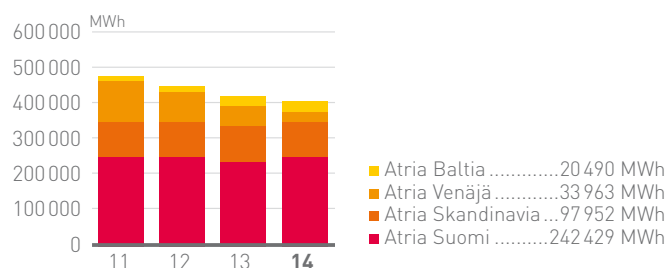
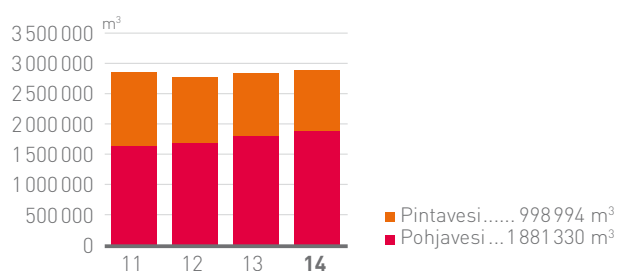
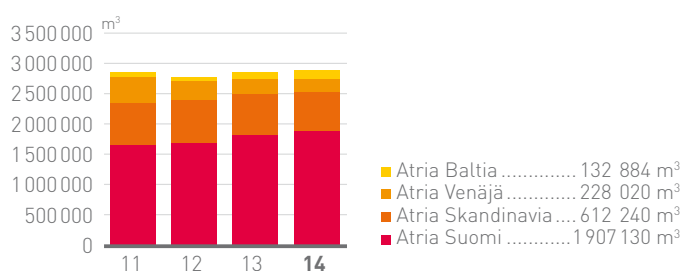
Atria Suomen vedenkulutus kasvoi viisi prosenttia tarkastelujaksolla. Muilla konsernin liiketoiminta-alueilla vedenkulutus on pysynyt stabiilina.

Jätevesi

Jäteveden BOD7 kuormitus kasvoi hieman tarkastelujaksolla Atria Suomessa. Atrian Skandinavian ja Viron liiketoiminta-alueilla ei mitata BOD7-arvoa. Näiden kohdalla kuormitus on raportoinnissa arvioitu vertaamalla samantyyppisen laitoksen kuormitukseen.

Elintarviketuotannon jätteet ja sivuvirrat

Elintarviketuotannon sivuvirrat hyödynnetään tarkasti. Atrian ydinliiketoimintojen sivuvirroista ohjataan hyötykäyttöön noin 98 prosenttia. Sivuvirtojen ohjaamiseen vaikuttavat eniten raaka-aineiden markkinahinnat ja paikallinen infrastruktuuri. Tuotteen elinkaaren aikaiseen jätteen synnyn ehkäisyyn vaikuttaa merkittävästi oikeanlaisen pakkauksen valinta.

SUORA
ENERGIANKULUTUS
PÄÄLÄHTEITTÄINSUORA
ENERGIANKULUTUS
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAINVEDEN
KOKONAISKULUTUS
LÄHTEITTÄINVEDEN
KOKONAISKULUTUS
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Atria Suomi

Atria Suomen ympäristöjohtamisesta vastaa johtoryhmän alaisuudessa toimiva ohjausryhmä, jonka tehtävä on ympäristöjohtamisen suunnittelu ja seuranta. Ohjausryhmässä on edustajia mm. tuotantotoiminnoista, tuote- ja pakkauskehityksestä sekä tukitoiminnoista. Ryhmän kokoonpano varmistaa, että johtaminen kattaa kaikki alueet, joilla Atrian on mahdollista hallita ympäristövaikutuksia. Ryhmä käsittelee muutokset lainsäädäntö- ja sidosryhmäkentässä, analysoi edellisenä vuonna saavutetut tulokset, käsittelee tarvittavia investointeja ja asettaa tavoitteet tulevalle jaksolle.

Ympäristöstrategiakauden päämääränä on liiketoimintaa tukeva luonnonvarojen hallittu käyttö. Tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, näistä tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen edelleen sekä jätteen synnyn ehkäiseminen.

NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Konsernin liikevoitto vuonna 2014 ilman kertaluonteisia eriä oli 39,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2015 liikevoiton ennustetaan olevan samalla tasolla. Vuoden 2015 liikevaihdon arvioidaan pienenevän.

LIPUTUSILMOITUKSET

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2014 aikana.

ATRIA OYJ:N OSAKEPÄÄOMA

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

- A-sarjan osakkeet (1 ääni / osake) 19 063 747 kpl
- KII-sarjan osakkeet (10 ääntä / osake) 9 203 981 kpl

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietäen ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN SEKÄ OSAKEANTIIN JA ERITYISTEN OIKEUKSIEN ANTAMISEEN

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2013 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 12 800 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liike-toimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 26.4.2013 hallitukselle antaman antivaltuutuksen ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2014 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 110 227 500,00 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 277 443,82 euroa ja voittovaroista 70 047 213,18 euroa, josta tilikauden voitto on 11 547 112,64 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

• osinkona jaetaan 0,40 euroa / osake eli yhteensä, euroa	11 262 566,40
• <u>jätetään omaan pääomaan, euroa</u>	<u>167 734 702,96</u>
	178 997 269,36

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2014

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1-100	4 946	40,56	250	0,89
101-1 000	6 012	49,31	2 265	8,01
1 001-10 000	1 142	9,37	2 850	10,08
10 001-100 000	77	0,63	1 980	7,01
100 001-500 000	10	0,08	2 028	7,17
500 001-1 000 000	4	0,03	2 585	9,14
1 000 001-	2	0,02	16 311	57,70
Yhteensä	12 193	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2014

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	498	4,08	18 348	64,91
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	37	0,30	1 275	4,51
Julkisyhteisöt	11	0,09	1 226	4,34
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	92	0,76	432	1,53
Kotitaloudet	11 528	94,55	6 058	21,43
Ulkomaat	27	0,22	17	0,06
Yhteensä	12 193	100,00	27 357	96,78
Hallintarekisterissä yhteensä	9		911	3,22

TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka Osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 838 797	7 858 997	27,80
Mandatum Life		805 062	805 062	2,85
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		413 636	413 636	1,46
Kuisla Reima		348 486	348 486	1,23
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		180 000	180 000	0,64
Norvestia Oyj		135 672	135 672	0,48
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2014

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka Osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 838 797	44 040 797	39,64
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Life		805 062	805 062	0,72
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas		413 636	413 636	0,37
Kuisla Reima		348 486	348 486	0,31
Sijoitusrahasto Taalerintehdas Arvo Markka Osake		180 000	180 000	0,16
Norvestia Oyj		135 672	135 672	0,12
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,11

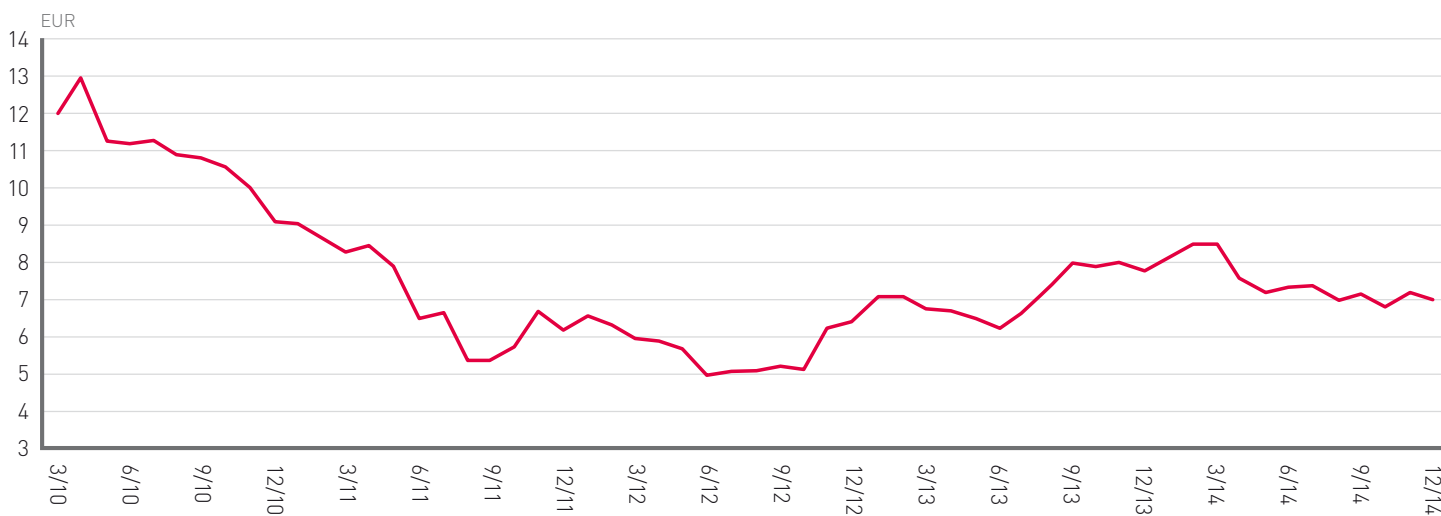
JOHDON OMISTUS

Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2014 A-sarjan osakkeita yhteensä 70 398 kpl, mikä vastaa 0,25 % osakkeista ja 0,06 % osakkeiden tuomasta äänivallasta.

A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2014

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	1 349 675	168 343	7,74	8,16
Helmikuu	2 536 125	299 311	7,75	8,89
Maaliskuu	2 878 785	340 909	7,98	8,78
Huhtikuu	3 560 065	473 828	6,92	8,50
Toukokuu	1 469 931	206 404	6,99	7,31
Kesäkuu	1 029 417	142 624	7,07	7,40
Heinäkuu	1 134 442	155 993	7,06	7,67
Elokuu	1 185 844	170 918	6,55	7,24
Syyskuu	1 084 221	153 429	6,90	7,18
Lokakuu	1 676 162	247 473	6,43	7,18
Marraskuu	1 620 669	226 268	6,76	7,40
Joulukuu	3 108 553	449 495	6,57	7,40
Yhteensä	22 633 889	3 034 995		

A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2010–2014 (KESKIKURSSI)



TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Liikevaihto	1 426,1	1 411,0	1 343,6	1 301,9	1 300,9
Liikevoitto	40,6	19,7	30,2	8,0	9,8
% lv:sta	2,8	1,4	2,2	0,6	0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-12,7	-15,2	-14,7	-14,1	-11,1
% lv:sta	-0,9	-1,1	-1,1	-1,1	-0,9
Voitto ennen veroja	34,0	6,9	18,9	-4,7	0,3
% lv:sta	2,4	0,5	1,4	-0,4	0,0
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,6	-1,0	2,4	-1,5	-1,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,3	3,7	4,7	1,7	1,9
Omavaraisuusaste, %	44,0	42,2	41,5	39,5	40,2
Korolliset velat	254,1	334,7	370,5	409,4	429,9
Velkaantumisaste, %	62,6	81,3	85,9	97,1	96,4
Nettovelkaantumisaste, %	61,8	74,3	84,3	95,5	92,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	62,7	41,1	56,2	47,0	46,2
% lv:sta	4,4	2,9	4,2	3,6	3,5
Henkilöstö keskimäärin	4 715	4 669	4 898	5 467	5 812
Tutkimus ja kehitysmenot	13,9	11,8	12,0	11,9	10,3
lv:sta%*	1,0	0,8	0,9	0,9	0,8
Tilauskanta **	-	-	-	-	-

* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi

**Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä

OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Tulos/osake (EPS), EUR	0,93	-0,15	0,35	-0,24	-0,18
Oma pääoma/osake, EUR	14,22	14,45	15,15	14,81	15,68
Osinko/osake, EUR*	0,40	0,22	0,22	0,20	0,25
Osinko/tulos, %*	43,0	-142,8	63,1	-84,5	-138,9
Efektiiivinen osinkotuotto*	6,0	2,8	3,5	3,4	2,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)	7,1	-50,2	17,9	-25,1	-50,0
Osakekannan markkina-arvo	187,1	218,5	177,0	168,2	254,4
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	126,2	147,4	119,3	113,4	171,6
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	3 035	3 223	3 460	5 094	9 702
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	15,9	16,9	18,1	26,7	50,9
Osakkeiden lukumäärä, milj. kpl yht.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	28,3	28,3	28,3	28,3	28,3

* Vuodelta 2014 hallituksen ehdotus 28.4.2015 kokoontuvalle yhtiökokoukselle

Osakkeiden kurssikehitys, A-sarja (EUR)

Kauden alin	6,43	6,01	4,76	4,99	8,74
Kauden ylin	8,89	8,39	7,08	9,15	13,48
Kauden lopussa	6,62	7,73	6,26	5,95	9,00
Kauden keskimurssi	7,46	7,21	5,89	7,21	10,93

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Tunnuslukujen laskentaperusteet:

Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$
Osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}} \times 100$
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.
Osakkeiden vaihto (%)	=	$\frac{\text{Osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{Osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}} \times 100$

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevaihto	1, 2, 32	1 426 068	1 411 015
Myytjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8, 32	-1 249 273	-1 237 136
Bruttokate		176 795	173 879
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-96 499	-98 224
Hallinnon kulut	4, 7, 8, 32	-41 953	-43 485
Liiketoiminnan muut tuotot	5, 32	6 671	6 144
Liiketoiminnan muut kulut	6, 8, 22, 27	-4 444	-18 584
Liikevoitto	1	40 570	19 730
Rahoitustuotot	9	19 768	14 738
Rahoituskulut	9	-32 457	-29 941
Rahoitusnetto		-12 689	-15 203
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	15	6 165	2 335
Voitto/tappio ennen veroja		34 046	6 862
Tuloverot	10, 18	-7 237	-11 152
Tilikauden tulos		26 809	-4 290
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		26 182	-4 338
Määräysvallattomille omistajille		627	48
Yhteensä		26 809	-4 290
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	0,93	-0,15
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	0,93	-0,15

LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Tilikauden tulos		26 809	-4 290
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	10, 26	-831	861
Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi			
Myytävässä olevat rahoitusvarat	9, 10, 16, 29	20	37
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	-304	1 467
Muuntoerot	9, 10, 29	-25 047	-11 609
Tilikauden laaja tulos		647	-13 534
Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille		155	-13 512
Määräysvallattomille omistajille		492	-22
Yhteensä		647	-13 534

Sivuilla 52–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITASE

VARAT , 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1, 12, 22, 33, 34	390 739	433 526
Biologiset hyödykkeet	13	738	775
Liikearvo	14, 33	163 601	164 756
Muut aineettomat hyödykkeet	14, 33	75 837	76 980
Osuudet yhteis- ja osakkuusyriyksissä	15, 32	13 217	15 299
Muut rahoitusvarat	16, 29	1 312	2 189
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	17, 29	11 272	7 494
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	6 060	4 890
Yhteensä		662 776	705 909
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19, 22, 33	92 937	114 134
Biologiset hyödykkeet	13	3 167	3 345
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 22, 29, 32, 33	116 744	113 941
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3 938	4 865
Rahavarat	21, 29, 33, 34	3 384	28 844
Yhteensä		220 170	265 129
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	22	40 580	7 017
Varat yhteensä	1	923 526	978 055
OMA PÄÄOMA JA VELAT , 1 000 EUR			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		48 055	48 055
Ylikurssirahasto		138 502	138 502
Omat osakkeet		-1 277	-1 277
Muut rahastot		-4 406	-4 123
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		110 571	110 571
Muuntoerot		-46 782	-21 868
Kertyneet voittovarot		157 237	138 639
Yhteensä	10, 11, 18, 23, 29	401 900	408 499
Määräysvallattomien osuus		3 712	3 219
Oma pääoma yhteensä		405 612	411 718
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	24, 29	202 558	215 839
Laskennalliset verovelat	10, 18, 33	43 800	44 697
Muut velat	25, 29	5 697	5 730
Eläkevelvoitteet	26	7 689	6 926
Varaukset	27	712	
Yhteensä		260 456	273 192
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	24, 29	51 539	118 894
Ostovelat ja muut velat	22, 28, 29, 32, 33, 34	198 805	174 240
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		6	11
Yhteensä		250 350	293 145
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	22	7 108	
Velat yhteensä	1	517 914	566 337
Oma pääoma ja velat yhteensä		923 526	978 055

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										Määräys-	Oma
										vallatto-	pääoma
										osuus	yhteensä
1 000 EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2013		48 055	138 502	-1 277	-5 627	110 571	-10 328	148 311	428 207	3 240	431 447
Tilikauden laaja tulos											
Tilikauden tulos								-4 338	-4 338	48	-4 290
Muut laajan tuloksen erät											
Myytavissä olevat rah. varat	16				37				37		37
Rahavirran suojaukset	29				1 467				1 467		1 467
Vakuutus- matemaattiset voitot eläke- etuuksista	26							861	861		861
Muuntoerot	9, 10						-11 540		-11 540	-69	-11 609
Liiketoimet omistajien kanssa											
Osingonjako	23							-6 195	-6 195		-6 195
Oma pääoma 31.12.2013		48 055	138 502	-1 277	-4 123	110 571	-21 868	138 639	408 499	3 219	411 718
Muutokset edellisten vuosien voittovaroihin *)											
								-559	-559		-559
Tilikauden laaja tulos											
Tilikauden tulos								26 182	26 182	627	26 809
Muut laajan tuloksen erät											
Myytavissä olevat rah. varat	16				20				20		20
Rahavirran suojaukset	29				-304				-304		-304
Vakuutus- matemaattiset tappiot eläke- etuuksista	26							-831	-831		-831
Muuntoerot	9, 10				1		-24 914		-24 913	-134	-25 047
Liiketoimet omistajien kanssa											
Osingonjako	23							-6 194	-6 194		-6 194
Oma pääoma 31.12.2014		48 055	138 502	-1 277	-4 406	110 571	-46 782	157 237	401 900	3 712	405 612

*) Atria Venäjän lomapalkkavelan oikaisu edellisiltä vuosilta

Sivuilla 52–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liiketoiminnan rahavirta			
Myyntistä saadut maksut		1 424 642	1 431 225
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		2 159	2 473
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 313 527	-1 323 053
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9	-36 658	-31 271
Saadut osingot	9	76	83
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	19 699	14 544
Maksetut välittömät verot	10	-4 200	-5 091
Liiketoiminnan rahavirta		92 191	88 910
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-33 901	-38 683
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	33	-32 530	
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	34	11 943	
Myydyt osakkuusyritykset			1 593
Hankitut osakkuusyritysosuudet		-111	-961
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		-2 784	2 051
Muiden sijoitusten muutos		1 175	-13
Saadut osingot		8 359	1 190
Investointien rahavirta		-47 849	-34 823
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot			50 000
Pitkäaikaisten lainojen maksut		-52 261	-62 295
Lyhytaikaisten lainojen vähennys		-11 163	-12 974
Osinkojen maksut	23	-6 194	-6 195
Rahoituksen rahavirta		-69 618	-31 464
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		28 844	6 556
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-184	-335
Rahavarat tilikauden lopussa	21	3 384	28 844

Sivuilla 52–90 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Atria-konsernin emoyhtiö Atria Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-sivuilta www.atriagroup.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki; posti-osoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian markkina-alueeksi on määritelty Suomi, Ruotsi, Tanska, Venäjän Euroopan puoleiset osat ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat myös tällä alueella. Konserni jakaantuu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä sekä Atria Baltia.

Julkaistava tilinpäätös on hyväksytty hallituksessa 11. helmikuuta 2015. Suomen Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaisinstrumentteja. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA JA ESITETTÄVISSÄ TIEDOISSA

a) Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2014 alkavalla tilikaudella

- IFRS 10 ”Konsernitilinpäätös” (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). Tavoitteena on määrätä periaatteista, jotka koskevat konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Standardissa määritetään määräysvallan periaate ja määräysvalta todetaan konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen perusteeksi. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamista selvittäessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimismenettelyä koskevat vaatimukset. Standardilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11 ”Yhteisjärjestelyt” (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). IFRS 11:n myötä yhteisjärjestelyjen käsittely muuttuu entistä realistisemmaksi. Sen mukaan keskitytään järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisen toiminnon osapuolilla on varoja koskevia oikeuksia ja järjestelyyn liittyviä veloitteita, ja se käsittelee kirjanpidossaan osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisytyksessä osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuutensa pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisytysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 12 ”Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä” (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). IFRS 12 sisältää kaikenlaisia osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhtiöissä.
- Muutos IFRS 10:n, 11:n ja 12:n siirtymäsääntöihin (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). IFRS 10:n, 11:n ja 12:n siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäävät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.
- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 lähtien). Uudistettu standardi sisältää sekä osakkuus- että yhteisyritysosuuksien käsittelyä koskevat vaatimukset. IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena molempiin sovelletaan pääomaosuusmenetelmää. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Varojen ja velkojen netottamista koskeva muutos IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit; esittämistapa” (voimaan 1.1.2014). Muutokset liittyvät IAS 32:n soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Kerrytettävissä olevasta rahamäärästä esitettäviä tietoja koskeva muutos IAS 36:een ”Omaisuserien arvon alentuminen” (voimaan 1.1.2014). Muutos koskee kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevia tietoja, jotka on esitettävä arvoltaan alentuneista omaisuseristä, jos niiden arvo perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Johdannaisten uudistamista koskeva muutos IAS 39:ään ”Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (voimaan 1.1.2014). Muutos tuo helpotuksen, jonka mukaan suojauslaskentaa voidaan tiettyjen kriteerien täytyessä jatkaa, kun johdannaissopimuksen uudeksi osapuoleksi tulee keskusvastapuoli. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

b) Uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2014.

- Työntekijöiden tai kolmansien osapuolten maksusuorituksia koskeva muutos IAS 19:ään ”Työsuhde-etuudet” (voimaan 1.7.2014). Muutoksella on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolten maksuja järjestelyyn. Muutoksella ei oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (voimaan 1.1.2017, ei vielä hyväksytty EU:ssa). Kyseessä on uusi, yhteen sovitettu tulouttamista koskeva standardi. Se korvaa IAS 11:n ”Pitkäaikaishankkeet, IAS 18:n ”Tuotot” sekä niihin liittyvät tulkinnat. Myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. IFRS 15:n peruseriaatteena on, että myyntituotto kirjataan tavalla, joka kuvaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja kirjattava määrä kuvastaa sitä rahamäärää, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluja vastaan. Myyntituotot kirjataan tämän periaatteen mukaisesti seuraavia vaiheita noudattaen:
 - Vaihe 1: tunnistetaan asiakassopimus (tai -sopimukset)
 - Vaihe 2: tunnistetaan sopimukseen sisältyvät suoriteveloitteet
 - Vaihe 3: määritetään transaktiohintaa
 - Vaihe 4: transaktiohintaa kohdistetaan sopimukseen sisältyville suoriteveloitteille
 - Vaihe 5: kirjataan myyntituotto, kun (tai sitä mukaa kuin) suoriteveloitteet täytetään.
 IFRS 15 sisältää myös johdonmukaiset liitetietovaatimukset, joiden tuloksena tilinpäätöksen käyttäjät saavat kattavat tiedot yrityksen asiakassopimuksista aiheutuvien rahavirtojen luonteesta, määrästä, ajoituksesta ja epävarmuudesta. Uuden standardin vaikutusta konsernissa ollaan selvittämässä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2018, aikaisempi soveltaminen sallittu). IFRS 9:n kokonainen versio korvaa suurimman osan IAS 39:ään sisältyvästä ohjeistuksesta. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroilta kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti. Luokittelu riippuu yhteisön liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusperusteisten rahavirtojen ominaispiirteistä. Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, joskin niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä voidaan tehdä peruuttamaton valinta arvonmuutosten kirjaamisesta muihin laajan tuloksen eriin. IAS 39:n mukainen toteutuneisiin arvonalentumistappioihin perustuva malli korvautuu uudella odotettuihin tappioihin perustuvalla mallilla. Rahoitusvelkojen luokitteluun ja arvostukseen ei tullut muita muutoksia kuin oman luottoriskin muutosten kirjaaminen muihin laajan tuloksen eriin, kun on kyse käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista veloista. Suojauksen tehokkuutta koskevat vaatimukset helpottuvat, kun vaatimus täsmällisestä tehokkuustestauksesta poistuu. IFRS 9 edellyttää taloudellista suhdetta suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä ja samaa ”suojausastetta” kuin mitä johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa. Dokumentointia vaaditaan edelleen, mutta se poikkeaa IAS 39:n mukaisesta. Uuden standardin vaikutusta konsernissa ollaan selvittämässä.
- IFRS -standardeihin tehdyillä vuosittaisilla parannuksilla 2010-2012 ja 2011-2013 (sovellettava 1.7.2014 alkaen tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012-2014 (sovellettava 1.1.2016 alkaen tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

**JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET
JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

KESKEISET HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEITA SOVELLETTAESSA:

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis-, tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA OLETUKSET:

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen:

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Merkittävässä yritysten yhteenliittymissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

Omaisuuserien arvonalentuminen:

Konsernissa käydään läpi vähintään jokaisen raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta. Konsernissa testataan vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrittäksenä, yhteisyrittäksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISJÄRJESTELYT

Osakkuusyrittäykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteiseksi toiminnoiksi tai yhteisyrittäyksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyrittäys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrittäyksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrittäysiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrittäksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrittäyssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrittäyksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista määristä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyrittäysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrittäyksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrittäksen puolesta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrittäksen toimintavaluutta ja emoyrittäksen sekä konsernin esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuutatatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaissopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia tai määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita, sekä lainoja jotka ovat osa ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

- Rakennukset25–40 vuotta
- Koneet ja kalusto5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuus, joka ei luonteensa tai poistoaikojensa suhteen sovellu kirjattavaksi aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tileille.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana:

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveroitukset sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

LIKEARVO:

Liikearvo on määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja se merkitään taseeseen hankintameno vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei perueteta.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu liiketoimintasegmenttien mukaisesti tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä ja Atria Viro.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET:

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

- Asiakassuhteet3–8 vuotta
- Tavaramerkit5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet *)5–10 vuotta

*) Sisältää mm. tietokoneohjelmistot ja liittymismaksut

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

BIOLOGISET HYÖDYKKEET

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla.

RAHOITUSVARAT**LUOKITTELU**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella – päivänä, jona konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta, jos niitä ei ole alun perin arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat:

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, kun se on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti hyödyn saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Konsernin käyttämät johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät on luokiteltu lyhytaikaisiksi varoiksi ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Lainat ja muut saamiset:

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernin lainoihin ja muihin saamisiin kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahoitusvaroihin kuuluvat muut saamiset sekä rahavarat. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Myytäväissä olevat rahoitusvarat:

Myytäväissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät tai ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevaksi luokiteltujen rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin.

Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä kirjataan arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Myytävissä olevista oman pääoman ehtoisista instrumenteista saadut osingot kirjataan tuloslaskelmaan, kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen. Noteerattujen sijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointihetken ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalle erälle ei ole toimivia markkinoita ja jos kyseessä ovat noteeraamattomat arvopaperit, käypä arvo määritetään erilaisten arvostusmenetelmien avulla. Arvostusmenetelmissä käytetään riippumattomien osapuolten välillä viime aikoina toteutuneita kauppvoja, muiden olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käyppiä arvoja ja diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa. Laskennassa käytetään mahdollisimman paljon markkinoilta saatua tietoa ja mahdollisimman vähän yhtiökohtaisia tietoja.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Tästä syntyvän voiton tai tappion kirjaaminen riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa.

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määritelty joko:

- suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittävyn omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus); tai
- suojaamaan ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta (nettosijoituksen suojaus).

Suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käyppien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohde erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

ARVOSTUSPERIAATTEET:

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuuttoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

RAHAVIRRAN SUOJAUS:

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin jos suojatun ennakoitun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuuluvan oman omaisuuserän (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuon. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

NETTOSIJOITUKSEN SUOJAUS:

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään samalla tavalla kuin rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin voitto tai tappio, joka johtuu suojauksen tehokkaasta osuudesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään.

JOHDANNAISET, JOTKA EIVÄT TÄYTÄ SUOJAUSLASKENNAN SOVELTAMISEDELLYTYKSIÄ:

Tietyt johdannaisinstrumentit eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Tällaisten johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset ovat liiketoiminnassa syntyviä saamia tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkaille. Kun saaminen erääntyy 12 kuukauden sisällä, luokitellaan saaminen lyhytaikaiseksi. Jos eräpäivään on yli 12 kuukautta, luokitellaan saaminen pitkäaikaiseksi.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää, arvon alentuminen huomioon ottaen.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

OMA PÄÄOMA

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien pääomaehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot vero-vaikutus huomioon ottaen vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä verovaikutukset huomioon ottaen.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä lainan nostoon liittyvillä kustannuksilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Sitoviin luottolimiittisopimuksiin liittyvä kertaluonteinen järjestelypalkkio jaksotetaan sopimuksen kestoajalle. Sopimukseen liittyvät limiittiprovisiot kirjataan ajan kulumisen perusteella kuluksi.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihto määritetään tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadun tai saatavan vastikkeeseen käyvän arvon perusteella oikaistuna välillisillä veroilla ja alennuksilla, jotka perustuvat toimialan normaaleihin sopimuskäytäntöihin. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä vuokratkaudelle.

Korot kirjataan ajan kulumisen perusteella ottaen huomioon omaisuuserän efektiivisen tuoton. Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

TYÖSUHDE-ETUUKSET**ELÄKEVELVOITTEET:**

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määritellyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

AVAINHENKILÖIDEN PITKÄN TÄHTÄIMEN PALKITSEMISJÄRJESTELMÄ:

Konsernilla on avainhenkilöille suunnattu pitkän tähtäimen palkitsemisjärjestelmä. Järjestelmän mahdollinen tuotto koko ansaintajaksoa perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen. Järjestelmästä maksettavat etuudet arvioidaan vuosittain ja jaksotetaan työsuhde-etuuksista johtuvaksi kuluksi ja velaksi ansaintajakson aikana siihen asti, kunnes ne maksetaan. Ansaintajakso oli kolme vuoden mitaista jaksoa (2012, 2013 ja 2014) ja koko ansaintajakso päättyi 31.12.2014.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

JULKISET AVUSTUKSET

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta, kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisusta ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovoeroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

KERTALUONTEISET ERÄT

Poikkeukselliset, tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut sekä toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut käsitellään kertaluonteisina erinä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO, 1 000 EUR

Konsernin toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jota Atrian hallitus käyttää strategisessa ja operatiivisessa päätöksenteossa. Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella. Konsernilla on tunnistettavissa neljä maantieteellistä segmenttiä, jotka poikkeavat markkinoiden toiminnan kannalta olennaisesti toisistaan. Nämä ovat Atria Suomi, Atria Skandinavia, Atria Venäjä sekä Atria Baltia. Lisäksi konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy pääasiassa henkilöstö- ja hallintokuluja. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden molempien kanssa käydyin kaupan arvo on noin 10–15 % konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Suomi, Venäjä ja Baltia.

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Atria Baltia	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2014 päättynyt tilikausi							
Liikevaihto							
Ulkoinen	932 871	360 028	98 830	34 339			1 426 068
Sisäinen	12 621	11 893		184		-24 698	0
Liikevaihto yhteensä	945 492	371 921	98 830	34 523	0	-24 698	1 426 068
Liikevoitto							
	33 621	14 941	-5 728	-44	-2 220		40 570
Rahoitustuotot ja -kulut							
							-12 689
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							
							6 165
Tuloverot							
							-7 237
Tilikauden voitto							
							26 809
Varat							
	467 536	365 000	89 162	40 415		-38 587	923 526
Velat							
	238 337	241 617	67 227	9 320		-38 587	517 914
Investoinnit							
	47 146	10 277	4 296	931			62 650
Poistot							
	27 934	11 314	6 419	2 397			48 064
Arvonalentumiset							
	45		2				47

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Atria Baltia	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
31.12.2013 päättynyt tilikausi							
Liikevaihto							
Ulkoinen	872 913	383 989	121 450	32 663			1 411 015
Sisäinen	13 857	10 973		248		-25 078	0
Liikevaihto yhteensä	886 770	394 962	121 450	32 911	0	-25 078	1 411 015
Liikevoitto							
	32 937	12 202	-20 971	70	-4 508		19 730
Rahoitustuotot ja -kulut							
							-15 203
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta							
							2 335
Tuloverot							
							-11 152
Tilikauden voitto							
							-4 290
Varat							
	460 413	386 083	130 266	41 813		-40 520	978 055
Velat							
	202 552	265 854	127 918	10 533		-40 520	566 337
Investoinnit							
	26 721	10 554	3 592	249			41 116
Poistot							
	25 850	11 915	9 056	2 470			49 291
Arvonalentumiset							
		994	14 104				15 098

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. LIIKEVAIHTO, 1 000 EUR

	2014	2013
Tavaroiden myynti	1 417 844	1 402 247
Muu myynti	8 224	8 768
Yhteensä	1 426 068	1 411 015

3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT, 1 000 EUR

Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	13 883	11 821
---	--------	--------

4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT, 1 000 EUR

Tilintarkastuspalkkiot	356	473
Todistukset ja lausunnot	43	39
Veroneuvonta	12	10
Muut palkkiot	13	5
Yhteensä	424	527

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 EUR

Käyttöomaisuuden myyntituotot *)	3 201	1 654
Saadut avustukset	288	435
Muut	3 182	4 055
Yhteensä	6 671	6 144

*) Tilikaudella kirjattiin kiinteistöyhtiöiden osakkeiden myynnistä 0,6 miljoonan euron myyntivoitto Suomessa sekä 2,2 miljoonan myyntivoitto Venäjällä. Vuonna 2013 Forssassa sijaitseva logistiikkakeskus palautettiin myytävissä olevista omaisuuseristä takaisin aineellisiin hyödykkeisiin. Luokittelun muutoksesta johtuen aikaisemmillä tilikausilla tehtyjä arvonalentumiskirjauksia peruutettiin 1,1 miljoonalla eurolla.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR

Käyttöomaisuuden myyntitappiot *)	355	496
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset **)	0	15 098
Poistot aineettomista hyödykkeistä	1 372	653
Muut ***)	2 717	2 337
Yhteensä	4 444	18 584

*) Toukokuussa Atria myi Liettuassa sijaitsevan teollisuuskiinteistön 0,8 miljoonalla eurolla. Kaupasta syntyi 0,4 miljoonan euron myyntitappio.

***) Vuonna 2013 Atria Venäjä kirjasi kertaluonteisia arvonalentumisia 14,3 miljoonaa euroa alkutuotannon ja Moskovan toimintojen käyttöomaisuudesta.

)) Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla Moskovan toimintojen tehostamisohjelman. Osana tehostamisohjelmaa Atria myi lokakuussa 2014 Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön. Toimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyen Atria kirjasi 1,8 miljoonan euron varauksen, josta vuoden lopussa oli jäljellä 0,7 miljoonaa euroa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. HENKILÖSTÖMENOT, 1 000 EUR

2014

2013

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:

Palkat	189 739	182 141
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	30 620	26 720
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	94	157
Muut henkilösivukulut	21 179	22 266
Yhteensä	241 632	231 284

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 32.

Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	187 190	175 156
Myyntin ja markkinoinnin kulut	32 287	34 296
Hallinnon kulut	22 155	21 832
Yhteensä	241 632	231 284

Konsernin henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):

Suomi	2 376	2 146
Skandinavia	1 014	1 050
Venäjä	1 004	1 151
Baltia	321	322
Yhteensä	4 715	4 669

8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET, 1 000 EUR**Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:**

Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	42 343	45 092
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1 694	1 769
Hallinnon kulut	2 584	2 532
Liiketoiminnan muut kulut	1 490	14 996
Yhteensä	48 111	64 389

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR

2014

2013

Rahoitustuotot:

Korkotuotot lainasaamisista	2 004	2 265
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	1 135	588
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	76	83
Muut rahoitustuotot	9	2
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	16 544	11 800
Yhteensä	19 768	14 738

Rahoituskulut:

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	-13 122	-15 368
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-13 725	-8 574
Muut rahoituskulut	-1 517	-1 989
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	-4 093	-4 010
Yhteensä	-32 457	-29 941

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

-12 689

-15 203

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:

Rahavirran suojaukset	-375	2 260
Myytävissä olevat rahoitusvarat	25	38
Muuntoerot	-28 203	-11 609
Yhteensä	-28 553	-9 311

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

10. TULOVEROT, 1 000 EUR

	2014	2013
Tuloslaskelman verot:		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5 315	4 055
Verot edellisiltä tilikausilta	0	-23
Laskennalliset verot	1 922	7 120
Yhteensä	7 237	11 152
Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja:		
Voitto ennen veroja	34 046	6 862
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin (24,5 %) verokannalla	6 809	1 681
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	3 051	1 818
Verot edellisiltä tilikausilta ja laskennallisten verosaamisten uudelleenarviointi	27	7 215
Yhteis-/Osakkuusyriyten tuloksen vaikutus	-1 233	-572
Verovapaiden tulojen vaikutus	-3 037	-540
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	1 827	4 658
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	55	646
Verokannan muutokset	-306	-4 289
Muut muutokset	44	535
Yhteensä	7 237	11 152

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
2014:			
Rahavirran suojaukset	-375	71	-304
Myytavissä olevat rahoitusvarat	25	-5	20
Vakuutusmatemaattiset tappiot eläkevelvoitteista	-1 065	234	-831
Muuntoerot	-28 203	3 156	-25 047
Yhteensä	-29 618	3 456	-26 162
2013:			
Rahavirran suojaukset	2 260	-793	1 467
Myytavissä olevat rahoitusvarat	38	-1	37
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	1 104	-243	861
Muuntoerot	-11 609		-11 609
Yhteensä	-8 207	-1 037	-9 244

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS, 1 000 EUR

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio	26 182	-4 338
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 156	28 156
Laimentamaton osakekohtainen tulos	0,93	-0,15

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

2014

2013

Biologiset hyödykkeet:		
Tuottavat	738	775
Kulutettavat	3 167	3 345
Kauden lopussa	3 905	4 120
Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	4 494	4 396
Lihasiat / kpl	29 471	29 174
Broilerin munat ja untuvikot / kpl	2 567 820	2 515 514
Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:		
Sianliha / 1000 kg	5 909	10 526
Broilerin untuvikot / 1000 kpl	26 303	25 250
Vilja / 1000 kg	0	7 966

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/ myyntiin paikallisilla markkinoilla.

14. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 EUR

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	183 428	76 029	1 079	25 214	285 750
Yritysten yhteenliittymät	11 470	859	8 977	79	21 385
Lisäykset				2 010	2 010
Vähennykset				-162	-162
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin	-6 093	-5 642			-11 735
Kurssierot	-6 701	-5 315		-459	-12 475
Hankintameno 31.12.2014	182 104	65 931	10 056	26 682	284 773
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-18 672	-5 631	-788	-18 923	-44 014
Yritysten yhteenliittymät					0
Vähennysten poistot				158	158
Poistot		-277	-970	-1 766	-3 013
Arvonalentumiset				-45	-45
Kurssierot	169	976		434	1 579
Kertyneet poistot 31.12.2014	-18 503	-4 932	-1 758	-20 142	-45 335
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	164 756	70 398	291	6 291	241 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	163 601	60 999	8 298	6 540	239 438

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	187 274	78 559	1 079	23 159	290 071
Yritysten yhteenliittymät					0
Lisäykset				2 900	2 900
Vähennykset				-657	-657
Kurssierot	-3 846	-2 530		-188	-6 564
Hankintameno 31.12.2013	183 428	76 029	1 079	25 214	285 750
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-18 772	-5 627	-717	-18 007	-43 123
Yritysten yhteenliittymät					0
Vähennysten poistot				443	443
Poistot		-462	-71	-1 493	-2 026
Arvonalentumiset				-30	-30
Kurssierot	100	458		164	722
Kertyneet poistot 31.12.2013	-18 672	-5 631	-788	-18 923	-44 014
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	168 502	72 932	362	5 152	246 948
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	164 756	70 398	291	6 291	241 736

Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2014	2013	2014	2013
Atria Suomi	16 271	4 801	2 500	2 500
Atria Skandinavia	138 269	150 894	50 799	59 015
Atria Venäjä			2 961	4 726
Atria Viro	9 061	9 061	2 857	2 857
Yhteensä	163 601	164 756	59 117	69 098

Arvonalentumistestaus:

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirratt ekstrapoloidaan käyttäen alla esitettyjä kasvuvauhteja. Käytettävä kasvuvauhti ei ylitä rahavirtaa tuottavan yksikön toimialan keskimääräistä pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

2014 Keskeiset oletukset	Atria Suomi		Atria Skandinavia	Atria Venäjä tuotemerkki	Atria Viro
	Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	2,5 %	1,0 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	4,5 %	4,7 %	15,3 %	5,3 %	

2013 Keskeiset oletukset	Atria Suomi		Atria Skandinavia	Atria Venäjä tuotemerkki	Atria Viro
	Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	4,5 %	1,0 %
Ennen veroja määritelty diskonttauskorko	5,2 %	5,6 %	11,4 %	5,9 %	

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät oletukset ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin liikevoittomarginaali. Käytetyt kasvu- ja kannattavuusoletukset perustuvat Suomessa, Skandinaviassa ja Virossa yhtiöiden lähivuosiennusteiden liikevaihdon kasvuprosentteihin sekä kannattavuustasoihin. Liikevoittomarginaalien oletetaan olevan lähellä konsernin 5 %:n tavoitetasoa.

Kasvuprosenttiolettamukset ovat maltilliset kaikilla markkina-alueilla. Venäjän korkeampi kasvunennuste johtuu Venäjän korkeammasta inflaatiosta, korkeammasta markkinakasvuodotuksesta sekä lihankulutuksen suhteellisen korkeasta pitkäaikaisesta kasvunennusteesta. Elintarvikealan suhteellisen vakaan kehityksen sekä kasvunennusteiden maltillisuuden johdosta on epätodennäköistä, että kasvuprosenttiolettamusten takia syntyisi arvonalentumistappioita tulevaisuudessa.

Liikevoittomarginaalien osalta arvonalentumistappioita pitää kirjata, jos pitkän aikavälin taso jää noin 65 % oletetusta Skandinaviassa ja 34 % oletetusta Virossa. Suomessa liikevoittoprosentin pitäisi olla noin 81 % pienempi kuin oletettu ennen kuin syntyy arvonalentumistarve.

Diskonttokorot aiheuttaisivat arvonalentumistappioita muuttamattomilla rahavirtaennusteilla, jos ne nousisivat 4,4 %-yksikköä Skandinaviassa ja 1,1 %-yksikköä Virossa. Suomessa 9,7 %-yksikön nousu johtaisi alaskirjauksiin. Selkeästi korkeammat diskonttokorot tarkoittaisivat, että markkinatilanne on muuttunut ja tämä muutos vaikuttaisi todennäköisesti myös Atrian rahavirtoihin. Näin ollen edellä mainitut nousut diskonttokoroissa eivät suoraan merkitse sitä, että arvonalentumisiin olisi tarvetta.

Tilinpäätöksessä Atria Venäjän osalta testattiin erikseen rajoittamattoman käyttöään omaava tuotemerkki. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta alaskirjaukselle, mutta Venäjän vaikean markkinatilanteen vuoksi riski tuotemerkin arvonalentumiskirjauksiin on kasvanut. Diskonttokoron nousu 15,3 %:sta 1 %-yksiköllä aiheuttaa muuttamattomilla rahavirtaennusteilla noin 0,3 miljoonan euron arvonalentumisen tuotemerkin arvoon.

15. OSUUDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ, 1 000 EUR

2014

2013

Tulosvaikutus konsernin tuloksessa

Osakkuusyritykset	274	-98
Yhteisyritykset	5 891	2 433
Yhteensä	6 165	2 335

Kirjanpitoarvot konsernin taseessa

Osakkuusyritykset	3 390	3 050
Yhteisyritykset	9 828	12 249
Yhteensä	13 217	15 299

Atrian yhteisyritys Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK Osuuskunta myi tytäryhtiönsä Maustepalvelu Oy:n. LTK kirjasi kaupasta myyntivoittoa, josta Atrialle maksettiin osinkona 7,3 miljoonaa euroa.

Olennainen sijoitus yhteisyritykseen

Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiö Findest Protein Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 % ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut, jotka on raportoitu FAS:n mukaan, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta:

Liikevaihto	32 337	30 283
Liikevoitto	4 654	6 284
Tulos ennen veroja	4 335	6 065
Tilikauden tulos	3 422	4 727

Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta:

Varat		
Pitkäaikaiset varat	20 107	18 913
Lyhytaikaiset varat	12 375	11 705
Varat yhteensä	32 482	30 618
Velat		
Pitkäaikaiset velat	9 538	8 371
Lyhytaikaiset velat	5 221	5 966
Velat yhteensä	14 758	14 336
Yhtiön nettovarallisuus	17 724	16 282

Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:

Tilikauden tulos	3 422	4 727
josta määräysvallattomien osuus	-54	-4
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta (50 %)	1 738	2 366
Nettovarallisuus 1.1.	16 282	13 535
Tilikauden tulos	3 422	4 727
Osingonjako	-1 980	-1 980
Nettovarallisuus tilikauden lopussa	17 724	16 282
josta määräysvallattomien osuus	381	435
Osuus yhteisyrityksessä (50 %)	8 671	7 924

Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	1 156	4 325
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	4 153	67

Muut kuin olennaiset sijoitukset osakkuusyrityksissä

Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	3 390	3 050
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	274	-98

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 36.

16. MUUT RAHOITUSVARAT 1 000 EUR

2014

2013

Muut rahoitusvarat sisältävät myytävissä olevia rahoitusvaroja:

Myytävissä olevat rahoitusvarat 1.1.	2 189	1 748
Lisäykset	27	441
Vähennykset	-904	
Myytävissä olevat rahoitusvarat 31.12.	1 312	2 189
Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät seuraavat euromääräiset erät:		
Listatut arvopaperit	241	220
Noteeraamattomat arvopaperit	1 071	1 969
Yhteensä	1 312	2 189

17. MYyntISAAMISET, LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 EUR

Tasearvot 2014

Tasearvot 2013

Myyntisaamiset tuottajilta	2 606	1 444
Lainasaamiset	7 734	4 884
Muut saamiset	928	1 165
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	2	
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1	
Siirtosaamiset	1	1
Yhteensä	11 272	7 494

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista.

Pitkäaikaiset saamiset jakaantuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	10 397	6 470
SEK	863	1 011
Muut	12	13
Yhteensä	11 272	7 494

Myyntisaatavat tuottajilta -tili sisältää eläintilityksistä kuitattavia rehu- ja eläinvälytysaatavia, jotka erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Näiden saamisten luottoriskistä kerrotaan liitetiedossa 20.

Lainoista ja muista saamisista ei ole kirjattu arvonalentumisia. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 EUR

2014

2013

Laskennalliset verosaamiset:

Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verosaaminen	5 298	4 430
12 kuukauden kuluessa realisoituva verosaaminen	762	460
Yhteensä	6 060	4 890

Laskennalliset verovelat:

Yli 12 kuukauden kuluttua realisoituva verovelka	43 785	44 687
12 kuukauden kuluessa realisoituva verovelka	15	10
Yhteensä	43 800	44 697

Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	804	670
Vaihto-omaisuus	50	69
Myyntisaamiset ja muut saamiset	767	763
Korolliset ja korottomat velat	2 414	1 881
Vahvistetut tappiot	2 025	1 507
Yhteensä	6 060	4 890

Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	43 471	44 537
Rahoitusvarat	40	35
Vaihto-omaisuus	142	19
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	69
Korolliset ja korottomat velat	147	37
Yhteensä	43 800	44 697

Laskennallisten verojen muutos:

Kirjattu tuloslaskelmaan	-1 922	-7 120
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	3 406	-849
Kirjattu omaan pääomaan	140	
Tytäryrityksen hankinta	-315	
Kurssierot	758	39
Yhteensä	2 067	-7 930

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Tilikauden tappiot, joista laskennalliset verosaamiset on jätetty kirjaamatta, ovat 1,6 miljoonaa euroa (2,6 milj. euroa).

Vahvistetuista tappiosta kirjatut laskennalliset verosaamiset vanhenevat seuraavasti:

2020	715
2021	474
2024	836
Yhteensä	2 025

19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 EUR

Aineet ja tarvikkeet	41 950	50 663
Keskeneräiset tuotteet	1 382	15 032
Valmiit tuotteet	47 166	44 965
Muu vaihto-omaisuus	2 439	3 474
Yhteensä	92 937	114 134

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,5 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

20. LYHYTAIKAISET MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 EUR	2014	2013
Myyntisaamiset	71 178	76 355
Myyntisaamiset tuottajilta	15 577	17 269
Lainasaamiset	3 084	2 651
Muut saamiset	14 620	11 740
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	27	26
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	5 214	447
Siirtosaamiset	7 044	5 453
Yhteensä	116 744	113 941

Käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti tasearvoista.

Atria-konsernissa myyntisaamisten luottotappioiden riski katsotaan toiminnan laajuuteen suhteutettuna pieneksi. Konsernin myyntisaamiset ovat hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken. Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuutuksella ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen.

Myyntisaatavat tuottajilta -tili sisältää eläintilityksistä kuitattavia rehu- ja eläinväilyssaatavia. Saatavien tilannetta ja vakuusarvoja seurataan säännöllisesti luottopolitiikan edellyttämällä tavalla.

Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaatavista ja verojaksotuksista.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2014	Luotto- tappiot	Netto 2014
Erääntymättömät	69 614	0	69 614
Erääntyneet			
Alle 30 päivää	12 608	0	12 608
30-60 päivää	1 753	-28	1 725
61-90 päivää	984	-194	790
Yli 90 päivää	2 334	-316	2 018
Yhteensä	87 293	-538	86 755

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2013	Luotto- tappiot	Netto 2013
Erääntymättömät	74 390	0	74 390
Erääntyneet			
Alle 30 päivää	13 077	63	13 140
30-60 päivää	2 070	-59	2 011
61-90 päivää	924	-55	869
Yli 90 päivää	3 940	-726	3 214
Yhteensä	94 401	-777	93 624

Lyhytaikaiset saamiset jakautuivat valuuttoihin seuraavasti	2014	2013
EUR	70 919	63 854
SEK	17 555	21 885
RUB	15 635	15 857
DKK	7 204	7 457
USD	2 513	1 933
NOK	1 033	906
Muut	1 885	2 049
Yhteensä	116 744	113 941

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

21. RAHAVARAT, 1 000 EUR

	2014	2013
Käteinen raha ja pankkitilit	3 384	28 844

22. MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT OMAISUUSERÄT, 1 000 EUR

2014	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Atria Baltia	Yhteensä
Myytävissä olevat varat				
Aineelliset hyödykkeet	3 037	3 709		6 746
Aineettomat hyödykkeet	11 735			11 735
Vaihto-omaisuus ja lyhytaikaiset saamiset	22 099			22 099
Yhteensä	36 871	3 709	0	40 580

Myytävissä oleviin varoihin liittyvät velat

Laskennalliset verovelat	1 241			1 241
Lyhytaikaiset osto- ja muut velat	5 867			5 867
Yhteensä	7 108	0	0	7 108

2013	Atria Skandinavia	Atria Venäjä	Atria Baltia	Yhteensä
Myytävissä olevat varat				
Aineelliset hyödykkeet		5 919	1 098	7 017

Toukokuussa Atria myi Liettuassa sijaitsevan teollisuuskiinteistön 0,8 miljoonalla eurolla. Kaupasta syntyi 0,4 miljoonan euron myyntitappio, joka sisältyy Atria Baltian liiketoiminnan muihin kuluihin. Syyskuussa Atria teki päätöksen Falbygdens-juustoliiketoiminnan myymisestä Ruotsissa. Liiketoimintaan liittyvät 14,8 miljoonan euron pitkäaikaiset ja 22,1 miljoonan euron lyhytaikaiset varat on luokiteltu myytävissä oleviin omaisuuseriin. Liiketoimintaan liittyvät velat ovat 7,1 miljoonaa euroa. Lisäksi myytävissä oleviin sisältyy sikatila Venäjällä, joka on luokiteltu myytäväksi olevaksi vuonna 2013.

23. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR**Osakkeet ja osakepääoma**

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
1.1.2013	18 952	9 204	28 156
Ei muutoksia tilikaudella			
31.12.2013	18 952	9 204	28 156
Ei muutoksia tilikaudella			
31.12.2014	18 952	9 204	28 156

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:**Ylikurssirahasto**

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten järjestelyn ehtojen mukaan ylikurssirahastoon kirjattu osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Hankituista osakkeista vuonna 2008 luovutettiin 35 260 osaketta ja vuonna 2010 3 280 osaketta konsernin avainhenkilöille osana konsernin osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 111 312 kappaletta (111 312 kappaletta).

Muut rahastot

	2014	2013
Käyvän arvon rahasto	161	141
Suojausrahasto		
Hyödykejohdannaisten tehokas osuus	-1 341	-1 234
Korkojohdannaisten tehokas osuus	-4 365	-4 097
Laskennalliset verot	1 139	1 067
Yhteensä	-4 567	-4 264
Muut rahastot yhteensä	-4 406	-4 123

Muut rahastot -erään sisältyy käyvän arvon rahasto, johon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä suojausrahasto, johon kirjataan suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Hyödykejohdannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohdannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ennen vuotta 2012 ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

Muuntoerot

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma

	2014	2013
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta	58 500	88 802
Omat osakkeet	-1 277	-1 277
Tilikauden voitto	11 547	-24 107
Yhteensä	178 997	173 643

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko

	2014	2013
Osinko/osake, EUR	0,22	0,22
Emoyhtiön jakama osinko	6 194	6 194

28.4.2015 pidettävässä yhtiökokouksessa hallitus ehdottaa osinkoa jaettavaksi 0,40 euroa osakkeelta yhteensä 11 262 566,40 euroa.

24. KOROLLISET RAHOITUSVELAT, 1 000 EUR

2014

2013

	Tasearvot	Tasearvot
Pitkäaikaiset:		
Joukkovelkakirjalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	126 681	130 727
Eläkelainat	25 450	33 607
Muut velat	9	1 010
Rahoitusleasingvelat	418	495
Yhteensä	202 558	215 839
Lyhytaikaiset:		
Joukkovelkakirjalainat		40 000
Lainat rahoituslaitoksilta	2 677	14 043
Yritystodistukset	35 000	54 100
Eläkelainat	8 157	8 157
Muut velat	5 318	2 290
Rahoitusleasingvelat	387	304
Yhteensä	51 539	118 894
Korolliset velat yhteensä	254 097	334 733
Korollisten lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista.		
Kiinteäkorkoisia	45,7 %	55,3 %
Vaihtuvakorkoisia	54,3 %	44,7 %
Keskikorko	3,26%	3,34%
Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:		
2015		11 377
2016	8 370	7 943
2017	76 084	78 458
2018	105 443	105 443
2019	3 693	3 693
2020	2 143	
Myöhemmin	6 824	8 926
Yhteensä	202 558	215 839
Korolliset velat jakaantuvat valuuttoihin seuraavasti:		
EUR	111 842	147 324
SEK	115 052	140 851
DKK	11 725	11 767
RUB	15 478	33 623
LTL		1 168
Yhteensä	254 097	334 733
Rahoitusleasingvelat		
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä:		
Alle vuoden kuluessa	18	204
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	826	726
Yli viiden vuoden kuluttua		
Yhteensä	844	930
Vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	5	173
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	800	625
Yli viiden vuoden kuluttua		
Yhteensä	805	798
Tulevaisuudessa kertyvä korko	39	132
Yhteensä	844	930

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

25. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT, 1 000 EUR	2014	2013
Muut velat	3	6
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	5 334	5 001
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	352	715
Siirtovelat	8	8
Yhteensä	5 697	5 730

Pitkäaikaiset muut velat ovat euromääräisiä.

26. ELÄKEVELVOITTEET, 1 000 EUR	2014	2013
Taseen etuus pohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	7 689	6 926
Varojen käypä arvo	0	0
Ali-(-) / ylikate(-)	7 689	6 926
Eläkevelka taseessa	7 689	6 926

Etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Järjestelyn muutos	0	-2
Kauden työsuorituksen perustuvat menot	60	125
Maksetut etuudet	-235	-222
Korkomenot	269	256
Eläkekulut tuloslaskelmalla	94	157
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	1 101	-1 104
Eläkekulut laajassa tuloksessa	1 101	-1 104

Taseessa esitetyn velan muutokset:		
ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	6 926	8 132
Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	1 195	-947
Kurssierot	-432	-259
Tilikauden lopussa	7 689	6 926

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):		
Diskonttokorko	2,60	4,00
Inflaatioaste	1,50	2,00

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuus pohjaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty tilikaudesta 2011 lähtien etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

27. VARAUKSET, 1 000 EUR

2014

2013

Uudelleenjärjestelyt

Tilikauden alussa	0	
Atria Venäjä: toimintojen uudelleenjärjestely	712	
Yhteensä	712	

Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla Moskovan toimintojen tehostamisohjelman, jonka yhteydessä päätettiin luopua teollisesta tuotannosta ja omasta logistiikkayksiköstä. Osana tehostamisohjelmaa Atria myi Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön. Teollinen toiminta siirretään Moskovasta Pietariin maaliskuun 2015 loppuun mennessä. Toimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyen Atria kirjasi uudelleenjärjestelyvarauksen, josta vuoden lopussa oli jäljellä 0,7 miljoonaa euroa.

28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 EUR

2014

2013

Ostovelat	100 500	97 031
Saadut ennakot	2 164	2 982
Muut velat	43 820	26 309
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	411	350
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1 875	1 070
Siirtovelat	50 035	46 498
Yhteensä	198 805	174 240

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:

EUR	138 865	101 023
SEK	43 885	48 841
RUB	8 293	15 312
DKK	5 792	7 194
USD	782	492
Muut	1 188	1 378
Yhteensä	198 805	174 240

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, tunnistaa, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuuttariski, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

Korkoriski

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihtosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi käyttökate suhteessa nettorahoituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 254,1 miljoonaa euroa (334,7 milj. euroa), josta kiinteäkorkoista oli 116,1 miljoonaa euroa (185,0 milj. euroa) eli 45,7 % (55,3 %). Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Konsernin liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli avoinna kolme koronvaihtosopimusta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

- 370 miljoonan Ruotsin kruunun määräinen 9.12.2015 erääntyvä koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 2,542 % korkoa ja saa 3 kuukauden stibor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan yhtiön 370 miljoonan Ruotsin kruunun suuruisia vaihtuvakorkoista lainaa.
- 25 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 2,408 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 25 miljoonan euron vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 30.4.2018.
- 25 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus, jossa Atria maksaa kiinteää 2,355 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 25 miljoonan euron vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 30.4.2018.

Nettokorkokulujen herkkyyksianalyyseissa on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 1 % -yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (koronvaihtosopimukset huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloinneissa samansuuruisia koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka 31.12.2014 oli 134,6 miljoonaa euroa (120,9 milj. euroa). Vuoden 2014 lopussa korkotason +/- 1 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 1,3 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositason (+/-1,2 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 1 % muutoksella 1,8 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa) ja - 1 % muutoksella -1,9 miljoonaa euroa (-2,8 milj. euroa).

Valuuttariski

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoituista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Tytäryhtykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa. Atrian Venäjällä olevaa kaupallista operatiivista ruplariskiä ei ole suojattu korkeiden suojauskustannusten vuoksi, mutta ruplan kurssimuutosten aiheuttama kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1–6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu muun muassa Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista sekä Venäjällä Pit-Productin dollarimääräisestä liharaaka-aineen tuonnista ja euromääräisistä muista kuin lihaostoista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen ja Ruotsin kruunumääräiseen vientiin.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaissopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emo-yhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluuttassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttalainoilla ja -termiineillä.

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot olivat tilikaudella -25,0 miljoonaa euroa (-11,6 milj. euroa). Muuntoerot kasvoivat erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä Venäjän ruplan voimakkaan heikkenemisen johdosta. Ruplan vaihtelulle altistuva nettosijoituksen määrä vuoden lopussa oli 47,6 miljoonaa euroa (65,2 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,6 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryhtytysten euromääräisistä ostovelvoista (0,6 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,5 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Herkkyyksianalyyseissa otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 20 % heikompi/vahvempi Venäjän ruplaan verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,3 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Venäjän tytäryhtiön euromääräisistä ostovelvoista (0,1 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavaroja. Atria käyttää aktiivisesti yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 110,6 miljoonaa euroa (148,2 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistushelmasta oli käyttämättä 165,0 miljoonaa euroa (145,9 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 3 vuotta 0 kuukautta (3 vuotta 4 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenantteja, tärkein kovenantti on vähintään 30 % omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia noin 40 % ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille joko neljännesvuosittain tai puolivuositain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysia (luvat diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut koronvaihtosopimuksiin.

Rahoitusvelvoitteiden erääntymisanalyysi

		Erääntyminen 31.12.2014			
1000 EUR		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	51 150	195 318	6 824	253 292
	Koronmaksut	4 616	12 341	248	17 205
Rahoitusleasingvelat	Lyhennykset	387	418		805
Johdannaisvelat ja -varat *)	Pääomamaksut	152 934			152 934
	Pääomatulot	-149 193			-149 193
	Koronmaksut	2 219	3 020		5 239
	Korkotulot	-202	-238		-440
Muut velat	Lyhennykset	7 211			7 211
Ostovelat	Maksut	100 500			100 500
Siirtovelat	Maksut	50 034	8		50 042
Yhteensä	Maksut yhteensä	369 051	211 105	7 072	587 228
	Tulot yhteensä	-149 395	-238		-149 633
	Nettomaksut	219 656	210 867	7 072	437 595

		Erääntyminen 31.12.2013			
1000 EUR		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	118 590	206 418	8 926	333 934
	Koronmaksut	6 171	20 366	425	26 962
Rahoitusleasingvelat	Lyhennykset	304	495		799
Johdannaisvelat ja -varat *)	Pääomamaksut	163 100			163 100
	Pääomatulot	-163 028			-163 028
	Koronmaksut	2 797	5 300		8 097
	Korkotulot	-702	-1 075		-1 777
Muut velat	Lyhennykset	9 578			9 578
Ostovelat	Maksut	97 031			97 031
Siirtovelat	Maksut	46 498	8		46 506
Yhteensä	Maksut yhteensä	444 069	232 587	9 351	686 007
	Tulot yhteensä	-163 730	-1 075		-164 805
	Nettomaksut	280 339	231 512	9 351	521 202

*) Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta. Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääriä. Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkaa olisi 8,5 miljoonaa euroa (6,4 milj. euroa).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Luottoriski

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaissopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että johdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaan. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisiimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinvalitykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla, kuten luottovakuutuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkaiden ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetiedossa 20.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiinisolimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti. Poliitikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Johdannaisten arvonmuutosten tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan -1,3 miljoonaa euroa (-1,2 milj. euroa) ja tehoton osa +0,4 miljoonaa euroa tuloslaskelmaan (-0,7 milj. euroa).

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2014 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/-1,3 miljoonaa euroa (+/- 1,5 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100 prosenttisesti tehokkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetason. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saatavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta.

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

Omavaraisuusaste (tavoite 40 %)

Toteutunut	31.12.2014	31.12.2013
	44,0 %	42,2 %

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan alaiset johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2014 Tase-erä						
Pitkäaikaiset varat						
Myyntisaamiset			2 606			2 606
Muut rahoitusvarat				1 311		1 311
Lainasaamiset			7 734			7 734
Muut saamiset *)			928			928
Siirtosaamiset *)			1			1
Johdannais-sopimukset	1	2				3
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset			86 755			86 755
Lainasaamiset			3 084			3 084
Muut saamiset *)			7 782			7 782
Siirtosaamiset *)			7 043			7 043
Johdannais-sopimukset	5 214	27				5 241
Rahavarat			3 384			3 384
Rahoitusvarat yhteensä	5 215	29	119 317	1 311	0	125 872
Pitkäaikaiset velat						
Lainat					202 140	202 140
Rahoitusleasingvelat					418	418
Muut velat **)					0	0
Siirtovelat **)					8	8
Johdannais-sopimukset	352	5 334				5 686
Lyhytaikaiset velat						
Lainat					51 152	51 152
Rahoitusleasingvelat					387	387
Ostovelat					100 500	100 500
Muut velat **)					7 211	7 211
Siirtovelat **)					50 034	50 034
Johdannais-sopimukset	1 875	411				2 286
Rahoitusvelat yhteensä	2 227	5 745	0	0	411 850	419 822

*) Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverosaamisia

**) Eivät sisällä arvonnalisä- tai tuloverovelkoja

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan alaiset johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2013 Tase-erä						
Pitkäaikaiset varat						
Myyntisaamiset			1 444			1 444
Muut rahoitusvarat				2 189		2 189
Lainasaamiset			4 884			4 884
Muut saamiset *)			1 153			1 153
Siirtosaamiset *)			1			1
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset			93 624			93 624
Lainasaamiset			2 651			2 651
Muut saamiset *)			5 158			5 158
Siirtosaamiset *)			5 453			5 453
Johdannaissopimukset	447	26				473
Rahavarat			28 844			28 844
Rahoitusvarat yhteensä	447	26	143 212	2 189	0	145 874
Pitkäaikaiset velat						
Lainat					215 344	215 344
Rahoitusleasingvelat					495	495
Muut velat **)					0	0
Siirtovelat **)					8	8
Johdannaissopimukset	715	5 001				5 716
Lyhytaikaiset velat						
Lainat					118 590	118 590
Rahoitusleasingvelat					304	304
Ostovelat					97 031	97 031
Muut velat **)					9 578	9 578
Siirtovelat **)					46 498	46 498
Johdannaissopimukset	1 070	350				1 420
Rahoitusvelat yhteensä	1 785	5 351	0	0	487 848	494 984

*) Eivät sisällä arvontisä- tai tuloverosaamisia

**) Eivät sisällä arvontisä- tai tuloverovelkoja

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä	31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset varat				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Noteeratut osakkeet	241	241		
- Noteeraamattomat osakkeet	1 070			1 070
Johdannaissopimukset	3		3	
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	5 241		5 241	
Yhteensä	6 555	241	5 244	1 070

Pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset	5 686		5 686	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	2 286		2 286	
Yhteensä	7 972	0	7 972	0

Tase-erä	31.12.2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
----------	------------	--------	--------	--------

Pitkäaikaiset varat

Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Noteeratut osakkeet	220	220		
- Noteeraamattomat osakkeet	1 969			1 969
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	473		473	
Yhteensä	2 662	220	473	1 969

Pitkäaikaiset velat

Johdannaissopimukset	5 716		5 716	
Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	1 420		1 420	
Yhteensä	7 136	0	7 136	0

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

Taso 2: Käyvät arvot on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna).

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaisselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:

Noteeraamattomat osakkeet	2014	2013
Alkusaldo 1.1.	1 969	1 566
Ostot	1	403
Vähennykset	-900	
Loppusaldo 31.12.	1 070	1 969

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot: 1 000 EUR	Johdannaissopimusten varat 31.12.2014	Johdannaissopimusten velat 31.12.2014	Netto käypä arvo 31.12.2014	Netto käypä arvo 31.12.2013
Valuuttatermiinit				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	69	160	-91	6
Muut suojaukset	5 172	830	4 342	447
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset		4 365	-4 365	-4 097
Sähköjohdannaiset				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	3	2 617	-2 614	-3 019
Muut suojaukset			0	0
Yhteensä	5 244	7 972	-2 728	-6 663

Johdannaissopimusten nimellisarvot:

1 000 EUR	31.12.2014	31.12.2013
Valuuttatermiinit		
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	9 472	9 373
Muut suojaukset	95 053	140 997
Koronvaihtosopimukset		
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	89 391	131 765
Sähköjohdannaiset		
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	16 050	18 373
Muut suojaukset	505	565
Yhteensä	210 471	301 073

30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET, 1 000 EUR

2014

2013

Konserni vuokralle ottajana:**Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat**

Yhden vuoden kuluessa	11 117	9 294
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	20 653	22 930
Yli viiden vuoden kuluttua	10 750	12 743
Yhteensä	42 520	44 967

Kuluksi kirjatut vuokrat	9 344	6 830
---------------------------------	--------------	--------------

Vuokrasopimusten ehdot vaihtelevat ja konserniyhtiöt vuokraavat kiinteistöjä, koneita ja kalustoa.

31. VASTUUSITOUKSET, 1 000 EUR**Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia:**

Lainat rahoituslaitoksilta	2 665	2 784
Eläkelainat	5 383	5 610
Yhteensä	8 048	8 394

Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset	3 786	3 973
Yrityskiinnitykset	1 171	1 355
Yhteensä	4 957	5 328

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset

Takaukset	391	636
-----------	-----	-----

32. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT, 1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhtiöiden tytäryhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt tarkemmin liitetiedossa 36.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1.–31.12.2014			
Tavaroiden myynnit	2 252	6 154	8 406
Palveluiden myynnit	216	47	263
Vuokratuotot	96	122	218
Tavaroiden ostot	20 950	10 351	31 301
Palveluiden ostot	53 295	224	53 519
Vuokratkulut	17	4 127	4 144
Myydyt osakkeet		1 498	1 498
31.12.2014			
Myyntisaamiset	270	444	714
Muut saamiset		1 564	1 564
Ostovelat	5 564	42	5 606
Muut velat		292	292

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
1.1.–31.12.2013			
Tavaroiden myynnit	2 235	5 063	7 298
Palveluiden myynnit	133	117	250
Vuokratuotot	96	18	114
Tavaroiden ostot	20 160	10 437	30 597
Palveluiden ostot	50 677	259	50 936
Vuokratulut	18	2 728	2 746
31.12.2013			
Myyntisaamiset	195	382	577
Muut saamiset	472	36	508
Ostovelat	5 210	54	5 264
Muut velat	0	2 172	2 172

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:lta ostettavat logistiikkapalvelut. Velat lähipiirille ovat heti tai sovittun mukaisesti irtisanottavissa olevia lainoja, joiden korkokanta on sidottu 3 kk:n tai 6 kk:n euriborkorkoon.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2014	2013
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 888	2 434
Lakisääteiset eläkemaksut	306	270
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	301	337
Yhteensä	3 496	3 040

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu.

Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut	Palkat ja palkkiot	Lakisääteiset eläkemaksut	Lisäeläkemaksut	Yhteensä
Hallintoneuvoston jäsenet:				
Hyry Hannu, puheenjohtaja	40	5		45
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	22	3		24
Hallintoneuvoston muut jäsenet	53			53
Yhteensä	114	8	0	122
Hallituksen jäsenet:				
Paavola Seppo, puheenjohtaja	72	9		82
Komulainen Timo, varapuheenjohtaja	78	10		88
Kaarto Esa	52	7		59
Moisio Jukka	15	2		17
Paxal Kjell-Göran	40	5		45
Rantsi Jyrki	35	4		40
Romanainen Maisa	24	3		27
Sivula Harri	28	4		32
Yhteensä	345	44	0	389
Toimitusjohtaja:				
Gröhn Juha	478	61	131	670
Toimitusjohtajan sijainen:				
Ruohola Juha, varatoimitusjohtaja, 3.6.2014 asti	102	13	27	142
Kyntäjä Heikki, talousjohtaja, 3.6.2014 alkaen	129	17	14	159

33. HANKITUT LIKETOIMINNOT, 1 000 EUR

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi 21.1.2014 antamallaan päätöksellä yrityskaupan, jossa Atria osti Saarioinen Oy:n naudan, sian ja broilerin hankinta-, teurastus- ja leikkuuliiketoiminnot, sisältäen Sahalahden Broiler Oy:n koko osakekannan sekä sian ja naudan teurastus- ja leikkuutoiminnot Jyväskylässä. Kaupan yhteydessä Atria ja Saarioinen tekivät yhteistyösopimuksen koskien lihan toimituksia Atrialta Saarioiselle. Kaupan kohteena olevien liiketoimintojen palveluksessa työskentelee keskimäärin 400 henkilöä. Kaupan johdosta Atrian liikevaihdon ennakoidaan kasvavan noin 60 miljoonaa euroa vuodessa. Liiketoiminnan kauppahinta oli 29,2 miljoonaa euroa. Lisäksi tuottajasaamisista maksettiin 4,2 miljoonaa euroa. Yrityskaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tunnuslukuihin. Kauppa vahvistaa Atrian asemaa kotimaisen lihan jalostajana ja täydentää Atrian nykyistä liiketoimintaa ja tuotevalikoimaa. Pitkäaikainen yhteistyösopimus lihantoimituksista Saarioisille lisää tuotannollisen toiminnan tehokkuutta. Yrityskaupan myötä saatiin lisää kapasiteettia kasvavaan siipikarjaliiketoimintaan.

Yrityskaupan kohteena olevat liiketoiminnot liitettiin Atriaan 1.2.2014 lähtien.

Salahden Broiler Oy Naudan ja sian teurastus- ja leikkuutoiminnot Jyväskylässä	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8 215
Aineettomat hyödykkeet	
Liiketoiminnan sopimuskanta	8 977
Tuotemerkit	859
Liikearvo	11 470
Muut aineettomat hyödykkeet	79
Vaihto-omaisuus	396
Lyhytaikaiset saamiset	7 460
Rahat ja pankkisaamiset	945
Varat yhteensä	38 401
Laskennallinen verovelka	2 497
Lyhytaikaiset velat	2 429
Velat yhteensä	4 926
Nettovarat	33 475
Kauppahinta	33 475
Yrityskaupan rahavirtavaikutus	32 530

Laskelmaa päivitettiin alkuperäisen esittämisen jälkeen, koska siirtyneiden omaisuserien arvo ja siten myös kauppahinta tarkentui. Laskelma on lopullinen.

34. MYDYT TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Atria käynnisti vuoden 2013 lopulla Moskovan toimintojen tehostamisohjelman, jonka yhteydessä päätettiin luopua teollisesta tuotannosta ja omasta logistiikkayksiköstä vuoden 2014 loppuun mennessä. Osana tehostamisohjelmaa Atria on myynyt Moskovassa sijaitsevan kiinteistöyhtiön 12 miljoonalla eurolla. Myydyt yhtiön varat olivat 8,9 miljoonaa euroa ja velat 1,1 miljoonaa euroa. Kaupan rahavirtavaikutus oli 11,9 miljoonaa euroa. Myytyyn yhtiöön kohdistui -1,8 miljoonan euron muuntoerot. Atria jatkaa vuokralaisena kiinteistössä maaliskuun 2015 loppuun asti. Kiinteistön myynnistä ja toimintojen uudelleenjärjestelyistä kirjattiin yhteensä 0,5 miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Atria päätti tammikuun 2015 alussa investoida Nurmon sikaleikkaamon rakentamiseen ja uudistamiseen noin 36 miljoonaa euroa. Nurmon nykyisen sikaleikkaamon yhteyteen rakennetaan uutta tuotantotilaa ja olemassa olevia tuotantotiloja uudistetaan ja automatisoidaan viimeisintä tuotantotekniikkaa hyödyntäen. Uusia tuotantotiloja rakennetaan yhteensä noin 4500 m².

Investoinnin myötä Atrian sikaleikkaamon tuottavuus ja kannattavuus paranevat merkittävästi. Investoinnin arvioidaan tuovan noin 8 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt leikkaamon toimintaan. Investointihankkeeseen liittyvät neuvottelut henkilöstön kanssa aloitettiin välittömästi. Hankkeen arvioidaan kestävän noin 2 vuotta ja tänä aikana henkilöstön vähentämis- ja uudelleensijoittamistarpeet tarkentuvat. Henkilöstön vähennystarpeen arvioidaan olevan enintään 80 henkilötyövuotta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

36. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, 3-Stjernet A/S, OOO Pit-Product ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyritykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus-osuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Atria Suomi:			
Ab Botnia-Food Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy *)	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kuopio Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Meetvursti Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
F-Logistiikka Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Mestari Forsman Oy *)	Suomi	100,0	100,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Skandinavia:			
3-Stjernet A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Scandinavia AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
KB Joddlaren	Ruotsi	100,0	100,0
Nordic Fastfood AB	Ruotsi	51,0	51,0
Nordic Fastfood Etablerings AB *)	Ruotsi	51,0	51,0
Ridderheims AS	Norja	100,0	100,0
Atria Venäjä:			
Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
OOO Campoferma	Venäjä	100,0	100,0
OOO Pit-Product	Venäjä	100,0	100,0
Atria Baltia:			
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria *)	Viro	100,0	100,0
UAB Vilniaus Mesa *)	Liettua	100,0	100,0
*) Lepävä yhtiö			

Kaikki tytäryritykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Määräysvallattomien omistajien osuus Atria-konsernin tilikauden tuloksesta ja kertyneistä voittovaroista ei ole olennainen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin yhteis- ja osakkuusyrietykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
Konsernin yhteisyrietykset:			
Honkajoki Oy *)	Suomi	50,0	50,0
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
Konsernin osakkuusyrietykset:			
Domretor Oy	Suomi	24,9	24,9
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	50,0	50,0
Foodwest Oy	Suomi	33,5	33,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	13,2	13,2
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3
*) Raportoitu merkittävänä yhteisyrietyksenä (liitetieto 15).			

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR

	Liite	1.1.–31.12. 2014	1.1.–31.12. 2013
LIIKEVAIHTO	2.1	36 984	39 682
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	4 400	2 832
Henkilöstökulut	2.3	-3 192	-2 510
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-21 807	-22 479
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-4 796	-6 019
LIIKEVOITTO		11 588	11 507
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	5 395	-29 703
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		16 982	-18 197
Tilinpäätössiirrot	2.7	-4 602	-5 523
Tuloverot	2.8	-834	-388
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		11 547	-24 107

TASE, 1 000 EUR

Vastaavaa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		11	17
Muut pitkävaikutteiset menot		5 345	5 261
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		5 356	5 278
Aineelliset hyödykkeet	3.1	212 190	218 699
Sijoitukset	3.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		307 976	266 276
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		3 861	3 861
Muut osakkeet ja osuudet		1 099	2 003
Sijoitukset yhteensä		312 936	272 140
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		530 482	496 117
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	228 411	293 888
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	116 750	79 655
Rahat ja pankkisaamiset		1 992	25 867
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		347 153	399 410
Vastaavaa yhteensä		877 635	895 527
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	3.4		
Osakepääoma		48 055	48 055
Ylikurssirahasto		138 502	138 502
Omat osakkeet		-1 277	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		110 228	110 228
Edellisten tilikausien voitto		58 500	88 802
Tilikauden voitto / tappio		11 547	-24 107
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		365 555	360 202
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	3.5		
Poistoero		83 155	78 554
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.6	198 591	211 622
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.7	230 334	245 149
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		428 925	456 771
Vastattavaa yhteensä		877 635	895 527

RAHOITUSLASKELMA, 1 000 EUR

	1.1.–31.12. 2014	1.1.–31.12. 2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	36 932	40 238
Muista tuotoista saadut maksut	4 400	2 832
Maksut liiketoiminnan kuluista	-9 486	-5 991
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	31 845	37 079
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT NETTO		
Rahoitustuotot ja -kulut netto	4 685	-2 955
Maksetut verot	-1 647	1 023
Liiketoiminnan rahavirta	34 883	35 147
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä sijoituksiin	-56 172	-45 086
Konsernisaamisten muutos	28 983	49 029
Investointien rahavirta	-27 190	3 942
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainojen maksut / nostot	-76 984	-29 861
Konsernivelkojen muutos	51 609	21 280
Osinkojen maksut	-6 194	-6 194
Saadut / maksetut konserniavustukset	0	0
Rahoituksen rahavirta	-31 569	-14 775
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	34 883	35 147
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-27 190	3 942
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-31 569	-14 775
YHTEENSÄ	-23 876	24 314
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 1.1.	-25 867	-1 553
Rahavarat 31.12.	1 992	25 867
Muutos	-23 876	24 314

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

Konsernia koskevat tiedot

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Atria Oyj -konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista Itkanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Arvostusperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössäoloajalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat:

Rakennukset	Nurmo	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta

Koneet ja kalusto	Nurmo	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta

Atk-ohjelmat		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat julkisesti noteerattujen yhtiöiden osakkeet on arvostettu hankintamenoa. Osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2014 oli 29 326,86 euroa ja käypä arvo 152 284,47 euroa.

Rahoitusvälineet on arvostettu taseessa hankintamenoa vähennettynä arvonalennuskirjauksilla.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoituserissä.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia kurssierojen ja korkotason hallitsemiseksi. Käytettyjä johdannaisia ovat valuuttatermiinit ja koronvaihtosopimukset. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, arvostetaan käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, esitetään tuloslaskelman rahoituserissä. Suojaukseen käytettyjen johdannaisten positiivinen käypä arvo esitetään saamisissa ja negatiivinen arvo veloissa.

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään johdannaisten eräntymispäivänä.

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 4.3.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT, 1 000 EUR

1.1.–31.12.2014 1.1.–31.12.2013

2.1. LIIKEVAIHTO	36 984	39 682
------------------	--------	--------

Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.

2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	3 638	2 828
Muut	762	4
Yhteensä	4 400	2 832

2.3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Toimihenkilöt Suomessa	11	10
------------------------	----	----

Henkilöstökulut

Palkat:

Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet	1 154	1 351
Hallintoneuvoston jäsenet	97	98
Muut palkat	1 144	332
Yhteensä	2 395	1 782

Eläkekulut	689	648
Muut henkilösivukulut	109	80
Yhteensä	798	728

Henkilöstökulut yhteensä	3 192	2 510
--------------------------	-------	-------

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä. Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan ja hallituksen sekä hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.

2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	21 807	22 479
---	--------	--------

Tase-eräkohtainen poistoerittely sis. kohtaan 3.1.

2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	31.12.2014	31.12.2013
Liiketoiminnan muut kulut	4 796	6 019
Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.		
Tilintarkastajan palkkiot / Tilintarkastuspalkkiot PricewaterhouseCoopers Oy	170	110
Veroneuvonta	3	1
Muut palkkiot	11	2
Yhteensä	184	113

2.6. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Muilta	8 385	1 270
Yhteensä	8 385	1 270

Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	7 341	9 019
Muilta	8 185	8 112
Yhteensä	15 527	17 131

Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	610	755
Arvon alentumiset konsernin sijoituksista	0	26 500
Muille	17 906	20 849
Yhteensä	18 517	48 104

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	5 395	-29 703
---	--------------	----------------

Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssivoittoa/tappioita (netto)	-20	34
---	-----	----

2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-4 602	-5 523
--	--------	--------

2.8. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	834	388
-------------------------------------	-----	-----

**3. TASEEN LIITETIEDOT,
1000 EUR**

31.12.2014 31.12.2013

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet:

Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	1 455	1 455
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 455	1 455
Kertyneet poistot 1.1.	-1 438	-1 430
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6	-8
Kertyneet poistot 31.12.	-1 444	-1 438
Kirjanpitoarvo 31.12.	11	17

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	21 260	18 949
Lisäykset	1 654	2 311
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	22 914	21 260
Kertyneet poistot 1.1.	-15 999	-14 668
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-1 570	-1 330
Kertyneet poistot 31.12.	-17 569	-15 999
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 345	5 261

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	5 356	5 278
--	--------------	--------------

Aineelliset hyödykkeet:

Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	1 233	1 233
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 233	1 233

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	293 459	290 639
Lisäykset	3 971	2 820
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	297 430	293 459
Kertyneet poistot 1.1.	-143 367	-136 673
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-6 509	-6 693
Kertyneet poistot 31.12.	-149 876	-143 367
Kirjanpitoarvo 31.12.	147 555	150 093

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	300 917	296 383
Lisäykset	14 248	4 586
Vähennykset	-49	-51
Hankintameno 31.12.	315 116	300 917

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	31.12.2014	31.12.2013
Kertyneet poistot 1.1.	-242 550	-228 238
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-13 586	-14 312
Kertyneet poistot 31.12.	-256 136	-242 550
Kirjanpitoarvo 31.12.	58 980	58 367
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	2 324	2 298
Lisäykset	13	26
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	2 337	2 324
Kertyneet poistot 1.1.	-1 293	-1 157
Vähennysten poistot	0	0
Tilikauden poisto	-136	-136
Kertyneet poistot 31.12.	-1 429	-1 293
Kirjanpitoarvo 31.12.	909	1 031
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	7 974	2 620
Muutokset +/-	-4 460	5 354
Hankintameno 31.12.	3 514	7 974
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	212 190	218 699
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	58 980	58 367
Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä. Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.		

3.2. SIIJOITUKSET

	Emoyhtiön omistus- osuus-% 2014	Emoyhtiön omistus- osuus-% 2013
Konserniyritykset:		
Ab Botnia-Food Oy, Seinäjoki	100	100
Atria Eesti AS, Valga, Viro	100	100
Atria Scandinavia AB, Sköllersta, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio	100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
Mestari Forsman Oy, Seinäjoki	100	100
OÜ Atria, Tallinna, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100
UAB Vilniaus Mesa, Vilna, Liettua	100	100

	31.12.2014	31.12.2013
Yhteis- ja osakkuusyrietykset:		
Foodwest Oy, Seinäjoki	33,5	33,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	13,2	13,2
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy, Säskylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	18,6	18,6
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3

3.3. SAAMISET**Pitkäaikaiset saamiset:**

Lainasaamiset	2 500	0
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Lainasaamiset	225 911	293 888
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	228 411	293 888

Lyhytaikaiset saamiset:

Myyntisaamiset	27	29
Muut saamiset	98	-4
Siirtosaamiset	1 682	350

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Myyntisaamiset	1 309	1 255
Muut saamiset	111 972	75 479
Siirtosaamiset	1 661	2 545
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	116 750	79 655

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:

- korkojaksotus	1 673	2 466
- termiinien arvostus	1 098	283
- verojaksotus	489	0
- muut	84	146
Yhteensä	3 343	2 895

3.4. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055
Ylikurssirahasto 1.1.	138 502	138 502
Ylikurssirahasto 31.12.	138 502	138 502
Sidottu oma pääoma yhteensä	186 557	186 557

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	31.12.2014	31.12.2013
Omat osakkeet 1.1.	-1 277	-1 277
Omat osakkeet 31.12.	-1 277	-1 277
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	110 228	110 228
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	64 695	94 996
Osingonjako	-6 194	-6 194
Voittovarar 31.12.	58 500	88 802
Tilikauden voitto / tappio	11 547	-24 107
Voittovarar 31.12.	70 047	64 695
Vapaa oma pääoma yhteensä	178 997	173 645
Oma pääoma yhteensä	365 555	360 202

Tilikauden lopussa 31.12.2014 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 111 312 kpl, mikä vastaa 0,394 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana ei ole tapahtunut muutoksia omien osakkeiden määrässä.

Laskelma jakokelpoisista varoista:	31.12.2014	31.12.2013
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	110 228	110 228
Voitto edellisiltä tilikausilta	58 500	88 802
Tilikauden voitto / tappio	11 547	-24 107
Omat osakkeet	-1 277	-1 277
Yhteensä	178 997	173 645

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2014		2013	
	kpl	euro	kpl	euro
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
Yhteensä	28 267 728	48 055	28 267 728	48 055

3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	31.12.2014	31.12.2013
Poistoero	83 155	78 554

3.6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Joukkovelkakirjalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	123 141	128 015
Eläkelainat	15 538	20 907
Yhteensä	188 679	198 922

Velat saman konsernin yrityksille:

Muut pitkäaikaiset velat	9 913	12 700
--------------------------	-------	--------

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	198 591	211 622
--------------------------------------	---------	---------

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

Eläkelainat	6 000	8 000
Muut pitkäaikaiset velat	0	1 550
Yhteensä	6 000	9 550

Atria Oyj:n vuonna 2013 liikkeelle laskema 50 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina erääntyy vuonna 2018, korko 4,4%

3.7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Joukkovelkakirjalainat	0	40 000
Lainat rahoituslaitoksilta	41 345	67 273
Eläkelainat	5 370	5 370
Ostovelat	2 133	4 421
Muut velat	871	1 333
Siirtovelat	3 362	3 579

Velat saman konsernin yrityksille:

Muut pitkäaikaiset velat	2 788	2 788
Ostovelat	680	977
Muut velat	173 691	119 295
Siirtovelat	95	116

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	230 334	245 149
--------------------------------------	---------	---------

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	787	250
- korkojaksotukset	2 530	3 117
- verojaksotus	0	324
- muut	140	3
Yhteensä	3 456	3 694

**4. MUUT LIITETIEDOT,
1000 EUR**

31.12.2014 31.12.2013

4.1. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut

Takaukset

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	60 653	63 250
Muiden puolesta	0	220
Yhteensä	60 653	63 470

Muut vuokrasopimukset

Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	562	530
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	658	947
Yli viiden vuoden kuluttua	3 291	3 411
Yhteensä	4 511	4 888

4.2. ALV-VASTUUT

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2014. Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

Investoinnin valmistumisvuosi	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
2008	433	578
2009	550	688
2010	179	215
2011	1 064	1 241
2012	635	725
2013	694	781
2014	834	0
Yhteensä	4 389	4 227

31.12.2014 31.12.2013

4.3 JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaisopimusten käyvät arvot Johdannaisvarat (+) / johdannaisvelat (-)

Valuuttatermiinit:

Muut suojaukset 1 098 283

Koronvaihtosopimukset, maturiteetti yli vuoden:

Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset -4 365 -4 097

Yhteensä -3 267 -3 814

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2015

Seppo Paavola
puheenjohtaja

Esa Kaarto

Timo Komulainen

Jukka Moisio

Kjell-Göran Paxal

Jyrki Rantsi

Maisa Romanainen

Harri Sivula

Juha Gröhn
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Wahlroos
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS ATRIA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvosto ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAUSUNNOT

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Seinäjoella 19. päivänä maaliskuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Juha Wahlroos
KHT

SISÄLTÖ

HALLINNOINTI

Hallinnointi	101
Yhtiöjärjestys.....	101
Osakassopimus	101
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	101
Yhtiökokous	101
Nimitystoimikunta	102
Hallintoneuvosto.....	102
Hallitus.....	104
Hallituksen tehtävät.....	104
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti	104
Hallituksen jäsenet	105
Hallituksen valiokunnat.....	108
Toimitusjohtaja.....	109
Johtoryhmä	109
Palkitseminen	109
Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus.....	109
Riskienhallinta Atrialla	109
Sisäinen tarkastus	111
Tilintarkastus.....	112
Sisäpiirihallinto	112
Tiedottaminen	112

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Hallintoneuvoston palkitseminen	113
Hallituksen jäsenten palkitseminen.....	114
Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä	114
Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät.....	115
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä.....	115
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä.....	115
Eläke-etuudet	115
Osakepalkkiojärjestelmä	115

1. Hallinnointiperiaatteet

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestystä, Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Atria noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiö poikkeaa Hallinnointikoodin noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti:

- Yhtiöllä on hallintoneuvosto
- Suosituksesta 10 poiketen, hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Atria Oyj on laatinut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä Hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti.

1.1 YHTIÖJÄRJESTYS

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atriagroup.com Sijoittajat-osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

1.2 OSAKASSOPIMUS

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan ollessa toisen osapuolen nimeämä on hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallitukseen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistussuhteiden keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistussuhteiden keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka Osuuskunta ja Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistussuudesta.

Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

2. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atriagroup.com Sijoittajat-osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

3. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta sekä tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla www.atriagroup.com. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksessa on läsnä toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja suurin osa hallituksen jäsenistä sekä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastaja(t). Hallintoneuvoston tai hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnastaan päättävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

4. Nimitystoimikunta

Atria Oyj:n varsinainen yhtiökokous on 3.5.2012 asettanut nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2014 laajentaa nimitystoimikunnan tehtäviä siten, että se jatkossa valmistelee seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle myös hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevan ehdotuksen.

Nimitystoimikuntaan valitaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun alun tilanteen mukaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän marraskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista, esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen lokakuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

5. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvostoon ei voida valita kuuttakymmentäviittä (65) vuotta täyttänyttä henkilöä. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin kolme kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuksen johdosta.

Yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvostoon perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Atria Oyj:n vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallintoneuvostoon kuuluvat seuraavat 20 jäsentä:

Nimi	Syntynyt	Jäsen alkaan	Koulutus	Päätoimi	Osakeomistus
Hannu Hyry (puheenjohtaja)	1956	2013		maanviljelijä	144
Juho Anttikoski (varapuheenjohtaja)	1970	2009		maanviljelijä	4 000
Mika Asunmaa	1970	2005		maanviljelijä	6 000
Reijo Flink	1967	2014	agrologi	toimitusjohtaja	4 660
Lassi-Antti Haarala	1966	2002	agrologi	maanviljelijä	6 000
Jussi Hantula	1955	2012	agrologi	maanviljelijä	681
Henrik Holm	1966	2002		maanviljelijä	430
Veli Hyttinen	1973	2010	agrologi	maanviljelijä	1 500
Pasi Ingalsuo	1966	2004	agrologi	maanviljelijä	4 000
Jukka Kaikkonen	1963	2013	agrologi	maanviljelijä	500
Juha Kiviniemi	1972	2010	agronomi	maanviljelijä	300 184 määräysvalta-yhtiö
Pasi Korhonen	1975	2013		maanviljelijä	0
Ari Lajunen	1975	2013	MMM, agrologi	maanviljelijä	0
Mika Niku	1970	2009		maanviljelijä	300
Pekka Ojala	1964	2013	agrologi	maanviljelijä	0
Heikki Panula	1955	2005	agronomi	maanviljelijä	500
Jari Puutio	1962	2012		maanviljelijä	1 500
Ahti Ritola	1964	2013	tradenomi	maanviljelijä	0 400 määräysvalta-yhtiö
Risto Sairanen	1960	2013		maanviljelijä	0
Timo Tuhkasaari	1965	2002		maanviljelijä	600

Kaikki Atria Oyj:n hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat jäseninä yhtiön pääomistajien Lihakunnan, Itikka Osuuskunnan ja Osuuskunta Pohjanmaan Lihan hallintoelimiin. Kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja riippuvaisia merkittävistä osakkeenomistajista.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2014 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98,7.

6. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme (3) vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen (3) vuoden toimikautta hyvänä eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle.

6.1 HALLITUKSEN TEHTÄVÄT

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävillä alueilla;
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätös;
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia sen päätöksen täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma;
- nimittää toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä; ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 27 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

6.2 KOKOUSKÄYTÄNTÖ JA TIEDONSAANTI

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2014 hallitus kokoontui 15 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti kokouksissa oli 98,3.

Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeät asiat.

Hallitus saa yhtiöltä tehtävänsä asianmukaista hoitamista varten riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Kokouksen esityslista toimitetaan hallituksen jäsenille viimeistään viikkoa ennen kokousta. Kokousaineiston valmistelevat toimitusjohtaja ja hallituksen sihteeri puheenjohtajan ohjeistuksen mukaan. Kokousaineisto toimitetaan jäsenille viimeistään kolme päivää ennen kokousta.



Atria Oyj:n hallitus vasemmalta: Kjell-Göran Paxal, Harri Sivula, Jyrki Rantsi, Seppo Paavola (puheenjohtaja), Timo Komulainen (hallituksen varapuheenjohtaja), Esa Kaarto ja Jukka Moisio. Pienessä kuvassa Maisa Romanainen (kuva: Lehtikuva).

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

6.3 Hallituksen kokoonpano

Nimi	Paavola Seppo, puheenjohtaja	Komulainen Timo, varapuheenjohtaja	Kaarto Esa
Syntymävuosi	1962	1953	1959
Koulutus	yo, agrologi	agrologi	agronomi
Päätoimi	maanviljelijä	maanviljelijä	maanviljelijä
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatilojen neuvontatehtävät 1991–1996 Maatalousyrittäjä 1996– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hankinta-asiamies 1979–1984 luottamustehtävät 	maanviljelijä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2012	1993	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 2000–, varapuheenjohtaja 2008–2011 ja puheenjohtaja 2012– Kaustisen Osuuspankin hallituksen puheenjohtaja 2002– Pellervo-Seura ry:n hallituksen jäsen 2012– Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hallituksen jäsen 1988– ja puheenjohtaja 1996– A-Tuottajat Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2000–2003 ja puheenjohtaja 2003– A-Rehu Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2004– Jukolan Osuuskaupan hallituksen jäsen 1984– ja varapuheenjohtaja 1995– 	<ul style="list-style-type: none"> Itikka osuuskunnan hallituksen jäsen 2002– ja puheenjohtaja 2009– A-Tuottajat Oy:n hallituksen jäsen 2004– ja varapuheenjohtaja 2009– A-Rehu Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2009– Oy Feedmix Ab:n hallituksen jäsen 2009– Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksen jäsen 2009– Suurusrehu Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2009–
Keskeisimmät päättäneet luottamustehtävät	Atria Oyj hallintoneuvoston jäsen 2006–2009 ja varapuheenjohtaja 2009–2012		
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	3 700	200	1 100
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei	ei

Nimi	Moisio Jukka	Paxal Kjell-Göran	Rantsi Jyrki
Syntymävuosi	1961	1967	1968
Koulutus	KTM, MBA	agrologi	agrologi
Päätoimi	Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja	maanviljelijä, porsas- ja sianlihan tuottaja	maanviljelijä, porsas- ja sianlihan tuottaja
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja 2009– Ahlström Oyj 1991–2008 (useita eri tehtäviä) 	<ul style="list-style-type: none"> Oy Foremix Ab:n rehumyyjä 1990–1997 Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997 	maatalousyrittäjä
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	6.5.2014	2012	2013
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 	<ul style="list-style-type: none"> Pohjanmaan Lihan hallituksen varajäsen 1999–2001, varapuheenjohtaja 2002–2009 ja puheenjohtaja 2010– A-Tuottajat Oy:n hallituksen varajäsen 2001–2002 ja varsinainen jäsen 2003– Oy Foremix Ab:n hallituksen jäsen 2004–2009 ja puheenjohtaja 2010– A-Rehu Oy:n hallituksen jäsen 2010– Ab WestFarm Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2010– 	<ul style="list-style-type: none"> Lihakunnan hallituksen varapuheenjohtaja 2013– Finnpig Oy:n hallituksen jäsen 2013–
Keskeisimmät päättäneet luottamustehtävät		Ruotsinkielisen maataloustuottajain keskusliiton hallituksen varajäsen 1999–2001	
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	0	666	700
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei	ei

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nimi	Romanainen Maisa	Sivula Harri
Syntymävuosi	1967	1962
Koulutus	KTM	HTM
Päätoimi	VR-Yhtymä Oy:n matkustajaliikennejohtaja	hallitusammattilainen
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> Brio Oy, mm. tuotepäällikkö ja ostojohtaja, 1990–1996 Stockmann Oyj Apb: <ul style="list-style-type: none"> ostopäällikkö, 1996–1997 tavaratalon johtaja, Moskova, Venäjä 1998–2000 tavaratalon johtaja, Tallinna, Viro 2000–2005 johtaja, ulkomaiset tavaratalot, 2005–2007 johtaja, Suomen ja Baltian tavaratalot, 2008 tavarataloryhmän johtaja, konsernin varatoimitusjohtaja 2008–2014 	<ul style="list-style-type: none"> Kesko Oyj, 1987–1999 <ul style="list-style-type: none"> myyntipäällikkö, ostopäällikkö jaostopäällikkö, myyntijohtaja Marketkeskon johtaja Lähikeskon johtaja tulosryhmäjohtaja, päivittäistavararyhmä Kesko Oyj/Ruokakesko Oy, 1999–2006 <ul style="list-style-type: none"> varatoimitusjohtaja Onninen Oy, 2006–2010 <ul style="list-style-type: none"> konsernin toimitusjohtaja Restel-konsernin toimitusjohtaja, 2011–2014
Hallituksen jäsenyyden alkamisaika	2010	2009
Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät	<ul style="list-style-type: none"> East Office of Finnish Industries hallituksen varajäsen 2008– Tuko Logistics Osuuskunnan hallituksen jäsen 2009–2014 Päivittäistavarakauppa ry:n hallituksen jäsen 2008–2014 Suomalais-Venäläisen kauppakamarin hallituksen jäsen 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> Tokmanni Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2011– Leipurin Oy:n hallituksen jäsen 2014–
Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät		<ul style="list-style-type: none"> Olvi Oy:n hallituksen jäsen 2007–2011 Norpe Oy:n hallituksen jäsen 2010–2013 Leipurin Oy:n hallituksen jäsen 2010–2013 Nets Oy:n hallintoneuvoston jäsen 2011–2013
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistukset yhtiössä	0	10 000
Osakeperusteiset oikeudet yhtiössä	ei	ei

Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

7. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallitus päätti 6.5.2014 nimitysvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan yhdistämisestä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnaksi. Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suositusten 29 ja 30 mukaisesti, yhtiön toimitusjohtajaa tai yhtiön muuhun johtoon kuuluvia hallituksen jäseniä ei valita nimitys- tai palkitsemisvaliokunnan jäseneksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan valinnat ja johdon toimisuhteiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistele toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan nimitysasiat;
- valmistele toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan seuraajien kartoittamisen;
- valmistele toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan toimisuhteen ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistele hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistele hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistele yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelyistä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisusuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasiossa julkistettavan informaation; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Timo Komulainen ja Harri Sivula. Kaikki valiokunnan jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia ja Harri Sivula on riippumaton myös merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 8 kertaa vuonna 2014 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atria Oyj:n yhtiökokous on asettanut erillisen nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

8. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa myös yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimitusohjeiden ehdot.

Atria Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn maaliskuusta 2011 lähtien.

9. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastuualueillaan.

Vuonna 2014 johtoryhmä kokoontui 12 kertaa.

Atria-konsernin johtoryhmään kuuluvat seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntynyt	Atrian palveluksessa vuodesta	Koulutus	Tehtävä	Osakeomistus
Juha Gröhn	1963	1990	ETM	toimitusjohtaja	17 493
Heikki Kyntäjä	1952	2009	ekonomi	talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen	1 000
Mika Ala-Fossi	1971	2000	lihateollisuusteknikko	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Suomi	940
Tomas Back	1964	2007	KTM	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Skandinavia	1 880
Olle Horm	1967	2012	insinööri	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Baltia	0
Jarmo Lindholm	1973	2002	KTM	liiketoiminta-alueen johtaja Atria Venäjä	1 020

10. Palkitseminen

Atria Oyj on laatinut palkka- ja palkkioselvityksen Hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti. Selvitys on saatavilla yhtiön internetsivuilla (www.atriagroup.com) Sijoittajat-osion kohdasta Johtaminen ja hallinnointi.

11. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat yhtiön ylimmän johdon vastuulla olevia prosesseja, joiden avulla pyritään varmistamaan yhtiön tavoitteiden saavuttaminen. Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet vahvistaa yhtiön hallitus. Atrian sisäinen valvonta pitää sisällään kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen toiminnon. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Atrian toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa, taloudellinen ja liiketoiminnallinen raportointi on luotettavaa, konsernin toiminta on lainmukaista ja että yhtiön sisäisiä periaatteita ja toimintaohjeita noudatetaan.

11.1 RISKIENHALLINTA ATRIALLA

Riskienhallinnan tavoitteena on tukea Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuutta. Atria-konsernin riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa, jonka tavoitteena on edistää riskien tunnistamista ja ymmärtämistä ja varmistaa, että johto saa olennaista ja riittävää tietoa riskeistä liiketoimintapäätöksien tueksi.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan, eliminoidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Poliittikan mukainen riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintamalli on käytössä yhtenäisenä konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla kiinteänä osana vuosittaista strategista suunnittelua. Riskejä hallitaan määritettyjen ja hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernitoiminnoissa. Riskikartoituksessa määritetään toimenpidesuunnitelma, jonka mukaisesti tunnistettuja riskejä pyritään poistamaan ja hallitsemaan.

Johtoryhmä



Nimi	Juha Gröhn, toimitusjohtaja	Mika Ala-Fossi, Atria Suomi liiketoiminta-alueen johtaja	Jarmo Lindholm, Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja
Atrian palveluksessa vuodesta	1990	2000	2002
Syntymävuosi	1963	1971	1973
Koulutus	ETM	Lihateollisuusteknikko	KTM
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> • työnjohtaja, Lihapolar 1990–1991 • kehityspäällikkö, Itikka-Lihapolar 1991–1993 • johtaja, teurastamoteollisuus Atria Oy 1993–1998 • johtaja, valmisteteollisuus, Atria Oy 1999–2003 • johtaja, ohjaustoimet, varatoimitusjohtaja Atria Oy 2003–2004 • johtaja, lihateollisuus, varatoimitusjohtaja Atria Oy 2004–2006 • toimitusjohtaja, Atria Suomi Oy, varatoimitusjohtaja, Atria Oyj 2006–2010 • toimitusjohtaja, Atria Skandinavia AB, varatoimitusjohtaja, Atria Oyj 2010–2011 • toimitusjohtaja, Atria Oyj 2011– 	<ul style="list-style-type: none"> • työnjohtaja, Liha-Saarioinen Oy 1997–2000 • yksikönpäällikkö, Atria Oy 2000–2003 • tuotantopäällikkö, Atria Oy 2003–2006 • johtaja, siipikarjaliiketoiminta, Atria Suomi Oy 2006–2007 • johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, Atria Suomi Oy 2007–2011 • liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi Oy 2011– 	<ul style="list-style-type: none"> • Customer Service Manager & e-Business, Suomen Unilever 1998–2000 • yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, AC Nielsen 2000–2002 • markkinointipäällikkö, Atria Oy 2002–2005 • johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy:n kaupallinen johtaja 2005–2010 • johtaja, tuotejohtajuus, Atria Oyj 2010–2011 • liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Venäjä 2011–



Nimi	Tomas Back, Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja	Olle Horm, Atria Baltia liiketoiminta-alueen johtaja	Heikki Kyntäjä, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Atrian palveluksessa vuodesta	2007	2012	2009
Syntymävuosi	1964	1967	1952
Koulutus	KTM	Insinööri	Ekonomi
Keskeinen työkokemus	<ul style="list-style-type: none"> • taluspäällikkö, Huhtamäki Finance Oy, Lausanne 1990–1995 • rahoituspäällikkö/rahoitusjohtaja, Huhtamäki Oyj 1996–2002 • talousjohtaja, Huhtamäki Americas / Rigid Europe 2003–2007 • talousjohtaja, Atria Oyj 2007–2011 • liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia 2010–2011 • liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Skandinavia 2011– 	<ul style="list-style-type: none"> • kehittämis- ja johtotehtävät, EK AS 1992–1998 • logistiikkaosaston johtaja, EMV AS 1998–1999 • johtaja, Rakvere Lihakombinaat AS 2000–2008 • johtaja, Skanska EMV AS • toimitusjohtaja, Maag Meat Industry • liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Baltia 2012– 	<ul style="list-style-type: none"> • liikkeenhoidollisen osaston tarkastaja, Suomen General Motors Oy 1976–1978 • taluspäällikkö, Hackman Taloustavarat Oy 1978–1986 • Business Controller, Stromberg Inc., Cleveland, OH, USA 1986–1988 • Business Controller, ABB Motors Oy 1988–1990 • talousjohtaja, ABB Strömberg Sähköjaku Oy 1991–1995 • talousjohtaja, ABB Transmit Oy 1995–2000 • talousjohtaja, ABB Oy, Pienjännitekojeet 2001–2008 • hankintajohtaja, ABB Oy, Pienjännitekojeet 2008–2009 • talousjohtaja, Atria Suomi Oy 2009–2011 • talousjohtaja, Atria Oyj 2011–

Riskin määrittely ja riskien luokittelu

Riski on määritelty ulkoiseksi tai Atria-konsernin sisäiseksi tapahtumaksi, joka voi vaikuttaa myönteisesti tai kielteisesti yhtiön strategian toteuttamiseen, tavoitteiden saavuttamiseen tai liiketoiminnan jatkuvuuteen.

Atriaan kohdistuu joukko erilaisia riskejä. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: **liiketoimintariskit**, **rahoitusriskit**, **operatiiviset riskit** sekä **vahinkoriskit**.

Liiketoimintariskit liittyvät esimerkiksi liiketoimintapäätösten tekemiseen, resurssien allokointiin, tapaan, jolla liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin reagoidaan, tai johtamisjärjestelmiin yleensä.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan esimerkiksi riskiä sille, etteivät rahoitusvarat riitä lyhyellä tai keskipitkällä tähtäimellä, etteivät vasta-puolet täytä taloudellisia velvoitteitaan, tai että markkinahintojen muutokset aiheuttavat vaikutuksia yhtiölle.

Operatiivisiksi riskeiksi määritellään puutteet tai häiriöt prosesseissa tai järjestelmissä, henkilöiden toimintaan liittyvät riskit, sekä lainsäädäntöön tai muuhun sääntelyyn liittyvät riskit.

Vahinkoriskeillä tarkoitetaan ulkoisia tai Atrian sisäisiä tapahtumia tai toimintahäiriöitä, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä.

Riskienhallinnan organisointi ja vastuut

Atria Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja valvoo sen toteuttamista. Riskienhallinnan järjestämisestä vastaa toimitusjohtaja.

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteuttaa koko organisaatio, mukaan lukien hallitus, johto sekä koko henkilöstö. Vastuu sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta on kuitenkin yhtiön ylimmällä johdolla. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on osa konsernin johtamista. Johto määrittelee toimintatavat ja ohjeet, joiden avulla tavoitteet on mahdollista saavuttaa.

Konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ovat vastuussa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Konsernin talousjohtaja kokoaa ja raportoi tunnistetut merkittävimmät riskit hallitukselle vähintään vuosittain. Talousjohtajan vastuulla on riskienhallinnan ja raportoinnin kehittäminen, ohjeistus ja tuki. Kehitystyössä käytetään myös ulkopuolisia neuvonantajia.

Riskienhallinnasta on kerrottu tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

11.2 SISÄINEN TARKASTUS

Atrian group control -toiminto hoitaa sisäisen tarkastuksen yhteistyössä ulkoisen palvelun tarjoajan kanssa. Sisäinen tarkastus toteutetaan hallituksen hyväksymien toimintaperiaatteiden mukaisesti, jotka perustuvat konsernin sisäiseen raportointiin ja hallituksen hyväksymään vuosittaiseen tarkastussuunnitelmaan. Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on tutkia ja arvioida yhtiön riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tarkoituksenmukaisuutta, toimivuutta ja tuloksellisuutta ja se pyrkii siten edistämään toiminnan ja prosessin laatua sekä organisaation tavoitteiden saavuttamista. Toiminto arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuutta ja riittävyyttä;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden ja raportointijärjestelmien noudattamista;
- omaisuuden suojaamista menetyksiltä; ja
- resurssien käytön taloudellisuutta ja tehokkuutta.

Sisäisellä tarkastuksella varmistetaan, että yhtiön kaikki liiketoiminta-alueet noudattavat konsernin sääntöjä ja ohjeita ja että liiketoiminta hoidetaan tehokkaasti. Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen johdon kanssa ennen kuin raportti parannusehdotuksineen esitetään konsernin toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen kohteet määritellään yhdessä konsernin johdon kanssa. Tarkastuksen suunnitelma perustuu myös konsernilaajuisen vuotuisen riskikartoitukseen. Yhtiön hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Sisäinen tarkastus tekee tarvittaessa erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta. Yhteenveto tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

12. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiössä on vähintään yksi (1) ja enintään neljä (4) varsinaista tilintarkastajaa sekä enintään yhtä monta varatilintarkastajaa. Tilintarkastajien ja varatilintarkastajien tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Tilintarkastajien toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa, jolloin mahdollistetaan keskustelu tarkastussuunnitelmasta ja tarkastuksen tuloksista.

Atria Oyj:n vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Wahlroosin. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio laskun mukaan.

Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2014

Vuonna 2014 konserni on maksanut tilintarkastuspalkkiota 356 000 euroa. Tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista on maksettu koko konsernissa 68 000 euroa.

13. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 1.7.2013 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta pörssi-yhtiöille. Atrian hallitus on vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Yhtiön ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille.

Sisäpiirirekisterejä ylläpidetään yhteistyössä Euroclear Finland Oy:n kanssa. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Yhtiö on rajannut sisäpiiriläisten oikeuden käydä kauppaa yhtiön osakkeilla siten, että sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi lakiosaston hallussa on erillinen rekisteri muista pysyvistä sisäpiiriläisistä sekä hankekohtaiset rekisterit, joihin talletetaan hankekohtaisesti sisäpiiriin kuuluvien tiedot.

14. Tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Hiljainen kausi

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on kolme viikkoa ennen osavuosikatsausten ja tilinpäätösten julkaisemista. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atriagroup.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuosikatsaukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.atriagroup.com Sijoittajat-osion kohdasta Tiedonantopolitiikka.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tämä Atria Oyj:n ("Yhtiö" tai "Atria") palkka- ja palkkioselvitys on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksessa 47 mainittu selvitys.

1. Hallintoneuvoston palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallintoneuvoston jäsenten palkkiot vuosittain. Hallinto-neuvostolle maksettiin vuonna 2014 palkkioita seuraavasti:

- kokouskorvaus 250 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 250 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- hallintoneuvoston puheenjohtajan palkkio 3 000 euroa kuukaudessa;
- hallintoneuvoston varapuheenjohtajan palkkio 1500 euroa kuukaudessa; ja
- matkakorvaus yrityksen matkustussäännön mukaan.

Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä.

Hallintoneuvoston jäsenille vuonna 2014 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallintoneuvostotyöskentelystä (mukaan lukien palkkiot yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

Nimi	Hallintoneuvosto- työskentely	Konserniin kuuluvilta yhtiöiltä saadut etuudet	Yhteensä (EUR)
Hannu Hyry, puheenjohtaja	39 750		39 750
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	21 500		21 500
Asunmaa Mika	1 750	600	2 350
Flink Reijo (6.5.2014 alkaen)	1 000		1 000
Haarala Lassi Antti	1 750		1 750
Hantula Jussi	1 750		1 750
Holm Henrik	2 000	4 200	6 200
Hyttinen Veli	2 500	5 100	7 600
Ingalsuo Pasi	1 750	6 600	8 350
Kaikkonen Jukka	2 250		2 250
Kiviniemi Juha	1 750		1 750
Korhonen Pasi	2 000		2 000
Lajunen Ari	2 750		2 750
Niku Mika	2 000		2 000
Ojala Pekka	3 250		3 250
Panula Heikki	1 750		1 750
Puutio Jari	1 750		1 750
Ritola Ahti	1 750		1 750
Sairanen Risto	2 250	600	2 850
Tuhkasaari Timo	1 750		1 750
YHTEENSÄ	97 000	17 100	114 100

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous päätti säilyttää hallintoneuvoston jäsenten palkkiot ja korvaukset ennallaan.

2. Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää Atrian hallituksen jäsenten palkkiot vuosittain. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmiä tai osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä. Toimitusjohtajan palkitsemisen periaatteet on selostettu omassa osiossaan.

Hallitukselle maksettiin vuonna 2014 palkkioita seuraavasti:

- kokouskorvaus 300 euroa/kokous;
- työajan menetyskorvaus 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä;
- hallituksen puheenjohtajan palkkio 4 400 euroa kuukaudessa;
- hallituksen varapuheenjohtajan palkkio 2 200 euroa kuukaudessa;
- hallituksen jäsenen palkkio 1 700 euroa kuukaudessa; ja
- matkakorvaus yrityksen matkustussäännön mukaan.

Hallituksen jäsenille vuonna 2014 maksetut kuukausi- ja kokouspalkkiot hallitustyöskentelystä (mukaan lukien hallitustyöskentely yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä) olivat seuraavat:

Nimi	Asema	Hallitus ja valiokunta-työskentely	Konserniin kuuluvilta yhtiöiltä saadut etuudet	Yhteensä (EUR)
Seppo Paavola	Puheenjohtaja	72 300		72 300
Timo Komulainen	Varapuheenjohtaja	44 100	33 900	78 000
Esa Kaarto	Jäsen	30 600	21 300	51 900
Jukka Moisio	Jäsen (6.5.2014 alkaen)	15 100		15 100
Kjell-Göran Paxal	Jäsen	31 800	8 100	39 900
Jyrki Rantsi	Jäsen	33 300	1 800	35 100
Maisa Romanainen	Jäsen	24 300		24 300
Harri Sivula	Jäsen	28 200		28 200
YHTEENSÄ		279 700	65 100	344 800

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous päätti nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti säilyttää hallituksen jäsenten palkkiot ja korvaukset ennallaan.

3. Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisjärjestelmä

Atria Oyj:n johdon palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tehtävän tulosvaikutuksen perusteella määräytyvästä tulospalkkiosta ja johdon eläke-eduista. Yhtiössä ei ole käytössä osakepalkkio- tai optiojärjestelmää.

Atria Oyj:n hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkauksen, muut taloudelliset etuudet ja tulospalkkiojärjestelmän perusteet sekä muun johdon tulospalkkioperiaatteet.

Eri liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten palkitsemisesta päättävät yksi yli yhden -periaatteen mukaisesti liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmiä koskevat tulospalkkiojärjestelmät hyväksyy konsernin toimitusjohtaja.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Hänellä on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläkkeen määrä perustuu toimitusjohtajan vuosiansioihin Atria-konsernin palveluksessa hallituksen määrittämällä tavalla. Ansioihin luetaan rahapalkka ja luontoisedut ilman kannustinjärjestelmien rahana maksettavaa osuutta.

Toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoa sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan sekä irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevia ehtoja ei ole.

3.1 JOHDON JA AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

3.1.1 Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Atrian pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää toteutetaan ansaintajaksoittain, jossa on kolme vuoden mittaista jaksoa.

Vuosina 2012–2014 toteutettu ansaintajakso päättyi 31.12.2014. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen. Vuosina 2012–2014 toteutetun ansaintajakson tuotto perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Järjestelmään kuului noin 40 henkilöä. Järjestelmällä ei ollut kuluvaikutusta v. 2012–2014.

Marraskuussa 2014 Atria Oyj:n hallitus teki päätöksen konsernin henkilöille suunnatusta pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä vuosille 2015–2017. Ansaintajaksot alkavat 1.1.2015, 1.1.2016 ja 1.1.2017 ja päättyvät 31.12. mainittuina vuosina. Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajakson päättymisen jälkeen toukokuun loppuun mennessä. Järjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita rahapalkkioita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmän mahdollinen tuotto jaksolla 2015–2017 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ilman kertaluonteisia eriä. Ansaintajaksolta ansaittu palkkio maksetaan osissa tulevina vuosina. Järjestelmässä maksettavat rahapalkkiot ovat enintään 4,5 miljoonaa euroa koko jakson 2015–2017 aikana. Järjestelmään kuuluu korkeintaan 45 henkilöä.

3.1.2 Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt johdon ja avainhenkilöiden tulospalkkiojärjestelmän vuodelle 2014. Atria Oyj:n toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulovaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 35–50 % vuosipalkasta. Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastualueen tulosvaatimukset ja käyttöpääoma. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä. Järjestelmän kuluvaikutus vuonna 2014 oli 0,7 miljoonaa euroa.

3.1.3 Eläke-etuudet

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Heillä on kuitenkin oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläke perustuu vakuutetun vuosiansioihin (rahapalkka ja luontoisedut) hallituksen määrittämällä tavalla.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuonna 2014 maksetut taloudelliset etuudet olivat seuraavat:

	Palkat	Tulos- palkkiot	Luontoisedut	Lisäeläke-maksut	Yhteensä (EUR)
Toimitusjohtaja Juha Gröhn	458 271		19 572	131 276	609 119
Toimitusjohtajan sijaiset: Juha Ruohola (3.6.2014 saakka)	97 055		5 216	26 783	129 054
Heikki Kyntäjä (3.6.2014 alkaen)	122 715		6 610	13 657	142 982
Muu johtoryhmä	1 350 177	35 600	69 331	129 720	1 584 828
YHTEENSÄ	2 028 218	35 600	100 729	301 436	2 465 983

3.1.4 Osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiössä ei ole käytössä osakepalkkio- tai optiojärjestelmää.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on kolme viikkoa ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkaisemista. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

SIJOITTAJAINFORMAATIO

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa www.atriagroup.com. Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet sekä Atrialla vuosi- ja kvartaalilehdet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

PÖRSSITIEDOTTEET

Atria Oyj julkaisi vuonna 2014 yhteensä 26 pörssitiedotetta. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa www.atriagroup.com/Sijoittajat.

TIEDONANTOPOLITIIKKA

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

ATRIA OYJ:N IR-YHTEYSHENKILÖ:

Hanne Kortesoja
Viestintä- ja IR-päällikkö
Puh. 0400 638 839
Sähköposti: hanne.kortesoja@atria.fi

AINAKIN SEURAAVIEN VÄLITTÄJÄRYTYSTEN ANALYYTIKOT OVAT SEURANNEET ATRIAA SIJOITUSKOHTENA:

CARNEGIE INVESTMENT BANK AB

Iiris Theman
Puh. (09) 6187 1241
Sähköposti: etunimi.sukunimi@carnegie.fi

NORDEA MARKETS

Rauli Juva
Puh. (09) 165 59944
Sähköposti: etunimi.sukunimi@nordea.com

EVLI PANKKI OYJ

Joonas Häyhä
Puh. (09) 4766 9662
Sähköposti: etunimi.sukunimi@evli.com

DANSKE MARKETS EQUITIES

Kalle Karppinen
Puh. 010 236 4794
Sähköposti: etunimi.sukunimi@danskebank.com

POHJOLA PANKKI OYJ

Niclas Catani
Puh. 010 252 8780
Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjola.fi

INDERES OY

Sauli Vilen
Puh. 044 0258 908
Sähköposti: etunimi.sukunimi@inderes.com

YHTEYSTIEDOT

ATRIA OYJ**Pääkonttori:**

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
www.atriagroup.com

ATRIA SUOMI OY**Pääkonttori:**

Atriantie 1, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA
Puh. 020 472 8111
info@atria.fi
etunimi.sukunimi@atria.fi
www.atria.fi

Laskutusosoite:

PL 1000
60061 ATRIA

Talouhallinto:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Asiakaspalvelukeskus:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki
PL 900, 60060 ATRIA

Kaupalliset toiminnot:

Läkkisepäntie 23
00620 Helsinki

Muut toimipaikat:

Rahikkatie 95
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio
PL 147, 70101 Kuopio

Pusurinkatu 48
30100 Forssa

Suluntie 1
40351 Jyväskylää

Isoniementie 76
36420 Sahalahti

ATRIA SKANDINAVIA AB**Toimistot: Food & Deli,
Concept, Private Label &
Export**

Löfströms Allé 5
SE-172 66 Sundbyberg
Box 1023
SE-172 21 Sundbyberg
Sweden
Puh. +46 104 823 910
Faksi +46 855 630 660
kontakt@atria.se
etunimi.sukunimi@atria.se
www.atria.se

Toimisto: Food & Deli

Södra Långebergsgatan 12
SE-421 32 Västra Frölunda,
Sweden
Puh. +46 104 823 600
Faksi +46 104 823 005

Toimisto: Foodservice:

Drottninggatan 14
SE-252 21 Helsingborg
Sweden
Puh. +46 104 823 510
Faksi +46 104 823 950

Muut toimipaikat:

Sockenvägen 40
SE-697 80 Sköllersta, Sweden
Puh. +46 104 823 000
Faksi +46 1923 0828

Skogholmsgatan 12
SE-213 76 Malmö
Box 446
SE-201 24 Malmö, Sweden
Puh. +46 104 823 500
Faksi +46 4022 4273

Hjälmarydsvägen 2
SE-573 38 Tranås
Box 1018
SE-573 28 Tranås, Sweden
Puh. +46 104 823 700
Faksi +46 104 823 799

Maskingatan 1
SE-511 62 Skene, Sweden
Puh. +46 104 823 800
Faksi +46 104 823 830

Johannelundsgatan 44
SE-506 40 Borås
Box 940
SE-501 10 Borås, Sweden
Puh. +46 104 823 810
Faksi +46 104 823 852

Östanåkravägen 2
SE-342 62 Moheda, Sweden
Puh. +46 104 823 710
Faksi +46 104 823 727

Huolto:

Fordonsgatan 3
692 71 Kumla
Puh. +46 1957 1878

RIDDERHEIMS A/S**Toimisto:**

Per Kroghs vei 4C
1065 Oslo, Norge
Puh. + 47 2242 2443
Faksi + 47 2232 6624
Faksi + 47 2216 6021

Atria Concept Spółka z o.o.
Ul.Krowoderskich
Zuchów 14
31-272 Kraków
Poland
Puh. +48 126 612 033

ATRIA DENMARK**3-Stjernet A/S**

Toimisto ja tuotantolaitos:
Langmarksvej 1
DK-8700 Horsens, Denmark
Puh. +45 7628 2500
Faksi +45 7628 2501

ATRIA VENÄJÄ**000 Pit -Product**

pr. Obukhovskoy
Oborony 70
RUS-192029,
Saint-Petersburg
Russia
Puh. +7 812 336 6888
Puh. +7 812 412 8822
Faksi + 7 812 346 6176
office@pitproduct.ru
etunimi.sukunimi@
atriarussia.ru
www.atriarussia.ru

ATRIA BALTIA**Atria Eesti AS**

Metsa str. 19
EE-68206 Valga, Estonia
Puh. +372 767 9900
Faksi +372 767 9901
info@atria.ee
etunimi.sukunimi@atria.ee
www.atria.ee

Muut toimipaikat:

Pärnu mnt 158
EE-11317 Tallinn, Estonia
Faksi +372 650 5471

Põlva maakond
EE-63601 Vastse-Kuuste
Estonia
Puh. +372 797 0216
Faksi +372 797 0215