

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

# Tilinpäätös ja toimintakertomus

## Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	47
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	62
Osakkeenomistajat ja osakkeet	69
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	71
Konsernin tunnusluvut	72
Konsernitilinpäätös, IFRS	75
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	79
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	117
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	120
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	128

**Sisällys**

**Atria 2023**

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen

**Strategia**

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

- Atria Suomi
- Atria Ruotsi
- Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjauksen järjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

# Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2023

## Atrian liikevaihto ja oikaistu liikevoitto kasvoivat

Atrian liikevaihto kasvoi 1752,7 miljoonaa euroon. Kasvu edellisvuoteen kertyi 56 miljoonaa euroa. Vuoden 2022 aikana toteutetut hinnankorotukset olivat liikevaihdon kasvun tärkein tekijä. Myös Ab Korv-Görans Kebab Oy:n yrityskauppa vuoden 2022 lopulla vahvisti liikevaihtoa noin 22 miljoonaa euroa vuonna 2023.

Atria-konsernin oikaistu liikevoitto oli 49,6 miljoonaa euroa, ja se oli 0,6 miljoonaa euroa parempi kuin edellisenä vuonna. Tulonäkymät olivat vielä syyskuussa varsin positiiviset: suotuisa myynnin rakenne, edellisvuoden hinnankorotukset ja hyvin sujunut Atria Suomen uuden siipikarjatehtaan vaiheittainen käyttöönotto vahvistivat tulonäkymiä. Viimeisellä vuosineljänneksellä kehitys kuitenkin kääntyi laskuun, mikä oli pääosin seurausta kuluttajien heikentyneestä ostovoimasta. Kuluttajat ostivat edullisempia tuotteita ja harkitsivat tarkasti mitä ostivat. Kuluttajien asenteisiin heijastui myös maailmanpoliittinen epävarmuus ja se näkyi varautumisena ja säästämisenä. Uuden siipikarjatehtaan käyttöönotosta aiheutui kustannuksia erityisesti viimeisellä neljänneksellä.

Yleinen kustannusinflaatio heikensi Atria-konsernin tulosta. Raaka-aineiden, tarvikkeiden, hyödykkeiden ja ulkoisten palveluiden hinnat olivat edellisvuotta selvästi korkeammat. Vain energian hinta oli edellisvuotta alhaisemmalla tasolla.

Vuoden 2023 raportoitu liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa). Liikevoitto sisältää Atria Ruotsille ja Tanskalle kohdistetut liikearvon alaskirjaukset yhteensä noin 40,0 miljoonaa euroa sekä Atria Suomelle kirjatun poistuvan tuotemerkin alaskirjauksen 2,5 miljoonaa euroa. Lisäksi liikevoittoon sisältyy 6,7 miljoonaa euroa ylimääräisiä kustannuksia, jotka liittyvät Sahalahden ja Nurmon vanhan siipikarjatehtaan sulkemiseen, Ruotsin liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin ja muihin konsernin yritysjärjestelyihin.

Atrian investoinnit Nurmon tehtaalla Suomessa ja Sköllerstan tehtaalla Örebrossa Ruotsissa etenivät aikataulussaan. Nurmon uusi siipikarjatehdas on nyt käytössä kokonaisuudessaan ja tuotantoprosessien tehokkuutta parannetaan. Siipikarjatuotanto keskitetään Nurmoon ja Sahalahden yksikkö suljetaan vuonna

2024. Suomalaisen siipikarjan lihan viennin Kiinaan mahdollistava sopimus allekirjoitettiin marraskuussa, mikä tarkoittaa Atrialle mahdollisuutta käynnistää siipikarjan lihan vienti Kiinaan.

Atria Ruotsi keskitti tuotantonsa Malmön tehtaalla Sköllerstan tehtaalle. Malmön tehdas suljettiin kesäkuussa. Atria Ruotsi käynnisti vuoden lopulla tehostamisohjelman, jolla tavoitellaan noin 2,5 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä.

Atria Tanskan tuotantoa tehostettiin ja toimintoja keskitettiin kahteen tuotantolaitokseen. Atria on tehnyt myös Virossa johdonmukaista työtä myynnin ja markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Maks & Moorits oli kesäkuussa tehdyn tutkimuksen mukaan Viron suosituin lihatuotemerkki.

Pitkäaikainen toimitusjohtaja Juha Gröhn jäi eläkkeelle toukokuun lopussa. Kai Gyllström aloitti Atria Oyj:n uutena toimitusjohtajana. Kesäkuun alussa Lise Østergaard nimitettiin Atria Tanskan toimitusjohtajaksi ja Jennifer Paatelainen nimitettiin syyskuussa Atria-konsernin henkilöstöjohtajaksi.



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Vastuullinen liiketoiminta on osa Atrian strategiaa ja käytännön tekoja. Atria on asettanut tavoitteekseen olla edelläkävijä toimialallaan ja vuonna 2023 käynnistettiin useita vastuullisuuden kannalta strategisesti ja operatiivisesti tärkeitä hankkeita. Atrian ilmastotavoitteille saatiin joulukuussa 2022 virallinen hyväksyntä Science Based Targets -aloitteelta. Atrian tavoitteet perustuvat Pariisin ilmastopöytäkirjaan, ja ne pyrkivät rajoittamaan maapallon lämpenemistä 1,5 asteeseen.

Kertomusvuonna Atrian tase ja rahoitustilanne säilyivät vahvana. Atrian uusi noin 160 miljoonaa euroa maksava siipikarjatehdas on valmistumassa, minkä johdosta konsernin nettovelka kasvoi ja oli vuoden lopussa 274 miljoonaa euroa. Tehdasprojektin viimeiset merkittävät maksut suoritetaan vuoden 2024 alkupuolella. Myös Atria Ruotsin noin 35 miljoonan euron tuotannon tehostamisinvestoinnit kasvattivat konsernin velkaa. Isoista investoinneista huolimatta konsernin tase on säilynyt vahvana. Omavaraisuusaste on noin 42 prosenttia, kun strateginen tavoite on 40 prosenttia. Atrian suurten investointien aikana tällä on olennainen merkitys, kun yhtiön kassavirta on väliaikaisesti negatiivinen. Myös Atrian nettovelkaantumisaste oli hyvällä tasolla, vain 66,7 prosenttia. Markkinakorkojen noustessa myös Atrian velan keskikorko on noussut. Lainojen keskimääräinen korko vuoden lopussa oli 4,6 prosenttia, kun se edellisessä vuonna oli 3,5 prosenttia.

”**Johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo**” -strategian toteuttamisessa onnistuttiin hyvin.

Strategiassa määriteltyjen tavoitteiden ja painopisteiden toteutumista edistettiin johdonmukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Tavoite	Toteuma		
	2023	2022	2021
Liikevoitto 5 % <sup>1)</sup>	2,8 %	2,9 %	3,2 %
Omavaraisuusaste 40 %	41,7 %	44,9 %	48,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE) 10 % <sup>1)</sup>	7,3 %	8,9 %	8,2 %
Osingonjako tilikauden voitosta 50 % <sup>1)2)</sup>	61,2 %	49,0 %	49,5 %

<sup>1)</sup> Luvut esitetään oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, tunnuslukujen laskentakaavat sivuilla 73–74.

<sup>2)</sup> Hallituksen esitys vuodelta 2023; jaettavasta määrästä osingonjakona 50 % ja pääomanpalautuksena 50 %.

## Strategia 2021–2025: johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo

Strategian keskeisenä tavoitteena on olla johtava pohjoiseurooppalainen ruokatalo, jolla on:

- vahva taloudellinen suorituskyky,
- halutuin brändit,
- syvät kumppanuussuhteet asiakkaidemme kanssa,
- sitoutunut henkilöstö,
- edelläkävijyys vastuullisuudessa, sekä
- paras kumppanuus tuottajaomistajien kanssa.

Keskeisimmät strategiaan vaikuttavat muutokset toimintaympäristössä liittyvät kuluttajien ostokäyttäytymiseen. Ostopäätöksissä korostuvat entistä enemmän tietoisuus vastuullisista ruokavalinnoista ja valmisruokien sekä erityisesti siipikarjanlihan kysynnän lisääntyminen. Foodservice-kanavan ja kaupan omien tuotemerkkien suosio on myös kasvussa.

Keskeistä tavoitteiden saavuttamiselle on jatkaa panostusta kaupallisen erinomaisuuden, jatkuvan toiminnan tehostamisen sekä Atrian Tavan Toimia parantamiseksi. Näiden lisäksi on erityisen tärkeää, että onnistumme strategiamme kannalta kuudessa keskeisimmässä painopisteessä, jotka ovat:

- voitamme siipikarjassa
- laajennamme valmisruoissa
- vahvistamme Foodserviceä, mukaan lukien pikaruoka
- kasvamme kannattavasti Ruotsissa
- parannamme punaisen lihan kannattavuutta
- parannamme toimitusketjun tehokkuutta.

Atrian taloudelliset tavoitteet 2021–2025 ovat:

- Liikevoitto 5 prosenttia
- Omavaraisuusaste 40 prosenttia
- Oman pääoman tuotto 10 prosenttia
- Varojenjakoa tilikauden voitosta 50 prosenttia
- Markkinoita nopeampi kasvu



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Tärkeimmät strategiset toimenpiteet vuonna 2023 on esitetty alla olevassa taulukossa:

Strategian painopisteet	Toteuttaminen 2023
<b>Voitamme siipikarjassa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Siipikarjatuotteissa Atria Suomen markkina-asema oli #2 ja Atria Ruotsin markkina-asema #3. Virossa siipikarjatuotteiden myyntivolyymi kasvoi 12 prosenttia.</li><li>Suomessa uuden siipikarjatehtaan rakentaminen ja asennustyöt etenivät aikataulussa – uuden tehtaan tuotantoprosessien tehokkuus optimoidaan vuonna 2024.</li><li>Panostimme siipikarjatuotteiden kehittämiseen ja markkinointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla.</li><li>Suomalaisen siipikarjan lihan viennin Kiinaan mahdollistava sopimus allekirjoitettiin marraskuussa.</li></ul>
<b>Laajennamme valmisruoissa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ab Korv-Görans Oy:n yritysosto Suomessa vuoden 2022 lopussa.</li></ul>
<b>Vahvistamme Foodserviceä ml. pikaruoka</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vahvistimme pikaruokamyymäntiämme Baltiassa, Bulgariassa ja Serbiassa.</li><li>Vahvistimme tuotevalikoimaamme useilla uusilla menestyneillä lanseerauksilla, kuten yhteisbrändäyksellä ruotsalaisen suosittun Västerbotten-juuston kanssa.</li><li>Toimme markkinoille uuden Rollergrill 3.0:n aikaohjauksella.</li><li>Kehitimme Sibylla-konseptille uuden visuaalisen ilmeen.</li><li>Ab Korv-Görans Oy:n yritysosto Suomessa vuoden 2022 lopussa.</li></ul>
<b>Kasvamme kannattavasti Ruotsissa</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Käynnistimme Atria Ruotsin toimintojen tehostamisohjelman tavoitteena tehokkaampi ja ketterämpi toiminta</li><li>Luovuiimme Malmön tehtaasta ja keskitimme tuotannon Sköllerstan tehtaalle.</li><li>Valmistajaosuutemme Ruotsin vähittäiskaupassa vahvistui sekä ruokamakkarossa (valmistajaosuus 21,4 %) että siipikarjatuotteissa (valmistajaosuus 19,8 %).</li></ul>
<b>Parannamme punaisen lihan kannattavuutta</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Vahvistimme punaisen lihan vientiä. Antibioottivapaan sianlihan myynti Japaniin kasvoi noin 40 prosenttia. Antibioottivapaan sianlihan myynti Saksaan kaksinkertaistui.</li><li>Lisäarvotekijöitämme olivat esimerkiksi antibiootti-, hormoni- ja salmonellavapaus, jäljitettävyyys ja tuotantoeläinten hyvinvointi.</li><li>Kehitimme tarjontaa ja tuotteistusta yhdessä asiakkaiden kanssa. Optimoimme tuotteistusta vientimaittain tarpeiden ja kannattavuuden kautta.</li><li>Operatiivinen tehokkuus on parantunut reagoimalla ennakoivasti teurastuksen sesonkeihin ja sovittamalla vientiä tarpeen mukaan.</li></ul>
<b>Parannamme toimitusketjun tehokkuutta</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Suomessa uuden siipikarjatehtaan rakentaminen ja asennustyöt etenivät aikataulussa – uuden tehtaan tuotantoprosessien tehokkuus optimoidaan vuonna 2024. Keskitimme siipikarjatuotannon Nurmoon ja Sahalahden tehdas suljetaan vuonna 2024.</li><li>Suomessa sopeutimme sian teurastuksen ja leikkuun tuotantokapasiteettia vallitsevaan sianlihan markkinatilanteeseen.</li><li>Ruotsissa keskitimme tuotannon Malmön tehtaalta Sköllerstan tehtaalle. Malmön tehdas suljettiin kesäkuussa.</li><li>Tanskassa keskitimme tuotannon kahteen tuotantolaitokseen ja henkilöstökuluja leikattiin.</li></ul>

**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti  
 Toimitusjohtajan katsaus  
 Taloudellinen kehitys  
 Vuoden tapahtumia  
 Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit  
 Kuluttajakäyttäytyminen

**Strategia**

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi  
 Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

Strategiset tavoitteet	Toteuttaminen 2023
<b>Halutuimmat brändit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria on Suomen tunnetuin ruokabrändi ja sen preferenssi on vahvistunut (Lähde: Kantar Atria Ruokamerkki 6/2023).</li> <li>3-Stjernet-brändi on Tanskan markkinajohtaja leivänpäällisissä.</li> <li>Kantar Emorin bränditutkimuksen mukaan Maks &amp; Moorits oli Viron suosituin lihatuotebrändi.</li> </ul>
<b>Paras kumppani asiakkaillemme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kuluttajakokemuksen parantamiseen liittyvät useat hankkeet asiakkaiden kanssa.</li> </ul>
<b>Paras kumppanuus tuottajaomistajien kanssa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria toi Carbo® ympäristölaskurin yli 1 200 sopimustuottajansa käyttöön.</li> <li>Käynnistimme Atria 100 Nuorta Tuottajaa -koulutusohjelman, jonka tavoitteena on edistää perhetilojen arvokkaan työn jatkumista.</li> </ul>
<b>Sitoutunut henkilöstö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atria liittyi Pohjoismaiden yritysvastuuverkoston FIBSin monimuotoisuussitoumukseen.</li> <li>Kehitimme mm. työturvallisuuskulttuuria. Tapaturmataajuutemme oli 12 (2022: 16).</li> </ul>
<b>Edelläkävijyys vastuullisuudessa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkoimme tavoitettamme vähentää hiilidioksidipäästöjä 25 prosentilla vuoteen 2025 mennessä.</li> <li>Atrian ilmastotavoitteille saatiin virallinen hyväksyntä Science Based Targets -aloitteelta.</li> <li>Rakensimme yhdessä Atria Sika -ketjun sopimustuottajien kanssa sikatilojen vastuullisuustyötä todentavan mallin ensimmäisenä Suomessa.</li> <li>Atrian aurinkopuiston laajennusosa lähes kaksinkertaisti aurinkosähkötuotannon Nurmossa.</li> <li>Atria Suomi toi markkinoille uuden biopohjaisen jauhelihapakkauksen.</li> <li>Atria Suomi lanseerasi naudanlihan hiilijalanjälkeä mittaavan Carbo® ympäristölaskurin.</li> <li>Päivitimme Atrian bioturvastrategiaa, jossa sovelletaan WHO:n One Health -mallia.</li> </ul>

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

# Taloudellinen katsaus 2023

Atria-konsernin tammi-joulukuun liikevaihto oli 1752,7 miljoonaa euroa (1696,7 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto oli 49,6 miljoonaa euroa (49,0 milj. euroa). Konsernin liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa (0,1 milj. euroa). Liikevoitto sisältää yhteensä -49,2 miljoonaa euroa oikaisueriä (-48,9 milj. euroa). Oikaisuerät koostuvat pääosin aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden alaskirjauksista.

Liikevaihto kasvoi 56 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Kasvu johtui alkuvuoden hyvästä myynnin kehityksestä. Loppuvuodesta liikevaihto kääntyi laskuun. Viime vuoden lopulla hankittu Ab Korv-Görans Kebab Oy lisäsi liikevaihtoa noin 22 miljoonaa euroa. Atria Tanska & Viron liikevaihdon kehitys oli vahvaa koko vuoden ajan Atria Viron hyvän myyntikehityksen ansiosta.

Oikaistu liikevoitto oli edellisvuotta parempi, mikä oli seurausta vertailukautta suotuisammasta myynnin rakenteesta ja korkeammista myyntihinnoista sekä alkuvuoden hyvästä liikevaihdon kehityksestä. Tulosta heikensi raaka-aineiden, tarvikkeiden ja palveluiden edellisvuotta korkeammat kustannukset. Atria Suomen oikaistu liikevoitto parani 6,7 miljoonaa euroa. Atria Ruotsissa kohonneet kustannukset ja inflaation seurauksena heikentynyt kuluttajien ostovoima heikensivät liiketulosta. Atria Tanska & Viron tuloskehitys oli hyvä. Katsauskaudelle kohdistui Atria Suomen ja Ruotsin investointien käyttöönottoon liittyviä ylimääräisiä kustannuksia.

Yleinen taloudellinen epävarmuus, kustannusinflaatio sekä kohonneet markkinakorot ovat vaikuttaneet kuluttajien ostovoimaan ja heikentäneet rahavirtaennusteiden nykyarvoa erityisesti Atria Ruotsissa ja Atria Tanskassa. Näiden syiden takia Atria kirjasi alas Atria Ruotsille kohdistettua liikearvoa noin 20 miljoonaa euroa sekä Atria Tanskalle kohdistettua liikearvoa noin 20 miljoonaa euroa. Atria Suomen liikevoittoon sisältyy Sahalahden ja Nurmon vanhan siipikarjatehtaan sulkemiseen liittyviä käyttöomaisuuserien alaskirjauksia ja muita tehtaan sulkemiseen liittyviä ylimääräisiä kustannuksia yhteensä 3,1 miljoonaa euroa ja poistuvan tuotemerkin alaskirjauksen 2,5 miljoonaa euroa. Atria Ruotsin tehostamisohjelmasta aiheutui 2,6 miljoonaa euroa ylimääräisiä liiketoimintojen uudelleenorganisointikuluja. Lisäksi konsernin liikevoittoon sisältyy Q4 -jakson aikana päättyneeseen yritysjärjestelyhankkeeseen liittyviä kuluja 1 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan kassavirta oli 93,2 miljoonaa euroa (53,8 milj. euroa). Käyttöpääomaerien pienempi sitoutuminen paransivat liiketoiminnan kassavirtaa. Tilikauden aikana Atria on toteuttanut investointeja, joista suurin oli Nurmon siipikarjatehtaan rakentaminen. Toinen merkittävä investointi oli Sköllerstan tehtaan laajennus, joka saatiin päätökseen kesäkuussa. Investointien kassavirta oli -105,7 miljoonaa euroa (-101,5 milj. euroa).

Sköllerstan tehtaan laajennusprojekti Ruotsissa saatiin päätökseen kesällä. Tuotantolinjat siirrettiin Malmöstä Sköllerstaan, ja Malmön tehtaan viimeinen tuotantopäivä oli kesäkuussa. Nurmon uuden siipikarjatehtaan laitteiden ja tilojen käyttöönotto ei aiheuttanut poikkeamia päivittäiseen toimintaan ja toimitukset asiakkaille sujuivat hyvin. Toimitusvarmuus on ollut hyvällä tasolla koko vuoden ajan.

Atria Suomen maaliskuussa käynnistämät muutosneuvottelut sian teurastuksen ja leikkuun uudelleenjärjestelyiden toteuttamiseksi Atria Nurmon tuotantolaitoksella saatiin päätökseen toukokuun

lopussa. Neuvotteluiden tuloksena määräaikaista työsuhteita vähennettiin ja toteutettiin sisäisiä siirtoja. Muutokset tulivat voimaan syyskuun lopussa. Tanskassa maaliskuussa käynnistetty toimintojen tehostamisohjelma saatiin päätökseen. Tuotanto keskitettiin kahteen tuotantolaitokseen ja henkilöstön määrää vähennettiin. Atria Ruotsi käynnisti katsauskaudella tehostamisohjelman kilpailukyvyyn ja tuloksen parantamiseksi muuttuneessa toimintaympäristössä.

Atria hankki 100 000 kpl omaa A-osaketta keskihintaan 10,81 euroa/osake. Määrä vastaa noin 0,35 prosenttia yhtiön kokonaisosakemäärästä, joka on 28 267 728 osaketta. Hankitut osakkeet käytetään Atria Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisesti maksuihin. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 111 102 omaa A-osaketta.

**Atria Suomen** tammi-joulukuun liikevaihto oli 1325,9 miljoonaa euroa (1265,3 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui edellisvuotta korkeammista myyntihinnoista vähittäiskauppa- ja Foodservice-kanavissa. Tammi-syyskuun aikana liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihto pieneni kaikissa myyntikanavissa. Viime vuoden lopulla hankittu Ab Korv-Görans Kebab Oy lisäsi liikevaihtoa noin 22 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 56,1 miljoonaa euroa (49,4 milj. euroa). Oikaistun liikevoiton kasvu oli seurausta tammi-syyskuun hyvästä tuloskehityksestä, joka johtui paremmasta myynnin rakenteesta ja korkeammista myyntihinnoista. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuloskehitys kääntyi laskuun. Raaka-aineiden, tarvikkeiden ja ulkoisten palveluiden kustannukset olivat edellisvuotta korkeammat koko vuoden aikana. Energian hinta oli edellisvuotta alhaisempi. Uuden siipikarjatehtaan käyttöönotosta ja palkkaratkaisuista syntyi ylimääräisiä kustannuksia tilikaudella. Liikevoitto oli 50,5 miljoonaa euroa (49,4 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy Sahalahden ja Nurmon vanhan siipikarjatehtaan sulkemiseen liittyviä käyttöomaisuuserien alaskirjauksia ja muita tehtaan sulkemiseen liittyviä kustannuksia yhteensä 3,1 miljoonaa euroa ja poistuvan tuotemerkin alaskirjauksen 2,5 miljoonaa euroa.

**Atria Ruotsin** tammi-joulukuun liikevaihto oli 330,5 miljoonaa euroa (356,2 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa ilman Venäjän pikaruokaliiketoimintaa oli noin 3 prosenttia. Myyntihintojen korotukset vahvistivat liikevaihtoa. Liikevaihdon ja tuloksen vertailukauden luvut sisältävät Sibylla Venäjän -liiketoiminnan, jonka Atria myi toukokuussa 2022. Lisäksi vertailukauden lukuihin sisältyy aiemmin Malmön tehtaalla valmistettujen tuotteiden myyntiä, joiden valmistus on lopetettu. Oikaistu liiketulos oli -5,6 miljoonaa euroa (2,3 milj. euroa). Raaka-aineet pysyivät korkealla tasolla vuoden 2023 aikana, kun taas energia- ja kuljetuskustannukset laskivat. Kohonneet kustannukset ja inflaation seurauksena heikentynyt kuluttajien ostovoima heikensivät liiketulosta. Kuluttajat suosivat edullisemmän hintaluokan tuotteita. Liiketulos oli -28,3 miljoonaa euroa (-37,8 milj. euroa). Vuoden viimeisellä neljänneksellä Atria kirjasi alas Atria Ruotsille kohdistettua liikearvoa noin 20 miljoonaa euroa. Lisäksi vuoden lopulla käynnistetystä tehostamisohjelmasta aiheutui 2,6 miljoonaa euroa ylimääräisiä liiketoimintojen uudelleenorganisointikuluja.

**Atria Tanska & Viron** tammi-joulukuun liikevaihto oli 122,2 miljoonaa euroa (112,9 milj. euroa). Oikaistu liikevoitto oli 2,9 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Liiketulos oli -17,1 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu oli seurausta vertailukautta korkeammista myyntihinnoista sekä Virossa että Tanskassa, lisäksi Atria Viron hyvä myynnin kehitys vahvisti liikevaihtoa. Oikaistun liikevoiton kasvu johtui Atria Viron hyvästä liikevaihdon kehityksestä ja alkutuotannon parantuneesta kannattavuudesta

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

vuoden lopulla. Atria Tanskan liikevoittoa painoivat heikentyneet myyntivolyymit ja korkeana pysyneet raaka-aineiden hinnat. Lisäksi Tanskassa tulosta painoivat tehostamisohjelmasta aiheutuneet ylimääräiset kustannukset. Liiketulos sisältää noin 20 miljoonan euron Atria Tanskalle kohdistetun liikearvon alaskirjauksen.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Atria Suomi myi 70 prosenttia tytäryhtiö Best-In Oy:n osakkeista SaVe Logistiikka Oy:lle 31.1.2024. Best-In Oy valmistaa lemmikkieläinten ruokaa ja sen vuosittainen liikevaihto noin 5 miljoonaa euroa. Best-In Oy:n tuotantolaitos sijaitsee Kuopion Kelloniemessä ja yhtiöllä on 17 työntekijää.

MBA Meelis Laande nimitettiin Atria Viron toimitusjohtajaksi ja Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2024 alkaen. Meelis Laande on aiemmin työskennellyt Atria Viron kaupallisena johtajana vuodesta 2012 lähtien. Atria Viron pitkäaikainen toimitusjohtaja Olle Horm siirtyy pois Atrian palveluksesta.

## Tärkeimmät tunnusluvut

milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto	1 752,7	1 696,7	1 540,2
Liikevoitto	0,4	0,1	6,4
Liikevoitto, %	0,0	0,0	0,4
Oikaistu liikevoitto	49,6	49,0	49,2
Oikaistu liikevoitto, %	2,8	2,9	3,2
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,70	-0,19	-0,24
Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,98	1,43	1,27
Osinko / osake, EUR *	0,60	0,70	0,63
Osinko / tulos, % *	-85,4	-371,4	-257,3
Oikaistu osinko / tulos, % *	61,2	49,0	49,5
Oman pääoman tuotto, %	-3,5	-0,8	-1,2
Oikaistu oman pääoman tuotto, %	7,3	8,9	8,2
Omavaraisuusaste, %	41,7	44,9	48,7
Nettovelkaantumisaste, %	66,7	50,2	32,6

\* Hallituksen esitys vuodelta 2023: jaettavasta määrästä osingonjakona 50 % ja pääoman palautuksena 50 %.

Tunnusluvut kokonaisuudessaan esitetään sivulla 72–74.

## Rahoitus ja maksuvalmius

Euribor-korot olivat nousevalla trendillä vuoden alusta joulukuun alkuun asti, jolloin korot kääntyivät laskuun hidastuvan inflaation siivittämänä. Atrian lainojen viitekorkona oleva 6 kuukauden euribor nousi vuoden alun noin 2,7 prosentista yli neljään prosenttiin. Rahoitusolosuhteet olivat normaalit niin rahoituksen saatavuuden, laina-aikojen kuin marginaalienkin suhteen.

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2023 oli 274,2 miljoonaa euroa (31.12.2022: 234,7 milj. euroa).

Konsernin vapaa kassavirta katsauskaudella (liiketoiminnan rahavirta - investointien rahavirta) oli -12,5 miljoonaa euroa (-47,7 milj. euroa). Liiketoiminnan kassavirta oli 93,2 miljoonaa euroa (53,8 milj. euroa). Käyttöpääoman pienempi sitoutuminen paransi liiketoiminnan kassavirtaa. Tilikaudella Atria on toteuttanut suuria investointeja. Sköllerstan tehtaan laajennusinvestointi saatiin päätökseen kesäkuussa. Nurmon siipikarjatehtaan rakentaminen jatkui vuoden 2023 aikana. Investointien kassavirta oli -105,7 miljoonaa euroa (-101,5 milj. euroa).

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Omanvaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 41,7 prosenttia (31.12.2022: 44,9 %) Omaan pääomaan sisältyvä suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos oli -19,5 miljoonaa euroa (+19,0 milj. euroa).

Atria jälleenrahoitti toukokuussa 25 miljoonan euron sitovan luottolimiitin, joka olisi erääntynyt 20.12.2024, uudella vastuullisuustavoitteisiin sidotulla ja kerralla takaisinmaksettavalla 25 miljoonan euron sitovalla luottolimitillä, jonka maturiteetti on viisi vuotta ja jossa on 1+1 vuoden jatko-optiot sekä kesäkuussa 25 miljoonan euron lainan, joka olisi erääntynyt 3.3.2025, uudella vastuullisuustavoitteisiin sidotulla ja kerralla takaisinmaksettavalla 50 miljoonan euron lainalla, jonka maturiteetti on viisi vuotta ja jossa on 1+1 vuoden jatko-optiot. Luottolimiitin ja lainan vastuullisuustavoitteina on vähentää hiilidioksidipäästöjä ja työtapaturmia sekä parantaa energiatehokkuutta.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä ja sen varmistamiseksi yhtiöllä oli 85 miljoonan euron käyttämättömät sitovat luottolimitit sekä 200 miljoonan euron yritystodistusohjelma, jota käytettiin lyhytaikaiseen rahoitukseen. Nettorahoituskustannukset ovat kasvaneet korkojen noususta ja velan kasvusta johtuen ja olivat -13,6 miljoonaa euroa (-3,4 milj. euroa).

Atria on suojautunut korkojen nousua vastaan korkojohdannaisilla: Tilikauden lopussa konsernin kiinteäkorkoisen velan osuus koko lainasalkusta oli 34,8 prosenttia (31.12.2022: 25,7 %).

## Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, siipikarjatuotteet, lihavalmisteet kuten makkarat ja leivänpäälliset sekä valmisruoka. Atria pyrkii palvelemaan sidosryhmiään hyödyntämällä tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa toiminnoissaan monipuolisesti niin olemassa olevien tuotteiden edelleen kehittämisessä kuin uusien tuotteiden suunnittelussa.

Atrian markkinatiedon taso on korkea ja tiedon hyödynnettävyyttä pyritään koko ajan parantamaan niin tuotekehityksen, myynnin kuin markkinoinninkin prosesseihin. Vuonna 2023 tuotekehityksen painopisteeseen vaikutti vallitseva markkinatilanne, jossa kuluttajat ovat hintatietoisia ja valitsevat mieluummin edullisia tuotteita ostoskoriinsa. Kuluttajien reagointi kohonneisiin hintoihin oli jatkuvassa seurannassa esimerkiksi hintajoustopon, muuttuvien tuotevalintojen, brändien kehityksen ja pakkauskojen suhteen.

**Atria Suomi** lanseerasi vuonna 2023 vähittäiskauppa- ja Foodservice -markkinaan yhteensä 80 uutta tuotetta. Uutuusien osuus myynnistä oli 3,8 prosenttia. Uutuustuotteiden lanseeraukset onnistuivat hyvin. Menestyneimpiä uutuusia olivat kalapuikot ja muusi -mikroateria sekä kesällä lanseeratut burritot ja paninit. Grillauskauden suosituimmat uutuustuotteet olivat laadukkaat artesaanimakkarat, ohuet ja helposti grillattavat minuuttifileet sekä Jyväbroiler-paistileikkeet. Näiden lisäksi aiemmilta vuosilta tuttuja uuniin ja pannulle kehitettyjä helpon ruoanlaiton konsepteja jatkettiin uusilla tuotevarianteilla.

**Atria Ruotsi** toi vuonna 2023 markkinoille 74 uutta brändituotetta, joiden myynnin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 1,5 prosenttia. Vuoden 2023 menestyneimmät tuoteuutuudet olivat Lithells Middagskorv, Lönneberga levitteet ja Ridderheims kolmilokeroiset tapas-tarjottimet. Lithells Middagskorv on niin sanottu hybridimakkara, jossa raaka-aineena on käytetty sekä kanan että sian lihaa. Lönneberga levitteissä raaka-aineena on kanan tai sian liha, mutta ei lainkaan maksaa.

Liiketoiminta-alue **Atria Tanska & Viro** toi markkinoille yhteensä 36 uutta tuotetta vuonna 2023.

Tanskassa Atria on toiseksi suurin leikkeleiden valmistaja 14,9 prosentin markkinaosuudellaan. **Atria Tanska** toi vuonna 2023 markkinoille 7 uutta tuotetta vähittäiskaupan valikoimiin. Näiden tuotteiden osuus kokonaisliikevaihdosta on 0,75 prosenttia. Vuoden 2023 menestynein lanseeraus oli Aalbæk Rullepølse.

Vuonna 2023 **Atria Viro** toi markkinoille 29 uutta brändituotetta. Näiden tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 8 prosenttia. Vuoden 2023 menestynein uutuustuote oli Kodune šašlökk, kotitekoinen shashiikki. Se on porsaan shashiikki klassisessa marinadissa. Kantar Emorin vuotuisessa bränditutkimuksessa Maks & Moorits oli Viron suosituin lihatuotebrändi ja toiseksi suosituin ruokabrändi.

**Atria-konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan käytettyjen varojen prosentuaalinen osuus liikevaihdosta vuosina 2021 – 2023 on ollut seuraava:**

milj. euroa	2023	2022	2021
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta	14,4	13,5	15,3
Osuus liikevaihdosta	0,8 %	0,8 %	1,0 %



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## Liiketoiminnan katsauskauden ja lähiajan riskit

Atria-konsernin liiketoimintaan, liikevaihtoon tai tulokseen voivat vaikuttaa useat epävarmuustekijät.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä sekä inflaatio että markkinakorot olivat laskusuunnassa, mutta inflaatio on kuitenkin pysynyt edelleen korkealla tasolla. Raaka-aineiden, muiden tuotantopanosten ja palkkojen kustannukset ovat nousseet. Kuluttajien ostovoimaan on vaikuttanut kuluttaja- ja asuntoluottojen korkojen taso.

Kuluttajien ostovoiman muutoksilla on merkitystä Atrian toiminnalle ja kannattavuudelle. Atrian laaja tuotevalikoima, kyvykyys sopeuttaa tuotevalikoimaa vastaamaan asiakkaiden tarpeita ja tunnetut tuotteet ovat auttaneet sopeutumisessa tilanteeseen, jossa kuluttajat joutuvat suunnittelemaan entistä tarkemmin mitä ruokaa he ostavat. Haastavassa tilanteessa ovat auttaneet myös Atrian hyvä markkina-asema ja vahva tase.

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Atria on suojautunut vahinkoriskeiltä vakuuttamalla riskit konserniin ulkopuolella. Vuonna 2023 Atrian omavastuu on kasvanut omaisuus- ja keskeytysvakuutuksessa. Syynä tähän ovat vakuutusmarkkinoiden muutokset koronan, epävakaa geopoliittisen tilanteen ja globaalien vahinkokehityksen vuoksi. Suurvahinkotilanteessa Atrian oma osuus vahinkokustannuksista on aikaisempaa suurempi. Tämän takia Atria panostaa tällä hetkellä aiempaa enemmän riskienhallintatoimiin sekä jatkuvuussuunnitelmiin ja nostaa tehtaiden turvallisuustasoa.

Atria on varautunut lisääntyneeseen kyberrikollisuuteen ja tietojärjestelmähäiriöihin. Suunnitelmallisella valvonnalla ja kyberturvallisuuden jatkuvalla parantamisella pyritään takaamaan nopea reagointikyky poikkeamatilanteessa.

Talvikaudella afrikkalainen sikarutto tai korkeapatogeeninen lintuinfluenssa eivät ole levinneet, mutta riski niiden leviämiseen on edelleen olemassa.

Atria omistaa noin kaksi prosenttia Majakka Voima -yhtiöstä. Majakka Voima Oy omistaa edelleen Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeita, joka on Fennovoima Oy:n pääomistaja. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkaat ovat aiemmin lähestyneet Majakka Voiman osakkaita korvausvaateilla. Atrian näkemyksen mukaan on epätodennäköistä, että vaateet aiheuttavat Atrialle merkittäviä kustannuksia. Atria on jo vuonna 2021 kirjannut Majakka Voiman osakkeet kirjanpidossaan kokonaan alas.

Euroopan Unioni julkaisi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla sekä kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) että kestävä taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmän (EU-taksonomia) säännösten uusimmat versiot. Atria on kartoittanut vastuullisuuteen liittyviä riskejä sekä kaksoisolennaisuusanalyysiä varten, että taksonomian mukaisten kestävien toimintojen tunnistamista varten. Vaikutusten ja riskien hallintaan liittyvien toimenpiteiden selvittäminen jatkuu myös vuonna 2024.

## Riskit ja riskienhallinta

Atrian strategian toteuttaminen, tavoitteiden saavuttaminen ja vastuullinen toiminta edellyttävät toimintaan vaikuttavien suotuisien ja epäsuotuisien tapahtumien tunnistamista ja hallitsemista. Suotuisat tapahtumat parantavat Atrian tulosta ja taloudellista asemaa, mutta epäsuotuisat tapahtumat lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat toimintaa.

Epäsuotuisia tapahtumia ja niiden vaikutuksia liiketoimintaan pyritään ehkäisemään riskienhallinnalla, joka on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa. Atrian riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallinnan prosessiohjeessa on määritetty riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin toimintatavat. Vuosikertomuksen osiosta ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä” löytyy lisätietoja riskienhallinnan viitekehyksestä.

Raportointia varten Atria jakaa toimintaansa liittyvät riskit neljään ryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit.

Strategiset riskit liittyvät toiminnan kehittämiseen sekä pitkän aikavälin liiketoimintapäätösten suunnitteluun ja toteuttamiseen, tuotemerkkeihin, resurssien allokointiin, johtamisjärjestelmiin ja kykyyn reagoida toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Atrian hallitus osallistuu strategisten riskien tunnistamiseen ja hallintaan.

Operatiiviset riskit ovat päivittäisen liiketoiminnan riskejä esimerkiksi prosesseissa, järjestelmissä ja henkilöiden toiminnassa. Näiden riskien tunnistamiseen ja hallintaan osallistuvat kaikki atrialaiset.

Vahinkoriskit ovat Atrian sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskejä hallitaan riskienarvioinneilla, jatkuvuussuunnittelulla ja vakuutusten avulla.

Rahoitusriskit liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyyteen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolen kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Rahoitusriskien hallinta on yhteistyötä rahoituslaitosten kanssa sekä erilaisten rahoitusinstrumenttien hyödyntämistä riskien minimoinnissa.

Seuraavassa taulukossa on lyhyt yhteenveto Atrian toimintaan liittyvistä merkittävimmistä riskeistä. Riskeillä voi yhdessä tai erikseen olla suotuisia tai epäsuotuisia vaikutuksia Atrian liiketoimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan, kilpailukykyyn ja maineeseen. Taulukossa esitetyt riskit ovat satunnaisessa järjestyksessä.

## Raaka-aineisiin ja niiden tuottamiseen sekä tuotantoon liittyvät riskit

### Riskin kuvaus

Tuotantopanoksiin liittyvät kustannusriskit.

Lihat tuotteiden kysynnän vaihtelut, eläintaudit, sään ääri-ilmiöt sekä sopimustuottajien tuotantokustannusten ja -kapasiteetin muutokset vaikuttavat liharaaka-aineiden hankintahintaan.

Energian sekä muiden hyödykkeiden ja raaka-aineiden hintaan, saatavuuteen ja laatuun liittyy riskejä.

Tuotteiden turvallisuuden vaarantuminen.

Atrialle on ensiarvoisen tärkeää varmistaa raaka-aineiden ja valmisteiden laatu sekä turvallisuus koko tuotantoketjussa. Elintarviketurvallisuusriskin realisoiduminen voi vakavimmillaan tarkoittaa kuluttajan tai kuluttajaryhmän vakavaa sairastumista tai kuolemaa.

Ilmastonmuutoksen vaikutukset ruoantuotantoon.

Ruoantuotanto on riippuvainen ympäristön tuottamista ekosysteemipalveluista ja myös ruoantuotannolla itsessään on vaikutuksia ympäristöön ja ilmastoon.

Ympäristövaikutuksilla ja ilmastonmuutoksella sekä niiden torjunnalla voi olla vaikutuksia Atrian toimintaan, tulokseen ja maineeseen. Tällaisia vaikutuksia voivat olla esimerkiksi kulutuksen ja liiketoimintaprosessien muutokset, aineelliset vahingot, teknologian muutostarpeet, lisääntynyt sääätely sekä kiristyvä ympäristöverotus tai muut poliittiset ohjausekeinot.

### Riskienhallinta

Atria ohjaa liharaaka-aineiden ostoa keskitetysti ja käyttää hankinnassa laajaa toimittajaverkostoa. Atria kehittää alkutuotannon resilienssiä yhteistyössä toimialan ja tutkimuksen kanssa. Atria tarjoaa tuottajilleen laajasti asiantuntijapalveluita, verkostoitumismahdollisuuksia ja tutkimustietoa tilojen kehittämisen ja kilpailukyvyyn ylläpitämisen tueksi.

Atrialla on keskitetty osto-organisaatio, joka tekee jatkuvaa yhteistyötä toimittajien kanssa varmistaakseen ostettavien hyödykkeiden laatutason ja saatavuuden. Riskejä hallitaan myös ostoehtoin ja erilaisin suojausinstrumentein.

Atrian tuotantoprosessit ovat GFSI-hyväksytyjen elintarviketurvallisuusjärjestelmien mukaan sertifioitu.

Tuoteturvallisuuden varmistamisessa noudatetaan elintarviketurvallisuuden hallinta- ja laatusertifikaattien edellyttämiä toimintatapoja.

Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi ja edistääkseen positiivisia vaikutuksia.

Atria on asettanut kasvihuonekaasupäästöilleen SBTi hyväksymät vähennystavoitteet ja näin sitoutunut Pariisin ilmastopimuksen tavoitteisiin. Työ kohti hiilineutraalia ruokaketjua jatkuu tämän viitekehyksen mukaisesti.

Kohdentaakseen kehitystoimenpiteitä, Atrialle on ensisijaisen tärkeää tuntea perin pohjin, miten ruokaketju kokonaisuudessaan toimii ja millaisia ympäristövaikutuksia siihen liittyy. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä tutkimuksen ja ruokaketjun muiden toimijoiden kanssa. Atria edellyttää myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan ympäristövastuullista toimintaa.

Atrian suoria ympäristövaikutuksia hallitaan monin eri keinoin: tehostamalla energiankäyttöä, käyttämällä yhä enemmän uusiutuvia energianlähteitä, vähentämällä hävikkiä, kehittämällä ekologisia pakkausratkaisuja ja hyödyntämällä vettä sekä muita luonnonvaroja vastuullisesti.

Atria varmistaa toimintansa olevan lakisääteisten vaatimusten mukaista ja edesauttaa uusien teknologioiden kehittämistä sekä käyttöönottoa.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Bioturvallisuuden vaarantuminen elintarvikeketjussa

Eläinten terveys ja hyvinvointi on Atrialle tärkeää. Atrian tuotantoketjun kriittisessä pisteessä esiintyvä eläintauti voi aiheuttaa tuotannon keskeytymisen kyseisessä yksikössä ja häiritä koko ketjun toimintaa.

Eläintaudit voivat myös aiheuttaa lihatuotteiden vienti- ja tuontirajoituksia.

Atria varmistaa eläinten hyvinvoinnin tuotanto- ja hankintasopimusten laatuvaatimuksilla. Bioturvallisuutta kehitetään jatkuvassa yhteistyössä sopimustuottajien kanssa.

Atrian moniportaisella omavalvonnalla pyritään havaitsemaan eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät vaaratekijät mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Suomessa Atrian tuotantoeläinten hyvinvoinnin seuraamisen ja kehittämisen peruselementti on sopimustuotanto ja siihen liittyvät eläinlajikohtaiset tuotanto-ohjeet sekä jäljitettävyyden. Sopimustuottajilla on kattava ryhmäeläintautivakuutus, jolla pyritään minimoimaan mahdollisten vahinkojen vaikutukset tuottajille.

Antibioottien vastuullinen käyttö ja täysin antibioottivapaan tuotannon tavoittelu edesauttaa koko elintarvikeketjun bioturvallisuutta.

## Maantieteelliseen toiminta-alueeseen ja markkinoihin liittyvät riskit

### Riskin kuvaus

Atrian kaikilla merkittävillä markkina-alueilla elintarvikealan vähittäiskauppa on keskittynyttä, mikä mahdollistaa pitkjänteisen ja monipuolisen asiakasyhteistyön kehittämisen.

Toisaalta yksittäisen suuren asiakkaan toiminnan päätöksellä voi olla suurempi vaikutus Atrian toimintaan.

Kuluttajakäyttäytymisen muutokset voivat sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä muuttaa Atrian tuotteiden kysyntää. Esimerkiksi terveydelliset seikat, taloustilanne, eläinten hyvinvointi, eettisyys ja ilmastonmuutos voivat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymisen muuttumiseen. Muutoksilla voi olla positiivisia tai negatiivisia seurauksia Atrian kannattavuudelle sekä Atrian tuotemerkkien maineelle.

Kilpailijoiden toiminnalla ja tuotetarjonnalla sekä ruokakauppojen omilla merkkituotteilla on vaikutusta Atrian kannattavuudelle.

Atrian maantieteellinen toiminta-alue altistaa eri maiden kansantalouteen, lainsäädäntöön ja viranomaiskäytelyyn liittyville riskeille. Myös globaalit geopoliittiset riskit ja muutokset kansallisessa ja kansainvälisessä turvallisuustilanteessa vaikuttavat Atrian toimintaan.

### Riskienhallinta

Atria hyödyntää riskin hallitsemisessa hyvää asiakasyhteistyötä, vahvaa markkina-asemaa, tunnettuja tuotemerkkejä, tehokkaita teollisia prosesseja, korkealaatuisia tuotteita sekä talousseurantaa.

Atria varautuu kysynnän ja kulutustottumusten muutoksiin sekä toiminnan sopeuttamistarpeeseen panostamalla kuluttajalähtöiseen ja vastuulliseen tuotekehitykseen ja tuotevalikoimaan.

Lisäksi Atria kertoo tuotteistaan, omasta toiminnastaan ja vastuullisuudestaan kuluttajille.

Atria kehittää asiakaslähtöisesti tuotevalikoimaansa, seuraa aktiivisesti markkinoiden muutoksia, huolehtii toiminnan tehokkuudesta, ylläpitää hyvää toimitusvarmuutta ja panostaa tietoa sisältävään kuluttajamarkkinointiin.

Atria hallitsee riskiä sopimuksin, seuraamalla lainsäädännön muutoksia ja panostamalla laatuasioihin. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan tarkkailemaan sekä minimoimaan riskejä, hyödynnetään asiantuntijapalveluita ja tehdään auditointeja.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

## Henkilöstöriskit

### Riskin kuvaus

Osaavan ja motivoituneen henkilöstön saatavuus on Atrian strategian toteuttamisen ja tavoitteiden saavuttamisen kannalta riski.

Henkilöstön terveyteen vaikuttavat epidemiat ja pandemiat

Elintarviketeollisuuden työtehtäville on ominaista alhainen työskentelylämpötila sekä toistuvat työliikkeet. Työ on usein fyysistä ja edellyttää leikkaavien koneiden ja työkalujen käyttöä, mikä lisää työtapaturmariskiä.

### Riskienhallinta

Atria hallitsee riskiä mielenkiintoisilla työtehtävillä, palkitsemispolitiikalla ja panostuksilla henkilöstön kehittämiseen sekä kouluttamiseen. Lisäksi henkilöstötutkimuksilla kartoitetaan kehittämistarpeita.

Terveysriskejä hallitaan työn turvallisuuteen ja henkilöstön terveyshuoltoon panostavalla ennakoivalla toiminnalla, suojaavilla vaatteilla ja maskeilla sekä koulutuksilla.

Atria pyrkii ennalta ehkäisemään työtapaturma- ja ammattitautiriskejä ja näihin liittyviä kustannuksia panostamalla merkittävästi työturvallisuuteen.

## Tietojen hallintaan liittyvät riskit

### Riskin kuvaus

Digitaalisten ratkaisujen entistä laajamittaisempi käyttö tuotanto- ja hallintoprosesseissa kasvattaa toimintoihin kohdistuvaa kyberriskiä. Kyberriski voi uhata prosesseissa käytettävien tietojen ja tietojärjestelmien saatavuutta, eheyttä ja luottamuksellisuutta realisoituen esimerkiksi tuotantokeskeytykseksi tai luottamuksellisten tietojen tietovuodoksi. Kyberriskit kehittyvät jatkuvasti toimintatapojaan ja hyökkäystekniikoitaan tehden riskikokonaisuudesta jatkuvasti muuttuvaa.

Epäonnistuminen henkilötietojen tai muiden tärkeiden tietojen suojaamisessa voi aiheuttaa maineen vaarantumista, seuraamusmaksuja ja/tai vahingonkorvausvelvollisuuden.

### Riskienhallinta

Tietoturva- ja kyberriskejä hallitaan organisatorisin ja teknisin hallintakeinoin. Tietoturvan kehittäminen on jatkuva prosessi ja ottaa huomioon jatkuvasti muuttuvan uhkakentän. Hallintakeinoja ovat muun muassa henkilöstön kouluttaminen, tekninen valvonta, reagointikyvyn varmistaminen ja varautumissuunnittelu. Atrialla hyödynnetään kyberriskien hallinnassa oman henkilöstön lisäksi kumppanien palveluita.

Atrialla tietoturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota teknisellä suojauksella, auditoinneilla, henkilöstön kouluttamisella ja ohjeistuksella.

## Arvoketjuun liittyvät riskit

### Riskin kuvaus

Ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyvät riskit.

### Riskienhallinta

Atrialla on kumppanuustoiminta-periaatteet sekä hankintapolitiikka, joiden toteuttamista seurataan arvioinnein ja auditoinnein. Atrialla on lanseerattu korruption ja lahjonnan ehkäisemistä koskeva sähköinen koulutus Suomessa ja Ruotsissa korkeamman riskin piirissä oleville henkilöille, lisäksi konsernilla on yleistä ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan liittyvää ohjeistusta ja koulutusta.



**Sisällys**

**Atria 2023**

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen

**Strategia**

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

- Atria Suomi
- Atria Ruotsi
- Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**Vahinkoriskit**

**Riskin kuvaus**

Ennalta arvaamattomat vahinkoriskit Atrian tuotantolaitoksissa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa tai Virossa voivat keskeyttää tuotantolaitoksen toiminnan.

**Riskienhallinta**

Atrian kaikki tuotantolaitokset on vakuutettu aineellisten vahinkojen ja toiminnan keskeytymisen varalta konsernin vakuutusohjelmissa. Keskeisillä tuotantolaitoksilla tehdään riskikartoitus 1-2 vuoden välein. Jatkuvuussuunnittelulla pyritään rajaamaan mahdollisia keskeytysvahinkoja ja pienentämään sisäisiä ja ulkoisia riippuvuusriskejä. Atria panostaa jatkuvasti tuotantolaitosten turvallisuuteen kehitystoimenpitein ja investoinnein.

**Rahoitusriskit**

**Riskin kuvaus**

Keskeiset rahoitukseen liittyvät riskit Atrian toiminnassa ovat valuutan transaktio- ja muuntoeroriskit, korkoriski, vastapuoliriski sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski.

**Riskienhallinta**

Rahoitusriskien hallinnalla Atria pienentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävän maksuvalmiuden. Atrian rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 29.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

# Hallinto ja operatiivinen organisaatio

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston kokoonpano on seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
Juho Anttikoski	2025
Mika Asunmaa	2025
Jyrki Halonen	2025
Mika Herrala	2024
Veli Hyttinen	2026
Pasi Ingalsuo	2026
Jaakko Isomäki	2026
Jussi Joki-Erkkilä	2024
Marja-Liisa Juuse	2024
Juha Kiviniemi	2026
Risto Lahti	2026
Ari Lajunen	2024
Vesa Lapatto	2026
Juha Nikkola	2025
Mika Niku	2024
Ari Pöyhönen	2025
Suvi Rantala	2025
Risto Sairanen	2026
Ola Sandberg	2024
Juha Savela	2024
Yhteensä 20 jäsentä	

Atria Oyj:n hallintoneuvosto valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Jyrki Halosen ja varapuheenjohtajaksi Juho Anttikosken.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen erovuorossa olleet Seppo Paavola ja Mika Joukio. Merkittiin, että hallituksen jäseninä jatkavat lisäksi Kjell Göran Paxal, Ahti Ritola, Leena Laitinen, Nella Ginman-Tjeder, Jukka Kaikkonen ja Pasi Korhonen. Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä hallituksen nykyisistä jäsenistä erovuorossa on Kjell-Göran Paxal, Ahti Ritola ja Leena Laitinen, ja vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä Nella Ginman-Tjeder, Jukka Kaikkonen ja Pasi Korhonen. Atria Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Seppo Paavolan ja varapuheenjohtajaksi Pasi Korhosen.

## Atria Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava:

Jäsen	Kausi päättyy
Nella Ginman-Tjeder	2025
Jukka Kaikkonen	2025
Pasi Korhonen	2025
Leena Laitinen	2024
Mika Joukio	2026
Seppo Paavola	2026
Kjell-Göran Paxal	2024
Ahti Ritola	2024

## Atria Oyj:n johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

- Juha Gröhn, toimitusjohtaja 31.5.2023 saakka
- Kai Gyllström, toimitusjohtaja, 1.6.2023 alkaen
- Tomas Back, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanskasta vastaava johtaja
- Mika Ala-Fossi, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi
- Jarmo Lindholm, liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi
- Olle Horm, Atria Virossa vastaava johtaja
- Lars Ohlin, henkilöstöjohtaja 28.2.2023 saakka
- Pasi Luostarinen, markkinointijohtaja
- Merja Leino, vastuullisuusjohtaja

Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat Atria Oyj:n toimitusjohtajalle.

Atria Tanskan toimitusjohtaja Lise Østergaard (B.Sc. Economics and Business Administration) nimitettiin Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2024 alkaen. KTM Jennifer Paatelainen on nimitetty Atria-konsernin henkilöstöjohtajaksi ja Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi 8.1.2024 alkaen.

Atria Oyj:n hallinnoinnista on kerrottu tarkemmin sivulla 136: "Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)".

# Nimitystoimikunnan kokoonpano

Atria Oyj:n yhtiökokouksen päättämään nimitystoimikuntaan valittiin seuraavat henkilöt:

- yrittäjä Ahti Ritola, Itikka osuuskunnan edustaja
- maanviljelijä Jyrki Halonen, Lihakunnan edustaja
- maanviljelijä Ola Sandberg, Pohjanmaan Lihan edustaja
- sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset) Timo Sallinen, Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Varman edustaja
- asiantuntijajäsen agrologi Seppo Paavola, Atria Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunta on valinnut keskuudestaan Jyrki Halosen toimikunnan puheenjohtajaksi.

## Sisälllys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## Henkilöstö keskimäärin

	2023	2022	2021
Atria Suomi	2 614	2 437	2 390
Atria Ruotsi	827	819	876
Atria Tanska & Viro	457	442	445
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3 898</b>	<b>3 698</b>	<b>3 711</b>
Tilikauden palkat ja palkkiot, konserni yhteensä (milj. euroa)	219,1	205,6	204,8

## Johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmät

### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä 2021 – 2023

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on sama kuin vuosina 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Kolmas ansaintajakso alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2023. Palkkiot kaudelta 2023 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2024, 2025 ja 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Mikäli henkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksamatta.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2023 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaativuustason perusteella 25-50 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja oman vastuualueen tulosvaatimukset ja liikevaihto. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

## Atria Oyj:n pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2024 – 2026

Atria Oyj:n hallitus on päättänyt avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmästä vuosille 2024-2026. Järjestelmä on periaatteessa sama kuin vuosina 2021-2023. Uusi osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, ensimmäinen ansaintajakso alkaa 1.1.2024 ja päättyy 31.12.2024. Järjestelmän mahdollinen palkkio vuodelta 2024 perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70%) ja orgaaniseen kasvuun (30%).

Palkkiot kaudelta 2024 maksetaan kolmena yhtä suurena osana vuosina 2025, 2026, 2027 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Mikäli henkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Yhdeltä ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä enintään noin 2 miljoonaa euroa. Uuden palkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

## Näkymät vuodelle 2024

Vuonna 2024 Atria-konsernin oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan pienempi kuin edellisvuonna (49,6 miljoonaa euroa).

Vuoden 2024 toimintaympäristön odotetaan jatkuvan haastavana erityisesti kuluttajakäyttäytymisen osalta. Nurmon uuden siipikarjatehtaan rakentaminen ja asennustyöt ovat edenneet aikataulussa ja tehdas on otettu kokonaisuudessaan käyttöön. Suorituskykyä optimoidaan vuoden 2024 aikana.

Haastava markkinatilanne ja uudelle siipikarjatehtaalte asetettujen tehokkuustavoitteiden saavuttaminen vaikuttavat vuoden tulokseen. Atrian hyvä markkina-asema, vahvat tuotemerkit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat kuitenkin edellytykset liiketoiminnan vakaudelle myös vuonna 2024.

## Liputusilmoitukset

Atria Oyj ei vastaanottanut liputusilmoituksia vuoden 2023 aikana.

## Atria Oyj:n osakepääoma

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu seuraavasti:

A-sarjan osakkeet	(1 ääni / osake)	19 063 747 kpl
KII-sarjan osakkeet	(10 ääntä /osake)	9 203 981 kpl

## Sisälllys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on KII-osaketta koskeva lunastuslauseke. Jos KII-sarjan osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle tai jos KII-sarjan osake siirtyy sellaiselle yhtiön osakkeenomistajalle, joka ei ennestään omista KII-sarjan osakkeita, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä yhtiön hallitukselle ja KII-sarjan osakkeenomistajalla on oikeus tietyin ehdoin lunastaa osake. Lisäksi KII-sarjan osakkeiden hankkimiseksi luovutustoimin vaaditaan yhtiön suostumus. A-sarjan osakkeilla ei ole kumpaakaan rajoitetta.

Atria hankki tilikaudella 100 000 kpl omaa A-osaketta Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeiden keskihinta oli 10,81 euroa/osake. Hankitut osakkeet käytetään Atria Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Tilikauden lopussa 31.12.2023 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 111 102 kpl, mikä vastaa 0,39 prosenttia osakkeista ja 0,10 prosenttia osakkeiden tuomasta äänivallasta. Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 55 080 kappaletta.

Tietoja osakeomistuksen jakautumisesta, osakkeenomistajista ja johdon omistuksista on kerrottu kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat" sivuilla 69-70.

## Voimassa olevat valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen sekä osakeantiin ja erityisten oikeuksien antamiseen sekä rahalahjoitusten tekemiseen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 800 000 yhtiön oman A-osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia A-osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus valtuutetaan päättämään omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin.

Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen 3.5.2022 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 5 500 000 uuden tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevan A-osakkeen annista osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Valtuutusta esitetään käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Valtuutus kumooa varsinaisen yhtiökokouksen 3.5.2022 hallitukselle antaman antivaltuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen lahjoittamaan enintään 100 000 euroa yhtiön voitonjakokelpoisista varoista korkeakoulujen, yliopistojen tai muiden oppilaitosten toimintaan tai muuhun yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen ja samalla valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten maksuaikatauluista sekä muista lahjoituksen ehdoista.

## Jakokelpoiset varat ja hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2023 koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 247 618 663,85 euroa, omien osakkeiden rahastosta -1 217 190,78 euroa ja voittovaroista 12 297 280,06 euroa, josta tilikauden voitto on 10 028 272,97 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle,

että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona/pääomanpalautuksena jaetaan 0,60 euroa / osake,	16 908 044,40
- yhteensä, euroa	241 790 808,73
- jätetään omaan pääomaan, euroa	258 698 853,13



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

# Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista



## Kestävän ruokaketjun turvaaminen

Yritysvastuu on kiinteä osa Atrian liiketoimintaa ja yrityskulttuuria. Vastuullisuus kytkeytyy Atrian toiminnassa kaikille tasoille: missioon, tavoitteisiin, arvoihin, toimintastrategioihin, johtamiseen ja jokapäiväiseen työhön. Vastuullisella toiminnallaan yhtiö turvaa nykyiset ja tulevaisuuden toimintaedellytykset. Kestävän kehityksen periaatteen mukaisesti yhtiö ottaa huomioon kaikilla liiketoiminta-alueilla toimintansa taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät näkökohdat.

Atrian hyvän ruoan ketju muodostuu alkutuotannosta ja raaka-aineiden hankinnasta, teollisesta tuotannosta, asiakkaasta ja kuluttajasta. Ruokaketju on kokonaisuus, jossa huomioidaan eri tuotantovaiheiden arvon muodostuminen ja jakautuminen, ympäristöön liittyvät vaikutukset, ruokaketjuun sekä itse tuotteisiin liittyvät sosiaaliset vaikutukset. Atrialle olennaiset vastuullisuuden painopisteet, joissa yhtiö kehittää ja toteuttaa vastuullista liiketoimintaa, ovat maapallo, ruoka ja ihmiset. Panostamalla Atrialle olennaisten yritysvastuuasioiden kehittämiseen yhtiö turvaa tulevaisuuden liiketoimintaedellytykset ja luo sekä taloudellista että sosiaalista arvoa yhteiskuntaan. Suoraa taloudellista arvoa syntyy Atrian tarjoamista työpaikoista ja osingon maksamisesta omistajille, ja välillistä arvoa toimitusketjun sekä maksettujen verojen kautta. Yhteiskunnallista arvon luontia on toimialan kehittäminen kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ruoan tuottaminen asiakkaiden ja kuluttajan tarpeisiin luotettavien tuotemerkkien ja yritysmielikuvan avulla. Atria osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen toimialajärjestöjen kautta.

Atrian yritys vastuuta johdetaan kahdella tasolla. Atria-konsernin strategiassa vuosille 2021-2025 yhtiö on asettanut tavoitteekseen olla vastuullisuuden edelläkävijä. Konkreettisia tavoitteita ovat esimerkiksi hiilineutraali ruokaketju, antibioottivapaan lihantuotannon lisääminen ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen. Konsernitasolla määritetään yhteiset toimintaperiaatteet ja -politiikat, varmistetaan niiden mukainen toiminta ja asetetaan kaikille liiketoiminta-alueille yhteiset kehityshankkeet ja strateginen tahtotila. Myös Atrian yritys vastuun vuosittainen raportointi toteutetaan konsernitasolla. Atrian vastuullisuuden toteuttaminen ja jatkuva parantaminen ovat päivittäistä toiminnan johtamista eri liiketoiminta-alueilla. Liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät analysoivat alueensa toimintaympäristöä ja olennaisten sidosryhmien odotuksia Atrian vastuullisuudesta sekä sisällyttävät tarvittavien kehitystoimenpiteiden toteuttamisen osaksi liiketoimintasuunnitelmia.

Sidosryhmät ovat vahvasti läsnä yhtiön ruokaketjussa koko matkan aina raaka-aineiden hankinnasta valmiin lopputuotteen käyttämiseen asti. Sidosryhmien kuunteleminen ja heidän tarpeidensa huomioiminen on yksi Atrian vastuullisuustyön kulmakivistä. Atrian vastuullisuus rakentuu vuorovaikutteisesti, avoimuuden ja läpinäkyvyyden tukemana. Atrian yritys vastuusta kerrotaan kattavasti Atrian vastuullisuusraportissa. Vastuullisuusraportti löytyy Atrian verkkosivuilta osoitteessa: [www.atria.com/vastuullisuus/vastuullisuuden-raportointi/](http://www.atria.com/vastuullisuus/vastuullisuuden-raportointi/). Raportoinnin perustana Atria käyttää kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -standardia. Atria on valinnut raporttiinsa GRI-standardista oman toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta olennaiset mittarit ja indikaattorit.

## Atrian Toimintaperiaatteet tukevat vastuullista liiketoimintaa

Terveiden ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattaminen muodostaa perustan kaikelle Atrian toiminnalle. Atrian Toimintaperiaatteet ovat Atria Oyj:n hallituksen hyväksymät eettiset perusperiaatteet liiketoiminnasta, sidosryhmäsuhteista sekä ympäristö- että sosiaalisesta vastuusta. Toimintaperiaatteita tukevat yhtiön politiikat ja sisäiset ohjeistukset, jotka määrittävät ja ohjaavat toimintatapoja. Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia atrialaisia kaikilla liiketoiminta-alueilla. Atrian Toimintaperiaatteet ja niitä tukevat yhtiön politiikat perustuvat Atrian toimintamaiden lakeihin ja työehtosopimuksiin sekä kansainvälisiin vastuullista toimintaa muun muassa ihmisoikeuksien ja korruption vastustamisen osalta sääteleviin sopimuksiin ja suosituksiin.

Atria ei hyväksy Toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atrian työntekijät eivät saa antaa tai vastaanottaa sellaisia etuja, lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka voivat vaikuttaa epäasiallisesti liiketoimintapäätöksiin. Vuonna 2023 ei ollut korruptiotapauksia tai epäilyjä. Atrian työntekijät on perehdytty Atrian Toimintaperiaatteisiin ja niitä tukeviin politiikkoihin toimenkuviaan tukevassa perehdytys- ja henkilöstönkehittämissuunnitelmassa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu olennaisesti Atrian Toimintaperiaatteisiin ja henkilöstöpolitiikkaan. Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita ja vaatii niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

Atria on sitoutunut Toimintaperiaatteissaan ja niitä tukevissa politiikoissa seuraaviin kansainvälisiin sopimuksiin ja suosituksiin:

- YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus ja lapsen oikeuksia koskeva yleissopimus
- YK:n Global Compact -aloite ihmisoikeuksien, työelämän oikeuksien ja ympäristönsuojelun edistämisestä ja korruption ehkäisemisestä
- Kansainvälisen työjärjestön (ILO) sopimukset työelämän perusoikeuksista
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille
- Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirja ja ICC:n lahjonnan ja korruption vastaiset ohjeet
- Business Social Compliance Initiative (BSCI) ostotoiminnan periaatteet

Atria edellyttää liikekumppaneidensa noudattavan toiminnassaan omia Toimintaperiaatteitaan vastaavia Atrian Kumppanuustoimintaperiaatteita. Lisäksi hankintasopimukset velvoittavat yhteistyökumppaneita täyttämään Atrian vaatimukset muun muassa tuotelaatuun, toimintatapaan ja toimitusketjuun liittyen.

Atrian sopimuskumppaneiden toiminnan vaatimustenmukaisuus arvioidaan ennen kumppanuuteen ryhtymistä ja kumppanuuden aikana säännöllisesti. Arvioinnissa huomioidaan liikesuhteessa kertyneen kokemuksen lisäksi sekä taloudelliset että ympäristö- ja sosiaalisen vastuullisuuden riskitekijät. Atrialla on oikeus auditoida sopimuskumppaneiden toiminta tarvittaessa. Auditoinneilla kiinnitetään huomiota muun muassa elintarviketurvallisuuteen ja ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen, kuten ihmisoikeuksien toteutumiseen ja korruption ja lahjonnan vastustamiseen.

Atrialla on käytössään Whistleblow-kanava, jolla Atrian työntekijät ja sidosryhmät voivat ilmoittaa epäilystään toimintaperiaatteiden rikkomuksesta tai lainvastaisesta toiminnasta. Kaikki epäilyt käsitellään luottamuksella ja Atria ryhtyy ilmoitusten perusteella tarvittaviin toimiin. Tunnuslukuna seurataan Whistleblow-kanavaan tai viranomaisille tulleita ilmoituksia. Vuoden 2023 aikana Atrian Whistleblow kanavaan tuli kolme ilmoitusta, joiden todettiin olevan aiheettomia eli ilmoitusten aiheet eivät kuuluneet kanavan piirissä käsiteltäviin asioihin.

## Maapallo

Ympäristöpolitiikkansa mukaisesti Atria tekee johdonmukaisesti työtä ympäristövaikutustensa minimoimiseksi. Atria on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä sekä muita ympäristövaikutuksia niin omassa tuotannossa kuin koko ruokaketjussa. Atrian tehtailla ympäristöasioiden johtamisessa tavoitteet on sopeutettu toimintaympäristön muutoksiin, mistä tärkeimpinä energiatehokkuuden edistäminen, veden käytön tehostaminen, jätteen synnyn ja ruokahävikin ehkäiseminen sekä toiminnan lakisääteisten vaatimustenmukaisuuden varmistaminen.

Hiilineutraali ruokaketju on Atrian tärkein koko ruokaketjua koskeva ympäristötavoite. Keinot ja toimenpiteet hiilineutraaliin ruokaketjun saavuttamiseksi sekä oleellimmat ympäristövastuullisuuden tunnusluvut on raportoitu tarkemmin yritysraportissa. Alkutuotannon ympäristövaikutusten hillitsemisessä tuottajat ovat avainasemassa. Ympäristövaikutusten minimointi

tilatasolla tarkoittaa tilakohtaisia, tuotantosunnasta riippuvia erilaisia ratkaisuja. Resurssitehokkuus ja hyvä panos-tuotos-suhde ovat ympäristön kannalta oleellisia asioita.

Merkittävimmistä tuotantoketjun ympäristötehokkuutta edistävästä hankkeista kerrotaan vuosikertomuksessa liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä yritysraportissa.

## Päästöt

Atria-konsernin hiilidioksidipäästöjä on vähennetty järjestelmällisesti viime vuosina. Atria-konsernin omien toimintojen suorat Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet SBTi-tavoitteiden mukaisesti yhteensä 12,6 prosenttia vuoden 2020 tasosta. Olemme vähentäneet kasvihuonekaasupäästöjä lisäämällä uusiutuvien energialähteiden kuten aurinkoenergian käyttöä sekä lisäämällä biopohjaisia polttoaineita lämmöntuotantoon. Päästöjen vähentämiseen tähtäävien investointien ensisijaiset tavoitteet ovat kasvihuonekaasupäästöjen pienentäminen sekä energiankäytön kustannustehokkuus.

## Energia

Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä. Atria-konsernin energian kokonaiskulutus oli 463 275 MWh vuonna 2023. Kulutus nousi 1,4 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus nousi 7 prosenttia edellisvuoteen verrattaessa. Energiankulutuksen nousui johtui siipikarjainvestoinnin käyttöönotosta.

## Vesi

Veden laatu, riittävyys ja pumppauskapasiteetti ovat Atrian toiminnan kannalta kriittisiä tekijöitä. Laitoskohtaiset ympäristöluvut määrittävät raja-arvot jäteveden laadulle. Kaikki jätevesi johdetaan paikalliseen jätevedenpuhdistamoon. Atria-konsernissa veden kokonaiskulutus oli 2 804 346 m<sup>3</sup> vuonna 2023. Kulutus laski 2,8 prosenttia ja tuotettuihin kiloihin suhteutettuna kulutus kasvoi 2,59 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna. Veden kulutuksen jatkuva hallinta on osa tehtaiden ympäristöjohtamista ja jatkuvaa parantamista.

## Materiaalit

Elintarviketuotanto on kiertotalouden ytimessä. Elintarvikkeeksi päätyvät sivuvirta ohjataan tarkasti ja mahdollisimman korkealla arvolla takaisin elintarviketuotantoon muun muassa rehutehokkuuteen, ravinteiksi, materiaali- ja energiaksi. Atria on vahvasti kiertotaloutta kehittävä yritys. Atrian ketjussa kaikesta raaka-ainevirrasta hyödynnetään 99 prosenttia. Päättäneellä strategiakaudella Atrialla keskityttiin hävikin vastaisen toimintakulttuurin vahvistamiseen. Atrian sisäisellä hävikinhallinnalla tähdätään elintarvikkeeksi kelpaavan materiaalivirran parempaan arvontuottoon. Atria-konsernin kaikilla liiketoiminta-alueilla hävikin hallintaa johdetaan samojen periaatteiden mukaisesti. Prosessien eri hävikin lajit on tunnistettu ja niille rakennettu seurantamittarit. Seurantamittarit ovat osastoilla nähtävillä ja päivittäisjohtamisen puitteissa poikkeamiin reagoidaan viipymättä. Hävikkiin vaikuttavat sekä henkilöstön toiminta että prosesseihin kohdistuvat investoinnit hävikin vähentämiseksi.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2023

### Vaatimustenmukaisuus

Atrian laitosten toiminta on ympäristöluvanvaraista. Kaikilla Atrian tuotantolaitoksilla on käytössään toimintajärjestelmä, johon on sisällytetty ISO 14 001 ympäristöjärjestelmä ja ISO 50 001 energianhallintajärjestelmä -standardien vaatimukset. Järjestelmien sertifiointitilanne on raportoitu yritysvastuuraportilla. Raportointikaudella toiminnasta ei raportoitu viranomaismääräyksiä tai määrättyjä pakkotoimia. Raportointikaudella oli yksi ammoniakkiavuoto Nurmon tehtaalla siipikarjaysiköissä.

## Ruoka

Atrialla hyvä ruoka vastuullisuuden näkökulmasta tarkoittaa koko ruokaketjulle asetettujen odotusten huomioimista toiminnassa sekä sitoutumista tuotteisiin ja liiketoimintaan kohdistuvien vaatimusten noudattamiseen.

Atria panostaa turvalliseen ja kestäväan ruokaketjuun kehittämällä koko ketjun kattavaa bioturvaa mukaan lukien eläinten hyvinvointia, eläintautiriskien hallintaa, antibioottivapaata tuotantoa, eläinten ruokintaa, raaka-aineiden jäljitettävyyttä ja elintarviketurvallisuuden hallintaa yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa.

Julkinen keskustelu ruoantuotannon vastuullisuudesta ja elintarviketurvallisuudesta lisäävät tuotantoketjua koskevia järjestelmä- ja todentamisvaateita. Atria kokee vastuukseen sekä lunastaa elintarviketurvallisuuteen liittyvät odotukset että olla suunnannäyttäjänä, miten eläinperäinen ruoka voi olla eettisesti kestävä valinta kuluttajan lautasella. Muutkin sidosryhmät odottavat Atrialta asiantuntijuutta näissä teemoissa ja kestäväan ruoantuotannon kehittämistä ketjussaan.

Atrialaisen ruoan alkuperään ja turvalliseen tuotantoon liittyvistä toimintaperiaatteista ja tuloksista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysvastuuraportissa.

### Elintarviketurvallisuus

Erilaisilla elintarviketurvallisuuden riskeillä voi olla kohtalokkaita seurauksia sekä ihmisten terveydelle että Atrian liiketoiminnalle. Siksi Atrialla suhtaudutaan tuotteiden turvallisuuteen äärimmäisellä vakavuudella. Atrian elintarviketurvallisuus- ja laatu politiikka luo pohjan sitoumuksille, tavoitteiden asettamiselle sekä jatkuvalla parantamiselle. Atrian tuotantolaitosten tuoteturvallisuudenhallintajärjestelmät ovat FSSC 22 000 -sertifioituja.

Raportointivuonna 2023 viranomaisvalvontaan kuuluvissa arvioinneissa ei havaittu vakavia elintarviketurvallisuutta vaarantavia toimintatapoja, jotka olisivat johtaneet sakkoihin tai viranomaispakkotoimiin. Vuoden 2023 aikana Atria joutui tekemään yhden takaisinvedon Suomessa. Ruotsissa, Tanskassa ja Virossa ei ollut tarvetta tuotteiden takaisinvetoihin.

### Eläinten hyvinvointi

Koska liha on Atrian tuotteiden tärkeä raaka-aine, eläinten hyvinvoinnista huolehditaan Atrian koko ruokaketjussa todistetusti.

Atrialle tuotantoeläinten hyvä kohtelu ja eläinten hyvinvointi ovat keskeisiä toimintaa ohjaavia periaatteita. Atria noudattaa toiminnassaan eläinten käsittelyyn ja teurastukseen liittyvää lainsäädäntöä. Atria Suomen eläinkuljetuksista vastaa Tuoretie Oy. Atrian toimintaan ja eläinkuljetuksiin liittyvän eläinsuojelulainsäädännön noudattamisesta ei raportointivuonna määrätty pakkotoimia tai sanktioihin johtaneita viranomais huomautuksia.

## Ihmiset

### Kuluttaja

Ruoantuottajana Atria ymmärtää vastuunsa kuluttajista ja kansanterveydestä. Ruoan puhtaus, ravitsemuksellinen laatu ja ruokaketjun eettisyys ovat kuluttajille tärkeitä arvoja. Ihmisen hyvinvoinnin perustana on terveellinen ja ravitseva ruoka. Atrian päätuoteryhmiä ovat tuore- ja kuluttajapakattu liha, lihavalmistetut kuten makkarat ja leikkeleet sekä valmisruoka ja siipikarjatuotteet. Osallistamalla soveltavaan tutkimustoimintaan tuote- ja pakkausteknologian sekä ravitsemustieteen alueilla Atria kykenee luomaan innovatiivisia uutuustuotteita ja -konsepteja myös tulevaisuuden tarpeisiin. Tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan tulokset ovat esitetty aiemmin sivulla 43.

### Henkilöstö

Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön varaan rakentuu yrityksen tulevaisuus. Haluamme tarjota työpaikan, jossa osaajat viihtyvät. Tavoitteenamme on olla yksi elintarviketeollisuusalan halutuimmista työnantajista. Työturvallisuus on kaiken toimintamme kulmakivi: huolehdimme monin eri tavoin siitä, että työntekijämme pääsevät turvallisesti Atrialta kotiin. Pitkän aikavälin tavoitteenamme on nolla tapaturmaa koko Atria-konsernissa.

Henkilöstöpolitiikkamme määrittää työsuhteeseen liittyvät olennaiset henkilöstövastuun osa-alueet, joihin Atria on sitoutunut. Näitä ovat oikeudenmukainen työsuhte, henkilöstön hyvinvointi, työturvallisuus, osaamisen kehittäminen, tasa-arvo, syrjimättömyys, yhdistymisvapaus sekä lapsityövoiman ja pakkotyön estäminen.

Atria konsernissa jatkettiin Turvallisesti Atrialta Kotiin –työturvallisuusohjelman toteuttamista vuoden 2023 aikana. Atrian työturvallisuus on parantunut merkittävästi viimeisen neljän vuoden aikana. Atria käynnisti vuonna 2017 Turvallisesti Atrialta kotiin -ohjelman parantaakseen työturvallisuutta ja vähentääkseen tapaturmien määrää. Ohjelman tavoitteena on alentaa LTA-taajuutta vuoden 2017 41:stä 8:aan vuonna 2025 (LTA-taajuus = työpaikalla sattuneiden poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden). Johdonmukainen työ tapojen, toimintatapojen, rutiinien ja mikä tärkeintä työkaluturin parantamiseksi on todella kannattanut. Tämä näkyy selvästi sairauslomiin johtaneiden tapaturmien vähentymisenä. Vuonna 2017 Atrian LTA-taajuus oli 41 ja vuonna 2023 se on parantunut 12:a, jossa oli laskua 70 prosenttia.

Atrian ihmisiä kohtaan kantaman vastuun toteutumista raportoidaan tarkemmin Atrian yritysvastuuraportissa.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## EU-taksonomia

Euroopan Unionin jäsenmaat pyrkivät vastaamaan ilmastonmuutokseen ja ympäristön saastumiseen liittyviin haasteisiin EU:n vihreän kehityksen ohjelmalla (Green Deal). Ohjelman yhtenä tavoitteena on Unionin jäsenmaiden hiilineutraalius vuonna 2050. Euroopan Unioni on laatinut kestäväälle taloudelliselle toiminnalle luokittelujärjestelmän, jota kutsutaan EU-taksonomiaksi (EU 2020/852 18.6.2020). Taksonomian tavoitteena on saada rahoitusmarkkinat kohdistamaan pääomaa ympäristön kannalta kestäviin ratkaisuihin.

Taksonomiassa määritetään luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvat toiminnot (= taksonomiakelpoiset toiminnot) sekä kriteerit sille, mitkä luokittelujärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista ovat taksonomian mukaisia eli ympäristön kannalta kestäviä toimintoja ja mitkä eivät näitä ole.

Taksonomia perustuu kuuteen ympäristötavoitteeseen:

1. ilmastonmuutoksen hillintä
2. ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
4. siirtyminen kiertotalouteen
5. ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
6. biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen

Liiketoiminta on ympäristön kannalta kestävä, jos toiminta edistää merkittävästi yhtä tai useampaa taksonomian tavoitetta eikä samanaikaisesti aiheuta merkittävää haittaa toisille tavoitteille. Lisäksi edellytetään, että liiketoiminnassa noudatetaan säädettyjen vähimmäissuojatoimien vaatimuksia ja liiketoiminta täyttää tekniset arviointikriteerit, jotka EU on vahvistanut. Vähimmäistason suojatoimet koskevat neljää eri osa-aluetta: ihmisoikeudet, lahjonta, reilu kilpailu ja verotus. Vaatimuksilla pyritään varmistamaan, että yritykset noudattavat toiminnassaan kansainvälisesti hyväksytyjä liiketoiminnan periaatteita.

Atria arvioi täyttävänsä vähimmäistason suojatoimet. Atria kunnioittaa ja tukee kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita ja vaatii niiden noudattamista työntekijöidensä lisäksi myös omilta toimittajiltaan ja alihankkijoiltaan. Atria ei hyväksy toimintaperiaatteidensa mukaisesti minkäänlaista korruptiota eikä lahjontaa. Atria noudattaa kilpailulainsäädäntöä ja siihen liitännäisiä toimintatapoja. Verotuksessa Atria on sitoutunut noudattamaan sekä kansallisia että kansainvälisiä verosäännöksiä, raportoimaan ja maksamaan verot oikein ja oikea-aikaisesti sekä minimoimaan verotukseen liittyvät riskit. Lisätietoja vähimmäistason suojatoimiin liittyvistä asioista löytyy hallituksen toimintakertomuksesta kohdasta ”Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista”.

EU on julkistanut ympäristötavoitteille delegoidut asetukset, joissa säädetään teknisiä arviointikriteerejä kullekin ympäristötavoitteelle. Elintarviketeollisuuden omia toimintoja ei ole vielä otettu luokittelujärjestelmän piiriin eikä toiminnoille siten ole julkistettu omia arviointikriteereitä. Luokittelujärjestelmässä on kuitenkin mainittu myös investointeihin liittyviä toimintoja, joita Atrialla on tehty vuonna 2023. Nämä toiminnot on kirjattu pääomamenojen taksonomiataulukkoon. Atria jatkaa toimintojen taksonomiakriteereiden mukaista arviointia ja käyttöönottoa vuonna 2024.

Atrialla ei ole kaasuun tai ydinvoimaan liittyviä toimintoja.

## Tunnuslukujen laadintaperiaatteet

### Liikevaihto (Turnover)

Taksonomiataulukoissa on liikevaihdon laskennassa käytetty samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä.

### Pääomamenot (CapEx)

Atria on sisällyttänyt taksonomiataulukoiden pääomamenojen laskentaan tilivuoden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattujen aineellisten käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Aineellisissa hyödykkeissä ovat mukana investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon. Erittely investoinneista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 12.

### Toimintomenot (OpEx)

Taksonomiataulukoissa esitettyjen toimintomenojen laskennassa on huomioitu rakennusten ja koneiden sekä laitteiden korjauksiin, ylläpitoon ja huoltoon liittyvät työ kustannukset ja varaosat sekä ulkopuoliset palvelut.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista - vuoden 2023 tiedot**

Tilikausi	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävä haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojat (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus pääomamenoista, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollista toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaaminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaaminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)		mEuro	%	K; E; E/ES (b) (d)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %								K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %								K	K	K	K	K	K	0 %		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
7.1. Uusien rakennusten rakentaminen	CCM 7.1, CCA 7.1, CE 3.1	76,5	66 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3, CCA 7.3	1,5	1 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %		
Luokitussjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		78	67 %	67 %	67 %	0 %	0 %	66 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		78,0	67 %	67 %	67 %	0 %	0 %	66 %	0 %								0 %		
<b>B. Ei-luokitussjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
Ei-luokitussjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		39,2	33 %																
<b>Yhteensä</b>		<b>117,2</b>	<b>100 %</b>																

	Osuus pääomamenoista/Pääomamenot yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteen mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä	0 %	67 %
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	0 %	67 %
Vesivarat		
Kiertotalous	0 %	66 %
Ympäristön pilaaminen		
Biologinen monimuotoisuus		

Taksonomian toiminto	Toiminnon kuvaus	Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi
7.1. Uusien rakennusten rakentaminen	Toiminto sisältyy Atrian rakentamien kiinteistöjen investointeihin vuonna 2023.	Vuonna 2023 toteutettujen investointien suunnittelu aloitettiin jo vuonna 2020 tai sitä aikaisemmin. Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointikriteerit eivät olleet tiedossa suunnitteluvaiheessa. Kaikkien kriteerien jälkikäteen tapahtuva tarkastaminen ei ole mahdollista. Tämän takia mukaisuus on arvioitu nolllaksi.
7.3. Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	Toiminto sisältyy Atrian vuonna 2023 tekemät energiatehokkuutta parantavat tai uusiutuvaa energiaa hyödyntävät investoinnit.	Investointeja ei ole läpikäyty kaikkien kriteerien osalta toteutusvaiheessa ja sen takia mukaisuus on arvioitu nolllaksi.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus käyttämönoista - vuoden 2023 tiedot

Tilikausi	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävä haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vahvistuksen suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus käyttämönoista, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollista toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Käyttämöt (3)	Osuus käyttämönoista (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutumisen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutumisen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
		mEuro	%	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen käyttämöt (A.1)	0,0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	0	0 %								K	K	K	K	K	K	K	0 %		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
				KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)	KEL; E/KEL (f)										
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen käyttämöt (A.2)	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen käyttämöt (A.1+A.2)	0,0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
<b>B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
Ei luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen käyttämöt	32,5	100 %																	
<b>Yhteensä</b>	<b>32,5</b>	<b>100 %</b>																	

	Osuus käyttämönoista/Käyttämöt yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaista tavoitteen mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteen mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä	0 %	0 %
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	0 %	0 %
Vesivarat	0 %	0 %
Kiertotalous	0 %	0 %
Ympäristön pilaantuminen	0 %	0 %
Biologinen monimuotoisuus	0 %	0 %

Sisälllys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta - vuoden 2023 tiedot**

Tilikausi	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävä haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokitusjärjestelmän mukaisen (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollista toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)	
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutoksen sopeutumisen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutoksen sopeutumisen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				Vähihiemäkköjen suojatimet (17)
Taloudelliset toiminnot (1)		mEuro	%	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K; E; E/ES (b) (c)	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
<b>A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen liikevaihto (A.1)	0,0		0 %							K	K	K	K	K	K	K	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0		0 %							K	K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	0		0 %							K	K	K	K	K	K	K	0 %		T
<b>A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot</b>																			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisen) toimintojen liikevaihto (A.2)	0		0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto (A.1+A.2)	0,0		0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
<b>B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																			
Ei luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto	1752,7		100 %																
<b>Yhteensä</b>	<b>1752,7</b>		<b>100 %</b>																

	Osuus liikevaihdosta/Liikevaihto yhteensä	
	Luokitusjärjestelmän mukaisista tavoitteiden mukaan	Luokitusjärjestelmäkelpoista tavoitteiden mukaan
Ilmastonmuutoksen hillintä	0 %	0 %
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	0 %	0 %
Vesivarat	0 %	0 %
Kiertotalous	0 %	0 %
Ympäristön pilaantuminen	0 %	0 %
Biologinen monimuotoisuus	0 %	0 %

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

### OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2023

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 100	8 457	50,35	368	1,30
101 - 1 000	7 084	42,18	2 557	9,05
1 001 - 10 000	1 177	7,01	2 857	10,11
10 001 - 100 000	66	0,39	1 452	5,14
100 001 - 500 000	4	0,02	499	1,77
500 001 - 1 000 000	5	0,03	3 138	11,10
1 000 001 -	3	0,02	17 397	61,54
Yhteensä	16 796	100,00	28 268	100,00

Osakkaat elinkeinoryhmittäin 31.12.2023

Elinkeino-ryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	448	2,67	18 687	66,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	0,13	1 291	4,57
Julkisyhteisöt	7	0,04	674	2,39
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	95	0,57	266	0,94
Kotitaloudet	16 171	96,28	6 011	21,26
Ulkomaat	54	0,32	25	0,09
Yhteensä	16 796	100,00	26 955	95,35
Hallintarekisterissä yhteensä			1 313	4,65

### TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 076 379	1 076 379	3,81
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		702 380	702 380	2,48
Etola Group Oy		625 000	625 000	2,21
Citibank Europe Plc *		536 383	536 383	1,90
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,84
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45

\* Hallintarekisteröity

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2023

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	49 142 810	3 537 652	52 680 462	47,42
Lihakunta	40 202 000	3 848 073	44 050 073	39,65
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	2 695 000	480 038	3 175 038	2,86
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 076 379	1 076 379	0,97
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		702 380	702 380	0,63
Etola Group Oy		625 000	625 000	0,56
Citibank Europe Plc *		536 383	536 383	0,48
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	0,47
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,14
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,11

\* Hallintarekisteröity

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

### JOHDON OMISTUS

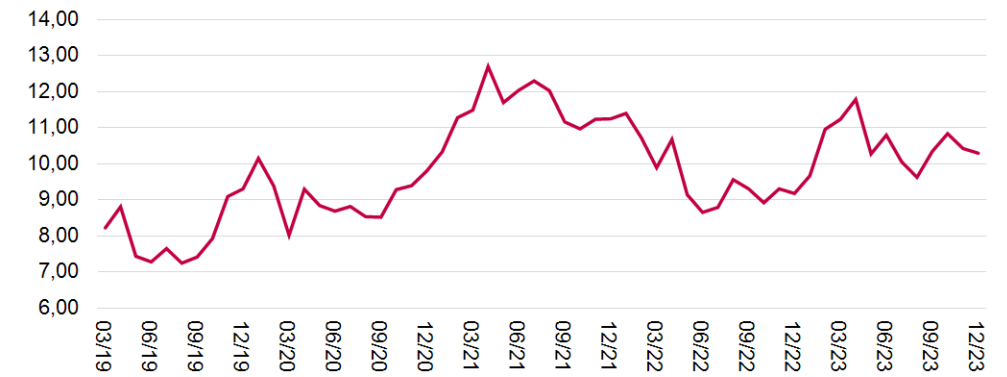
Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmään kuuluvat omistivat 31.12.2023 A-sarjan osakkeita yhteensä 62 272 kpl, mikä vastaa 0,22 % osakkeista ja 0,06 % osakkeiden tuomasta äänivallasta.

### A-SARJAN OSAKKEIDEN KUUKAUSITTAINEN VAIHTO 2023

Kuukausi	Vaihto, EUR	Vaihto, kpl	Kuukauden alin	Kuukauden ylin
Tammikuu	1 090 281	112 712	9,20	10,34
Helmikuu	1 808 426	165 014	10,06	11,64
Maaliskuu	1 377 020	122 474	10,62	11,96
Huhtikuu	3 350 444	284 094	10,70	12,48
Toukokuu	1 951 087	189 783	9,93	10,90
Kesäkuu	649 817	60 144	10,50	11,06
Heinäkuu	960 477	95 507	9,52	10,78
Elokuu	637 572	66 173	9,46	9,79
Syyskuu	804 442	77 703	9,70	10,98
Lokakuu	1 016 182	93 727	10,32	11,30
Marraskuu	1 418 538	136 054	10,04	10,88
Joulukuu	1 114 493	108 214	10,08	10,52
<b>Yhteensä</b>	<b>16 178 779</b>	<b>1 511 599</b>		

### A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2019-2023 (KESKIKURSSI)

EUR





## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

### TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

1 000 EUR	2023	2022
<b>Liikevoitto ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä</b>	369	133
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:		
Atria Suomi:		
Siipikarjaliiketoiminnan uudelleenorganisointikulut	-3 104	
Tuotemerkin alaskirjaus	-2 500	
Atria Ruotsi:		
Liiketoimintojen uudelleenorganisointikulut	-2 625	
Työeläkemaksun palautus (FORA)		1 270
Malmön kiinteistön myynti		9 745
Liikearvon ja tuotemerkkien arvonalentuminen	-20 000	-51 105
Atria Tanska ja Viro:		
Liikearvon arvonalentuminen Tanskassa	-20 000	
Kohdistamattomat:		
Yritysjärjestelyhankkeeseen liittyvät kulut	-1 016	
Tytäryritysten myynnin vaikutus, Sibylla RUS	0	-8 781
Yhteensä	-49 245	-48 872
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	49 613	49 005
<b>Voitto ennen veroja</b>	-11 205	1 672
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-49 245	-48 872
<b>Oikaistu voitto ennen veroja</b>	38 041	50 544
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat verot	1 826	3 318
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	-19 802	-5 314
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-47 419	-45 554
<b>Oikaistu emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	27 618	40 240
<b>Oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>0,98</b>	<b>1,43</b>

	2023	2022
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloslaskelmalla:</b>		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-1 137	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-91	
Hallinnonkulut	-3 453	
Liiketoiminnan muut tuotot	0	11 015
Liiketoiminnan muut kulut	-44 564	-59 886
<b>Liikevoitto</b>	<b>-49 245</b>	<b>-48 872</b>
Tuloverot	1 826	3 318
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-47 419</b>	<b>-45 554</b>

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNIN TUNNUSLUVUT

### TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

milj. EUR	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Liikevaihto	1 752,7	1 696,7	1 540,2	1 504,0	1 451,3
Liikevoitto	0,4	0,1	6,4	40,5	31,1
% lv:sta	0,0	0,0	0,4	2,7	2,1
Oikaistu liikevoitto	49,6	49,0	49,2	40,5	31,1
% lv:sta	2,8	2,9	3,2	2,7	2,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-13,6	-3,4	-4,9	-4,5	-5,6
% lv:sta	-0,8	-0,2	-0,3	-0,3	-0,4
Voitto ennen veroja	-11,2	1,7	4,8	37,3	26,2
% lv:sta	-0,6	0,1	0,3	2,5	1,8
Oikaistu voitto ennen veroja	38,0	50,5	47,6	37,3	26,2
% lv:sta	2,2	3,0	3,1	2,5	1,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-3,5	-0,8	-1,2	5,7	3,9
Oikaistu oman pääoman tuotto (ROE), %	7,3	8,9	8,2	5,7	3,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	1,0	1,1	1,9	7,2	5,3
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI),	7,6	7,5	8,3	7,2	5,3
Omavaraisuusaste, %	41,7	44,9	48,7	46,8	46,9
Korolliset velat	284,3	265,7	209,9	218,1	228,3
Velkaantumisaste, %	69,1	56,8	44,9	49,7	52,6
Nettovelka	274,2	234,7	152,6	191,6	223,9
Nettovelkaantumisaste, %	66,7	50,2	32,6	43,6	51,6
Bruttoinvestoinnit	111,0	131,4	55,6	45,6	40,1
% lv:sta	6,3	7,7	3,6	3,0	2,8
Henkilöstö keskimäärin	3 898	3 698	3 711	4 444	4 454
Tutkimus ja kehitysmenot	14,4	13,5	15,3	15,0	15,3
% lv:sta *	0,8	0,8	1,0	1,0	1,1
Tilaukanta **	-	-	-	-	-

\* Kirjattu kokonaisuudessaan tilivuoden kuluksi.

\*\* Ei merkitsevä luku, koska tilaukset toimitetaan pääosin tilausta seuraavana päivänä.

Vuoden 2022 vertailutietoja on oikaistu Ab Korv-Görans Kebab Oy:n hankinnan kirjanpitolähtökäsittelyn loppuunsaattamisen vuoksi.

### OSAKEKOHTAISET OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Tulos/osake (EPS), EUR	-0,70	-0,19	-0,24	0,81	0,54
Oikaistu tulos/osake (EPS), EUR	0,98	1,43	1,27	0,81	0,54
Oma pääoma/osake, EUR	13,82	15,94	16,14	15,01	14,91
Osinko/osake, EUR*	0,60	0,70	0,63	0,50	0,42
Osinko/tulos, %*	-85,4	-371,4	-257,3	61,4	78,4
Oikaistu osinko/tulos, %*	61,2	49,0	49,5	61,4	78,4
Efektiiivinen osinkotuotto, %*	5,7	7,6	5,5	5,1	4,2
Hinta/voittosuhte (P/E)	-14,9	-49,2	-47,0	12,1	18,7
Oikaistu hinta/voittosuhte (P/E)	10,7	6,5	9,0	12,1	18,7
Osakekannan markkina-arvo	295,7	262,0	325,6	278,4	283,8
Osakekannan markkina-arvo, A-sarja	199,4	176,7	219,6	187,8	191,4
Osakkeiden vaihto/1000 kpl, A-sarja	1 512	3 505	3 536	4 599	3 831
Osakkeiden vaihto %, A-sarja	7,9	18,4	18,6	24,1	20,1
Osakkeiden lukumäärä, 1000 kpl yht.	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268
Osakkeiden lukumäärä, A-sarja	19 064	19 064	19 064	19 064	19 064
Osakkeiden lukumäärä, KII-sarja	9 204	9 204	9 204	9 204	9 204
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	28 268	28 268	28 268	28 268	28 268

\* Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2023 osinkoa 0,30 euroa osakkeelle sekä pääomaapalutusta 0,30 euroa osakkeelle, yhteensä 0,60 euroa/osake.

### Osakkeen kurssikehitys

A-sarja (EUR)	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Kauden alin	9,20	8,24	9,85	7,13	6,61
Kauden ylin	12,48	11,68	13,44	10,86	10,04
Kauden lopussa	10,46	9,27	11,52	9,85	10,04
Kauden keskipurssi	10,70	9,71	11,60	9,08	8,28

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNIN TUNNUSLUVUT

### TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

Atria julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella myös muita yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka ovat johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta.

#### Tunnuslukujen laskentakaavat:

Oikaistu liikevoitto, oikaistu voitto ennen veroja ja oikaistu tilikauden voitto	Yhtiö julkaisee liikevoiton, voiton ennen veroja ja tilikauden voiton ohella oikaistun liikevoiton, oikaistun voiton ennen veroja ja oikaistun tilikauden voiton kuvatakseen varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Lukuihin tehtäviä oikaisuja voivat olla esimerkiksi tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat kuten toiminnan uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen myynneistä johtuvat myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut.		
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen hankitut liiketoimet		
Vapaa kassavirta	= Liiketoiminnan kassavirta - investointien kassavirta		
FTE	= $\frac{\text{Raportointikauden tehdyt työtunnit}}{\text{Raportointikauden työpäivien lukumäärä} * \text{normaalityöaika per päivä}}$		
Oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	*	100
Oikaistu oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Oikaistu tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	*	100
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	*	100
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Oikaistu voitto/tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}}$	*	100
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	*	100
Korolliset velat	= Lainat + vuokrasopimusvelat		
Velkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$	*	100
Korolliset nettovelat	= Korolliset velat - rahavarat		

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Taloudellinen kehitys  
Vuoden tapahtumia  
Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit  
Kuluttajakäyttäytyminen  
Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi  
Atria Ruotsi  
Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	*	100
Laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$		
Oikaistu laimentamaton tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$		
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$		
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä 31.12.}}$		
Osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$	*	100
Oikaistu osinko / tulos (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Oikaistu tulos / osake (oikaistu EPS)}}$	*	100
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	*	100
Hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tulos / osake}}$		
Oikaistu hinta / voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Oikaistu tulos / osake}}$		
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$		
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa * viimeinen pörssikurssi 31.12.		
Osakkeiden vaihto (%)	=	$\frac{\text{A-sarjan osakkeen vaihtomäärä tilikauden aikana}}{\text{A-sarjan osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$	*	100

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjauksen järjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	1, 2	<b>1 752 695</b>	<b>1 696 707</b>
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	7, 8	-1 585 281	-1 528 162
<b>Bruttokate</b>		<b>167 414</b>	<b>168 545</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	3, 7, 8	-75 105	-76 648
Hallinnon kulut	4, 7, 8	-47 366	-44 502
Arvon alentumistappiot rahoitusvaroista	20	-24	328
Liiketoiminnan muut tuotot	5	2 740	16 377
Muuntoerot myydyistä liiketoiminnasta	6	0	-10 680
Muut liiketoiminnan muut kulut	6, 8	-47 290	-53 287
<b>Liikevoitto</b>	1, 11	<b>369</b>	<b>133</b>
Rahoitustuotot	9, 29	13 821	7 811
Rahoituskulut	9, 25, 29	-27 461	-11 213
Rahoitusnetto		-13 641	-3 402
Osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden tuloksesta	16	2 067	4 941
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>-11 205</b>	<b>1 672</b>
Tuloverot	10, 18	-4 075	-5 526
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-15 279</b>	<b>-3 854</b>
Tilikauden tuloksen jakaantuminen:			
Emoyhtiön omistajille	11	-19 802	-5 314
Määräysvallattomille omistajille		4 522	1 459
<b>Yhteensä</b>		<b>-15 279</b>	<b>-3 854</b>
Laimentamaton tulos/osake, EUR	11	-0,70	-0,19
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	11	-0,70	-0,19

LAAJA KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-15 279</b>	<b>-3 854</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot			
etusopohjaisista eläkejärjestelyistä	10, 26	0	1 060
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten instrumenttien			
<b>Erät, jotka määrättyjen ehtojen täytyessä siirretään tulosvaikutteisiksi</b>			
Rahavirran suojaukset	9, 10, 29	-19 515	18 985
Muuntoerot myydyistä liiketoiminnasta	33	0	10 680
Muu muuntoeron muutos	9, 10, 29	356	-8 829
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-34 438</b>	<b>18 041</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakaantuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-38 961	16 582
Määräysvallattomille omistajille		4 522	1 459
<b>Yhteensä</b>		<b>-34 438</b>	<b>18 041</b>

Sivuilla 79–116 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**KONSERNITASE**

<b>VARAT, 1 000 EUR</b>	<b>Liitetieto</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022*</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	535 827	469 558
Biologiset hyödykkeet	13	697	680
Käyttöoikeusomaisuus	14	24 562	29 957
Liikearvo	15	80 987	121 567
Muut aineettomat hyödykkeet	15	53 819	59 690
Osuudet yhteis- ja osakkuusyrityksissä	16, 31, 35	20 396	19 975
Muut rahoitusvarat	17, 29	916	896
Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset	20, 29	10 271	18 250
Laskennalliset verosaamiset	10, 18	2 041	939
<b>Yhteensä</b>	<b>32, 33</b>	<b>729 516</b>	<b>721 512</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	128 751	152 764
Biologiset hyödykkeet	13	4 882	4 286
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20, 29, 32, 33	111 126	134 906
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		4 659	368
Rahavarat	21, 29	10 051	31 009
<b>Yhteensä</b>	<b>32, 33</b>	<b>259 469</b>	<b>323 334</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>988 985</b>	<b>1 044 845</b>

<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT, 1 000 EUR</b>	<b>Liitetieto</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022*</b>
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		48 055	48 055
Omat osakkeet		-1 217	-769
Muut rahastot		3 470	22 985
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		248 473	249 107
Muuntoerot		-17 752	-18 108
Kertyneet voittovarot		108 006	148 149
<b>Yhteensä</b>	<b>10, 11, 18, 22, 23 ,29</b>	<b>389 035</b>	<b>449 419</b>
<b>Määräysvallattomien osuus</b>			
		22 389	18 359
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>411 425</b>	<b>467 777</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	256 421	232 447
Vuokrasopimusvelat	25	15 295	20 795
Laskennalliset verovelat	10, 18	32 701	37 969
Eläkevelvoitteet	26	4 735	4 769
Muut velat	27, 29	6 209	6 907
Varaukset	27	980	600
<b>Yhteensä</b>	<b>32, 33</b>	<b>316 342</b>	<b>303 488</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	24, 29	2 752	2 686
Vuokrasopimusvelat	25	9 822	9 754
Ostovelat ja muut velat	28, 31	248 124	257 927
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		521	3 213
<b>Yhteensä</b>	<b>32, 33</b>	<b>261 219</b>	<b>273 579</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>577 561</b>	<b>577 067</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>988 985</b>	<b>1 044 845</b>

\* Vuoden 2022 vertailutietoja on oikaistu Ab Korv-Görans Kebab Oy:n hankinnan kirjanpitoikäsiittelyn loppuunsaattamisen vuoksi. Lisätietoja liitetiedossa 32.

Sivuilla 79–116 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys-	
1 000 EUR	Liitetieto	Osake- pääoma	Omat osakkeet	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>48 055</b>	<b>-1 057</b>	<b>4 001</b>	<b>249 394</b>	<b>-19 959</b>	<b>174 195</b>	<b>454 630</b>	<b>12 945</b>	<b>467 575</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>										
Tilikauden tulos							-5 314	-5 314	1 459	-3 854
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			18 985				18 985		18 985
Vakuutusmatemaattiset										
voitot eläke-etuuksista	26						1 060	1 060		1 060
Muuntoerot	9			-1		1 852		1 851		1 851
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä										
määräysvallattomien omistajien osuus *	22						-4 025	-4 025	4 706	681
Osakepalkkiot	23		287		-287			0		0
Osingonjako	22						-17 767	-17 767	-752	-18 519
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>48 055</b>	<b>-769</b>	<b>22 985</b>	<b>249 107</b>	<b>-18 108</b>	<b>148 149</b>	<b>449 419</b>	<b>18 359</b>	<b>467 777</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>										
Tilikauden tulos							-19 802	-19 802	4 522	-15 279
Muut laajan tuloksen erät										
Rahavirran suojaukset	29			-19 515				-19 515		-19 515
Vakuutusmatemaattiset										
voitot eläke-etuuksista	26						0	0		0
Muuntoerot	9			0		356		356		356
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Tytäryrityksen hankintaan liittyvä										
määräysvallattomien omistajien osuus	22						-584	-584	415	-168
Omien osakkeiden hankinta	23		-1 081					-1 081		-1 081
Osakepalkkiot	23		634		-634			0		0
Osingonjako	22						-19 758	-19 758	-906	-20 664
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>48 055</b>	<b>-1 217</b>	<b>3 470</b>	<b>248 473</b>	<b>-17 752</b>	<b>108 006</b>	<b>389 035</b>	<b>22 389</b>	<b>411 425</b>

\* Vuoden 2022 vertailutietoja on oikaistu Ab Korv-Görans Kebab Oy:n hankinnan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen vuoksi. Lisätietoja liitetiedossa 32.

Sivuilla 79–116 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

1 000 EUR	Liitetieto	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myyntistä saadut maksut		1 758 647	1 681 227
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		2 364	6 552
Maksut liiketoiminnan kuluista		-1 643 722	-1 623 856
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	9, 25	-25 309	-7 952
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	9	15 490	5 552
Maksetut välittömät verot	10	-14 231	-7 766
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>		<b>93 239</b>	<b>53 757</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-109 509	-126 399
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	5	524	20 665
Hankitut liiketoimet	32	-250	-4 248
Myydyt liiketoimet	33	0	7 369
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-415	-187
Muiden sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)		2 295	-803
Saadut osingot		1 647	2 122
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>-105 708</b>	<b>-101 481</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	50 000	75 000
Pitkäaikaisten lainojen maksut	24	-26 222	-27 104
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	24	268	328
Vuokrasopimusvelkojen pääomaosuus	25	-10 488	-9 368
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitukset	22	422	0
Omien osakkeiden hankinta	22	-1 081	0
Osinkojen maksut	22	-20 664	-18 519
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	10, 18	<b>-7 766</b>	<b>20 338</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>-20 235</b>	<b>-27 386</b>
Rahavarat tilikauden alussa		31 009	57 332
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavirtoihin		-723	1 064
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	21	<b>10 051</b>	<b>31 009</b>

Sivuilla 79–116 esitettävät liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

## Yrityksen perustiedot

Atria-konsernin emoyhtiö, Atria Oyj on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Kuopio. Yhtiö on ollut listattuna Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1991 alkaen. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetsivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki; postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, siipikarjatuotteita, ateriakokonaisuuksia ja ruokakonsepteja. Atrian pääasialliset markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi, Tanska ja Baltian maat. Atrian tytäryhtiöt sijaitsevat pääosin myös tällä alueella. Atria-konsernin raportoitavat segmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro.

Tilinpäätös on hyväksytty julkistettavaksi hallituksessa 21. helmikuuta 2024.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta biologisia hyödykkeitä, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissovimuksia. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan luokitteluhetkestä lähtien kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät olennaiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Lisäksi joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaeriin, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Johdon harkintaa on käytetty omaisuus- ja rahoituserien arvostuksessa ja luokittelussa, laskennallisten verosaamisten ja varausten kirjaamisessa sekä osakkuus- ja yhteisyritysten ryhmittelyssä olennaisiksi.

Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpänä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen ympäristön odotettuun kehitykseen. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa ja Venäjälle asetetut pakotteet, energian hinnannousu, edellisistä seurannut inflaatio sekä kohonneet markkinakorot ovat heikentäneet kotitalouksien ostovoimaa ja julkista taloutta sekä kasvattaneet yritysten kustannuksia. Näiden syiden takia johto on erityisesti arvioinut aineettomiin oikeuksiin, myynti- ja lainasaataviin liittyviä epävarmuuksia ja riskejä.

### Aineettomat hyödykkeet

Konsernissa on testattu liikearvo ja sellaiset aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen testauslaskelma perustuu viiden vuoden strategiajakson kassavirtaennusteeseen, jota arvioidaan vuosittain liiketoimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten, Atrian tekemien toimenpiteiden ja saavutettujen tulosten perusteella. Konsernin johto on yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa arvioinut lukusarjana realistisuutta nykytilanteessa, arvonalentumislaskelmissa käytettyjä korkoja sekä riskejä. Hallitus on käsitellyt laskelmat ja hyväksynyt ne. Arvonalentumistestauksesta ja herkkyysohjeista kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 15.

### Käyttöoikeusomaisuus ja vuokrasopimusvelat

Atria on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa oleviksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika ja mahdolliset jatko-optiot arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohdina.

### Myyntisaamiset

Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat pääosin keskusliikkeitä. Osa myyntisaamisista

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

myydään rahoitusyhtiöille. Myytyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Jokaisessa konserniyrityksessä on arvioitu myyntisaamisia ja niiden ikäjakamaa. Atria on arvioinut myyntisaamisten odotettavissa olevia luottotappioita koskevan mallinsa, jossa huomioidaan makrotaloudellinen kehitys. Luottotappiovaraukseen ei ollut tarvetta tehdä olennaisia muutoksia.

### Hankitut liiketoiminnot

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Atrian johto on arvioinut omaisuuden arvoja, vertaillut niitä markkina-arvoihin ja tehnyt oletuksia niiden vastaisesta käytöstä. Myös velkoja on tarkasteltu kriittisesti. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

## Muutokset tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja esitettävissä tiedoissa

### Käyttöön otetut uudet standardit ja standardien muutokset, joita on sovellettu 1.1.2023 alkaneella tilikaudella

#### IAS 1:n ja IFRS käytännön ohjeistus 2:n muutos: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen

Konserni on tällä tilikaudella ottanut käyttöön IAS 1:n muutokset tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittämiseen. Muutoksissa korvataan käsite merkittävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet olennaisia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevalla kuvauksella. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva kuvaus on olennainen mikäli, yhdessä muun tilinpäätösinformaation kanssa arvioituna, sen voidaan odottaa vaikuttavan tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin päätöksiin.

IAS 1 standardia on muutettu myös siten, että merkitykseltään vähäisiin liiketoimiin, muihin tapahtumiin tai ehtoihin liittyvä laatimisperiaatteita koskeva informaatio on epäolennaista eikä sitä tarvitse esittää. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio voi olla olennaista siihen liittyvän liiketoimen luonteen, muiden tapahtumien tai ehtojen vuoksi, vaikka summat olisivat epäolennaisia. Kaikki tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio ei kuitenkaan ole olennaista, vaikka itse liiketoimi, muu tapahtuma tai ehto on olennainen.

#### IAS 12:n muutos: Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero

Muutos tuo uuden poikkeuksen alkuperäistä kirjaamista koskevaan vapautukseen. Muutoksen myötä yhtiö ei sovelle alkuperäistä kirjaamista koskevaa vapautusta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Riippuen sovellettavasta verolaista, yhtä suuria veronalaisia ja verotuksessa vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja voi syntyä omaisuuserän ja velan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä liiketoimessa, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei vaikuta kirjanpidon tai verotettavaan tulokseen.

IAS 12 muutosten seurauksena yhtiön on kirjattava laskennallinen verosaaminen ja -velka laskennallisen verosaamisen ollessa ehdollinen IAS 12:n kerrytettävyysskriteereille. Standardiudistuksen voimaantulolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

#### IAS 12:n muutos: Tuloverot – Kansainvälinen veroreformi – Pilari 2:n mallisäännöt

Pilari 2:n säännöt astuvat voimaan 1.1.2024 ja IAS 12:een on tehty muutoksia tämän takia. Muutoksen myötä IAS 12:n soveltamisalaa on selvennetty siten, että standardia sovelletaan tuloveroihin, jotka johtuvat verolaista, josta on säädetty tai joka on käytännössä hyväksytty Taloudellisen yhteistyön ja kehitysjärjestön (OECD) pilari 2:n mallisääntöjen täytäntöönpanemiseksi mukaan lukien verolaki, jolla pannaan täytäntöön kyseisissä säännöissä kuvatut ehdot täyttävät kotimaiset täydennysverot.

Muutos esittelee väliaikaisen poikkeuksen IAS 12 verosaamisten käsittelyyn, jota sovellettaessa yhtiö ei saa kirjata pilari 2:n tuloveroihin liittyviä laskennallisia verosaamisia ja -velkoja eikä esittää tilinpäätöksessään tietoja niistä.

Yhtiön on kerrottava tilinpäätöksessään, että se on soveltanut poikkeusta sekä esitettävä tilinpäätöksessään erikseen sen pilari 2:n tuloveroihin liittyvä kauden verotettavaan tuloon perustuva verokulu (tai -tuotto).

### Merkittävät uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan 1.1.2024 tai sen jälkeen

#### IAS 1:n muutos: Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin

Tammikuussa 2020 julkaistut muutokset IAS 1:een vaikuttavat ainoastaan velkojen esittämiseen lyhyt- tai pitkäaikaisina taseessa. Ne eivät vaikuta varojen, velkojen, tuottojen tai kulujen määrään tai kirjaamisen ajoitukseen, eivätkä näistä eristä annettaviin tietoihin.

Muutokset selventävät, että velkojen esittämisen lyhyt- tai pitkäaikaisina tulisi perustua niihin oikeuksiin, jotka ovat olemassa raportointikauden lopussa. Muutokset määrittävät, että luokitteluun eivät vaikuta yhtiön odotukset siitä, käytetäänkö oikeutta lykätä velan suorittamista ja selittävät, että oikeudet ovat olemassa, jos yhtiö täyttää kovenanttiehdot raportointikauden lopussa. Muutokset myös määrittelevät sen, mitä tarkoitetaan velan suorittamisella sen selventämiseksi, että kyseessä on rahan, oman pääoman ehtoisten instrumenttien tai muiden varojen tai palvelujen siirtäminen vastapuolelle.

Muutoksia sovelletaan takautuvasti 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. IASB on yhdenmukaistanut voimaantulopäivän vuoden 2022 IAS 1 muutoksien kanssa. Mikäli yhtiö on soveltanut 2020 muutoksia vapaaehtoisesti ennakkoon, tulee sen soveltaa myös 2022 muutoksia ennakkoon.

#### IAS 1:n muutos: IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti

Muutos tarkoittaa, että vain kovenantit, joihin yhtiö on sitoutunut raportointikauden loppuun mennessä, vaikuttavat yhtiön oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen (ja siten ne tulee huomioida velan pitkäaikaiseksi tai lyhytaikaiseksi



Sisällys

Atria 2023

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju
- Atrian suunta**
- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen
- Strategia
- Vastuullisuus osana strategiaa
- Atria työnantajana
- Liiketoiminta-alueet**
- Atria Suomi
- Atria Ruotsi
- Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

luokittelua määritettäessä). Tällaiset kovenantit vaikuttavat siihen, onko oikeus olemassa raportointikauden lopussa, vaikka kovenantin täyttämistä arvioitaisiin vasta raportointikauden päättymisen jälkeen.

Lisäksi IASB tarkentaa, että oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen ei ole vaikutusta, mikäli yhtiön tulee täyttää kovenantti vasta raportointikauden jälkeen. Kuitenkin, jos yhtiön oikeus lykätä velan suorittamista on sidottu yhtiön kovenanttien täyttymiseen 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta, yhtiön tulee esittää liitetiedoissa informaatiota, jonka avulla tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista ymmärtää riski siitä, että velat voitaisiin joutua maksamaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Liitetieto voi sisältää informaatiota kovenanteista (sisältäen kovenanttien luonne ja se, milloin yhtiön on täytettävä kovenantit) ja niihin liittyvien velkojen kirjanpitoarvoista, sekä mahdollisia tosiseikkoja ja olosuhteita, jotka viittaavat siihen, että yhtiön voi olla vaikeaa täyttää kovenanttia.

Muutosta sovelletaan takautuvasti raportointikausilta, jotka alkavat 1. tammikuuta 2024 tai sen jälkeen. Aiempi soveltaminen on sallittua.

Atria arvioi, ettei muilla tiedossa olevilla tulevilla standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ole olennaista vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen.

**Muutokset vuoden 2022 tilinpäätöksen lukuihin**

Vuoden 2022 taseen vertailutietoja on oikaisu Ab Korv-Görans Kebab Oy:n hankintahinnan kirjanpitokäsittelyn loppuun saattamisen vuoksi. Muutokset tileittäin alla olevassa taulukossa:

Tase-erä milj. euroa	Raportoitu 31.12.2022	Käyvän arvon oikaisu	Oikaistu 31.12.2022
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	466,8	2,8	469,8
Liikearvo	125,0	-3,5	121,6
Muut aineettomat hyödykkeet	54,0	5,7	59,7
...			
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 039,8</b>	<b>5,0</b>	<b>1 044,8</b>
...			
Määräysvallattomien osuus	15,0	3,3	18,4
Laskennallinen verovelka	36,3	1,7	38,0
...			
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 039,8</b>	<b>5,0</b>	<b>1 044,8</b>

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Atria Oyj ja sen kaikki tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja siihen asti, kun määräysvalta päättyy.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat ja vastattavaksi otetut velat arvostettuna käypään arvoon hankintahetkellä. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina, ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden käyvän arvon ja aiemmin omistetun osuuden käyvän arvon yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut eliminoidaan. Myös omaisuuserän kirjaamiseen johtavista konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat voitot ja tappiot eliminoidaan. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan, samoin osakkeiden hankintaan liittyvien myyntioptioiden käyvän arvon muutokset. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan, samoin myyntioptioiden käyvän arvon muutokset.

Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta päättyy, jäljelle jäävä osuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyhtiönä, yhteisyhtiönä tai rahoitusvaroina. Lisäksi

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

## Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20 - 50 prosenttia äänivallasta.

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrietyksiksi sen mukaan, mitkä ovat määräysvallan jakavien sopimusperusteiset oikeudet ja velvoitteet. Yhteisissä toiminnoissa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyrietykset on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Konsernin yhteisjärjestelyt ovat yhteisyrietyksiä.

Osakkuus- ja yhteisyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla sijoittajayrietyksen osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Osakkuus- tai yhteisyrietyssijoitus sisältää myös sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Jos osakkuusyrietyksestä omistettu osuus pienenee, mutta huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

Konsernin osuus osakkuusyrietyksen hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan liikevoiton alapuolelle. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrietyksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyrietyksen puolesta.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen toimintavaluutta ja emoyrietyksen sekä konsernin esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät

rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niitä johdannaissopimusten kurssimuutoksia, jotka ovat ehdot täyttäviä rahavirran suojauksia. Nämä kurssierot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu toiminta-alueen valuutasta euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot ja näihin tehtyjen nettosijoitusten suojaustulos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään, omaan pääomaan kirjatut valuuttakurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyneitä liikearvoa ja käypiin arvoihin tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

Rakennukset	25–50 vuotta
Koneet ja kalusto	5–30 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Rakennusten poistoajat määritellään pääasiallisen käyttötarkoituksen ja todennäköisen taloudellisen käyttöajan mukaan, johon vaikuttavat myös rakennusmateriaalit. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin kirjataan omaisuuserät, joita ei luonteensa tai poistoaikojensa puolesta voida esittää osana koneita ja kalustoa tai rakennuksia ja rakennelmia.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan niin, että kirjanpitoarvo vastaa enintään kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin taiuluihin.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## Käyttöoikeusomaisuus

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset tehdään määräajaksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimuksiin saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä (tarkemmin kohdassa Vuokrasopimusvelat)
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi ottamaan lainana vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksiin.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisenä vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Yhtiö arvioi käyttöoikeusomaisuuserien arvon alentumista IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomiin hyödykkeisiin.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo on määrä, jolla hankintamenu ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt on luokiteltu tytäryhtiöiden toimintaan ja sijaintiin perustuen. Ne ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi, Atria Tanska ja Atria Viro. Liikearvo merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Poistoajat ovat:

Asiakas- ja toimittajasuhteet	3–8 vuotta
Tavaramerkit	5–20 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet *	5–10 vuotta

\* Sisältää mm. ohjelmistot ja liittymismaksut

## Pitkäaikaisten omaisuuserien arvonalentuminen

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin pitkäaikaisen omaisuuserän arvo on alentunut. Mikäli viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Jos kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä arvioimaan omaisuuseräkohtaisesti, arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan vähentämään ensin liikearvoa ja tämän jälkeen muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään keskihintamenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

## Biologiset hyödykkeet

Konsernin biologisia hyödykkeitä ovat elävät eläimet. Ne arvostetaan käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Tuottavat eläimet sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin ja muut eläimet (teuraseläimet) vaihto-omaisuuteen.

Tuottavien eläinten käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Tuottaville eläimille ei ole saatavissa markkinahintaa. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin.

## Rahoitusvarat

### Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu rahoitusvarojen hallintaan käytettäviin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä. Rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin paitsi silloin, kun ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua raportointikauden päättymispäivästä, jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin pois konsernista.

### Jaksotettuun hankintamenoan ja käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan vähennettynä odotetuilla arvonalentumistappiolla. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajaan tulokseen, lukuun ottamatta arvonalentumistappioita, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja korolliset lainasaamiset ovat

pääosin liharaaka-aineen saannin turvaamiseksi annettua maksuaikaa ja lainoja alkutuotantoasiakkaille. Näihin eriin sovelletaan yleistä arvonalentumismallia. Jos merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin, muussa tapauksessa koko eliniältä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Atrian myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta ovat lyhytaikaisia eikä niihin sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja. Näihin myyntisaamisiin sovelletaan yksinkertaistettua

menetelmää, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin.

Konsernissa osa myyntisaamisista myydään rahoitusyhtiöille. Myydyt myyntisaamiset kirjataan pois konsernin taseesta, kun rahoitusyhtiö on suorittanut maksun saamisista ja kun kaikki omistamiseen liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Myyntisaamiset, jotka saatetaan myydä, luokitellaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi.

### Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Muut rahoitusvarat -tili sisältää oman pääoman ehtoiset sijoitukset muihin yrityksiin (sekä noteeratut että noteeraamattomat osakkeet). Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni on tehnyt peruuttamattoman valinnan niiden kuulumisesta tähän ryhmään. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu niiden pörssikurssiin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä tai hankintahintaan, mikäli se olennaisesti vastaa käypää arvoa. Luovuttaessa osakkeista kertyneisiin muihin laajan tuloksen eriin sisältyvä saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin, eikä sitä siirretä tulosvaikutteiseksi.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaiset arvostetaan aluksi taseessa hankintahintaan, joka vastaa niiden käypää arvoa, ja sittemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista rahavaroista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

## Rahoitusvelat

Konsernin lainat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Konsernin ottamat lainat sisältyvät jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Ne arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Lainan korot jaksotetaan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmällä velan juoksuajalle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät.

## Vuokrasopimusvelat

Konserni on ottanut vuokralle kiinteistöjä, koneita ja kalustoa. Konserni arvioi sopimuksen syntyessä, onko se vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää tietynä ajanjaksona vastiketta vastaan. Vuokrasopimukset tehdään määrääjäksi tai toistaiseksi voimassa olevaksi. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimusaika arvioidaan sopimuskohtaisesti etukäteen sovittuina tarkasteluajankohtina. Sopimukseen saattaa sisältyä myös jatko-optioita.

Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvat velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksia tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option
- maksut vuokrasopimuksen ennakkoarvosta päätämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option
- jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole tiedossa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksiin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää mahdollisuuksien mukaan lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saatua rahoitusta, jota oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten huomioon ottamiseksi.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenuun. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluiksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Atria ei sovelle IFRS 16 -standardia IAS 38:n mukaisiin aineettomien hyödykkeiden vuokrasopimuksiin.

## Suojauslaskenta

Johdannaiset merkitään alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, on määriteltävä suojaamaan korko-, valuuttakurssi- tai sähkön hintariskiltä, jotka liittyvät taseeseen merkittävään omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus).

Kun johdannaiseen sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskinhallintatavoitteen ja siihen sovelletun strategian. Tämän prosessin kautta suojausinstrumentti kytketään siihen liittyviin varoihin ja velkoihin tai ennakoituihin liiketapahtumiin. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Suojaavan johdannaisten koko käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohteen maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, jos suojauskohte erääntyy 12 kuukauden kuluessa. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

## Arvostusperiaatteet

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Rahavirran suojaus

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen (esimerkiksi kun suojattu ennakoitu osto toteutuu). Kuitenkin, jos suojatun ennakoidun liiketoimen seurauksena kirjataan rahoitusvaroihin kuulumaton omaisuuserä (esimerkiksi vaihto- tai käyttöomaisuutta), aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenoon. Jos kyseessä on vaihto-omaisuus, voitot ja tappiot sisältyvät lopulta myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin, ja jos kyseessä on käyttöomaisuus ne sisältyvät lopulta poistoihin. Kun suojausinstrumentti eräännyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan asianmukaiseen erään.

### Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä oleviksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin ja kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä oleviksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

### Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Jos jokin konserniin kuuluva yritys ostaa yhtiön osakkeita, niistä maksettu vastike ja hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot, vero vaikutus huomioonottaen, vähennetään yhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen. Jos osakkeet lasketaan uudelleen liikkeeseen, niistä saatavat vastikkeet sisällytetään yhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan niistä välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla vähennettyinä vero vaikutukset huomioonottaen.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

### Myyntituottojen tuloutus

Atria myy elintarvikkeita, rehuja, välityseläimiä ja palvelusuoritteita. Myyntituotot kirjataan asiakassopimusten perusteella. Sopimuksissa yksilöidään suoriteveloitteet ja niillä on yksilöitävissä olevat hinnat. Atrialla ei ole yhdisteltyjä tai ajan kuluessa täytettäviä suoriteveloitteita, ennakkomaksuja eikä takuuvetoitteita.

Atria kirjaa sekä myyntituoton että saamisen, kun tavaraa tai palvelua koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Toimitus tapahtuu yleensä kotimaassa vuorokauden kuluessa ja määräysvalta sekä riskit siirtyvät toimituksen yhteydessä. Vientikaupassa yhtiö arvioi toimituskohtaisesti toimitusehtojen ja toimitusajan mukaisen hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntihintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioonottamiseksi, sillä tuotteiden luovutuksen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on lyhyempi kuin yksi vuosi. Atrialla jaksotetaan alennukset ja myynnin jälkihyvitteet aina tavaran toimituskuukaudelle huomioiden asiakkaan koko vuoden volyyminä.

Myynnin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20. Atria katsoo näiden kahden asiakasryhmän olevan olennaisimpia asiakassopimuksista syntyvien myyntituottojen ja rahavirtojen luonteen ymmärtämisessä. Pääosa asiakassopimuksista koskee kuluttajatuotteiden myyntiä. Kuluttajatuoteasiakkaat ovat suurimmaksi osaksi keskusliikkeitä. Lisäksi Atria myy välityseläimiä ja rehuja alkutuotannon asiakkaille.

### Työsuhde-etuudet

#### Eläkeveloitteet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eri maissa erilaisia paikallisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin eläkejärjestelyt ovat suurelta osin maksupohjaisia. Etuuspohjaisissa

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

eläkejärjestelyissä yritykselle jää velvoitteita järjestelystä tilikauden maksun suorittamisen jälkeenkin. Etuuspohjaisiksi määrittelyistä järjestelyistä hankitaan vuosittain vakuutusmatemaattiset laskelmat, joiden perusteella tilinpäätökseen kirjattava kulu sekä velka tai omaisuuserä voidaan kirjata. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on johdon kannustinjärjestelmä, jossa maksut suoritetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelyssä myönnettävät palkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskemaan työsuhte-etuuksista johtuviksi kuluiksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Järjestelyssä maksettavan rahan määrä arvioidaan uudelleen raportointikauden päättävän osakekurssin mukaan ja jaksotetaan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti myöntämispäivästä siihen asti, kun raha siirtyy saajalle. Lopullisen kulukirjauksen määrä riippuu siitä, kuinka hyvin kannustinjärjestelmän ehdot toteutuvat.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Yksittäisiin projekteihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, kun on saatu riittävä varmuus siitä, että kyseessä oleva hyödyke on teknisesti toteutettavissa ja se tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan kuluksi projektikohtaisesti hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana. Hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

### Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tukien luonne vaihtelee maittain ja tuet kirjataan vasta,

kun kaikki maksettavaan tukeen liittyvät ehdot ja vaatimukset ovat täyttyneet, joten yhtiöllä ei ole saamiinsa avustuksiin takaisinmaksuvelvoitetta.

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserniyritys täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisista veroista. Verot merkitään tuloslaskelmaan paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Konserniyhtiöiden vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista siinä määrin, kun on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Atrian liiketoimintaan vaikuttavat kuluttajat, asiakkaat, tuotteet ja tuotemerkit. Nämä asiat ohjaavat myös konsernin organisaatorakenteen muodostumista ja taloudellista raportointia. Koska suurin osa asiakkaista toimii maakotaisesti ja Atrian tuotteet ovat pääosin tuotantomaaassa myytäviä tuoretuotteita, Atrian käyttämät raportointisegmentit ovat Atria Suomi, Atria Ruotsi ja Atria Tanska & Viro. Tanska ja Viro raportoidaan yhdessä, koska ne eivät täytä erillisraportoinnin raja-arvoja, ja ne ovat ominaispiirteiltään samanlaiset.

Hallitus arvioi toimintasegmenttien tulosta liikevaihdon, liikevoiton ja sitoutuneen pääoman perusteella sekä tekee strategiset että operatiiviset päätökset raportoitavista toimintasegmenteistä saadun tiedon perusteella.

Konsernikulut ilmoitetaan erikseen erässä kohdistamattomat. Konsernikuluihin sisältyy henkilöstö- ja hallintokuluja sekä muita tuottoja ja kuluja, joita ei kohdisteta toimintasegmenteille. Liikevoiton alapuolella olevia eräiä ei kohdisteta toimintasegmenteille. Segmentin varoina ja velkoina on käsitelty sellaiset erät, jotka ovat välittömästi osoitettavissa tai järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien välinen kauppa tapahtuu käypään markkinahintaan

Konsernilla on kaksi asiakasta, joiden kanssa käydyin kaupan arvo on noin 30 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kyseinen liikevaihto on raportoitu toimintasegmenteissä Atria Suomi ja Atria Tanska & Viro.

1 000 EUR

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
<b>31.12.2023 päättynyt tilikausi</b>						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	990 872	324 157	118 624	0		1 433 653
Tuotot alkutuotannosta	316 356	0	2 686	0		319 042
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	18 694	6 312	932	0	-25 939	0
Liikevaihto yhteensä	1 325 921	330 470	122 243	0	-25 939	1 752 695
Liikevoitto	50 460	-28 265	-17 075	-4 751		369
Rahoitustuotot ja -kulut						-13 641
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta						2 067
Tuloverot						-4 075
Tilikauden voitto						-15 279
Varat	695 803	212 120	89 624	17 540	-26 106	988 985
Velat	456 122	103 644	43 369	532	-26 106	577 561
Investoinnit	82 232	25 489	3 285			111 006
Poistot	-39 580	-11 787	-4 718			-56 084
Arvon alentumiset *	-3 810	-20 000	-20 000			-43 810

\* Yleinen taloudellinen epävarmuus, kustannusinflaatio sekä kohonneet markkinakorot ovat vaikuttaneet kuluttajien ostovoimaan ja heikentäneet rahavirtaennusteiden nykyarvoa erityisesti Atria Ruotsissa ja Atria Tanskassa. Näiden syiden takia Atria kirjasi alas Atria Ruotsille kohdistettua liikearvoa 20 miljoonaa euroa sekä Tanskalle kohdistettua liikearvoa 20 miljoonaa euroa. Lisäksi Atria Suomi kirjasi alas poistuvan tuotemerkin arvon 2,5 miljoonaa euroa. (Liitetieto 15)

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Toimintasegmentit	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska & Viro	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni
<b>31.12.2022 päättynyt tilikausi</b>						
Liikevaihto						
Tuotot kuluttajatuotteista	921 778	341 498	107 933	0		1 371 209
Tuotot alkutuotannosta	322 955		2 543	0		325 498
Tuotot saman konsernin yrityksiltä	20 568	14 748	2 431	0	-37 747	0
Liikevaihto yhteensä	1 265 301	356 246	112 907	0	-37 747	1 696 707
Liikevoitto *	49 433	-37 754	1 235	-12 781		133
Rahoitustuotot ja -kulut						-3 402
Osuus yhteis- ja osakkuusyrityksen tuloksesta						4 941
Tuloverot						-5 526
Tilikauden voitto						-3 854
Varat	712 737	229 188	112 406	17 032	-26 523	1 044 845
Velat	422 217	134 199	47 174	0	-26 523	577 067
Investoinnit	98 345	26 524	6 504	0		131 373
Poistot	-36 608	-11 744	-4 270	-78		-52 700
Arvonalentumiset	-102	-51 105	0	0		-51 207

\* Kohdistamattomiin sisältyy -10,7 miljoonan euron kertyneiden muuntoerojen luokittelu tulosvaikutteiseksi. Atria Ruotsin liikevoittoon sisältyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä -40,1 miljoonaa euroa.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**2. LIIKEVAIHTO**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Tavaroiden myynti:</b>		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	1 417 533	1 364 130
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	318 934	325 478
<b>Palvelut, vuokrat ja muu myynti:</b>		
Tuotot kuluttajatuoteasiakkailta	16 120	7 079
Tuotot alkutuotantoasiakkailta	108	21
<b>Yhteensä</b>	<b>1 752 695</b>	<b>1 696 707</b>

Myyntin tuloutuksessa Atria on tunnistanut kaksi asiakasryhmää: kuluttajatuote- ja alkutuotantoasiakkaat. Atria esittää myynnin jaettuna näihin kahteen liikevaihtovirtaan myös osana segmentti-informaatiota liitetiedossa 1 sekä saamisten jaottelun liitetiedossa 20.

**3. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT**

1 000 EUR	2023	2022
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	14 435	13 495
Liikevaihdosta, %	0,8 %	0,8 %

Tutkimus- ja kehittämismenot sisältyvät myynnin ja markkinoinnin kuluihin.

**4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Tilintarkastusyhteisölle:</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	369	346
Todistukset ja lausunnot	16	4
Muut palvelut	0	8
<b>Yhteensä</b>	<b>385</b>	<b>358</b>

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät hallinnon kuluihin.

**5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

1 000 EUR	2023	2022
Malmön kiinteistön myynti Ruotsissa	0	9 745
Muut käyttöomaisuuden myyntituotot	377	80
Saadut avustukset	597	1 991
Työeläkemaksujen palautus Ruotsissa (FORA)	0	1 270
Muut	1 767	3 291
<b>Yhteensä</b>	<b>2 740</b>	<b>16 377</b>

**6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT JA MUUNTOEROT MYYDYSTÄ LIIKETOIMINNASTA**

1 000 EUR	2023	2022
Liikearvon ja tuotemerkkien alaskirjaukset	42 500	51 105
Aineettomien hyödykkeiden suunnitelmalliset poistot	2 121	2 910
Aineellisten hyödykkeiden alaskirjaukset	1 309	
Myydyt liiketoimet, Sibylla RUS LCC		
Kertyneet muuntoerot myydyistä liiketoiminnasta		10 680
Myyntitulos ilman muuntoeroja		-1 899
Uudelleenorganisointikulut	755	
Muut	605	1 171
<b>Yhteensä</b>	<b>47 290</b>	<b>63 967</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**7. HENKILÖSTÖMENOT**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut:</b>		
Palkat	219 143	205 562
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	32 721	30 405
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-211	-197
Muut henkilösivukulut	23 320	22 546
<b>Yhteensä</b>	<b>274 974</b>	<b>258 315</b>
<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut toiminnoittain:</b>		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	211 617	200 819
Myyntin ja markkinoinnin kulut	29 663	30 089
Hallinnon kulut *	33 693	27 408
<b>Yhteensä</b>	<b>274 974</b>	<b>258 315</b>
<b>Henkilökunta keskimäärin liiketoiminta-alueittain (FTE):</b>		
Suomi	2 614	2 437
Ruotsi	827	819
Tanska & Viro	457	442
<b>Yhteensä</b>	<b>3 898</b>	<b>3 698</b>

\* Vuoden 2023 hallinnonkulut sisältää uudelleenorganisointikustannuksia 2,6 miljoonaa euroa.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31.

**8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain:</b>		
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	46 595	42 083
Myyntin ja markkinoinnin kulut	748	1 119
Hallinnon kulut	6 621	6 690
Liiketoiminnan muut kulut (liitetieto 6) *	45 930	54 015
<b>Yhteensä</b>	<b>99 894</b>	<b>103 906</b>

\* Sisältää liikearvon ja tuotemerkkien 42,5 miljoonan euron arvonalentumisen (51,1 milj. euroa) sekä 1,3 miljoonan euron (0,0 milj. euroa) alaskirjauksen aineelliseen omaisuuteen liittyen siipikarjaliiketoiminnan uudelleenorganisointiin.

**9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Rahoitustuotot:</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusvaroista	3 717	1 667
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	1 114	1 296
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	8 984	4 839
Muut rahoitustuotot	5	8
<b>Yhteensä</b>	<b>13 821</b>	<b>7 811</b>

**Rahoituskulut:**

Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista	-17 004	-4 519
Korkokulut vuokrasopimusveloista (liitetiedot 14, 25)	-554	-555
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoitusveloista ja lainasaamisista	-1 684	-5 218
Muut rahoituskulut	-1 106	-118
Arvonalentuminen jaksotettuun hankintameno- arvostettavista lainasaamisista (liitetieto 20)	-50	210
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	-7 063	-1 012
<b>Yhteensä</b>	<b>-27 461</b>	<b>-11 213</b>

**Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä** -13 641 -3 402

**Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ennen veroja:**

Rahavirran suojaukset	-24 396	23 731
Muuntoerot	356	1 851
<b>Yhteensä</b>	<b>-24 040</b>	<b>25 582</b>



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
 Toimitusjohtajan katsaus  
 Taloudellinen kehitys  
 Vuoden tapahtumia  
 Atrian arvoketju  
**Atrian suunta**  
 Elintarvikemarkkinan trendit  
 Kuluttajakäyttäytyminen  
 Strategia  
 Vastuullisuus osana strategiaa  
 Atria työnantajana  
**Liiketoiminta-alueet**  
 Atria Suomi  
 Atria Ruotsi  
 Atria Tanska & Viro  
**Tutkimus ja kehitys**  
**Tilinpäätös ja toimintakertomus**  
**Tilintarkastuskertomus**  
**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**  
**Palkitsemisraportti**  
 Tietoa sijoittajille  
 Yhteystiedot

10. TULOVEROT

1 000 EUR	2023	2022
<b>Tuloslaskelman verot:</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	5 055	10 294
Verot edellisiltä tilikausilta	17	-36
Laskennalliset verot	-997	-4 731
<b>Yhteensä</b>	<b>4 075</b>	<b>5 526</b>
<b>Tuloslaskelman verojen ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen täsmäytys:</b>		
Tulos ennen veroja	-11 205	1 672
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 prosentin verokannalla	-2 241	334
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-1 345	-551
Verovapaiden tulojen vaikutus	-66	-2 421
Verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus		
Muuntoerot myydystä liiketoiminnasta (liitetieto 33)	0	2 136
Aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset	9 020	7 210
Muut	102	42
Yhteis-/Osakkuusyritysten tuloksen vaikutus	-413	-988
Oikaisut aiempien tilikausien veroihin	17	-29
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	-19	0
Muut muutokset	-979	-208
<b>Tuloslaskelman verot</b>	<b>4 075</b>	<b>5 526</b>

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
<b>2023:</b>			
Rahavirran suojaukset	-24 396	4 881	-19 515
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-24 396</b>	<b>4 881</b>	<b>-19 515</b>
<b>2022:</b>			
Rahavirran suojaukset	23 731	-4 746	18 985
Vakuutusmatemaattiset voitot eläkevelvoitteista	1 335	-275	1 060
<b>Yhteensä</b>	<b>25 065</b>	<b>-5 021</b>	<b>20 044</b>

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto + / tappio - (1 000 EUR)	-19 802	-5 314
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	28 178	28 194
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	-0,70	-0,19
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,70	-0,19

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden muuttumisesta johtuva laimentava vaikutus.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 EUR

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>2023</b>						
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>3 584</b>	<b>481 684</b>	<b>701 557</b>	<b>4 840</b>	<b>128 449</b>	<b>1 320 115</b>
Lisäykset	0	134 388	65 253	1 046	107 273	307 959
Vähennykset	0	-91	-25 716	-64	-197 277	-223 147
Kurssierot	-1	124	383	0	-45	460
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 583</b>	<b>616 105</b>	<b>741 477</b>	<b>5 822</b>	<b>38 400</b>	<b>1 405 387</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>0</b>	<b>-276 722</b>	<b>-570 569</b>	<b>-3 240</b>	<b>-25</b>	<b>-850 557</b>
Vähennykset	0	91	23 106	0	26	23 222
Poistot	0	-13 237	-26 774	-168	0	-40 179
Arvonalentumiset	0	-579	-915	0	0	-1 494
Kurssierot	0	-99	-453	0	0	-552
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-290 547</b>	<b>-575 605</b>	<b>-3 408</b>	<b>1</b>	<b>-869 560</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>3 584</b>	<b>204 962</b>	<b>130 988</b>	<b>1 600</b>	<b>128 424</b>	<b>469 558</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 583</b>	<b>325 558</b>	<b>165 872</b>	<b>2 414</b>	<b>38 401</b>	<b>535 827</b>
<b>2022</b>						
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>5 995</b>	<b>472 773</b>	<b>692 745</b>	<b>16 112</b>	<b>34 208</b>	<b>1 221 833</b>
Hankitut liiketoimet	81	9 315	3 063	29	407	12 895
Myytyt liiketoimet	0	0	-8	-11 474	-22	-11 504
Lisäykset	0	7 895	21 863	173	121 572	151 504
Vähennykset	-2 429	-4 751	-3 099	0	-27 831	-38 110
Kurssierot	-63	-3 548	-13 007	0	115	-16 504
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 584</b>	<b>481 684</b>	<b>701 557</b>	<b>4 840</b>	<b>128 449</b>	<b>1 320 115</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>0</b>	<b>-268 291</b>	<b>-554 692</b>	<b>-13 345</b>	<b>-25</b>	<b>-836 352</b>
Myytyt liiketoimet	0	0	8	11 474	0	11 482
Vähennykset	0	-340	139	-884	0	-1 085
Poistot	0	-10 421	-25 689	-458	0	-36 569
Arvonalentumiset	0	-78	-4	0	0	-82
Kurssierot	0	2 409	9 668	-27	0	12 049
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-276 722</b>	<b>-570 569</b>	<b>-3 240</b>	<b>-25</b>	<b>-850 556</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>5 995</b>	<b>204 482</b>	<b>138 053</b>	<b>2 767</b>	<b>34 183</b>	<b>385 480</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 584</b>	<b>204 963</b>	<b>130 988</b>	<b>1 600</b>	<b>128 424</b>	<b>469 558</b>

Aineellisia hyödykkeitä on lainojen vakuutena 12,5 miljoonan euron (12,8 milj. euron) arvosta.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

13. BIOLOGISET HYÖDYKKEET

1 000 EUR	2023	2022
<b>Biologiset hyödykkeet:</b>		
Tuottavat	697	680
Kulutettavat	4 882	4 286
<b>Kauden lopussa</b>	<b>5 579</b>	<b>4 967</b>
Tilikauden muutos	612	775
<b>Biologisten hyödykkeiden määrät tilikauden lopussa:</b>		
Karjut, emakot, ensikot / kpl	3 605	3 661
Lihasiat / kpl	30 031	28 261
Broilerin munat ja untuvikot / 1000 kpl	3 973	4 285
<b>Maataloustuotteiden tuotanto kauden aikana:</b>		
Sianliha / 1000 kg	5 112	4 902
Broilerin untuvikot / 1000 kpl	46 023	45 428

Tuottavien biologisten hyödykkeiden käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahintaan, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus. Teuraseläinten käypä arvo on sama kuin markkinahinta, joka perustuu yhtiön teuraseläinten hankintaan/myyntiin paikallisilla markkinoilla. Käyvät arvot luokitellaan tasolle 3.

14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

1 000 EUR			
<b>Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2023</b>	<b>Kiinteistöt</b>	<b>Koneet ja laitteet</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Avaava saldo 1.1.</b>	<b>17 852</b>	<b>12 105</b>	<b>29 957</b>
Lisäykset	1 513	4 697	6 210
Vähennykset	-46	-993	-1 039
Poistot	-5 491	-5 036	-10 528
Kurssierot	-16	-23	-40
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>13 812</b>	<b>10 750</b>	<b>24 562</b>

Vuokrasopimuksilla hankittu käyttöoikeusomaisuus 2022	Kiinteistöt	Koneet ja laitteet	Yhteensä
<b>Avaava saldo 1.1.</b>	<b>18 371</b>	<b>12 007</b>	<b>30 378</b>
Lisäykset	5 251	5 057	10 308
Vähennykset	-523	-52	-575
Poistot	-5 148	-4 471	-9 619
Kurssierot	-99	-437	-536
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>17 852</b>	<b>12 105</b>	<b>29 957</b>

Vuonna 2023 IFRS 16:n mukaisista vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 11,0 miljoonaa euroa (9,9 milj. euroa), josta liiketoiminnan rahavirrassa esitetään 0,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa) ja rahoituksen rahavirrassa 10,4 miljoonaa euroa (9,3 milj. euroa).

Vuokrasopimukseen liittyvät velat esitetään liitetiedossa 25.

Vuokrat	2023	2022
Vuokrasopimukseen liittyvät muut muuttuvat vuokrat, joita ei ole sisällytetty omaisuuden arvoon	1 431	593
Tilikaudella kuluksi kirjatut vuokrat:		
Lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	2 188	2 186
Arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	813	740

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

15. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 EUR

	2023	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>		<b>169 855</b>	<b>74 160</b>	<b>8 546</b>	<b>52 211</b>	<b>304 772</b>
Lisäykset		0	0	0	2 861	2 861
Vähennykset		-7 278	-6 909	0	-1 013	-15 200
Kurssierot		164	36	9	10	219
<b>Hankintameno 31.12.</b>		<b>162 741</b>	<b>67 288</b>	<b>8 555</b>	<b>54 068</b>	<b>292 653</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>		<b>-48 288</b>	<b>-26 586</b>	<b>-6 881</b>	<b>-41 760</b>	<b>-123 515</b>
Vähennysten poistot		7 278	6 909	0	0	14 186
Poistot		0	-918	-1 053	-3 221	-5 192
Arvonalentumiset		-40 000	-2 500	0	-1	-42 501
Kurssierot		-745	-23	-24	-34	-825
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>-81 755</b>	<b>-23 118</b>	<b>-7 958</b>	<b>-45 016</b>	<b>-157 847</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>		<b>121 567</b>	<b>47 574</b>	<b>1 665</b>	<b>10 451</b>	<b>181 257</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>80 987</b>	<b>44 170</b>	<b>597</b>	<b>9 052</b>	<b>134 806</b>
	<b>2022</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Tavaramerkit</b>	<b>Asiakas- suhteet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.</b>		<b>177 667</b>	<b>72 146</b>	<b>18 856</b>	<b>50 906</b>	<b>319 575</b>
Hankitut liiketoimet		51	5 674	0	0	5 725
Lisäykset		0	0	0	1 877	1 877
Vähennykset		0	0	-9 977	-86	-10 063
Kurssierot		-7 863	-3 660	-333	-485	-12 341
<b>Hankintameno 31.12.</b>		<b>169 855</b>	<b>74 160</b>	<b>8 546</b>	<b>52 211</b>	<b>304 772</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>		<b>-14 929</b>	<b>-10 805</b>	<b>-15 779</b>	<b>-37 855</b>	<b>-79 367</b>
Vähennysten poistot		0	0	9 977	-102	9 875
Poistot		0	-1 097	-1 338	-3 999	-6 435
Arvonalentumiset		-35 098	-16 105	0	0	-51 203
Kurssierot		1 739	1 421	259	196	3 614
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>-48 288</b>	<b>-26 586</b>	<b>-6 881</b>	<b>-41 760</b>	<b>-123 515</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>		<b>162 739</b>	<b>61 341</b>	<b>3 078</b>	<b>13 050</b>	<b>240 208</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>121 567</b>	<b>47 574</b>	<b>1 665</b>	<b>10 451</b>	<b>181 257</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjauksen järjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:**

	Liikearvo		Tavaramerkit	
	2023	2022	2023	2022
Atria Suomi	28 389	28 389		2 500
Atria Ruotsi	36 800	57 306	19 309	19 264
Atria Tanska	15 798	35 872	13 310	13 340
Atria Viro			2 857	2 857
<b>Yhteensä</b>	<b>80 987</b>	<b>121 567</b>	<b>35 476</b>	<b>37 961</b>

**Arvon alentumistestaus:**

2023 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Ennen veroja määritelly diskonttokorko	6,5 %	7,9 %	7,2 %	8,0 %

2022 Keskeiset oletukset	Atria Suomi	Atria Ruotsi	Atria Tanska	Atria Viro
Pitkän aikavälin liikevaihdon kasvuvauhti	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
Ennen veroja määritelly diskonttokorko	6,0 %	7,1 %	5,4 %	7,4 %

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetään johdon hyväksymiin strategiatavoitteisiin ja budjetteihin perustuvia, ennen veroja määritettyjä rahavirtaennusteita viideltä vuodelta. Tämän jälkeen ennustetut rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen esitettyjä kasvuprosentteja.

Atrian arvonalentumistestauksessa käyttämien rahavirtaennusteiden tärkeimmät tekijät ovat liikevaihdon kasvu sekä pitkän aikavälin käyttökate- ja liikevoittomarginaalit. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmien oletukset perustuvat asetettuihin realistisiin tavoitetasoihin sekä ulkoiseen informaatioon kuten tutkimuslaitosten tilastoihin, talousennusteisiin, markkinatietouteen että markkina- ja kuluttajatutkimuksiin. Konsernin tavoitetaso liikevoittomarginaalille on 5 prosenttia. Oletusten perusteella kasvuprosentit ovat maltillisia kaikilla rahavirtaa tuottavilla yksiköillä.

Yleinen taloudellinen epävarmuus, kustannusinflaatio sekä kohonneet markkinakorot ovat vaikuttaneen kuluttajien ostovoimaan tilikaudella ja heikentäneet rahavirtaennusteita erityisesti Ruotsissa ja Tanskassa. Markkinakorkojen kasvu näkyy myös rahavirtojen diskonttauksessa käytetyissä diskonttokoroissa. Ruotsissa diskonttokorko nousi 0,8 prosenttiyksikköä ja Tanskassa 1,8 prosenttiyksikköä. Diskonttokorkoon vaikuttavat markkinakoron lisäksi pääomarakenne sekä maa- ja yhtiökohtaiset riskipreemiot. Edellä kerrotusta johtuen Atria alaskirjasi Atria Ruotsiin kohdistunutta liikearvoa 20 miljoonalla eurolla ja Atria Tanskaan kohdistunutta liikearvoa 20 miljoonalla eurolla. Lisäksi Atria Suomessa kirjattiin alas poistuvan tuotemerkin arvoa 2,5 miljoonaa euroa. Arvon alentumiset on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Laskelmissa käytetyt Atria Ruotsin ja Atria Tanskan oletetut liikevoittotasot ovat konsernin liikevoiton tavoitetasolla (5 prosenttia) tai hieman sen alle. Jos liikevoittomarginaalin pitkän aikavälin taso jää oletetusta tai diskonttokorko nousee muuttumattomilla rahavirtaennusteilla, kirjataan Atria Ruotsissa ja Tanskassa lisää arvonalentumisia.

Mikään odotettavissa oleva mahdollinen muutos ei laskelmien mukaan johtaisi arvonalentumisen kirjaamiseen Atria Suomessa tai Atria Virossa.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

16. OSUUDET YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

1 000 EUR	2023	2022
<b>Tulosvaikutus konsernin tuloksessa</b>		
Osakkuusyritykset	128	34
Yhteisyrietykset	1 940	4 907
<b>Yhteensä</b>	<b>2 067</b>	<b>4 941</b>
<b>Kirjanpitoarvot konsernin taseessa</b>		
Osakkuusyritykset	2 629	2 663
Yhteisyrietykset	17 767	17 312
<b>Yhteensä</b>	<b>20 396</b>	<b>19 975</b>
<b>Olennainen sijoitus yhteisyrietykseen:</b>		
Honkajoki Oy on eläinperäisen raaka-aineen kierrätyslaitos, joka sijaitsee Honkajoella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Findest Protein Oy, GMM Finland Oy ja Remsoil Oy. Atria Oyj omistaa yhtiöstä 50 prosenttia ja käyttää yhteistä määräysvaltaa HKScan Finland Oy:n kanssa. Honkajoki-konsernin luvut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.		
<b>Yhteenveto Honkajoki-konsernin tuloksesta</b>		
Liikevaihto	59 952	66 062
Liikevoitto	4 774	12 435
Tulos ennen veroja	4 560	12 244
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 725</b>	<b>9 824</b>
<b>Yhteenveto Honkajoki-konsernin taseesta</b>		
<b>Varat</b>		
Pitkäaikaiset varat	38 208	36 020
Lyhytaikaiset varat	13 923	16 318
<b>Varat yhteensä</b>	<b>52 131</b>	<b>52 338</b>
<b>Velat</b>		
Pitkäaikaiset velat	7 063	6 981
Lyhytaikaiset velat	10 351	11 396
<b>Velat yhteensä</b>	<b>17 414</b>	<b>18 376</b>
<b>Yhtiön nettovarallisuus</b>	<b>34 717</b>	<b>33 962</b>

Honkajoki-konsernin taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäytys:

Tilikauden tulos	3 725	9 824
josta määräysvallattomien osuus	2	-51
<b>Osuus yhteisyrietyksen tuloksesta (50 %)</b>	<b>1 864</b>	<b>4 886</b>
Nettovarallisuus 1.1.	33 962	28 138
Tilikauden tulos	3 725	9 824
Muu muutos		
Osingonjako	-2 970	-4 000
Nettovarallisuus 31.12.	34 717	33 962
josta määräysvallattomien osuus	276	278
<b>Osuus yhteisyrietyksessä (50 %)</b>	<b>17 221</b>	<b>16 842</b>

Muut kuin olennaiset sijoitukset yhteisyrietyksissä:

Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	546	471
Tulosvaikutus konsernin tuloslaskelmassa	76	21

Luettelo yhteis- ja osakkuusyhtiöistä liitetiedossa 35.

17. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 EUR	2023	2022
Muut rahoitusvarat 1.1.	896	844
Lisäykset	20	62
Vähennykset	0	-10
<b>Muut rahoitusvarat 31.12.</b>	<b>916</b>	<b>896</b>

Muut rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin. Muut rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoitua verosaaminen	1 129	661
12 kuukauden kuluessa realisoitua verosaaminen	912	278
<b>Yhteensä</b>	<b>2 041</b>	<b>939</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>		
Yli 12 kuukauden kuluttua realisoitua verovelka	32 210	34 657
12 kuukauden kuluessa realisoitua verovelka	491	3 312
<b>Yhteensä</b>	<b>32 701</b>	<b>37 969</b>
<b>Laskennallisten verosaamisten erittely tase-erittäin:</b>		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	188	47
Myyntisaamiset ja muut saamiset	623	488
Korolliset ja korottomat velat	336	149
Vahvistetut tappiot *	893	254
<b>Yhteensä</b>	<b>2 041</b>	<b>939</b>
<b>Laskennallisten verovelkojen erittely tase-erittäin:</b>		
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	31 353	32 037
Rahoitusomaisuus	0	9
Vaihto-omaisuus	36	31
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 196	5 790
Korolliset ja korottomat velat	117	101
<b>Yhteensä</b>	<b>32 701</b>	<b>37 969</b>
<b>Laskennallisten verojen muutokset:</b>		
Kirjattu tuloslaskelmaan	997	4 731
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	4 881	-5 020
Hankitut liiketoimet (liitetieto 32)		-1 877
Myydyt liiketoimet (liitetieto 33)		186
Kurssierot	492	547
<b>Yhteensä</b>	<b>6 370</b>	<b>-1 433</b>

\* Vahvistetuista tappioista kirjatut 0,8 miljoonan euron laskennalliset verosaamiset eräännyvät vuonna 2033.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset olivat 0,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa).

**19. VAIHTO-OMAISUUS**

1 000 EUR	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	56 929	71 661
Keskeneräiset tuotteet	4 331	4 683
Valmiit tuotteet	65 101	73 903
Muu vaihto-omaisuus	2 390	2 517
<b>Yhteensä</b>	<b>128 751</b>	<b>152 764</b>

Tilikaudella vaihto-omaisuutta kirjattiin kuluksi 3,0 miljoonaa euroa (2,5 milj. euroa) johtuen vaihto-omaisuutta koskevista arvonalentumista.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

20. MYYNTISAAMISET, LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset:</b>	<b>Tase-arvot</b>	<b>Tase-arvot</b>
Myyntisaamiset	90	0
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	3 529	2 749
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	1 539	1 174
Muut saamiset	1 021	685
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	4 093	12 838
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	0	803
<b>Yhteensä</b>	<b>10 271</b>	<b>18 250</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset valuutoittain:</b>		
EUR	9 476	17 565
SEK	766	655
Muut	29	31
<b>Yhteensä</b>	<b>10 271</b>	<b>18 250</b>
<b>Lyhytaikaiset:</b>		
Myyntisaamiset kuluttajatuoteasiakkailta	54 074	58 974
Myyntisaamiset alkutuotantoasiakkailta	29 286	31 857
Lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta	3 659	3 698
Muut lainasaamiset	523	514
Muut saamiset	13 840	15 127
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	3 162	16 876
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	156	1 686
Siirtosaamiset	6 426	6 174
<b>Yhteensä</b>	<b>111 126</b>	<b>134 906</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset valuutoittain:</b>		
EUR	82 778	99 694
SEK	18 383	19 471
DKK	3 163	7 968
USD	5 019	5 648
Muut	1 783	2 126
<b>Yhteensä</b>	<b>111 126</b>	<b>134 906</b>

Saamisiin kohdistuva valuuttariski on suhteellisen pieni, koska pääosa kyseisistä valuuttamääräisistä eristä on yhtiöiden toimintavaluutassa lukuun ottamatta USD-määräisiä saatavia.

Käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Lainojen ja muiden saamisten luottoriskin enimmäismäärä on yhtä suuri kuin niiden kirjanpitoarvo.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat ostolaskujen menoennakoista, vuokrasaataavista ja verojaksotuksista.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

**Saamiset kuluttajatuoteasiakkailta:**

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2023	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
<b>Erääntymättömät</b>	48 769	0	48 769	0,0
<b>Erääntyneet</b>				
Alle 30 päivää	4 760	0	4 760	0,0
30 - 60 päivää	338	0	338	0,0
61 - 90 päivää	87	0	87	0,0
Yli 90 päivää	314	103	211	32,7
<b>Yhteensä</b>	<b>54 267</b>	<b>103</b>	<b>54 164</b>	<b>0,2</b>
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2022</b>				
<b>Erääntymättömät</b>	52 580	0	52 580	0,0
<b>Erääntyneet</b>				
Alle 30 päivää	5 504	0	5 504	0,0
30 - 60 päivää	355	0	355	0,0
61 - 90 päivää	158	0	158	0,0
Yli 90 päivää	729	352	376	48,4
<b>Yhteensä</b>	<b>59 326</b>	<b>352</b>	<b>58 974</b>	<b>0,6</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Taloudellinen kehitys  
Vuoden tapahtumia  
Atrian arvoketju  
**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit  
Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia  
Vastuullisuus osana strategiaa  
Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi  
Atria Ruotsi  
Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**Saamiset alkutuotantoasiakkailta:**

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2023	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
<b>Erääntymättömät</b>	28 708	0	28 708	0,0
<b>Erääntyneet</b>				
Alle 30 päivää	1 955	0	1 955	0,0
30 - 60 päivää	518	0	518	0,0
61 - 90 päivää	287	52	235	18,1
Yli 90 päivää	3 238	1 839	1 399	56,8
<b>Yhteensä</b>	<b>34 705</b>	<b>1 890</b>	<b>32 815</b>	<b>5,4</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot 2022	Myyntisaamiset ennen varauksia	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset netto	Odotettavissa olevat luottotappiot, %
<b>Erääntymättömät</b>	29 932	-200	30 132	-0,7
<b>Erääntyneet</b>				
Alle 30 päivää	2 167	0	2 167	0,0
30 - 60 päivää	313	0	313	0,0
61 - 90 päivää	138	0	138	0,0
Yli 90 päivää	4 241	2 385	1 856	56,2
<b>Yhteensä</b>	<b>36 791</b>	<b>2 185</b>	<b>34 606</b>	<b>5,9</b>

**Lainasaamiset:**

Tilikauden lopussa lainasaamiset alkutuotantoasiakkailta oli 5,2 miljoonaa euroa (4,9 milj. euroa). Lainasaamisiin kohdistuvien luottotappiokirjausten nettovaikutus tulokseen oli -0,1 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa).

**Saadut ennakot:**

Tilikauden lopussa saatuja ennakomaksuja alkutuotantoasiakkailta oli 1,8 miljoonaa euroa (2,5 milj. euroa), lisätietoja liitetiedossa 28.

**21. RAHAVARAT**

1 000 EUR	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	10 051	31 009

**22. OMA PÄÄOMA**

**1 000 EUR**

**Osakkeet ja osakepääoma:**

Osakkeet jakautuvat A- ja KII-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan äänimäärällä. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni per osake ja KII-sarjan osakkeella kymmenen ääntä per osake. A-sarjan osakkeilla on etuoikeus 0,17 euron osinkoon, minkä jälkeen KII-sarjan osakkeille suoritetaan osinkoa 0,17 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen A- ja KII-sarjan osakkeilla on samanlaiset oikeudet osinkoon. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeella ei ole nimellisarvoa eikä enimmäismäärää.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	A-sarja	KII-sarja	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>18 972</b>	<b>9 204</b>	<b>28 176</b>
Osakepalkkiot vuosilta 2019, 2020 ja 2021	26		26
<b>31.12.2022</b>	<b>18 998</b>	<b>9 204</b>	<b>28 202</b>
Osakepalkkiot vuosilta 2020, 2021 ja 2022	55		55
Omien osakkeiden hankinta	-100		-100
<b>31.12.2023</b>	<b>18 953</b>	<b>9 204</b>	<b>28 157</b>

\* Lisätietoja liitetiedossa 23.

**Omaan pääomaan sisältyvät rahastot:**

**Omat osakkeet**

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Konsernin emoyhtiö Atria Oyj osti vuosina 2008 ja 2009 pörssistä 145 102 A-sarjan osaketta, joiden hankintameno oli 1,3 miljoonaa euroa. Tilikauden 2023 aikana Atria Oyj hankki 100 000 A-sarjan osaketta lisää hankintahintaan 1,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 omista osakkeista luovutettiin 55 080 kappaletta (26 003 kappaletta) osana konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. Vuoden lopussa emoyhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 111 102 kappaletta (66 182 kappaletta).

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

<b>Muut rahastot</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Käyvän arvon rahasto		
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	-437	-437
Suojausrahasto		
Valuutta- ja hyödykejohdannaisten tehokas osuus	1 286	22 920
Korkojohdannaisten tehokas osuus	3 596	6 357
Laskennalliset verot	-975	-5 855
Suojausrahasto yhteensä	3 907	23 422
<b>Muut rahastot yhteensä</b>	<b>3 470</b>	<b>22 985</b>

Muut rahastot -erään sisältyy käyvän arvon rahasto, johon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset sekä suojausrahasto, johon kirjataan suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten tehokkaat osuudet. Valuutta- ja hyödykejohdannaisten suojauslaskennan tulos siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan ostokulujen oikaisuksi ja vastaavasti korkojohdannaisten suojaustulos korkokulujen oikaisuksi.

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan sekä osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaittujen osakkeiden arvon myöntämispäivän mukaisella kurssilla.

**Muuntoerot**

Muuntoeroihin kirjataan ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja kyseisten yhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneiden liikearvojen, varojen ja velkojen käypien arvojen oikaisujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot kirjataan muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

<b>Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Osinko/osake, EUR	0,70	0,63
Emoyhtiön jakama osinko	-19 758	17 767
Hallituksen osingonjakoehdotus *	0,30	

\* Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2023 osinkoa 0,30 euroa osakkeelle (0,70 euroa) sekä pääomanpalautusta 0,30 euroa osakkeelle, yhteensä 0,60 euroa/osake.

<b>Määräysvallattomien osuus</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Määräysvallattomien osuus 1.1.</b>	<b>18 359</b>	<b>12 945</b>
Tilikauden voitto	4 522	1 459
Osingot	-906	-752
Ab Korv-Görans Kebab Oy:n 49 %:n vähemmistöosuus *		4 682
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitukset **	421	0
Muut muutokset	-6	25
<b>Määräysvallattomien osuus 31.12.</b>	<b>22 389</b>	<b>18 359</b>

\* Lisätietoja liitetiedossa 32

\*\* Määräysvallattomien osuus A-Tuottajat Oy:n oman pääoman korotuksesta.

**23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina (40 %) ja rahana (60 %) ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella katetaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2023 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

<b>Ansaintajakso:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Myöntämispäivä	16.2.2023	14.2.2022
Ansaintajakso alkaa	1.1.2023	1.1.2022
Ansaintajakso päättyy	31.12.2023	31.12.2022
Palkkioina osakkeita enintään, kpl	47 400	47 400
Ansaintakriteerit:		
- EPS	70,0 %	70,0 %
- orgaaninen kasvu	30,0 %	30,0 %
Ansaintakriteerien toteuma, %	33,7 %	100,0 %
Ansaitut osakepalkkiot, kpl	15 966	47 400
Osakkeen noteerattu hinta myöntämishetkellä, €	10,76	10,88
Osakkeen noteerattu hinta tilinpäätöspäivänä, €	10,46	9,27

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

24. LAINAT

1 000 EUR	2023	2022
	<b>Tase-arvot</b>	<b>Tase-arvot</b>
<b>Pitkäaikaiset lainat:</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	256 421	232 447
<b>Yhteensä</b>	<b>256 421</b>	<b>232 447</b>
<b>Lyhytaikaiset lainat:</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 028	1 270
Muut lainat	1 724	1 416
<b>Yhteensä</b>	<b>2 752</b>	<b>2 686</b>
<b>Lainat yhteensä</b>	<b>259 173</b>	<b>235 133</b>
Lainojen käyvät arvot eivät olennaisesti poikkea tasearvoista. Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.		
Kiinteäkorkoisia, %	34,8	25,7
Vaihtuvakorkoisia, %	65,2	74,3
Keskikorko, %	4,59	3,53

Pitkäaikaiset lainat erääntyvät seuraavasti (1 000 EUR):

2024		2 732
2025	3 380	26 674
2026	1 011	61 011
2027	30 705	80 705
2028	220 173	
Myöhemmin	1 154	61 326
<b>Yhteensä</b>	<b>256 421</b>	<b>232 447</b>

Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat valuutoittain (1 000 EUR):

EUR	199 372	150 095
SEK	37 582	61 957
DKK	22 219	22 856
Muut	0	225
<b>Yhteensä</b>	<b>259 173</b>	<b>235 133</b>

Osa euromääräisestä velasta on muutettu valuuttatermiineillä valuuttamääräiseksi velaksi.

Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, jolloin ne ovat markkina-arvossa.

Tietty osa lainoista on käännetty kiinteäkorkoiseksi korkojohdannaisilla, jotka aina arvostetaan markkina-arvoon.

Lainojen täsmäytyslaskelma (1 000 EUR)	2022	Nostot	Maksut	Rahavirrat yhteensä	Muut muutokset	2023
Pitkäaikaiset lainat	232 447	50 000	-26 222	23 778	197	256 421
Lyhytaikaiset lainat						
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0			0	1 029	1 029
Lyhytaikaiset lainat	2 686	120 308	-121 412	-1 104	141	1 723
Lyhytaikaiset yhteensä	2 686	120 308	-121 412	-1 104	1 170	2 752
<b>Yhteensä</b>	<b>235 133</b>	<b>170 308</b>	<b>-147 634</b>	<b>22 674</b>	<b>1 367</b>	<b>259 173</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**25. VUOKRASOPIMUSVELAT**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
Pitkäaikaiset	15 295	20 795
Lyhytaikaiset	9 822	9 754
<b>Yhteensä</b>	<b>25 117</b>	<b>30 549</b>
<b>Vuokrasopimusvelkojen täsmäytyslaskelma:</b>		
Velat 1.1.	30 549	
Maksut	-10 488	
Lisäykset	5 056	
<b>Velat 31.12.</b>	<b>25 117</b>	

Tilikaudella vuokrasopimusveloista kirjatut korkokulut olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,6 milj. euroa). Vuokrasopimuksiin liittyvien maksujen erääntymisanalyysi esitetään liitetiedossa 29.

**26. ELÄKEVELVOITTEET**

1 000 EUR	2023	2022
<b>Taseen etuus pohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti:</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	4 735	4 769
Varojen käypä arvo		
Ali-(+) / ylikate(-)	4 735	4 769
<b>Eläkevelka taseessa</b>	<b>4 735</b>	<b>4 769</b>
Maksetut etuudet	-211	-197
Korkomenot	167	115
<b>Eläkekulut tuloslaskelmalla</b>	<b>-43</b>	<b>-83</b>
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0	-1 335
<b>Eläkekulut laajassa tuloksessa</b>	<b>0</b>	<b>-1 335</b>
<b>Taseessa esitetyn velan muutokset:</b>		
ITP2-eläkejärjestelyn velka tilikauden alussa	4 769	6 708
Eläkekulut tuloslaskelmassa ja laajassa tuloksessa	-44	-1 417
Kurssierot	10	-522
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>4 735</b>	<b>4 769</b>
<b>Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (%):</b>		
Diskonttokorko	3,80	3,70
Inflaatioaste	1,60	2,00

Konsernin ruotsalaisilla yhtiöillä on etuus pohjaisia ITP2-eläkejärjestelyjä. Suurin osa ITP2-eläkejärjestelyistä hoidetaan Eläkevakuutusyhtiö Alectassa usean työnantajan järjestelyinä, joten niissä olevat varat ja velat eivät ole kohdistettavissa yksittäiselle yhtiölle. Tästä johtuen Alectassa hoidetut ITP2-eläkejärjestelyt käsitellään tilinpäätöksessä maksupohjaisina. Loput ITP2-eläkejärjestelyistä rahoitetaan FPG/PRI-järjestelmän kautta ja ne on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

27. PITKÄAIKAISET MUUT VELAT JA VARAUKSET

1 000 EUR	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset muut velat:</b>		
Muut velat *	4 559	6 529
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1 604	336
Siirtovelat	46	43
<b>Yhteensä</b>	<b>6 209</b>	<b>6 907</b>

\* Muut velat sisältää vähemmistöosakkaiden myyntioptioiden nykyarvon 4,1 miljoonaa euroa (6,1 milj. euroa).

Pitkäaikaiset muut velat ovat pääosin euromääräisiä.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

**Varaukset:**

Varaukset 1.1.2023	600
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	
Majakka Voima Oy:n sopimuksiin liittyvä kuluvaraus	40
Siipikarjaliiketoiminnan uudelleenorganisoinnin kuluvaraus	755
Atria Suomen hankintasopimuksiin liittyvä kuluvaraus	-487
Liiketoiminnan muut kulut	
Atria Ruotsin tehostamistoimenpiteiden kustannukset	72
<b>Varaukset 31.12.2023</b>	<b>980</b>

28. LYHYTAIKAISET OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 EUR	2023	2022
Ostovelat	128 118	145 059
Saadut ennakot (liitetieto 20)	1 800	2 529
Muut velat	53 162	53 149
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	769	101
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	747	300
Siirtovelat	63 528	56 788
<b>Yhteensä</b>	<b>248 124</b>	<b>257 927</b>

\* Muut velat sisältää vähemmistöosakkaiden myyntioptioiden nykyarvon 2,6 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa).

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat henkilöstökuluista ja velkojen korkojaksotuksista.

Rahoitusvelat luokittain esitetään liitetiedossa 29.

**Lyhytaikaiset velat valuutoittain:**

EUR	192 549	194 122
SEK	47 273	55 248
DKK	6 800	7 506
PLN	954	530
USD	449	278
Muut	98	242
<b>Yhteensä</b>	<b>248 124</b>	<b>257 927</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Atrian hallitus on hyväksymässään rahoituspolitiikassa määrittänyt rahoitusriskien hallinnan yleiset periaatteet. Hallitus on delegoinut rahoitusriskien hallinnan rahoituskomitealle, ja rahoitusriskien käytännön hoito on keskitetty konsernin Treasury-yksikköön. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Treasury, yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa, pyrkii tunnistamaan, arvioi ja suojautuu riskeiltä rahoituspolitiikan mukaisesti. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korkoriski, valuutariski, maksuvalmius- ja jällelenrahoitusriski sekä luottoriski. Hyödykeriskejä ja pääomarakenteen hallintaa on myös käsitelty tämän kohdan lopussa.

**Korkoriski**

Korkoriskiä hallitaan jakamalla rahoitusta vaihtuvakorkoisiin ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin sekä suojautumalla korkojohdannaisten avulla. Konserni on käyttänyt tilikauden aikana korkoriskin hallintaan koronvaihto- ja korkokattosopimuksia. Konserni kytkee korkoriskin hallinnan korkokate tunnuslukuun, joka on ennustettu 12 kuukauden rullaava käyttökate jaettuna ennustetulla nettokorkokustannuksella. Mitä pienempi käyttökate suhteessa nettoraioituskustannukseen on, sitä suurempi osa velasta tulee olla kiinteäkorkoista. Konsernin korollinen velka tilinpäätöshetkellä oli 284,3 miljoonaa euroa (265,7 milj. euroa). Korollisiin velkoihin sisältyy lainoja 259,2 miljoonaa euroa (235,1 milj. euroa) ja vuokrasopimusvelkoja 25,1 miljoonaa euroa (30,5 miljoonaa euroa). Lainoista oli kiinteäkorkoista 90,3 miljoonaa euroa (60,3 milj. euroa) eli 34,8 % (25,7 %). Tietty osa lainoista on käännetty kiinteäkorkoiseksi korkojohdannaisilla. Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisen velan suhde on konsernin rahoituspolitiikan määrittämällä tasolla.

Korkoriski kohdistuu lähinnä konsernin korollisiin velkoihin, koska lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten määrä ja niihin liittyvä korkoriski on vähäinen. Tilinpäätöshetkellä Atria Oyj:llä oli kolme 30 miljoonan euron määräistä koronvaihtosopimusta ja ne on laskettu mukaan kiinteäkorkoiseen korolliseen velkaan. Koronvaihtosopimuksiin sovelletaan suojauslaskentaa ja niiden tarkemmat tiedot ovat:

- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 27.12.2023 – 23.6.2027, jossa Atria maksaa kiinteää 0,686 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista vaihtuvakorkoista lainaa, joka erääntyy 25.9.2027.
- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 31.10.2022 – 1.11.2027, jossa Atria maksaa kiinteää 0,182 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa.

Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

- 30 miljoonan euron määräinen koronvaihtosopimus ajalle 2.5.2023 – 2.5.2028, jossa Atria maksaa kiinteää 2,999 % korkoa ja saa 6 kuukauden euribor-korkoa. Koronvaihtosopimuksella suojataan 30 miljoonan euron suuruista osaa 60 miljoonan euron vaihtuvakorkoisesta lainasta, joka erääntyy 2.5.2028.

Nettokorkokulujen herkkyyksianalysissa on käytetty kohtuullisen mahdollisena pidetyn 2 % -yksikön korkotason muutosta, joka lasketaan korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle (90 miljoonan euron koronvaihtosopimukset huomioituna), jonka on oletettu pysyvän samana koko tilivuoden ajan. Kaikille valuutoille käytetään simuloinneissa samansuuruista koron muutosta. Vaihtuvakorkoinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 31.12.2023 oli 158,8 miljoonaa euroa (142,8 milj. euroa). Vuoden 2023 lopussa korkotason +/- 2 % -yksikön nousu merkitsisi +/- 3,2 miljoonan euron muutosta konsernin korkokustannuksiin vuositason (+/-2,9 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi + 2 % muutoksella 5,5 miljoonaa euroa (3,9 milj. euroa) ja -2 % muutoksella -6,1 miljoonaa euroa (-4,4 milj. euroa).

**Valuutariski**

Atria-konserni toimii usealla valuutta-alueella ja altistuu eri valuutoista johtuville riskeille. Valuuttariskiä syntyy ennakoituista liiketoimista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Tytäryhtykset suojaavat kaupallisiin operatiivisiin eriin liittyvää valuuttariskiä kullekin liiketoiminta-alueelle tehdyn oman valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Kukin valuuttariskipolitiikka on hyväksytty rahoituskomiteassa.

Suomessa ja Ruotsissa edellä mainittuihin valuuttasuojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttariskiä seurataan rullaavan 12 kuukauden ennustetun rahavirran mukaan ja suojaukset tehdään 1 - 6 kuukauden periodeille valuuttatermiineillä, minkä aikana suojattujen rahavirtojen odotetaan toteutuvan ja vaikuttavan voittoon tai tappioon. Transaktioriskiä aiheutuu mm. Atrian Ruotsin yhtiöiden liharaaka-aineen euromääräisestä tuonnista. Suomen liiketoimintojen valuuttavirrat ja -riskit ovat melko vähäisiä ja liittyvät lähinnä dollarimääräiseen ja Ruotsin kruunumääräiseen vientiin. Suurin osa liiketoimintojen myyntisaamisista on niiden omissa toimintavaluutoissa.

Konsernilla on ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat alttiina valuuttariskeille. Rahoituskomitea päättää tapauskohtaisesti nettosijoitusten suojauksista. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassa johdannaisopimuksia nettosijoitusten suojaamiseksi. Emoyhtiö myöntää rahoituksen tytäryhtiöille niiden omassa kotivaluutassa ja on suojannut valuuttamääräiset lainasaamiset tytäryhtiöiltä valuuttatermiineillä.

## ATRIA OYJ | KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

### Sisällys

#### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

#### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

#### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

#### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

Laajaan konsernituloslaskelmaan kirjatut muuntoerot tilikaudella olivat +0,4 miljoonaa euroa (+1,9 milj. euroa).

Jos euro olisi ollut tilikauden lopussa 10 % heikompi/vahvempi Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, voitto ennen veroja olisi ollut 0,4 miljoonaa euroa suurempi/pienempi johtuen Ruotsin tytäryritysten euromääräisistä myyntisaamisten ja ostovelkojen suojaamattomasta nettopositiosta (0,8 milj. euroa). Vaikutus omaan pääomaan olisi ollut 0,8 miljoonaa euroa suurempi/pienempi (0,2 milj. euroa). Herkkyysanalyysissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia.

#### Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Atria Oyj:n Treasury hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat, käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusinstrumentteja sekä pitämällä riittävä määrä kassavaroja. Atria käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 85,0 miljoonaa euroa (85,0 milj. euroa). Tilikauden lopussa 200 miljoonan euron yritystodistushjelmasta oli käyttämättä 200,0 miljoonaa euroa (200,0 milj. euroa). Konsernin nostettujen lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 4 vuotta 2 kuukautta (4 vuotta 1 kk).

Niissä lainasopimuksissa, joissa on käytössä kovenanteja, tärkein kovenantti on vähintään 28 % omavaraisuusastekovenantti. Konsernin omavaraisuusaste on ollut useita vuosia yli 40 % ja konserni tulee jatkossakin huolehtimaan siitä, että omavaraisuusaste tulee olemaan korkeampi kuin kovenantin edellyttämä taso. Kovenanttien toteutuminen raportoidaan lainasopimusten ehtojen mukaisesti rahoittajille neljännesvuosittain.

Konsernin johdon näkemyksen mukaan rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä ei ole merkittäviä maksuvalmiuskeskittymiä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysejä (luvat diskonttaamattomia). Johdannaisvelkojen ja -varojen pääomamaksut ja -tulot liittyvät valuuttatermiineihin ja koronmaksut korkokatto- ja koronvaihtosopimuksiin.

1 000 EUR

#### Eräntyminen 31.12.2023

		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	2 752	255 288	1 133	259 173
	Koronmaksut	14 108	49 923	140	64 170
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	9 675	14 303	1 868	25 846
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset	780	1 321		2 101
	Koronvaihtosopimukset		7 514	2 183	9 698
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	80 264			80 264
	- Pääomatulot	-81 128			-81 128
Muut velat	Lyhennykset	4 777	4 559		9 336
Ostovelat	Maksut	128 118	0		128 118
Yhteensä	Maksut yhteensä	240 473	332 908	5 324	578 705
	Tulot yhteensä	-81 128	0	0	-81 128
	Nettomaksut	159 345	332 908	5 324	497 577

1 000 EUR

#### Eräntyminen 31.12.2022

		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Lainat	Lyhennykset	0	93 130	139 316	232 446
	Koronmaksut	8 565	30 565	140	39 269
Vuokra- maksut	Lyhennykset ja korot	9 187	19 440	1 895	30 523
Johdannais- sopi- mukset *	Sähköjohdannaiset		336		336
	Koronvaihtosopimukset		1 751	487	2 238
	Valuuttajohdannaiset **				
	- Pääomamaksut	95 811			95 811
	- Pääomatulot	-98 089			-98 089
Muut velat	Lyhennykset	6 369	6 529		12 898
Ostovelat	Maksut	145 059	0		145 059
Yhteensä	Maksut yhteensä	264 991	151 750	141 838	558 579
	Tulot yhteensä	-98 089	0	0	-98 089
	Nettomaksut	166 902	151 750	141 838	460 491

\* Kaikkien johdannaisvastapuolien kanssa on sopimus netotusoikeudesta.

Taulukossa esitetyt luvut johdannaisveloista ja -varoista ovat bruttomääräisiä.

Jos luvut netotettaisiin, johdannaisvelkoja olisi 4,3 miljoonaa euroa (31,5 milj. euroa).

\*\* Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit.

**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**Luottoriski**

Luottoriskiä hallitaan konsernitasolla hallituksen hyväksymän konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Rahoitukseen liittyvää luottoriskiä eli vastapuoliriskiä hallitaan siten, että valitaan vastapuoliksi vain vakavaraisia ja hyvän luottokelpoisuuden omaavia sopimusosapuolia. Konsernin likvidejä varoja sijoitetaan ainoastaan edellä mainitut kriteerit täyttäviin vastapuoliin. Näin menetellään myös solmittaessa rahoitus- ja johdannaissopimuksia. Johdannaisiin liittyvää luottoriskiä pienentää myös se, että korkojohdannaisiin liittyvät rahasuoritukset maksetaan netottaen. Atria on tehnyt johdannaisia vain niiden pankkien kanssa, jotka ovat Atrian päärahoittajia.

Konsernin operatiivisen liiketoiminnan luottoriski liittyy asiakkaisimme, joista tärkeimmät ovat suuria vähittäiskaupan keskusliikkeitä. Osa konsernin myyntisaamisista liittyy alkutuotannon rehu- ja eläinvälikykseen, joihin liittyvä luottoriski on suurempi, mutta myös hajautunut laajemmin. Konsernin myyntisaamiset ovat myös hajautuneet usealle eri markkina-alueelle ja monien asiakkaiden kesken. Turvatakseen kotimaisen liharaaka-aineen saannin Suomessa, Atria on myöntänyt rahoitusta lihantuottajille. Korolliset lainasaamiset liittyvät pääasiassa näihin lainoihin.

Luottotappioriskiä hallitaan vakuuksilla kuten luottovakuutuksilla ja pankkitakauksilla sekä ennakkolaskutuksella. Kullekin liiketoiminta-alueelle on laadittu erillinen markkina-alueen erityispiirteet huomioiva luottopolitiikka. Suurimpien asiakkuuksien ja asiakasryhmien osalta luottoriskiä tarkastellaan ja seurataan tapauskohtaisesti erikseen. Myyntisaamista tarkemmin liitetiedossa 20.

**Hyödykeriski**

Konserni altistuu hyödykeriskeille, joista merkittävimmät ovat liharaaka-aine ja sähkö. Liharaaka-aineen hintavaihtelut vaikuttavat lyhyellä tähtäyksellä kannattavuuteen, mutta kustannusten nousu pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman nopeasti.

Sähkön hinnan vaihteluilta suojaudutaan sähkötermiinisolopimuksilla konsernin sähkönhankintapolitiikan mukaisesti.

Politiikassa olevat suojaustasot ovat alla olevassa taulukossa:

Periodi	Suojaustaso minimi	Suojaustaso enintään
1–12 kk	70 %	100 %
13–24 kk	40 %	80 %
25–36 kk	0 %	50 %
37–48 kk	0 %	40 %
49–60 kk	0 %	30 %

Sähkösuojauksiin sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Suojattu määrä 31.12.2023 oli 456 164 MWh (497 713 MWh), nimellisarvoltaan 17,5 miljoonaa euroa (14,8 milj. euroa). Suojauslaskennan ehdot täyttävien sähköjohdannaisten tehokkaan osuuden arvo 1,6 miljoonaa euroa (22,6 milj. euroa) on kirjattu oman pääoman suojausrahastoon.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi 31.12.2023 tasosta +/- 10 %, olisi vaikutus omaan pääomaan +/- 1,9 miljoonaa euroa (3,8 milj. euroa) olettamuksella, että kaikki suojaukset olisivat 100-prosenttisesti tehokkaita.

**Pääomarakenteen hallinta**

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä ensisijaisesti omavaraisuusastetunnusluvulla, jolle se on asettanut 40 %:n tavoitetasoa. Tällä omavaraisuusastetasolla yhtiö arvioi, että uuden pääoman saatavuus ja kokonaiskustannus ovat optimaalisella tasolla.

Omavaraisuusasteeseen vaikuttavat taseen loppusumma sekä oma pääoma. Yhtiö pystyy vaikuttamaan taseen loppusummaan ja sitä kautta pääomarakenteeseen käyttöpääoman hallinnalla, investointien määrällä sekä myymällä liiketoimintoja tai omaisuuseriä. Vastaavasti yhtiö voi vaikuttaa oman pääoman määrään osingonjaon ja osakeantien kautta. Omavaraisuusaste oli 41,7 prosenttia (31.12.2022: 44,9 %).

Investointien ja divestointien arvioinnissa konserni käyttää referenssinä konsernin painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC). Konserni pyrkii tällä tavoin varmistamaan, että sen omaisuus tuottaa vähintään yhtä paljon kuin mitä sen pääoma keskimäärin maksaa.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Taloudellinen kehitys  
Vuoden tapahtumia  
Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain:

1 000 EUR

Tase-erä 2023	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	3 618				3 618
Muut rahoitusvarat			916		916
Lainasaamiset	1 539				1 539
Muut saamiset *	795				795
Johdannaissopimukset		0		4 093	4 093
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	83 360				83 360
Lainasaamiset	4 179				4 179
Muut saamiset *	2 888				2 888
Johdannaissopimukset		156		3 162	3 318
Rahavarat	10 051				10 051
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>106 430</b>	<b>156</b>	<b>916</b>	<b>7 255</b>	<b>114 758</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	256 421				256 421
Vuokrasopimusvelat	15 295				15 295
Muut velat **	4 559				4 559
Johdannaissopimukset				1 604	1 604
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	2 752				2 752
Vuokrasopimusvelat	9 822				9 822
Ostovelat	128 118				128 118
Muut velat **	4 777				4 777
Johdannaissopimukset		747		769	1 516
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>421 744</b>	<b>747</b>	<b>0</b>	<b>2 373</b>	<b>424 864</b>

\* Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverosaamisia

\*\* Eivät sisällä arvonnisä- tai tuloverovelkoja

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

1 000 EUR

Tase-erä 2022	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Johdannaiset suojaus-laskennassa	Tasearvo yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	2 749				2 749
Muut rahoitusvarat			896		896
Lainasaamiset	1 174				1 174
Muut saamiset *	685				685
Johdannaissopimukset		803		12 838	13 641
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Myyntisaamiset	87 422		3 409		90 831
Lainasaamiset	4 207				4 207
Muut saamiset *	4 777				4 777
Johdannaissopimukset		1 686		16 876	18 562
Rahavarat	31 009				31 009
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>132 025</b>	<b>2 489</b>	<b>4 305</b>	<b>29 714</b>	<b>168 533</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat	232 447				232 447
Vuokrasopimusvelat	20 795				20 795
Muut velat **	6 529				6 529
Johdannaissopimukset				336	336
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat	2 686				2 686
Vuokrasopimusvelat	9 754				9 754
Ostovelat	145 059				145 059
Muut velat **	6 369				6 369
Johdannaissopimukset		300		101	402
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>423 638</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>437</b>	<b>424 376</b>

\* Eivät sisällä arvonnä- tai tuloverosaamisia

\*\* Eivät sisällä arvonnä- tai tuloverovelkoja



Sisällys

Atria 2023

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

Atrian suunta

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

- Atria Suomi
- Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Käyvän arvon hierarkia:

1 000 EUR

Tase-erä	2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	916			916
Johdannaissopimukset	4 093		4 093	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Johdannaissopimukset	3 318		3 318	
<b>Yhteensä</b>	<b>8 327</b>	<b>0</b>	<b>7 411</b>	<b>916</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	1 604		1 604	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	1 516		1 516	
<b>Yhteensä</b>	<b>3 120</b>	<b>0</b>	<b>3 120</b>	<b>0</b>

Tase-erä	2022	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat				
- Noteeraamattomat osakkeet	896			896
Johdannaissopimukset	13 641		13 641	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Johdannaissopimukset	18 562		18 562	
<b>Yhteensä</b>	<b>33 100</b>	<b>0</b>	<b>32 203</b>	<b>896</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	336		336	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Johdannaissopimukset	402		402	
<b>Yhteensä</b>	<b>738</b>	<b>0</b>	<b>738</b>	<b>0</b>

**Taso 1: Täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteeratut hinnat**

Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörsissä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia.

**Taso 2: Käyvät arvot ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnasta johdettuna)**

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla (esim. OTC-johdannaisselle), määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat todettavissa, instrumentti on tasolla 2.

**Taso 3: Käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin**

Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään ulkopuolisten tahojen arvioita ja mikäli niitä ei ole saatavilla, käytetään yhtiön omia laskelmia/arvioita.

**Tasolle 3 kuuluvien rahoitusinstrumenttien muutokset:**

Noteeraamattomat osakkeet	2023	2022
<b>Alkusaldo 1.1.</b>	896	844
Lisäykset	20	62
Vähennykset	0	-10
<b>Loppusaldo 31.12.</b>	<b>916</b>	<b>896</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Taloudellinen kehitys  
Vuoden tapahtumia  
Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Johdannaissopimukset:

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
1 000 EUR	2023	2023	2023	2022
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	0	272	-272	28
Muut suojaukset	156	747	-591	1 686
<b>Koronvaihto- ja korkokattosopimukset maturiteetti yli vuoden</b>				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	3 596		3 596	6 357
Korkokattosopimukset			0	803
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset				
kassavirtasuojaukset	3 659	2 101	1 558	22 592
<b>Yhteensä</b>	<b>7 411</b>	<b>3 120</b>	<b>4 291</b>	<b>31 466</b>
<b>Johdannaissopimusten nimellisarvot</b>				
1 000 EUR			2023	2022
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			10 736	11 020
Muut suojaukset			64 442	83 125
<b>Koronvaihtosopimukset ja korkokattosopimukset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			90 000	60 000
Korkokattosopimukset			0	30 000
<b>Sähköjohdannaiset</b>				
Suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset			17 507	14 825
Muut suojaukset				
<b>Yhteensä</b>			<b>182 685</b>	<b>198 969</b>

30. VASTUUSITOUMUKSET

1 000 EUR	2023	2022
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 449	8 648
Eläkelainat	4 724	4 337
<b>Yhteensä</b>	<b>12 174</b>	<b>12 985</b>
<b>Yleisvakuutena annetut kiinnitykset ja muut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	6 075	6 180
Yrityskiinnitykset	3 600	3 600
<b>Yhteensä</b>	<b>9 675</b>	<b>9 780</b>
<b>Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset</b>		
Takaukset	94	87

31. LÄHIPIIRI

1 000 EUR

Atria-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin muut johtoryhmän jäsenet, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräys- ja vaikutusvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt sekä omistajaosuuskunnat Itikka osuuskunta, Lihakunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja näiden yhtiöiden tytäryhtiöt.

Konserniyhtiöt, konsernin yhteis- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 35.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiiriin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat	Yhteis- ja osakkuus-yritykset	Muu lähipiiri	Yhteensä
<b>1.1. - 31.12.2023</b>			
Tavaroiden myynnit	7 674	11 192	18 866
Palveluiden myynnit	1 966	216	2 181
Vuokratuotot	5 258	0	5 258
Tavaroiden ostot	16 295	18 851	35 146
Palveluiden ostot	62 782	127	62 909
Vuokratulut	6 579	5 665	12 244
<b>31.12.2023</b>			
Myyntisaamiset	1 203	1 104	2 308
Muut saamiset	1	352	353
Korolliset velat	0	802	802
Ostovelat	6 420	30	6 450
<b>Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat</b>			
<b>1.1. - 31.12.2022</b>			
Tavaroiden myynnit	9 661	11 311	20 971
Palveluiden myynnit	1 771	185	1 956
Vuokratuotot	4 820	0	4 820
Tavaroiden ostot	17 205	18 460	35 665
Palveluiden ostot	68 529	105	68 634
Vuokratulut	6 125	5 385	11 509
<b>31.12.2022</b>			
Myyntisaamiset	1 293	481	1 774
Muut saamiset	4	0	4
Korolliset velat	0	557	557
Ostovelat	7 058	-208	6 850

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat konsernin voimassa oleviin hinnastoihin. Palveluiden ostoissa suurimman erän muodostavat Tuoretie Oy:ltä ostettavat logistiikkapalvelut.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet ja palkkiot (suoriteperusteisesti)	2023	2022
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	3 138	3 420
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (ryhmäeläke-etuudet)	320	300
Osakeperusteiset kannustimet	298	520
<b>Yhteensä</b>	<b>3 755</b>	<b>4 240</b>

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä konsernin johtoryhmän muut jäsenet. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen eläkeikä on 63 vuotta.

Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty johdon ryhmäeläke-etu. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä 63 vuotta. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja vuosimaksu perustuu vakuutetun kuukausipalkkaan (rahapalkka ja luontaisedut).

**Johdon kannustinjärjestelmät**

**Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä:**

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Osake- ja rahapalkkioon perustuva järjestelmä on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Kirjanpidossa palkkiot jaksotetaan ansaintavuonna kuluksi. Palkkiot kultakin kaudelta maksetaan tasaerinä osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajaksoa seuraavina kolmena vuotena. Rahaosuudella katetaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Ansaintajaksolta 2023 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

Sisällys

Atria 2023

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

Atrian suunta

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen
- Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

- Atria Suomi
- Atria Ruotsi
- Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä:**

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja vaativuustason perusteella 25 % - 50 % vuosipalkasta.

Tulospalkkiojärjestelmässä kriteereinä ovat konsernitason ja liiketoiminta-alueen liikevoitto- ja liikevaihtotavoitteet. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmässä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

<b>Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja eläkemaksut</b>	<b>Palkat ja ja palkkiot</b>	<b>Lisä-eläke maksut</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Hallintoneuvoston jäsenet:</b>			
Halonen Jyrki, puheenjohtaja	24		24
Anttikoski Juho, varapuheenjohtaja	14		14
Hallintoneuvoston muut jäsenet	103		103
<b>Yhteensä</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>140</b>
<b>Hallituksen jäsenet:</b>			
Paavola Seppo, puheenjohtaja	72		72
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja	47		47
Ginmann-Tjeder Nella	35		35
Joukio Mika	35		35
Kaikkonen Jukka	40		40
Laitinen Leena	34		34
Paxal Kjell-Göran	44		44
Ritola Ahti	59		59
<b>Yhteensä</b>	<b>365</b>	<b>0</b>	<b>365</b>
<b>Toimitusjohtaja:</b>			
Gröhn Juha, 31.5.2023 asti	997	62	1 059
Gyllström Kai, 1.6.2023 alkaen	320	81	401
<b>Toimitusjohtajan sijainen:</b>			
Back Tomas	470	83	552

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**32. HANKITUT LIIKETOIMET**

**1 000 EUR**

Atria Suomi Oy osti 51,0 prosenttia Ab Korv-Görans Kebab Oy:n osakkeista 30.12.2022. Atrialle muodostui määräysvalta yhtiössä. Korv-Görans Kebab valmistaa pakastettuja lihatuotteita ja on Atrian pitkäaikainen yhteistyökumppani kotimaisesta raaka-aineesta valmistettujen kebab-lastujen, kypsien kanatuotteiden ja muiden lihatuotteiden sopimusvalmistajana. Kypsät, irtopakastetut kebab-lastut ovat yhtiön päätuotteita. Lisäksi yhtiö valmistaa kypsiä liha- ja kanatuotteita, kebab-vartaita ja kypsiä jauhelihatuotteita. Korv-Görans Kebabin tuotantolaitos sijaitsee Pietarsaassa ja se on perustettu vuonna 1988. Yritys rakensi uudet toimitilat vuonna 2019. Yhtiön liikevaihto vuonna 2022 oli 24 miljoonaa euroa. Yritys työllistää vakituisesti 65 henkilöä.

Atrian tavoitteena on vahvistaa asemaa valmisruoan ja Foodservice-tuotteiden markkinassa. Atria on pitkään tehnyt yhteistyötä Korv-Görans Kebabin kanssa. Osakkuus yhtiössä tuo Atrialle uusia mahdollisuuksia vastata valmisruoan markkinakasvuun ja Foodservice- markkinan kehitykseen ja asiakkaiden toiveisiin. Kaupalla yhdistetään pienen toimijan joustava toimintatapa ja suuren yhtiön osaaminen ja markkina-asema.

Atrialla on velvoite lunastaa loput 49 prosenttia osakkeista aikaisintaan vuoden 2028 aikana, mikäli määräysvallattomat omistajat päättävät käyttää myyntioptiotaan. Lunastusvelvoitteesta on kirjattu velka, joka arvostetaan arvioidun velvoitteen nykyarvoon (ks. liitetieto 27).

Yrityskaupalla ei merkittävää vaikutusta Atrian taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

	Alustavat käyvät arvot 2022	Muutos	Käyvät arvot 2022
<b>Ab Korv-Görans Kebab Oy</b>			
<b>Hankintahinta 51 %:n osuudesta</b>	<b>4 924</b>		<b>4 924</b>
<b>Yhtiön varat ja velat, yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot:</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10 095	2 800	12 895
Aineettomat hyödykkeet	0	5 674	5 674
Sijoitukset	2		2
Vaihto-omaisuus	2 844		2 844
Lyhytaikaiset saamiset	1 095		1 095
Rahat ja pankkisaamiset	427		427
<b>Varat yhteensä</b>	<b>14 463</b>	<b>8 474</b>	<b>22 937</b>
Laskennallinen verovelka	182	1 695	1 877
Pitkäaikaiset velat	6 471		6 471
Lyhytaikaiset velat	5 035		5 035
<b>Velat yhteensä</b>	<b>11 687</b>	<b>1 695</b>	<b>13 382</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>2 775</b>	<b>6 779</b>	<b>9 555</b>
Määräysvallattomien osuus 49 % *	1 360	3 322	4 682
Liikearvo hankinnasta	3 509	-3 458	51
Rahassa maksettava kokonaiskauppahinta			4 924
Myöhemmin maksettava kauppahinnan osuus			250
Yrityksen rahavarat			-427
<b>Yrityskaupan rahavirtavaikutus 31.12.2022</b>			<b>4 248</b>
Tilikaudella 2023 maksettu kauppahinnan osuus			250
<b>Yrityskaupan rahavirtavaikutus 31.12.2023 yhteensä</b>			<b>4 498</b>

\* Atria kirjaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellisen omistuksen mukaan. Tulevat muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa, jotka eivät johda määräysvallan menetykseen, käsitellään oman pääoman sisäisinä järjestelyinä.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**33. MYYDYT LIKETOIMET**

**1 000 EUR**

Atria myi toukokuussa 2022 pikaruokaliiketoimintaa harjoittavan Sibylla Rus LLC tytäryhtiönsä Limited Liability Company Agricultural Complex Mikhailovskiyille, joka kuuluu Cherkizovo Groupiin. Kauppahinta oli 8,2 miljoonaa euroa. Kauppaan ei sisällynyt Sibylla-tuotemerkkiä. Venäjällä toimivan pikaruokayhtiön liikevaihto on ollut noin 2 prosenttia Atria-konsernin liikevaihdosta ja liiketoiminta on ollut kannattavaa. Pikaruokaliiketoiminta on raportoitu Atria Ruotsi -segmentissä.

Atria kirjasi yrityskaupasta 1,9 miljoonan euron myyntivoiton. Lisäksi kaupasta kirjattiin 10,7 miljoonan euron muuntoerotappio. Muuntoero kirjattiin tulosvaikutteisesti, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin omavaraisuuteen eikä kassavirtaan.

<b>Sibylla Rus LLC</b>	<b>2022</b>
<b>Varat 30.4.2022</b>	
Aineelliset hyödykkeet	977
Käyttöoikeusomaisuus	744
Laskennalliset verosaamiset	51
Vaihto-omaisuus	1 496
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 598
Rahat ja pankkisaamiset	823
<b>Varat yhteensä</b>	<b>10 689</b>
<b>Velat 30.4.2022</b>	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	627
Laskennalliset verovelat	238
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	164
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	3 750
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 779</b>
<b>Saatu vastike:</b>	
Käteisvarat	8 193
Myydyt nettovarat	-5 910
Kauppaan kohdistuvat kulut	-382
<b>Myyntitulos ennen muuntoerojen luokittelua</b>	<b>1 901</b>
<b>tulosvaikutteiseksi</b>	<b>1 901</b>
Muuntoerojen luokittelu tulosvaikutteiseksi	-10 680
<b>Myyntitappio</b>	<b>-8 779</b>

**Kaupan rahavirtavaikutus:**

Saatu maksusuoritus	8 193
Yhtiön rahat ja pankkisaamiset	-823
<b>Yhteensä</b>	<b>7 370</b>

**34. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Atria Suomi myi 70 prosenttia tytäryhtiö Best-In Oy:n osakkeista SaVe Logistiikka Oy:lle 31.1.2024. Best-In Oy valmistaa lemmikkieläinten ruokaa ja sen vuosittainen liikevaihto noin 5 miljoonaa euroa. Best-In Oy:n tuotantolaitos sijaitsee Kuopion Kelloniemessä ja yhtiöllä on 17 työntekijää.

MBA Meelis Laande on nimitetty Atria Viron toimitusjohtajaksi ja Atria-konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2024 alkaen. Meelis Laande on aiemmin työskennellyt Atria Viron kaupallisena johtajana vuodesta 2012 lähtien. Meelis Laande raportoi Atria Oyj:n toimitusjohtaja Kai Gyllströmille. Atria Viron pitkäaikainen toimitusjohtaja Olle Horm siirtyi pois Atrian palveluksesta.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**35. KONSERNIYHTIÖT SEKÄ KONSERNIN YHTEIS- JA OSAKKUUSYHTIÖT**

Atria-konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt ovat elintarvikkeita valmistavat Atria Suomi Oy, Atria Sverige AB, Atria Danmark A/S ja Atria Eesti AS, eläinten hankinnasta ja välityksestä vastaava A-Tuottajat Oy sekä eläinten rehuja valmistava A-Rehu Oy.

Konserniyhtykset liiketoiminta-alueiden mukaisesti	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
<b>Atria Suomi:</b>			
A-Liha Jyväskylä Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Lihatukkurin Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Logistiikka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pekoni Nurmo Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Pihvi Kauhajoki Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Rehu Oy	Suomi	51,0	51,0
A-Sikateurastamo Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria Oyj	Suomi		
Atria Suomi Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Chick Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Lihavalmiste Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tekniikka Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Tuoreliha Oy	Suomi	100,0	100,0
Atria-Valmisruoka Oy	Suomi	100,0	100,0
A-Tuottajat Oy	Suomi	97,9	99,0
Best-In Oy	Suomi	100,0	100,0
Domretor Oy	Suomi	100,0	100,0
Fastighets Ab Görans *	Suomi	51,0	51,0
Kauhajoen Teurastamokiinteistöt Oy	Suomi	100,0	100,0
Kaivon Liha Kaunismaa Oy	Suomi	90,0	90,0
Kiinteistö Oy Tievapolku 3	Suomi	100,0	100,0
Ab Korv-Görans Kebab Oy *	Suomi	51,0	51,0
Liha ja Säilyke Oy	Suomi	100,0	100,0
Nautasuomi Oy	Suomi	51,0	51,0
Rokes Oy	Suomi	100,0	100,0
Sahalahden Broiler Oy	Suomi	100,0	100,0
Suomen Kalkkuna Oy	Suomi	100,0	100,0

**Atria Ruotsi:**

Atria Concept SP Z.o.o	Puola	100,0	100,0
Atria Concept UK Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Atria Korea LLC	Korean tasavalta	100,0	100,0
Atria Sverige AB	Ruotsi	100,0	100,0
Atria Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
Sibylla Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0

**Atria Tanska & Viro:**

Atria Danmark A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Denmark Holding A/S	Tanska	100,0	100,0
Atria Eesti AS	Viro	100,0	100,0
Atria Farmid OÜ	Viro	100,0	100,0
OÜ Atria **	Viro	100,0	100,0

**Kohdistamattomat:**

Atria-Invest Oy	Suomi	100,0	100,0
-----------------	-------	-------	-------

\* Liitetieto 32

\*\* Lepäävä yhtiö

Kaikki tytäryhtykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen.

Konsernin yhteis- ja osakkuusyhtykset	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Osuus ääni- vallasta (%)
<b>Konsernin yhteisyhtykset:</b>			
Honkajoki Oy *	Suomi	50,0	50,0
Länsi-Kalkkuna Oy	Suomi	50,0	50,0
<b>Konsernin osakkuusyhtykset:</b>			
Findest Protein Oy	Suomi	33,1	33,1
Finnpig Oy	Suomi	49,0	49,5
Foodwest Oy	Suomi	24,5	24,5
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo	Suomi	12,6	12,6
Transbox Oy	Suomi	25,7	25,7
Tuoretie Oy	Suomi	33,3	33,3

\* Raportoitu merkittävänä yhteisyhtykseenä (liitetieto 16).

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### TULOSLASKELMA

1 000 EUR

	Liite	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
LIKEVAIHTO	2.1	45 320	38 859
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	5 484	5 786
Henkilöstökulut	2.3	-4 677	-5 349
Poistot ja arvonalentumiset	2.4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-24 789	-22 269
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-9 719	-6 501
LIIKEVOITTO		11 618	10 526
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-3 774	-25 748
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		7 844	-15 221
Tilinpäätössiirot	2.7	3 949	31 827
Tuloverot	2.8	-1 765	-9 965
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		10 028	6 641

#### Sisällys

#### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

#### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

#### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

#### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

TASE

**1 000 EUR**

Vastavaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Aineettomat oikeudet		4	7
Muut pitkävaikutteiset menot		6 024	6 382
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		6 028	6 389
Aineelliset hyödykkeet	3.1	350 205	297 650
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		331 851	267 832
Osuudet omistusyhteisyriksissä		3 520	3 520
Muut osakkeet ja osuudet		615	615
Sijoitukset yhteensä		335 986	271 967
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	166 311	164 142
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>858 530</b>	<b>740 147</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	3.3	31 650	61 579
Rahat ja pankkisaamiset		9 147	29 844
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>40 797</b>	<b>91 423</b>
<b>Vastavaa yhteensä</b>		<b>899 327</b>	<b>831 570</b>

Vastattavaa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		48 055	48 055
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		246 402	247 483
Edellisten tilikausien voitto		2 269	15 386
Tilikauden voitto / tappio		10 028	6 641
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>306 754</b>	<b>317 565</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	3.5	75 864	76 188
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Muut pakolliset varaukset	3.6	40	0
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.7	250 000	225 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.8	266 669	212 817
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>516 669</b>	<b>437 817</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>899 327</b>	<b>831 570</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**RAHOITUSLASKELMA**

**1 000 EUR**

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Myynnistä saadut maksut	43 891	39 295
Muista tuotoista saadut maksut	5 484	5 786
Maksut liiketoiminnan kuluista	-11 028	-12 629
Liiketoiminnan rahavirta	38 347	32 452
Saadut osingot	3 295	54 785
Saadut korko- ja rahoitustuotot	29 529	-1 681
Maksetut korko- ja rahoituskulut	-31 096	-2 366
Maksetut verot	-10 134	-4 201
Liiketoiminnan rahavirta	29 942	78 989
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-76 983	-87 297
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-64 405	-852
Konsernisaamisten muutos	7 927	-29 350
Investointien rahavirta	-133 461	-117 499
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50 000	50 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-25 000	-2 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-66
Lyhytaikaisten velkojen muutos	3	24
Konsernivelkojen muutos	55 400	-42 822
Saatu tai annettu konserniavustus, joka on maksettu	23 259	25 000
Omien osakkeiden hankinta	-1 081	0
Osinkojen maksut	-19 758	-17 767
Rahoituksen rahavirta	82 822	12 369
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	29 942	78 989
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	-133 461	-117 499
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	82 822	12 369
<b>YHTEENSÄ</b>	-20 697	-26 140
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 1.1.	29 844	55 984
Rahavarat 31.12.	9 147	29 844
Muutos	-20 697	-26 140

**Sisällys**

**Atria 2023**

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen

**Strategia**

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET**

**Yleiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Atria Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

**Konsernia koskevat tiedot**

Atria Oyj on Atria Oyj -konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio.

Atria Oyj -konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa emoyhtiön pääkonttorista Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki, postiosoite PL 900, 60060 ATRIA.

**Arvostusperiaatteet**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuskirjauksilla. Poistot tehdään tasapoistoina käytössä olojalta. Aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Saadut avustukset eivät ole olennaisia.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	Seinäjoki	40 vuotta
	muut paikkakunnat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	Seinäjoki	10 vuotta
	muut paikkakunnat	7 vuotta
Ohjelmistot		5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset		10 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on kirjattu alun perin hankintameno. Sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ja KPL 5:13 §:n kriteerien täytyessä kirjataan tarvittaessa arvonalentumisia tai niiden palautuksia.

**Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Realisoituneiden valuuttamääräisten lainojen kurssierot on esitetty rahoitusserissä.

**Rahoitusvarat ja -velat**

Rahoitusvälineet arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitolain 5 luvun 2 §:n mukaisesti. Saamiset nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintameno suuruisina tai, jos niiden todennäköinen käypä markkinahinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

**Johdannaisopimukset**

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5.2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Johdannaiset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina. Yhtiö solmii johdannaisopimuksia pääasiassa suojautuakseen korkotason ja valuuttakurssien vaihteluilta. Käytetyt johdannaiset ovat valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Yhtiö kirjaa johdannaiset taseeseen käypään arvoon, kun johdannaisopimus solmitaan (muut rahoitusvarat ja velat). Koronvaihtosopimukset on käsitelty em. periaatteella tilikaudesta 2018 lähtien. Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon ja arvostuserosta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

**1 000 EUR**

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
<b>2.1. LIIKEVAIHTO</b>	45 320	38 859
Yhtiön vuokratuotot esitetään liikevaihtona, koska se vastaa yhtiön toiminnan nykyistä luonnetta.		
<b>2.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Palveluveloitukset konserniyhtiöiltä	5 394	5 486
Muut	90	300
<b>Yhteensä</b>	<b>5 484</b>	<b>5 786</b>
<b>2.3. HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt Suomessa	20	19
Henkilöstökulut		
Palkat:		
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet		
	2 128	1 652
Hallintoneuvoston jäsenet		
	83	82
Muut palkat		
	1 546	2 616
<b>Yhteensä</b>	<b>3 757</b>	<b>4 350</b>
Eläkekulut		
	808	860
Muut henkilösivukulut		
	112	139
<b>Yhteensä</b>	<b>920</b>	<b>999</b>
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 677</b>	<b>5 349</b>

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset:  
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet ovat maksuperusteisia ja ne on hoidettu vakuutusyhtiössä (kts. konsernin liitetieto 31).

**2.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	24 789	22 269

Tase-eräkohtainen poistoerittely sis. kohtaan 3.1.

**2.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT**

	1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
Liiketoiminnan muut kulut	9 719	6 501

Sisältää hallinto-, markkinointi-, energia-, siivous-, käyttö- ja muita kuluja sekä tilintarkastajien palkkiot.

Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	162	191
Muut palkkiot	9	3
<b>Yhteensä</b>	<b>171</b>	<b>194</b>

**2.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT**

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Saman konsernin yrityksiltä	1 649	52 661
Muilta	1 647	2 124
<b>Yhteensä</b>	<b>3 295</b>	<b>54 785</b>

Muut korko- ja rahoitustuotot:		
Saman konsernin yrityksiltä	13 049	4 242
Muilta	12 475	5 445
<b>Yhteensä</b>	<b>25 524</b>	<b>9 687</b>



**ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS**
**Sisällys**
**Atria 2023**

Atria lyhyesti		1.1. - 31.12.2023	1.1. - 31.12.2022
Toimitusjohtajan katsaus			
Taloudellinen kehitys	Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
	Saman konsernin yrityksille	-6 916	-303
Vuoden tapahtumia	Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista *	-386	-88 078
Atrian arvoketju	Muulle	-25 292	-1 839
	<b>Yhteensä</b>	<b>-32 594</b>	<b>-90 220</b>
<b>Atrian suunta</b>			
Elintarvikemarkkinan trendit	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3 774	-25 748
Kuluttajakäyttäytyminen	Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy		
Strategia	kurssivoittoa/tappioita (netto)	1 446	-92

\* Vuonna 2023 yhtiö alensi Atria Concept UK Ltd:n osakkeiden arvoa.

\* Vuonna 2022 Atria Oyj on KPL 5:13 §:n mukaisesti alentanut venäläisiin tytäryhtiöihin sijoittaneen Atria Invest Oy:n osakkeiden arvoa. Arvon alennus johtuu Venäjän liiketoiminnan luopumisesta. Arvon alennuksella ei ole vaikutusta Atria-konsernin tilinpäätökseen.

Suojauksena käytettävien korko- ja valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu tulosta vaikutteisesti. Käyvän arvon muutos oli yhteensä -5,5 miljoonaa euroa (-9,0 milj. euroa).

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska &amp; Viro

**Tutkimus ja kehitys**
**Tilinpäätös ja toimintakertomus**
**Tilintarkastuskertomus**
**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**
**Palkitsemisraportti**
**Tietoa sijoittajille**
**Yhteystiedot**
**2.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	324	8 569
Saadut konserniavustukset	3 625	23 259
<b>Yhteensä</b>	<b>3 949</b>	<b>31 827</b>

**2.8. TULOVEROT**

Tuloverot tilikaudelta	1 753	9 965
Edellisten tilikausien verot	12	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 765</b>	<b>9 965</b>

**3. TASEEN LIITETIEDOT**
**1 000 EUR**

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET	31.12.2023	31.12.2022
--	------------	------------

Aineettomat hyödykkeet:

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	1 483	1 483
Hankintameno 31.12.	1 483	1 483
Kertyneet poistot 1.1.	-1 476	-1 473
Tilikauden poisto	-3	-3
Kertyneet poistot 31.12.	-1 479	-1 476
Kirjanpitoarvo 31.12.	4	7

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	41 248	39 997
Lisäykset	1 135	1 337
Vähennykset	0	-86
Hankintameno 31.12.	42 383	41 248
Kertyneet poistot 1.1.	-36 046	-33 424
Tilikauden poisto	-2 085	-2 622
Kertyneet poistot 31.12.	-38 130	-36 046
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 252	5 202

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	1 180	1 070
Muutokset +/-	592	109
Hankintameno 31.12.	1 772	1 180
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 772	1 180

<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6 028</b>	<b>6 389</b>
--	--------------	--------------

**ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS**
**Sisällys**
**Atria 2023**

	31.12.2023	31.12.2022
Atria lyhyesti		
Toimitusjohtajan katsaus		
Taloudellinen kehitys		
Vuoden tapahtumia		
Atrian arvoketju		
<b>Atrian suunta</b>		
Elintarvikemarkkinan trendit		
Kuluttajakäyttäytyminen		
Strategia		
Vastuullisuus osana strategiaa		
Atria työnantajana		
<b>Liiketoiminta-alueet</b>		
Atria Suomi		
Atria Ruotsi		
Atria Tanska & Viro		
<b>Tutkimus ja kehitys</b>		
<b><u>Tilinpäätös ja toimintakertomus</u></b>		
<b>Tilintarkastuskertomus</b>		
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b>		
<b>Palkitsemisraportti</b>		
<b>Tietoa sijoittajille</b>		
<b>Yhteystiedot</b>		
Aineelliset hyödykkeet:		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	1 001	1 179
Vähennykset	0	-178
Hankintameno 31.12.	1 001	1 001
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 001	1 001
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	336 554	333 925
Lisäykset	100 882	2 631
Vähennykset	-570	-3
Hankintameno 31.12.	436 866	336 554
Kertyneet poistot 1.1.	-203 376	-196 449
Tilikauden poisto	-8 462	-6 927
Kertyneet poistot 31.12.	-211 838	-203 376
Kirjanpitoarvo 31.12.	225 027	133 178
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	416 743	404 552
Lisäykset	47 024	12 242
Vähennykset	-779	-51
Hankintameno 31.12.	462 988	416 743
Kertyneet poistot 1.1.	-353 680	-341 068
Tilikauden poisto	-14 130	-12 613
Kertyneet poistot 31.12.	-367 810	-353 680
Kirjanpitoarvo 31.12.	95 178	63 063
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	3 794	3 794
Lisäykset	992	0
Hankintameno 31.12.	4 787	3 794
Kertyneet poistot 1.1.	-2 582	-2 478
Tilikauden poisto	-110	-105
Kertyneet poistot 31.12.	-2 692	-2 582
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 094	1 212

	31.12.2023	31.12.2022
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	99 196	27 901
Muutokset +/- *	-72 292	71 295
Hankintameno 31.12.	26 904	99 196
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 904	99 196

Aineelliset hyödykkeet yhteensä 350 205 297 650

	31.12.2023	31.12.2022
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	95 178	63 063

Muun kuin tuotannon koneiden ja laitteiden osuus ei ole olennainen erä. Loppuun poistettujen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.  
\* Muutokset johtuvat Nurmon uudesta siipikarjatehtaasta.

**3.2. SIOJITUKSET**

Konserniyhtykset:	Emoyhtiön omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Atria Concept UK Ltd, Iso-Britannia	100	100
Atria Denmark Holding A/S, Tanska	100	100
Atria Eesti AS, Viro	100	100
Atria Korea LLC, Korean tasavalta	100	100
Atria Sweden AB, Ruotsi	100	100
Atria Suomi Oy, Kuopio	100	100
Atria-Invest Oy, Seinäjoki	100	100
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki	97,9	97,9
Best-In Oy, Kuopio	100	100
Kauhajoen Teurastamokiinteistö Oy, Kauhajoki	100	100
Kiinteistö Oy Tievapolku 3, Helsinki	100	100
Liha ja Säilyke Oy, Forssa	63,2	63,2
OÜ Atria, Viro	100	100
Rokes Oy, Forssa	100	100
Suomen Kalkkuna Oy, Seinäjoki	100	100

**ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS**
**Sisällys**
**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska &amp; Viro

**Tutkimus ja kehitys**
**Tilinpäätös ja toimintakertomus**
**Tilintarkastuskertomus**
**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**
**Palkitsemisraportti**
**Tietoa sijoittajille**
**Yhteystiedot**

	31.12.2023	31.12.2022
Yhteis- ja osakkuusyrietykset:		
Foodwest Oy, Seinäjoki	24,5	24,5
Honkajoki Oy, Honkajoki	50,0	50,0
Kiinteistö Oy Itikanmäen Teollisuustalo, Seinäjoki	12,6	12,6
Länsi-Kalkkuna Oy, Säkylä	50,0	50,0
Transbox Oy, Helsinki	25,7	25,7
Tuoretie Oy, Seinäjoki	33,3	33,3
<b>3.3. SAAMISET</b>		
Pitkäaikaiset saamiset:		
Johdannaiset	3 596	7 160
Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä:		
Lainasaamiset	162 715	156 981
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	166 311	164 142
Lyhytaikaiset saamiset:		
Myyntisaamiset	34	27
Muut saamiset	1 769	2 621
Siirtosaamiset	3 154	1 727
Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä:		
Myyntisaamiset	4 035	2 613
Muut saamiset	16 430	30 091
Siirtosaamiset	6 228	24 500
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	31 650	61 579
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
- konserniavustukset	3 625	23 259
- korkojaksotukset	3 019	1 262
- johdannaisten arvostukset	45	1 392
- verojaksotus	2 107	2
- muut	585	313
Yhteensä	9 382	26 227

	31.12.2023	31.12.2022
<b>3.4. OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1.	48 055	48 055
Osakepääoma 31.12.	48 055	48 055
Sidottu oma pääoma yhteensä	48 055	48 055
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	247 483	247 483
Omien osakkeiden hankinta	-1 081	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	246 402	247 483
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 027	33 153
Osingonjako	-19 758	-17 767
Voittovarot 31.12.	2 269	15 386
Tilikauden voitto / tappio	10 028	6 641
Voittovarot 31.12.	12 297	22 027
Vapaa oma pääoma yhteensä	258 699	269 510
Oma pääoma yhteensä	306 754	317 565
Tilikauden lopussa 31.12.2023 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä oli 111 102 kpl, mikä vastaa 0,4 % osakkeista ja 0,1 % osakkeiden tuomasta äänivallasta. Omien osakkeiden arvo 31.12.2023 oli 1 217 TEUR (769 TEUR). Tilikauden aikana omia osakkeita luovutettiin osakepalkkioina 55 080 kappaletta.		
Laskelma jakokelpoisista varoista:		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	246 402	247 483
Voitto edellisiltä tilikausilta	2 269	15 386
Tilikauden voitto / tappio	10 028	6 641
Yhteensä	258 699	269 510

**ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS**
**Sisällys**
**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska &amp; Viro

**Tutkimus ja kehitys**
**Tilinpäätös ja toimintakertomus**
**Tilintarkastuskertomus**
**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**
**Palkitsemisraportti**
**Tietoa sijoittajille**
**Yhteystiedot**

Osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	2023		2022	
	kpl	1 000 €	kpl	1 000 €
A-sarja (1 ääni/osake)	19 063 747	32 408	19 063 747	32 408
KII-sarja (10 ääntä/osake)	9 203 981	15 647	9 203 981	15 647
<b>Yhteensä</b>	<b>28 267 728</b>	<b>48 055</b>	<b>28 267 728</b>	<b>48 055</b>

**3.5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

	31.12.2023	31.12.2022
Poistoero	75 864	76 188

**3.6. PAKOLLINEN VARAUS**

Muut varaukset		
Majakka Voima Oy:n sopimukseen liittyvä kuluvaraus	40	

**3.7. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

Lainat rahoituslaitoksilta	250 000	225 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	250 000	225 000

**3.8. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

Ostovelat	10 663	6 575
Muut velat	890	886
Siirtovelat	3 686	9 671

Velat saman konsernin yrityksille:

Ostovelat	897	546
Muut velat	250 531	195 131
Siirtovelat	3	7

<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>266 669</b>	<b>212 817</b>
---	----------------	----------------

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

	31.12.2023	31.12.2022
- palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	1 621	2 201
- korkojaksotukset	1 403	920
- johdannaisten arvostukset	637	6
- verojaksotus	0	6 265
- muut	28	286
<b>Yhteensä</b>	<b>3 688</b>	<b>9 679</b>

**4. MUUT LIITETIEDOT**
**1 000 EUR**

4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT	31.12.2023	31.12.2022
--	------------	------------

Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut

Takaukset

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	38 438	38 251
<b>Yhteensä</b>	<b>38 438</b>	<b>38 251</b>

Muut vuokrasopimukset

Muiden vuokrasopimusten perusteella

Yhden vuoden kuluessa	778	769
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 076	1 125
Yli viiden vuoden kuluttua	1 983	2 261
<b>Yhteensä</b>	<b>3 837</b>	<b>4 155</b>

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti  
Toimitusjohtajan katsaus  
Taloudellinen kehitys  
Vuoden tapahtumia  
Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoja sijoittajille

Yhteystiedot

4.2. ALV-VASTUUT 31.12.2023 31.12.2022

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joiden jäljellä oleva tarkistusvastuu tarkistuskausittain 31.12.2023.

Investoinnin valmistumisvuosi	Jäljellä oleva tarkistusvastuun määrä	
2014		93
2015	209	419
2016	379	569
2017	336	447
2018	216	270
2019	361	433
2020	956	1 116
2021	3 701	4 230
2022	10 563	11 884
2023	7 258	
Yhteensä	23 980	19 461

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointien arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

4.3. KORONVAIHTOSOPIMUKSET

Koronvaihtosopimus:

Suojattava kohde: Laina 60 miljoonaa euroa, 28.4.2021 - 2.5.2028, korko 6 kk:n euribor

Suojaava johdannainen: Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. Sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on 2 463 634 euroa. Koronvaihtosopimuksen kassavirrat kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla kuin suojatun lainan korkovirrat.

Suojaava johdannainen: Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. Sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on -662 518 euroa. Koronvaihtosopimuksen kassavirrat kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla kuin suojatun lainan korkovirrat.

Suojattava kohde: Laina 30 miljoonaa, 22.9.2020 - 25.9.2027, korko 6 kk:n euribor

Suojaava johdannainen: Koronvaihtosopimus nimellismäärältään 30 miljoonaa euroa, yhtiö saa 6 kk:n euribor-korkoa ja maksaa kiinteää korkoa. Sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä on 1 794 621 euroa. Koronvaihtosopimuksen kassavirrat kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla kuin suojatun lainan korkovirrat.

4.4. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot:	Johdannaissopimusten käyvät arvot:	Johdannaissopimusten käyvät arvot:	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022
Valuuttatermiinit (maturieetti alle vuosi)	45	-637	-591	1 385
Koronvaihto- ja korkokattosopimukset	3 596		3 596	7 160
Yhteensä	3 641	-637	3 004	8 546

Johdannaissopimusten nimellisarvot:	31.12.2023	31.12.2022
Valuuttatermiinit	64 442	83 125
Koronvaihtosopimukset	90 000	60 000
Korkokattosopimus	0	30 000
Yhteensä	154 442	173 125

Johdannaisten käyvän arvon määrittämiseen käytetyt perusteet ovat yhteneväiset konsernin periaatteiden kanssa. Yksityiskohtaiset tiedot johdannaisista (ml. riskienhallinta ja hierarkiatasot) on esitetty konsernin liitetiedossa numero 29.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS

Käyvän arvon hierarkia:

Tase-erä	31.12.2023	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	3 641		3 641	

Pitkäaikaiset velat

Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-637		-637	

Tase-erä	31.12.2022	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Lyhytaikaiset varat				
Johdannaissopimukset	8 552		8 552	

Pitkäaikaiset velat

Lyhytaikaiset velat				
Johdannaissopimukset	-6		-6	

Taso 1: Syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille, toimivilla markkinoilla noteerattuja hintoja.

Taso 2: Muut kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille ja veloille joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Varat ja velat, joita koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2023 yhtiöllä oli johdannaisten lisäksi muita rahoitusvaroja 0,6 miljoonaa euroa (31.12.2022 0,6 milj. euroa), jotka koostuvat noteeraamattomista osakkeista. Nämä kuuluvat tasolle kolme.



# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 21. helmikuuta 2024

Seppo Paavola  
puheenjohtaja

Nella Ginman-Tjeder  
hallituksen jäsen

Mika Joukio  
hallituksen jäsen

Jukka Kaikkonen  
hallituksen jäsen

Pasi Korhonen  
hallituksen jäsen

Leena Laitinen  
hallituksen jäsen

Kjell-Göran Paxal  
hallituksen jäsen

Ahti Ritola  
hallituksen jäsen

Kai Gyllström  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä 21. helmikuuta 2024

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen  
KHT

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan  
trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana  
strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Atria Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Atria Oyj:n (y-tunnus 0841066-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot



**Sisällys**

**Atria 2023**

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen
- Strategia

Vastuullisuus osana strategiana

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

- Atria Suomi
- Atria Ruotsi
- Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
<p><b>Liikearvon arvostus – Atria Ruotsin ja Atria Tanskan rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdennettu liikearvo</b></p> <p>Katso Atria Oyj:n konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetieto 15.</p> <p>Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 81,0 miljoonaa (EUR 121,6 miljoonaa). Tästä Atria Ruotsin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistuu EUR 36,8 miljoonaa (EUR 57,3 miljoonaa) ja Atria Tanskan rahavirtaa tuottavalle yksikölle EUR 15,8 miljoonaa (EUR 35,9 miljoonaa).</p> <p>Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän nykyarvo perustuu käyttöarvo-laskelmiin. Arvonalentumistestauksessa käytettyjen rahavirtaennusteiden tärkeimmät tekijät ovat liikevaihdon kasvu, pitkän aikavälin kannattavuus ja diskonttokorko.</p> <p>Yleinen taloudellinen epävarmuus, kustannusinflaatio ja kohonneet markkinakorot ovat vaikuttaneet kuluttajien ostovoimaan erityisesti Ruotsissa ja Tanskassa. Atria Tanskan ja Atria Ruotsin liikearvot on käsitelty konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska arvonalentumistestaukseen liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kannattavuuteen ja diskonttokorkoon liittyen.</p>	<p>Tilintarkastuksessa olemme arvioineet johdon laatimia ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestausmalleja, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja.</p> <p>Olemme keskustelleet johdon kanssa ennusteissa käytetyistä perusteista ja arvioineet merkittäviä johdon käyttämiä oletuksia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusolettamia historialliseen kehitykseen.</li> <li>• Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä syöttötietoja ja arvioita hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin.</li> <li>• Arvioidessamme diskonttokorkojen asianmukaisuutta olemme käyttäneet Deloitteen arvonnääritysasiantuntijoita.</li> <li>• Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.</li> </ul> <p>Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettujen liitetietojen asianmukaisuutta.</p>

Konsernin ja emoyhtiön osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettu merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.



## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin.

### Sisällys

#### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

#### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

#### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

#### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvisissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 25.4.2023 alkaen.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot



Helsingissä, 21 helmikuuta 2024

**Deloitte Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Marika Nevalainen

KHT

**Sisälllys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot



# Hallinnointi

**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäättös ja toimintakertomus**

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Sisältö**

**Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä**

Yhtiöjärjestys	136
Osakassopimus	136

**Toimielimet**

Yhtiökokous	136
Nimitystoimikunta	137
Hallintoneuvosto	137
Hallitus	139
Hallituksen tehtävät	139
Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti	139
Hallituksen jäsenet	140
Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet	143
Hallituksen monimuotoisuus	143
Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus	143
Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen	143
Hallituksen valiokunnat	143
Toimitusjohtaja	144
Johtoryhmä	144
Palkitseminen	148

**Muu hallinnointi**

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus	148
Riskienhallinta	148
Sisäinen tarkastus	149
Tilintarkastus	149
Sisäpiirihallinto	149
Lähipiiriliiketoimet	150
Viestintä ja tiedottaminen	150

**Palkitsemisraportti**

Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan	151
Johdanto vuoden 2023 palkitsemiseen	151
Atrian taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys	151
Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen	152
Hallituksen jäsenten palkkiot	154
Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen	155

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

# 1. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Atria Oyj (Atria tai yhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtoelinten vastuut ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lakien mukaan. Emoyhtiö Atria Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat kansainvälisen Atria-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Kuopio.

Vastuu Atria-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön Atria Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Atrian päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, tilintarkastuslakia ja kirjanpitolakia sekä muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Atria Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Atrian hallituksen ja sen valiokunnan työjärjestyksiä. Lisäksi Atriaa velvoittavat muun muassa EU-tasoiset säädökset, Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt sekä Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet. Atria noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Yhtiö poikkeaa noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti Hallinnointikoodin suosituksista seuraavasti (poikkeukset on perusteltu asianmukaisissa kohdissa):

- Hallinnointikoodin suosituksesta 6 poiketen hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta Atrian yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen vain kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia.
- Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä yksi jäsen kolmesta on yhtiöstä riippumaton.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com) (Sijoittajat -> Hallinnointi & Johtaminen).

## 1.1 Yhtiöjärjestys

Yhtiöjärjestys ja lunastuslauseke löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat -osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

## 1.2 Osakassopimus

Yhtiön osakkeenomistajien Lihakunta ja Itikka Osuuskunta välillä on osakassopimus, jonka mukaan ne yhdessä huolehtivat ja vastaavat siitä, että kumpikin osapuoli saa edustajia hallintoneuvostoon samassa suhteessa kuin ne omistavat Yhtiön KII-osakkeita ja että hallintoneuvoston kaikkien jäsenten tulee olla osapuolten nimeämiä henkilöitä, ellei erikseen yksittäistapauksessa ole sovittu, että osa hallintoneuvoston jäsenistä valitaan muiden osakkeenomistajien nimeämistä henkilöistä. Lisäksi on sovittu, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan ollessa

toisen osapuolen nimeämä on hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja toisen nimeämä.

Hallituspaikkojen jakautumisesta on sovittu siten, että kumpikin osapuoli voi nimetä hallitukseen kolme varsinaista jäsentä ja näiden varajäsenet. Sopimus sisältää myös määräyksiä omistussuosuksien keskinäisestä suhteesta ja menettelytavoista tilanteessa, jossa jompikumpi osuuskunnista suoraan tai välillisesti hankkii lisää Yhtiön KII-osakkeita. Sopimuksen mukaan A-sarjan osakkeiden hankintaa ei oteta huomioon omistussuosuksien keskinäistä suhdetta arvioitaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien Lihakunta, Itikka osuuskunta ja Osuuskunta Pohjanmaan Liha välillä on osakassopimus, jonka mukaan Osuuskunta Pohjanmaan Liha saa yhden edustajan hallintoneuvostoon. Sopimus sisältää myös määräyksiä Osuuskunta Pohjanmaan Lihan omistussuosuudesta. Yhtiön tiedossa ei ole muita osakassopimuksia.

Edellä sanotusta huolimatta, kuten alla kohdassa 3 todetaan, yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valinnasta päättää yhtiökokous.

## 2. Yhtiökokous

Yhtiökokous on Atria Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä; vastuuvapauden antamisesta hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle; hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenten valinnasta ja palkkiosta; palkitsemisraportin (ja tarvittaessa palkitsemispolitiikan) hyväksymisestä sekä tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia Atrian varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön ilmoittamaan päivään mennessä, joka muun muassa julkaistaan yhtiön internetsivuilla [www.atria.com](http://www.atria.com). Pyyntö on lähetettävä perusteluineen ja päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, PL 900, 60060 ATRIA.

Yhtiön hallitus kutsuu koolle yhtiökokoukset. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous järjestetään yhtiön kotipaikkakunnalla Kuopiossa tai Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla ja pörssitiedotteella aikaisintaan kolme kuukautta ja

**Sisällys**

**Atria 2023**

- Atria lyhyesti
- Toimitusjohtajan katsaus
- Taloudellinen kehitys
- Vuoden tapahtumia
- Atrian arvoketju
- Atrian suunta**
- Elintarvikemarkkinan trendit
- Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin joka tapauksessa viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kutsun tai tiedoksiannon kutsun toimittamisesta yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä tai muulla päättämällään tavalla.

Yhtiön vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2023 Helsingissä Musiikkitalolla. Kokoukseen osallistui joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen edustamana yhteensä 124 A-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 166 817 osaketta ja ääntä sekä kolme KII-osakkeen omistajaa edustaen yhteensä 9 203 981 osaketta ja 92 039 810 ääntä. Kokouspöytäkirja ja muita kokoukseen liittyviä asiakirjoja on saatavilla Atrian internetsivuilta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Yhtiökokoukset.

### 3. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Atria Oyj:llä on osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on päätöksellään 3.5.2012 perustanut nimitystoimikunnan ja vahvistanut sen kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksestä on muutettu varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 6.5.2014 ja uudelleen 27.4.2017. Nimitystoimikunnan tehtävänä on työjärjestyksensä mukaisesti valmistella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista sekä hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikuntaan valitaan sellaiset osakkeenomistajat tai näiden edustajat, jotka omistavat KII-sarjan osakkeita, sekä suurin sellainen A-sarjan osakkeenomistaja, joka ei omista KII-sarjan osakkeita, tai tällaisen osakkeenomistajan edustaja. Oikeus nimetä edustaja nimitystoimikuntaan määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun 1. pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Toimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy osakasluettelon mukaan seuraavaksi suurimmalle A-sarjan osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja, jolla olisi arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus tarvittaessa ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää yhtiön hallitukselle osoitetun kirjallisen vaatimuksen elokuun loppuun mennessä, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan määräysvallassa olevan yhteisön ja säätiön omistusosuus tai osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja, ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun 1. päivänä.

Atrian KII-osakkaiden omistajat ja suurin A-osakkeiden omistaja nimesivät 10.10.2023 nimitystoimikuntaan seuraavat jäsenet: Ahti Ritola (Itikka osuuskunta), Jyrki Halonen (Lihakunta), Ola Sandberg (Osuuskunta Pohjanmaan Liha) ja Timo Sallinen (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Jyrki Halonen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi ja Atrian hallituksen puheenjohtaja Seppo Paavola toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Vuoden 2024 yhtiökokoukselle ehdotuksen valmistellut nimitystoimikunta kokoontui kaksi kertaa. Nimitystoimikunta antoi 10.1.2024 ehdotuksensa Atrian hallitukselle 23.4.2024 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset on julkistettu pörssitiedotteena 10.1.2024.

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osake- omistus 31.12.2023
Ahti Ritola	1964	Tradenomi	Yrittäjä	2/2	0
Jyrki Halonen	1961	Maatilateknikko	Maanviljelijä	2/2	250
Ola Sandberg	1981	Agrologi	Maanviljelijä	2/2	90
Timo Sallinen	1970	KTM	Sijoitusjohtaja (listatut sijoitukset)	2/2	0

### 4. Hallintoneuvosto

Atria Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallintoneuvosto, jonka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 18 ja enintään 21 jäsentä, jotka valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin neljä kertaa vuodessa. Hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja Atria yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston tehtävät ovat:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä; ja
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpääätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

**Atria Oyj:n hallituneuvostoon kuuluivat 31.12.2023 seuraavat 20 jäsentä:**

Nimi	Syntynyt	Jäsen alkaen	Koulutus	Päätoimi	Osallistuminen kokouksiin	Osakeomistus 31.12.2023	Riippumattomuus yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta
Juho Anttikoski	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä
Mika Asunmaa	1970	2005		Maanviljelijä	4/4	11 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jyrki Halonen	1961	2019	Maatila- teknikko	Maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä
Mika Herrala	1974	2021	FM, biofysiikka	Maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä
Veli Hyttinen	1973	2010	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	1 500	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Pasi Ingalsuo	1966	2004	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	4 000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Jaakko Isomäki	1979	2023	Agrologi	Maanviljelijä	3/3	372	Riippuvainen yhtiöstä
Jussi Joki-Erkkilä	1977	2016		Maatalous-yrittäjä	3/4	0	Riippuvainen yhtiöstä
Marja-Liisa Juuse	1963	2015		Maanviljelijä	4/4	250	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Kiviniemi	1972	2010	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	300 määräysvaltayhtiö 184	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Risto Lahti	1990	2020	ETK	Toimitusjohtaja	4/4	57	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta ja Lihakunta)
Ari Lajunen	1975	2013	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Vesa Lapatto	1968	2020	Agrologi	Maitotilayrittäjä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Nikkola	1976	2018	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	100	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)
Mika Niku	1970	2009		Maanviljelijä	4/4	300	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Ari Pöyhönen	1970	2020	Agronomi	Maanviljelijä	4/4	1000	Riippuvainen yhtiöstä
Suvi Rantala	1977	2022	Tradenomi	Maanviljelijä	3/3	määräysvaltayhtiö 518	Riippuvainen yhtiöstä
Risto Sairanen	1960	2013		Maanviljelijä	4/4	0	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Lihakunta)
Ola Sandberg	1981	2018	Agrologi	Maanviljelijä	4/4	90	Riippuvainen yhtiöstä
Juha Savela	1977	2023	Ylioppilas	Maatalousyrittäjä	3/3	1000	Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävästä osakkeenomistajasta (Itikka osuuskunta)

**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

Hallitus on arvioinut, että kaikki hallintoneuvoston jäsenet ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria -konsernin kanssa.

Kaikki hallintoneuvoston jäsenet kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan, merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan tai Osuuskunta Pohjanmaan Lihan hallitukseen tai hallintoneuvostoon. Hallitus on arvioinut, että ne Atrian hallintoneuvoston jäsenet, jotka samanaikaisesti ovat yhtiön merkittävien osakkeenomistajien Itikka osuuskunnan tai Lihakunnan hallituksen jäseniä, ovat merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvaisia. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyttä ei ole pidetty riippuvaisuutta aiheuttavana.

Yhtiöllä on hallintoneuvosto, koska yhtiön omistajat, jotka edustavat yli 50 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä nykyistä yhtiöjärjestyksen mukaista hallintoneuvostoon perustuvaa mallia hyvänä, koska se tuo laajakantoista näkemystä yhtiön toimintaan ja päätösten tekemiseen. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallintoneuvoston jäseniltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Atria Oyj:n hallintoneuvosto kokoontui 4 kertaa vuonna 2023 ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98,75 %.

## 5. Hallitus

Atrian hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Atrian hallituksen jäsenen toimikausi poikkeaa Hallinnointikoodin suosituksen 6 mukaisesta yhden vuoden toimikaudesta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta. Osakkeenomistajat, jotka edustavat yli 50 % äänimäärästä, ovat ilmaisseet pitävänsä yhtiön pitkäjänteisen kehittämisen kannalta kolmen vuoden toimikautta hyvänä, eivätkä ole nähneet tarvetta yhtiöjärjestyksen mukaisen toimikauden lyhentämiselle. Hallinnointikoodin suosituksesta 10 poiketen kolme hallituksen jäsentä kahdeksasta on yhtiöstä riippumattomia. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan ymmärtäminen edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvällistä perehtymistä ja sitoutumista lihaliiketoimintaan.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja nimetään yhtiön osakkeenomistajien Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan osakassopimuksen mukaisesti.

### 5.1 Hallituksen tehtävät

Atrian hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Atrian hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöistä ja päätöksentekomenettelystä. Työjärjestyksen mukaan hallitus valvoo ja

seuraa yhtiön toimintaa ja johtamista sekä käsittelee ja päättää merkittävät yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat asiat. Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suuntaviivat;
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden budjetit ja toimintasuunnitelmat;
- päättää kalenterivuositain investointisuunnitelmasta ja hyväksyä merkittävät investoinnit (yli miljoona euroa);
- hyväksyä merkittävät yritys- ja rakennejärjestelyt;
- hyväksyä konsernin toimintaperiaatteet johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävillä alueilla;
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätös;
- seurata ja arvioida konsernin taloudellista raportointijärjestelmää
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma ja seurata ja arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta;
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä päättää hänen palkkioistaan ja muista eduistaan;
- hyväksyä toimitusjohtajan ehdotuksesta tämän suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot;
- hyväksyä organisaatorakenne ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteet;
- seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa;
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista;
- seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointijärjestelmää sekä tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen tilintarkastusta
- päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan merkittävästä laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä
- kiinteän omaisuuden myynnistä ja panttaamisesta;
- seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista;
- päättää muista osakeyhtiölain mukaan hallitukselle kuuluvista tehtävistä ja
- hoitaa Hallinnointikoodin suosituksessa 16 mainittuja tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

### 5.2 Kokouskäytäntö ja tiedonsaanti

Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 10 kertaa toimikauden aikana hallituksen erikseen etukäteen vahvistaman kokousaikataulun mukaisesti, ja lisäksi aina tarvittaessa. Vuonna 2023 hallitus kokoontui 18 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen läsnäolo prosentti kokouksissa oli 99 %. Toimitusjohtaja pitää hallituksen kokouksessa katsauksen, jossa toimitusjohtaja raportoi konsernin taloudellisen tilanteen liiketoiminta-alueittain, ennusteet, investoinnit, organisaatiomuutokset sekä muut konsernin kannalta tärkeät asiat.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäättös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## 5.3. Hallitukseen kuuluivat 31.12.2023 seuraavat henkilöt



### Seppo Paavola

Puheenjohtaja  
s. 1962

**Koulutus:** Yo, agrologi

**Päätoimi:** Maanviljelijä

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2012

**Keskeinen työkokemus:**

- Maatalousyrittäjä 1996–
- Keski-Pohjanmaan Maaseutukeskus, maatilojen neuvontatehtävät 1991–1996

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2000–
- Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2008–2011
- Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston puheenjohtaja 2012–
- Jokilaaksojen Osuuspankki (ent. Perhonjokilaakson Osuuspankki, ent. Kaustisen Osuuspankki), hallituksen puheenjohtaja 2002–
- Pellervo-Seura ry, hallituksen jäsen 2012–

**Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:**

- Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2006–2012, Atria Oyj, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2009–2012
- Pellervo-Seura ry, Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsen 2012–2017

**Riippumattomuus:** Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 4400 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18



### Pasi Korhonen

Varapuheenjohtaja  
s. 1975

**Päätoimi:** Maanviljelijä

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2016

**Keskeinen työkokemus:**

- Maanviljelijä

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Nautasuomi Oy, hallituksen jäsen 2021–
- Kelloniemen Aurinkoranta Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–
- Lihakunta, hallituksen puheenjohtaja 2019–
- Lihakunta, hallituksen jäsen 2013–
- Kainuun maa- ja metsäsäätiö, hallituksen jäsen 2013–
- MäkiBull Oy, toimitusjohtaja 2023–

**Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:**

- Lihakunta, hallituksen varapuheenjohtaja 2016–2019
- Sotkamon kunnanvaltuuston jäsen 2005–2017

**Riippumattomuus:** Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 0 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18



### Nella Ginman-Tjeder

Hallituksen jäsen  
s. 1959

**Koulutus:** KTM

**Päätoimi:** Sairaala Eira Oy, toimitusjohtaja

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2016

**Keskeinen työkokemus:**

- Ifolor Oy, toimitusjohtaja 2007–2014
- American Express, maajohtaja 2004–2007

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Viking Malt Oy, hallituksen jäsen 2014–

**Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:**

- Oy Indmeas Ab, hallituksen jäsen 2008–2022
- Stiftelsen Arcada, hallituksen jäsen 2010–2020
- Tulikivi Oyj, hallituksen jäsen 2013–2015

**Riippumattomuus:** Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 0 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäättös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



### Jukka Kaikkonen

Hallituksen jäsen  
s. 1963

**Koulutus:** Agrologi

**Päätoimi:** Maanviljelijä, naudanlihan tuottaja

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2020

#### Keskeinen työkokemus:

- Maatalousyrittäjä 1990–
- Salaojakeskus 1987–1990

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Lihakunta, hallituksen jäsen 2019–

#### Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:

- Lihakunta, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 2013–2019
- Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2019
- Atria Oyj, hallintoneuvoston puheenjohtaja 2017–2019

**Riippumattomuus:** Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 500 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18



### Leena Laitinen

Hallituksen jäsen  
s. 1970

**Koulutus:** KTM

**Päätoimi:** Alko Oy, toimitusjohtaja

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2021

#### Keskeinen työkokemus:

- Snellman Group, konsernihohtaja 2014–2017
- SOK, Käyttötavarakaupanjohtaja 2009–2013
- SOK, Prisma-ketjujohtaja 2007–2009
- SOK, As Prisma Peremarket toimitusjohtaja 2004–2007
- Keskimaa OSK, Prismajohtaja 2000–2004
- Osuuskauppa PeeÄssä, Prismajohtaja 1997–2000

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen 2018–
- Viljava Oy, hallituksen jäsen 2021–
- Viljava Oy, hallituksen puheenjohtaja 2022–
- Lastensuojelun Keskusjärjestön puheenjohtaja 2022–

#### Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:

- Palvelualueiden Työnantajat, hallituksen ja työvaliokunnan jäsen 2019–2021
- Aava Terveyspalvelut, hallituksen jäsen 2017–2020
- Sponda Oyj, hallituksen jäsen 2014–2017
- Elintarviketeollisuusliitto (ETL), hallituksen jäsen 2014–2017

**Riippumattomuus:** Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 0 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 17/18



### Mika Joukio

Hallituksen jäsen  
s. 1964

**Koulutus:** Diplomi-insinööri, MBA

**Päätoimi:** Metsä Board Oyj, toimitusjohtaja

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2022

#### Keskeinen työkokemus:

- Metsä Tissue Oyj, toimitusjohtaja 2012–2014
- M-real Oyj (nyk. Metsä Board Oyj), Consumer Packaging -liiketoiminta-alueen johtaja 2006–2012
- Metsä-Serla Oyj ja M-real Oyj (nyk. Metsä Board Oyj), useita liiketoiminnan johtotehtäviä 1990–2006

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Metsäteollisuus ry:n kauppapoliittinen valiokunta, puheenjohtaja 2022–
- Metsä Fibre Oy, hallituksen jäsen 2014–
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen 2019–
- Husum Pulp AB, hallituksen puheenjohtaja 2021–

**Riippumattomuus:** Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 0 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäättös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



### Kjell-Göran Paxal

Hallituksen jäsen  
s. 1967

**Koulutus:** Agrologi

**Päätoimi:** Maanviljelijä, porsas- ja sianlihantuottaja

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2012

#### Keskeinen työkokemus:

- Oy Foremix Ab, rehummyyjä 1990–1997
- Osuuskunta Pohjanmaan Liha, alkutuotantopäällikkö 1990–1997

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen jäsen 2002–
- Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2021–
- Oy Foremix Ab, hallituksen puheenjohtaja 2010–
- A-Rehu Oy, hallituksen jäsen 2010–
- Ab WestFarm Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010–
- Oy Foremix Ab, hallituksen jäsen 2004–

#### Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:

- A-Tuottajat Oy, hallituksen varsinainen jäsen 2003–2021
- Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen puheenjohtaja 2010–2020
- Osuuskunta Pohjanmaan Liha, hallituksen varapuheenjohtaja 2002–2009
- Ruotsinkielinen maataloustuottajain keskusliitto, hallituksen varajäsen 1999–2001

**Riippumattomuus:** Riippuvainen yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 2 566 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18



### Ahti Ritola

Hallituksen jäsen  
s. 1964

**Koulutus:** Tradenomi

**Päätoimi:** Yrittäjä

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2018

#### Keskeinen työkokemus:

- Yrittäjänä maatalous-, kiinteistö- ja kaupanalalla vuodesta 1985 lähtien

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- A-Rehu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–
- Itikka osuuskunta, hallituksen jäsen 2013–
- Itikka osuuskunta, hallituksen puheenjohtaja 2018–
- Nautasuomi Oy, hallituksen jäsen 2021–
- Nautasuomi Oy, hallituksen puheenjohtaja 2021–
- Pellervon taloustutkimus PTT, hallituksen jäsen 2019–

#### Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:

- Itikka osuuskunta, edustajiston jäsen 2001–2012
- Itikka osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen 2012–2013
- Atria Oyj, hallintoneuvoston jäsen 2013–2018
- Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki, edustajiston jäsen 2004–2017

**Riippumattomuus:** Riippuvainen yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

**Osakeomistus** 31.12.2023: 0 kpl

**Osakeperustaiset oikeudet yhtiössä:** ei

**Osallistuminen kokouksiin:** 18/18

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallitus on arvioinut, että hallituksen jäsenistä Seppo Paavola, Jukka Kaikkonen, Ahti Ritola, Pasi Korhonen ja Kjell-Göran Paxal ovat riippuvaisia Atriasta, sillä joko he ovat päätoimisia maanviljelijöitä, joilla on, tai he kuuluvat toimivaan johtoon toisessa yrityksessä, jolla on, kyseisen yrittäjän/yrityksen kannalta merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde Atria-konsernin kanssa. Seppo Paavola ja Kjell-Göran Paxal ovat lisäksi olleet hallituksen jäseniä yli kymmenen vuoden ajan.

Hallituksen jäsenistä Ahti Ritola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka osuuskunnan ja Pasi Korhonen ja Jukka Kaikkonen kuuluvat merkittävän osakkeenomistajan Lihakunnan hallitukseen ja ovat siten riippuvaisia merkittävästä osakkeenomistajasta. Seppo Paavola kuuluu merkittävän osakkeenomistajan Itikka Osuuskunnan hallintoneuvostoon. Yksinomaan merkittävän osakkeenomistajan hallintoneuvoston jäsenyyden ei ole katsottu aiheuttavan riippuvuutta merkittävästä osakkeenomistajasta. Hallituksen jäsenet ovat velvollisia antamaan hallitukselle pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi riittävät tiedot sekä ilmoittamaan tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

## 5.4 Hallituksen ja hallintoneuvoston monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Atrialle monimuotoisuus on yksi osa yhtiön vastuullista liiketoimintaa. Suunniteltaessa Atrian hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokoonpanoa monimuotoisuutta harkitaan useasta eri näkökulmasta ja yhtiön liiketoimintojen laajuus ja kehitystarpeet huomioon ottaen.

Hallituksen ja/tai hallintoneuvoston jäsenten valinnassa tavoitteena on, että jäsenten monimuotoinen osaaminen ja kokoonpano tukevat Atrian nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Rakentavasti kyseenalaistava ja haastava hallitus ja hallintoneuvosto tuovat yhtiön toimintaan lisäarvoa sekä monipuolistavat hallitus- ja hallintoneuvostotyöskentelyä. Atrian tarkoituksena on edistää mahdollisimman pätevien ja kokonaisuuden kannalta eri osa-alueilla meritoituneiden jäsenten valintaa siten, että eri sukupuolta olevilla ehdokkailla on tasapuoliset mahdollisuudet tulla valituksi hallitukseen ja/tai hallintoneuvostoon. Atrian tavoitteena on, että hallituksessa ja hallintoneuvostossa on edustettuna molempia sukupuolia ja että jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

### 5.4.1. Hallituksen monimuotoisuus

Tarkoituksena on, että hallituksella on monialaista substanssiosaamista Atrian liiketoiminnan arvoketjun eri osista, laaja-alaista yritystoiminnan ja liiketoiminnan kokemusta sekä yhtiön strategian toteuttamisen edellyttämää osaamista ja ymmärrystä kansainvälisestä liiketoiminnasta. Jokaisen hallituksen jäsenen ei tarvitse olla pätevytynyt kaikissa edellä mainituissa asioissa, vaan tavoitteena olisi, että kultakin hallituksen jäseneltä löytyisi jotain osaamista joltain edellä mainituilta osa-alueilta. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä muu osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta sekä hallituksen jäsenten ikä- ja

sukupuolijakauman huomioiminen. Edellisten lisäksi arvioidaan ehdokkaiden mahdollisuutta käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

### 5.4.2 Hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisuus

Hallintoneuvoston jäsenten valinnoissa monimuotoisuus on tarkoitus huomioida hallintoneuvoston jäsenten tuntemuksessa liha-alalta sekä sen eri tuotantosunnista. Lisäksi hallintoneuvoston monimuotoisuutta tukee se, että jäsenet edustavat asuin- tai tuotantopaikoiltaan Suomen eri maantieteellisiä alueita. Lisäksi huomioidaan hallintoneuvoston jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma ja muu hallintoneuvoston työskentelyä tukeva osaaminen.

### 5.4.3 Monimuotoisuusperiaatteiden toteutuminen

Monimuotoisuusperiaatteissa asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi yhtiö on pyrkinyt ja pyrkii viestittämään tavoitteistaan aktiivisesti Atrian osakkeenomistajille. Tilikauden 2023 aikana kaksi hallituksen jäsenistä oli naisia ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallituksen jäsenistä on ollut 25 prosenttia. Vastaavasti tilikauden 2023 aikana kaksi hallintoneuvoston jäsenistä oli naisia ja muut miehiä eli vähemmän edustetun sukupuolen osuus hallintoneuvoston jäsenistä on ollut 10 %. Yhtiön asettama vähimmäistavoite molempien sukupuolen edustuksen osalta on näin ollen täyttynyt. Lisäksi yhtiön asettamat muut tavoitteet hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten monimuotoisesta edustuksesta ovat täyttyneet ottaen huomioon hallituksen jäsenten syvälinen osaaminen lihalliketoiminnasta sekä kaupallisesta ja teollisesta toiminnasta sekä hallintoneuvoston jäsenten tuntemus liha-alasta, eri tuotantosunnista ja edustus eri maantieteellisiltä alueilta.

## 6. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi päättää perustaa määräämiään tehtäviä varten valiokuntia. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset.

Hallituksella on yksi valiokunta, nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus nimittää keskuudestaan valiokunnan jäsenet valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo tämän toimintaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on valmistella toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen valinnat ja johdon toimitusuhdeiden ehdot sekä turvata päätöksenteon objektiivisuutta, edistää palkitsemisjärjestelmien avulla yhtiön tavoitteiden saavuttamista, yhtiön arvon nousua sekä palkitsemisjärjestelmien läpinäkyvyyttä ja järjestelmällisyyttä. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoituksena on varmistaa, että tulospalkkiojärjestelmät kytkeytyvät yhtiön strategiaan ja aikaansaatuihin tuloksiin.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa on kolme (3) jäsentä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat valiokunnan työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen keskuudestaan valitsema jäsen. Hallinnointikoodin suosituksesta 17 poiketen yksi (1) jäsen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kolmesta jäsenestä on yhtiöstä ja kaksi jäsentä kolmesta jäsenestä riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja on Seppo Paavola ja muut jäsenet Pasi Korhonen ja 24.4.2023 saakka Nella Ginman-Tjeder ja 25.4.2023 alkaen Leena Laitinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2023 ja jäsenten keskimääräinen osallisuusprosentti oli 88% muodostuen seuraavasti: Seppo Paavola 4/4, Pasi Korhonen 4/4, Nella Ginman-Tjeder 2/2 ja Leena Laitinen 1/2.

## Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät työjärjestyksen mukaisesti ovat seuraavat:

- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimitysasiat;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen seuraajien kartoittamisen;
- valmistelee toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen toimitusjohtajan ehdot hallituksen päätettäväksi;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi toimitusjohtajalle raportoivien johtajien palkkauksen ja palkkiot sekä muut työsuhteen edut;
- valmistelee hallituksen päätettäväksi ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien muodot ja perusteet;
- valmistelee yhtiön johdon eläkeohjelmien sisällön ja ryhmämäärittelyt hallituksen päätettäväksi;
- antaa lausuntonsa koko henkilöstöä koskevista palkitsemisjärjestelyistä ennen niiden hyväksymistä sekä arvioi niiden toimivuutta ja järjestelmien tavoitteiden toteutumista;
- käsittelee tarvittaessa hyväksytyjen palkitsemisjärjestelmien soveltamiseen liittyvät mahdolliset tulkintaongelmat ja antaa ratkaisusuosituksen;
- käy tarvittaessa läpi tilinpäätös- ja muun mahdollisen palkitsemisasioiden julkistettavan informaation;
- Yhtiökokoukselle tehtävän palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu sekä palkitsemispolitiikan ja -raportin esittely yhtiökokouksessa ja niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevilta osin; ja
- hoitaa muut hallituksen sille erikseen osoittamat tehtävät.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarpeen mukaan. Kokouksissa käsitellään ne asiat, jotka kuuluvat valiokunnan tehtäviin. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi kutsua kokouksiin tarpeelliseksi katsomiaan henkilöitä sekä voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita avustamaan valiokuntaa sen tehtävien täyttämiseksi.

Kuten edellä kohdassa 4 on mainittu, Atria yhtiökokous on asettanut erillisen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallintoneuvoston jäsenten palkitsemista koskevia ehdotuksia seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

## 7. Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot.

Atria toimitusjohtajana on toiminut ETM Juha Gröhn 31.5.2023 saakka ja 1.6.2023 lähtien KTM, MBA Kai Gyllström. Atrialla on myös toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtajan sijaisena on toiminut Tomas Back vuodesta 2018 lähtien.

## 8. Johtoryhmä

Atria-konsernilla on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän tehtäviin lukeutuu muun muassa strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden jalkauttaminen, merkittävien hankkeiden ja organisatoristen muutosten käsittely sekä konsernin riskienhallintatoimenpiteiden läpikäynti ja toteuttaminen omilla vastualueillaan. Vuonna 2023 johtoryhmä kokoontui yhdeksän kertaa.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäättös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### Johtoryhmä 31.12.2023



### Kai Gyllström

Toimitusjohtaja  
s. 1979

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2023

**Koulutus:** KTM, MBA

#### Keskeinen työkokemus:

- Atria Oyj, toimitusjohtaja 2023–
- Arla Ruotsi, toimitusjohtaja, 2021–2023
- Arla Suomi, toimitusjohtaja, 2018–2021
- Arla Eurooppa, toimialajohtaja Food Service, 2016–2017
- Arla Saudi Arabia, toimitusjohtaja, 2014–2016
- Arla Suomi, markkinointi- ja tuotekehitysjohtaja, 2013–2014
- Arla Suomi, talous- ja hallintojohtaja, 2011–2012
- Arla Suomi, strategiajohtaja, 2009–2011
- Carlsberg, Tanska, liiketoiminnan kehityspäällikkö, 2008–2009
- Carlsberg, Tanska, logistiikan kehityspäällikkö, 2007–2008
- Deloitte, strategiakonsultti, 2005–2007
- Marimekko, Suomi/Saksa, vientipäällikkö, 2000–2003

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Elintarviketeollisuusliitto ry, hallituksen jäsen 2023–
- China Office of Finnish Industries, hallituksen jäsen 2023–

#### Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:

- Swedish Food Federation, hallituksen jäsen 2021–2023
- KRAV Ekonomisk förening, hallituksen jäsen 2022–2023

**Osakeomistus 31.12.2023:** 0 kpl



### Tomas Back

Talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen,  
Atria Tanska liiketoiminta-alueen johtaja  
s. 1964

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2007

**Koulutus:** KTM

#### Keskeinen työkokemus:

- Atria Oyj, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, Atria Tanska, liiketoiminta-alueen johtaja 2018–
- Atria Skandinavia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017
- Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2010–2011
- Atria Oyj, talousjohtaja, 2007–2011
- Huhtamäki Americas / Rigid Europe, talousjohtaja, 2003–2007
- Huhtamäki Oyj, rahoituspäällikkö /rahoitusjohtaja, 1996–2002
- Huhtamäki Finance Oy, Lausanne, taluspäällikkö, 1990–1995

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

-

#### Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:

- Swedish Meat Industry Association, hallituksen jäsen ja hallituksen varapuheenjohtaja, 2012–2018
- Swedish Food Federation, hallituksen jäsen, 2012–2018
- Svensk Fågel Service Ab, hallituksen jäsen, 2017–2018

**Osakeomistus 31.12.2023:** 6 512 kpl



### Mika Ala-Fossi

Liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Suomi  
s. 1971

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2000

**Koulutus:** Lihateollisuusteknikko

#### Keskeinen työkokemus:

- Atria Suomi Oy, toimitusjohtaja 2011–
- Atria Suomi Oy, johtaja, ruoka- ja valmistetuotanto, 2007–2011
- Atria Suomi Oy, johtaja siipikarjaliiketoiminta, 2006–2007
- Atria Oy, tuotantopäällikkö, 2003–2006
- Atria Oy, yksikönpäällikkö, 2000–2003
- Liha-Saarioinen Oy, työnjohtaja, 1997–2000

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Honkajoki Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–
- Honkajoki Oy, hallituksen jäsen 2011–

#### Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:

- Länsi-Kalkkuna Oy, hallituksen jäsen 2007–2023
- Nautasuomi Oy, hallituksen jäsen 2021–2023

**Osakeomistus 31.12.2023:** 5 572 kpl



Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot



**Jarmo Lindholm**

Liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Ruotsi  
s. 1973

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2002

**Koulutus:** KTM

**Keskeinen työkokemus:**

- Atria Ruotsi, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–
- Atria Venäjä, liiketoiminta-alueen johtaja, 2011–2017
- Atria Oyj, johtaja, tuotejohtajuus, 2010–2011
- Atria Oyj, johtaja, tuoteryhmähallinta ja tuotekehitys, Atria Suomi Oy, kaupallinen johtaja, 2005–2010
- Atria Oy, markkinointipäällikkö, 2002–2005
- AC Nielsen, yhteyspäällikkö, markkinointipäällikkö, 2000–2002
- Suomen Unilever, Custom Service Manager & e-Business, 1998–2000

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Swedish Food Federation, hallituksen jäsen 2018–
- DLF, (Dagligvaruleverantörers Förbund), hallituksen jäsen 2022–

**Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:**

- East Office of Finnish Industries Oy, hallituksen jäsen 2012–2018
- KCF (Svenska Kött & Chark Företagen), hallituksen jäsen 2020–2022

**Osakeomistus 31.12.2023:** 5 652 kpl



**Olle Horm**

Liiketoiminta-alueen johtaja, Atria Viro  
s. 1967

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2012

**Koulutus:** Insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

- Atria Viro, liiketoiminta-alueen johtaja, 2018–
- Atria Baltia, liiketoiminta-alueen johtaja, 2012–2017
- Maag Meat Industry, toimitusjohtaja, 2009–2012
- Skanska EMV AS, johtaja, 2008–2009
- Rakvere Lihakombinaat AS, johtaja, 2000–2008
- EMV AS, logistiikkaosaston johtaja, 1998–1999
- EK AS, kehittämis- ja johtotehtävät, 1992–1998

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Estonian Food Industry Federation, hallituksen jäsen
- Estonian Pig Breeders Association, hallituksen jäsen

**Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:**

-

**Osakeomistus 31.12.2023:** 0 kpl



**Pasi Luostarinen**

Markkinointijohtaja  
s. 1966

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 2000

**Koulutus:** KTM

**Keskeinen työkokemus:**

- Atria Oyj, johtaja, markkinointi ja markkinatieto, 2016–
- Atria Suomi Oy, johtaja, markkinointi ja tuotekehitys, 2011–2016
- Atria-konserni, Atria Suomi Oy, Group Vice President Brand Management & Cold Cuts / johtaja, lihavalmisteliiketoiminta, 2007–2011
- Atria Oyj, Group Vice President Marketing & Product Development, 2006–2007
- Atria Oyj, Atria Suomi Oy ja Atria Ruotsi, markkinointijohtaja, 2000–2006
- Valio Oy, markkinointijohtaja, 1997–2000
- British American Tobacco Nordic, Trade Development Manager, 1996–1997
- Fazer Makeiset Oy, avainasiakaspäällikkö /tuoteryhmäpäällikkö, 1993–1996
- Mallasjuoma Oy, tuotepäällikkö, 1991–1993

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:**

- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen 2023–

**Keskeisimmät päättyneet luottamustehtävät:**

- Seinäjoen Tangomarkkinat, hallituksen jäsen 2019–2020
- Seinäjoen Tangomarkkinat, hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020

**Osakeomistus 31.12.2023:** 6 596 kpl

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot



## Merja Leino

Johtaja, vastuullisuus  
s. 1960

**Atrian palveluksessa vuodesta:** 1996

**Koulutus:** FT (elintarvikekemia)

#### Keskeinen työkokemus:

- Atria Oyj, johtaja, vastuullisuus, 2019–
- Atria Suomi Oy, johtaja, valmisruokaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2016–2019
- Atria Suomi Oy, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus ja vastuullisuus, 2011–2016
- Atria Oyj, johtaja, laatu, tuoteturvallisuus ja ruokaliiketoiminta, 2007–2011
- Atria Suomi Oy, johtaja, siipikarjaliiketoiminta, laatu, tuoteturvallisuus, 2000–2007
- Atria Suomi Oy, johtaja, kuluttajapakattu liha, laadunkehitys ja tuoteturvallisuus, 1999–2000
- Atria Suomi Oy, tuotekehitysjohtaja, 1996–1999
- Elintarviketalouden Osaamiskeskus, kansallinen koordinaattori, 1995–1996

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:

- Foodwest Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–
- Foodwest Oy, hallituksen jäsen 1996–
- 4H-säätiö, hallintoneuvoston jäsen 2015–
- UN Global Compact Finland, hallituksen jäsen 2023–

#### Keskeisimmät päätyneet luottamustehtävät:

-

**Osakeomistus 31.12.2023:** 6 155 kpl



**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

## 9. Palkitseminen

Atria on laatinut 1.1.2020 voimaan astuneen hallinnointikoodin mukaisen palkitsemisraportin. Raportti on saatavilla yhtiön internetsivuilla (www.atria.com) Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi & Johtaminen.

## 10. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

### 10.1 Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena Atria-konsernissa on tukea strategian toteutumista ja varmistaa tavoitteiden saavuttaminen, toiminnan tarkoituksenmukaisuus ja tehokkuus sekä taloudellisen raportoinnin luotettavuus. Lisäksi sisäisellä valvonnalla varmistetaan lakien, säännösten, sopimusten ja Atrian arvojen sekä sisäisten toimintaohjeiden että periaatteiden noudattaminen.

Atrian strategiset ja vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ohjaavat koko konsernin toimintaa. Tavoitteet on asetettu kaikille liiketoiminta-alueille ja ne on hyväksytty osana strategiaprosessia tai vuosittaista tavoitteiden asettamisprosessia. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain, kvartaaleittain ja vuosittain.

Atria hyödyntää sisäisessä valvonnassa ja sen ohjauksessa konsernitasoisia politiikkoja, periaatteita ja ohjeita. Ohjeiden ja sääntöjen noudattamista varmistetaan muun muassa koulutuksin. Lisäksi sisäisessä valvonnassa käytetään apuna sisäistä tarkastusta sekä riskienhallinnan käytäntöjä. Myös hyväksymisvaltuudet, käyttöoikeudet ja kontrollit ovat osa sisäistä valvontaa.

Taloudellisen ja liiketoiminnallisen raportoinnin luotettavuutta varmennetaan taloudellisten prosessien dokumentoinnilla, taloushallinnon ohjeilla sekä ohjeistetuilla kontrollikäytännöillä. Kontrollikäytäntöjä on sekä ehkäiseviä että etsiviä. Tyypillisiä valvontamenetelmiä ovat hyväksyntävaltuudet, varmennukset, täsmäytykset, toiminnan tarkastukset, omaisuuden turvaamiset, työtehtävien eriyttämiset sekä käyttöoikeuksien hallinta.

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernihallitukselle sekä konsernin toimitusjohtajalle. Hallitus huolehtii siitä, että Atrialla on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja niiden ohjaus sekä seuranta. Liiketoiminta-alueiden vastuulla on järjestää omat toimivat ja tarkoituksenmukaiset valvontamenettelyt.

### 10.2 Riskienhallinta

Riskienhallinta tukee Atrian strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä organisaation kehittämistä Atrian strategiassa määritetyssä toimintaympäristössä. Riskienhallinnalla pyritään myös ehkäisemään epäsuotuisia tapahtumia ja suojaamaan liiketoiminnan jatkuvuutta.

Atrialla riski on määritelty epävarmuuden vaikutukseksi tavoitteisiin. Riskin vaikutus on myönteinen tai kielteinen poikkeama asetetuista tavoitteista. Raportointia varten riskit jaotellaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit sekä rahoitusriskit. Riskit luokitellaan myös sisäisiin ja ulkoisiin riskeihin sen mukaisesti aiheutuuko riski konsernin ulkopuolisesta tekijästä vai konsernin sisäisestä tekijästä.

Riskienhallintaa ohjaavat hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka sekä soveltuvin osin ISO 31000 - ja ISO 31010 -standardit. Riskienhallinnan järjestämisessä on huomioitu myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n suositukset listayhtiöille. Riskienhallintapolitiikassa kuvataan Atrian riskienhallinnan tavoitteet, vastuut ja valtuudet sekä riskikartoituksen ja -raportoinnin periaatteet. Tarkemmat ohjeet riskikartoituksen ja raportoinnin toimintatavoista on esitetty Atrian riskienhallinnan prosessiohjeessa.

Riskienhallinta on osa Atrian päivittäistä liiketoimintaa ja se auttaa tekemään päätöksiä, joissa huomioidaan epävarmuuden vaikutus toimintaan. Atria-konsernissa riskienhallinta perustuu yhdenmukaiseen riskien tunnistamiseen, arvioitiin ja raportointiin ja se on kiinteä osa vuosittaista suunnitteluprosessia. Riskeihin liittyvä viestintä tapahtuu konsernin viestintäsuunnitelman mukaisesti. Riskejä hallitaan määritettyjen ja hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä konsernitoiminnoissa.

Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen muutokset sekä valvoo politiikassa määritettyjen periaatteiden toimeenpanoa. Konsernin toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä Atrialla ja konsernin talousjohtaja riskienhallinnan sekä riskiraportoinnin viitekehyksen kehittämisestä.

Hallitus sekä konsernin johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa strategisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla vastuualueillaan. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät vastaavat operatiivisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta omilla liiketoiminta-alueillaan. Konsernin rahoituskomitea vastaa rahoitusriskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskienhallinnan toimeenpanosta koko konsernissa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa laadittaessa otetaan huomioon konsernin suunnitteluprosessin yhteydessä tehtyjen riskikartoitusten keskeiset havainnot. Jokainen Atrian työntekijä on vastuussa omaan työhönsä liittyvien ja muutoin havaitsemiensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista sekä riskien esilletuomisesta ja ehkäisemisestä.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Hallituksen tietoon tulleista merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa Riskienhallinta Atrialla.

### 10.3 Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa konsernin sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä ohjeiden noudattamista. Lisäksi se pyrkii edistämään toiminnan ja prosessien laatua, varmistamaan Atrian tavoitteiden saavuttamista ja riskienhallinnan toimivuutta. Lisäksi sisäinen tarkastuksen tehtävänä on tuoda esille eri toimintojen parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia niiden kehittämiseen. Sisäinen tarkastuksen tehtävänä on myös tuoda esille eri toimintojen parhaita käytäntöjä sekä mahdollisuuksia niiden kehittämiseen.

Sisäinen tarkastus arvioi tehtävässään seuraavia osa-alueita:

- taloudellisen informaation oikeellisuus ja riittävyys;
- toimintaperiaatteiden, säädösten, toimintaohjeiden noudattaminen;
- omaisuuden suojaaminen menetyksiltä;
- resurssien käytön taloudellisuus ja tehokkuus;
- muutosten läpivienti;
- toimintaympäristön muutosten aiheuttamat toimenpiteet ja
- eri käytäntöjen mahdollisuudet ja parhaiden käytäntöjen hyödyntäminen.

Sisäisen tarkastuksen tulokset dokumentoidaan ja niistä keskustellaan tarkastuksen kohteena olleen toiminta-alueen sekä konsernijohdon kanssa. Yhteenveto tarkastusten tuloksista esitetään yhtiön hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Tilintarkastajan kanssa järjestetään säännöllisiä keskusteluja tarkastustoiminnan riittävän kattavuuden varmistamiseksi ja päällekkäisen tarkastustoiminnan välttämiseksi.

Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastussuunnitelman laadintaa ohjaavat riskienhallinta, konsernin sisäisessä raportoinnissa esiin tulleet asiat, toiminnan laadun parantamiseen ja tehostamiseen liittyvät tavoitteet sekä ajankohtaiset asiat yrityksen toimintaympäristössä. Atrian group control -toiminto hoitaa sisäistä tarkastusta yhdessä ulkoisen palveluntarjoajan kanssa. Tarvittaessa tehdään erillisselvityksiä hallituksen tai konsernin johdon toimeksiannosta.

## 11. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus.

Tilintarkastaja antaa Atrian osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä, raportoi havainnoistaan säännöllisesti yhtiön hallitukselle ja yhtiön johdolle sekä esittää tarkastussuunnitelman. Tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa.

Atrian tilintarkastajaksi valittiin 25.4.2023 seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Marika Nevalainen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2023

Vuonna 2023 konserni on maksanut Deloitte Oy:lle tilintarkastuspalkkiota 369 000 euroa.

Tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista on maksettu vuoden 2023 aikana 16 000 euroa.

## 12. Sisäpiirihallinto

Atria noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Atrian hallitus on lisäksi vahvistanut Atrian sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa. Yhtiön sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön määrittelemille johtotehtävissä toimiville henkilöille sekä taloudellisen raportoinnin valmisteluun osallistuville henkilöille ja lisäksi ohje on saatavilla yhtiön intranetissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetusta ((EU) N:o 596/2014) on sovellettu 3.7.2016 alkaen. Atria ei ole perustanut pysyvää sisäpiirirekisteriä. Sisäpiiritietoa hallinnoidaan hankekohtaisten sisäpiiriluetteloilla, joita perustetaan ja yllä pidetään tarpeen mukaan. Kaikille hankekohtaisille sisäpiiriläisille ilmoitetaan kirjallisesti heidän sisäpiiriasemastaan ja heille annetaan asianmukainen sisäpiiriohjeistus.

Atria on määritellyt liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi hallituksen ja hallituneuvoston jäsenet, toimitusjohtajan sekä talousjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä sekä heidän lähipiiristään.

Yhtiö ylläpitää rekisteriä ilmoitusvelvollisista johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään ja tarvittaessa Atrian hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön lakiosasto ja talousjohtaja valvovat sisäpiiriohjeiden noudattamista. Johtotehtävissä toimivien henkilöiden sekä taloudellisen raportin valmisteluun osallistuvien henkilöiden oikeutta käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä on rajattu siten, että edellä mainitut henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja tarkastuksen/tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana.

**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

## 13. Lähipiiriliiketoimet

Atrian liiketoimintaan voi kuulua liiketoimia yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa. Atrian konserniin kuuluvien alkutuotantoyhtiöiden tavanomaista liiketoimintaa on eläinten, viljan ja rehun myynti ja osto myös mahdollisesti Atrian lähipiiriin kuuluvien henkilöiden kanssa. Lisäksi Atrian konserniyhtiöt voivat ostaa ja myydä palveluita sekä raaka-aineita Atrian lähipiiriin kuuluville yrityksille.

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää luetteloa lähipiiristä. Lähipiiriläisille on annettu tarvittava ohjeistus. Jokainen Atrian lähipiiriin kuuluva henkilö on velvollinen huolehtimaan siitä, että Atrialla on ajantasainen tieto henkilön lähipiiristä. Yhtiö päivittää lähipiirilueteloa vähintään kerran vuodessa lähipiiriin kuuluville henkilöille lähetettävän tietopyynnön muodossa. Samalla tarkistetaan myös Atrian lähipiiriin kuuluvat yhteisöt.

Lähipiiriläisten kanssa tehtävistä liiketoimista on laadittu päätöksenteko-ohjeistus, jonka avulla Atrian sisällä tunnistetaan lähipiiriliiketoimet ja niihin liittyvät vaatimukset sekä kyetään etukäteen arvioimaan liiketoimen tavanomaisuus. Ohjeistuksen avulla on tarkoitus turvata lähipiiriliiketoimien huolellinen valmistelu sekä valmisteluun tarvittavien mahdollisten selvitysten, lausuntojen ja/tai arvioiden hankkiminen ja päätöksenteko esteellisyssäännökset huomioiden.

Atrialla on olemassa oleva lähipiiritoimien seuranta- ja raportointijärjestelmä ja lisäksi lähipiiritoimiin kohdistetaan säännöllisiä valvontatoimenpiteitä. Hallitukselle lähipiiriliiketoimista raportoidaan vuosittain, jotta hallitus voi varmistua lähipiiritoimien tavanomaisuudesta ja markkinaehtoisuudesta.

## 14. Viestintä ja tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

### Hiljainen kausi

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkistamista. Mikäli katsaskauden päättymisen ja julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, on hiljainen kausi yhtä pitkä.

### Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat päivitetään sivuille säännöllisesti. Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti yhtiö toimii kommunikoidessaan median, pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmiensä kanssa. Atrian tiedonantopolitiikka löytyy kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.atria.com](http://www.atria.com) Sijoittajat → Tiedonantopolitiikka.

**Sisällys****Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska &amp; Viro

**Tutkimus ja kehitys****Tilinpäätös ja toimintakertomus****Tilintarkastuskertomus****Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä****Palkitsemisraportti****Tietoa sijoittajille****Yhteystiedot**

# Palkitsemisraportti 2023

Tämä Palkitsemisraportti (jäljempänä ”Raportti”) sisältää tiedot Atrian hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisesta ajalla 1.1.–31.12.2023. Tämä johtoeilintemme palkitsemista kuvaava Raportti on laadittu Arvopaperimarkkinain, Osakeyhtiölain ja Arvopaperiyhdistyksen julkaiseman Hallinnointikoodin 2020 suositusten mukaisesti.

## 1. Johdanto Atrian Palkitsemispolitiikkaan

Atrian palkitsemispolitiikkaa käsiteltiin Atrian yhtiökokouksessa 29.4.2020. Poliitiikkaa on tarkoitus noudattaa yhtiön varsinaiseen yhtiökokoukseen 2024 saakka, ellei yhtiön hallitus päättä esittää yhtiökokoukselle politiikan käsitteilyä aiemmin.

Atrian palkitsemisen tavoitteena on kannustaa, motivoida ja sitouttaa avainhenkilöt ja johtajat strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Koko palkitsemisjärjestelmän rakenne sovitetaan yhteen Atrian pitkän aikavälin arvonluonnin, liiketoimintastrategian, taloudellisten tulosten sekä työntekijöiden panoksen kanssa. Palkitseminen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Atrian pitkän aikavälin tavoitteena on turvata ja parantaa kannattavuutta, vauhdittaa kasvua ja lisätä yhtiön arvoa. Atrian palkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon myönteistä kehitystä. Palkitseminen perustuu suorituksiin, tuloksiin ja Atrian hyväksi tehtyihin työpanoksiin. Palkitsemisen on oltava ymmärrettävää, yhdenmukaista, läpinäkyvää ja sisäisesti reilua eikä se saa olla syrjivää. Palkitsemisessä noudatetaan lainsäädäntöä ja hyvää hallintotapaa.

Atria on noudattanut Palkitsemispolitiikkaansa 1.1.–31.12.2023 ja palkitsemispolitiikan on todettu tukevan hyvin yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteita. Palkitsemispolitiikassa on kuvattu, että hallitus voi täysin omaan harkintaansa perustuen, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan suosituksesta, väliaikaisesti poiketa mistä tahansa politiikan kohdasta mm. toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen vaihdokseen liittyen. Väliaikainen poikkeaminen tulee Palkitsemispolitiikan mukaan selostaa vuosittaisessa palkitsemisraportissa. Jos poliitiikasta on päätetty poiketa, eikä poikkeamista katsota väliaikaisesti, yhtiö esittelee seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle uudistetun politiikan.

## 2. Johdanto vuoden 2023 palkitsemiseen

Vuoden 2023 aikana ei tehty merkittäviä muutoksia hallituksen tai hallintoneuvoston jäsenten tai toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen palkitsemiseen. Hallituksen jäsenten kuukausipalkkioita korotettiin hieman ja markkinakehityksestä johtuen tehtiin joitain pieniä palkkausmuutoksia toimitusjohtajien palkitsemiseen, mutta STI- tai LTI-ehtoja ei muutettu. Poliitiikasta ei ole poikettu vuoden 2023 aikana eikä palkitsemisen takaisinperintää ole tehty.

## 3. Atrian taloudellisen tuloksen kehityksen ja palkitsemisen kehitys

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 1 752,7 miljoonaa euroa, jossa kasvua viime vuoden vastaavan ajanjakson liikevaihtoon on 56 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 49,6 miljoonaa euroa ja parempi kuin vertailukaudella.

Atrian toimielinten palkitsemisen ja yhtiön työntekijöiden palkitsemisen kehitys viimeisten viiden vuoden ajalta on kuvattu alla.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

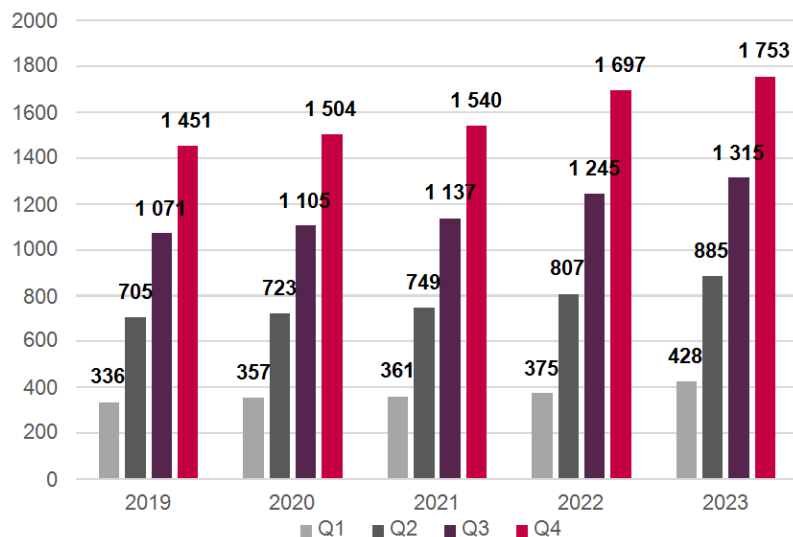
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

**Palkitsemisraportti**

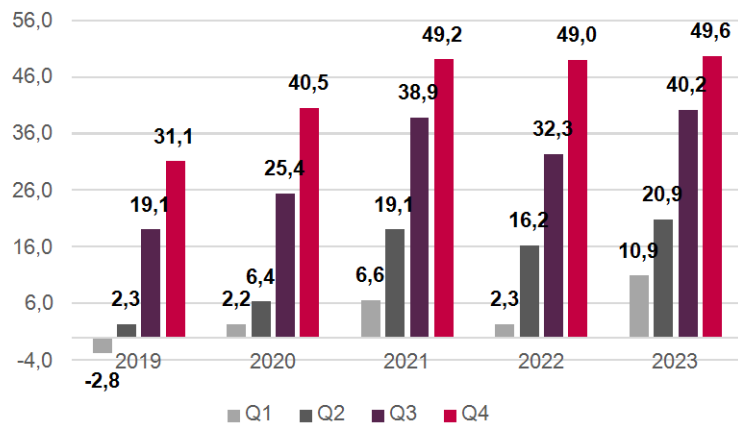
Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Kumulatiivinen liikevaihto, milj. EUR**



**Kumulatiivinen oikaistu liikevoitto, milj. EUR**



Maksetut palkkiot/palkat, EUR	2019	2020	2021	2022	2023
Hallintoneuvosto	111 300	101 800	114 900	134 700	140 400
Hallitus	345 100	337 850	332 700	351 400	365 000
Toimitusjohtaja *	735 964	758 257	939 995	991 110	1 459 945
Toimitusjohtajan sijainen	406 314	426 949	504 929	511 657	552 393
Palkka per FTE**	44 852	46 146	55 723	55 382	56 233

\* Vuonna 2023 toimitusjohtajan raportoituun palkkaan sisältyy eläköityneelle toimitusjohtajalle kertyneet ja maksetut tulospalkkiot.

\*\* Vuonna 2022 ja 2021 myytyjen tytäryhtiöiden henkilöstölle maksamat palkat eivät sisälly raportoitaviin lukuihin.

## 4. Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen

Atrian vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallintoneuvoston puheenjohtajan kuukausipalkkio: 1 500 euroa kuukaudessa
- Hallintoneuvoston varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 750 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetetyn työajan korvausta maksetaan hallintoneuvoston kokouksista sekä lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja varapuheenjohtajalle sellaisista hallituksen kokouksista, joihin he osallistuvat hallintoneuvoston tehtävien hoitamiseksi. Hallintoneuvoston jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihinkaan etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin.

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

**Hallintoneuvoston jäsenille maksetut kuukausipalkkiot ja kokouspalkkiot (sisältäen muiden Atria-konsernin konserniyhtiöiden maksamat palkkiot) olivat vuonna 2023 seuraavat:**

Hallintoneuvoston jäsenet:	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	
Halonen Jyrki, puh.joht.	18 000	5 700					23 700
Anttikoski Juho, varapuh.joht.	9 000	4 800					13 800
Asunmaa Mika		2 700		5 400			8 100
Haarala Lassi-Antti, 24.4.2023 asti		600					600
Herrala Mika		2 700					2 700
Hyttinen Veli		2 700			7 800	3 900	14 400
Ingalsuo Pasi		3 000	7 800	5 400			16 200
Isomäki Jaakko, 25.4.2023 alkaen		2 100					2 100
Joki-Erkkilä Jussi		1 800					1 800
Juuse Marja-Liisa		3 300					3 300
Kiviniemi Juha		2 700					2 700
Lahti Risto		0					0
Lajunen Ari		2 700					2 700
Lapatto Vesa		2 700					2 700
Nikkola Juha		2 700					2 700
Niku Mika		2 700	15 600	5 400			23 700
Pöyhönen Ari		2 700					2 700
Rantala Suvi		2 400					2 400
Sairanen Risto		2 700		6 000			8 700
Sandberg Ola		2 700					2 700
Savela Juha, 25.4.2023 alkaen		2 100					2 100
Tuhkasaari Timo, 24.4.2023 asti		600					600

Sisälllys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäättös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

## 5. Hallituksen jäsenten palkkiot

Atrian vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten palkitsemisesta perustuen yhtiön nimitystoimikunnan valmisteleman esityksen mukaisesti seuraavasti:

- Kokouspalkkio: 300 euroa/kokous
- Menetetyn työajan korvaus: 300 euroa/kokous- ja toimituspäiviltä
- Hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio: 5 000 euroa kuukaudessa
- Hallituksen varapuheenjohtajan kuukausipalkkio: 2 800 euroa kuukaudessa
- Hallituksen jäsenen kuukausipalkkio: 2 500 euroa kuukaudessa
- Matkakorvaus yhtiön matkustuspoliitikan mukaan.

Kokouspalkkioita ja menetety työajan korvausta maksetaan hallituksen jäsenille hallituksen kokouksista ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksista sekä niistä hallintoneuvoston kokouksista, joihin hallituksen jäsenet osallistuvat. Palkitseminen maksetaan rahallisena korvauksena. Hallituksen jäsenillä ei ole osakepalkkiojärjestelmää tai osakkeisiin perustuvaa bonusjärjestelmää eivätkä he ole oikeutettuja muihin etuihin kuin yhtiökokouksen vuosittain päättämiin palkkioihin.

### Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2023 kuukausipalkkioita ja kokouspalkkioita (mukaan lukien Atria-konserniin kuuluvien yhtiöiden maksamat palkkiot) seuraavasti:

Hallituksen jäsenet:	Atria Oyj		A-Tuottajat Oy		A-Rehu Oy		Yhteensä
	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	Kuukausi-palkkiot	Kokous-palkkiot	
Paavola Seppo, puheenjohtaja	59 200	12 600					71 800
Korhonen Pasi, varapuheenjohtaja	32 800	14 100					46 900
Ginman-Tjeder Nella	28 800	6 300					35 100
Joukio Mika	28 800	6 000					34 800
Kaikkonen Jukka	28 800	11 400					40 200
Laitinen Leena	28 800	5 100					33 900
Paxal Kjell-Göran	28 800	10 800				3 900	43 500
Ritola Ahti	28 800	10 500			15 600	3 900	58 800



**Sisällys**

**Atria 2023**

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

**Atrian suunta**

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

**Liiketoiminta-alueet**

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

**Tutkimus ja kehitys**

**Tilinpäätös ja toimintakertomus**

**Tilintarkastuskertomus**

**Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

**Palkitsemisraportti**

**Tietoa sijoittajille**

**Yhteystiedot**

## 6. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen

Atrian johdon palkitseminen tähtää yhtiön pitkäntähtäimen menestykseen ja kilpailukykyyn ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen koostuu peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), lyhyen tähtäimen kannustimista (STI) ja pitkän tähtäimen kannustimista (LTI) sekä eläke- ja muista eduista. Atria-konsernin johtoryhmän Suomen sosiaaliturvan piiriin kuuluville jäsenille on järjestetty Atrian hallituksen vahvistama johdon ryhmäeläke-etu. Eläkejärjestely on maksuperusteinen ja eläkkeen määrä perustuu toimitusjohtajan hallituksen määrittelemään rahapalkkaan ja luontoisetuihin ilman kannustinjärjestelmien rahassa maksettavia palkkioita. Ryhmäeläkevakuutuksen eläkeikä on johtoryhmän jäsenillä pääsääntöisesti aikaisintaan 63 vuotta. Vakuutus sopimuksen mukainen eläkeikä muuttuu työeläkelainsäädännön muuttuessa.

Toimitusjohtajan sopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka yhdessä vastaavat 18 kuukauden palkkaa. Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja.

Toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Mikäli yhtiö päättää sopimuksen, toimitusjohtajan sijainen on oikeutettu irtisanomisajan palkkaan ja irtisanomiskorvaukseen, jotka vastaavat yhdessä 14 kuukauden palkkaa. Sopimuksen irtisanomiseen ei liity muita mahdollisia ehtoja.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä

Atria Oyj:n lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä maksettavan tulospalkkion enimmäismäärä on tehtävän tulosvaikutuksen ja tehtävän vaatuvuustason perusteella 25–50 prosenttia vuosipalkasta.

Toimitusjohtajalle tulospalkkion enimmäismäärä on 35 prosenttia vuosipalkasta ja toimitusjohtajan sijaiselle 35 prosenttia vuosipalkasta. Toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen lyhyen aikavälin tulospalkkio perustuu konsernitason EBIT-, liikevaihto- ja työtapaturmataajuustavoitteisiin sekä henkilökohtaisiin suoritusavoitteisiin. Toimitusjohtajan ja muun konsernin johtoryhmän lisäksi Atria Oyj:n tulospalkkiojärjestelmissä on mukana yhteensä noin 40 henkilöä.

### Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmä

Atrialla on Atria Oyj:n hallituksen hyväksymä avainhenkilöiden pitkänaikavälin kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023. Järjestelmä on sama kuin vuosina 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän tavoitteena on kannustaa Atrian johtoa hankkimaan yhtiön osakkeita ja lisäämään päätöksillään ja toiminnallaan yhtiön pitkäaikaista arvonnousua.

Ensimmäinen ansaintajakso oli 1.1.2021-31.12.2021, toinen 1.1.2022-31.12.2022 ja kolmas 1.1.2023-31.12.2023. Osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana maksettavat palkkiot maksetaan kolmena yhtä suurena eränä ansaintajaksoa seuraavien kolmen vuoden aikana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta henkilölle aiheutuvia veroja ja veroluontoisia maksuja. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu yhtiön osakekohtaiseen tulokseen EPS (70 %) ja orgaaniseen kasvuun (30 %). Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkio voidaan jättää maksatta. Annettujen osakkeiden omistamiseen ei liity rajoituksia.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 40 henkilöä. Yhdeltä ansaintajaksolta maksettavien palkkioiden arvo on yhteensä noin 2 miljoonaa euroa, jaettuna yli kolmelle vuodelle. Ansaintajaksolta 2023 maksettavien palkkioiden arvioitu kokonaismäärä on noin 0,5 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa).

Sisällys

Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

Toimitusjohtajalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2023 oli 1 316 706 euroa, josta toimitusjohtaja Kai Gyllströmille maksettiin vuonna 2023 kokonaispalkkana 319 850 euroa ja toimitusjohtaja Juha Gröhnille 996 855 euroa. Muuttuvan palkitsemisen osuus maksetusta kokonaispalkitsemisesta oli vuonna 2023 toimitusjohtaja Kai Gyllströmin osalta 0 % ja toimitusjohtaja Juha Gröhnin osalta 66 %. Eläköitymisen johdosta toimitusjohtaja Juha Gröhnille maksettiin 31.3.2023 vuosilta 2020, 2021 ja 2022 ansaitut pitkän tähtäimen kannustimet.

Toimitusjohtajan sijaiselle maksettiin vuonna 2023 kokonaispalkkana 552 393 euroa ja muuttuvan palkitsemisen osuus kokonaispalkitsemisesta oli hänen osaltaan 30 %.

**Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkitseminen vuonna 2023 oli seuraava:**

Elementti	Kai Gyllström, toimitusjohtaja 1.6.2023 alkaen	Juha Gröhn, toimitusjohtaja 31.5.2023 asti	Tomas Back, toimitusjohtajan sijainen
Peruspalkka (sis. luontoisedut)	319 850 euroa	334 926 euroa	331 080 euroa
Eläke-etuudet	80 808 euroa	62 431 euroa	82 678 euroa
2023 maksetut lyhyen tähtäimen kannustimet		155 480 euroa	81 336 euroa
2023 ansaitut lyhyen tähtäimen kannustimet	24 715 euroa		31 824 euroa
2023 maksetut pitkän tähtäimen kannustimet		Kokonaisarvo 506 449 euroa *; 303 869 käteisvastike + 18 915 osaketta Palkkiot ansaintajakoilta 2020-2022	Kokonaisarvo 57 299 euroa *; 34 380 käteisvastike + 2 140 osaketta, Palkkiot ansaintajakoilta 2020, 2021 ja 2022
Vuosina 2021-2023 kertyneet pitkän tähtäimen kannustimet, joita ei ole maksettu	Kokonaisarvo 74 634 euroa **, joka vastaa 7 142 osaketta. Palkkiosta osa maksetaan rahana. Ansaittu ansaintajaksolta 2023 Osakkeet/käteisvastike maksetaan 2024, 2025 ja 2026		Kokonaisarvo 89 577 euroa **, joka vastaa 8 572 osaketta. Palkkiosta osa maksetaan rahana. Ansaittu ansaintajakoilta 2021, 2022 ja 2023 Osakkeet/käteisvastike maksetaan 2024, 2025 ja 2026
Muut etuudet	Ei muita etuja vuonna 2023	Ei muita etuja vuonna 2023	Ei muita etuja vuonna 2023

\* Laskettu osakkeen arvolla 10,71 EUR / 21.3.2023.

\*\* Laskettu osakkeen arvolla 10,45 EUR / 31.12.2023.

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot



# Tietoa sijoittajille

## Sisällysluettelo

Osakkeenomistajat ja osakkeet	158
Taloudellinen tiedottaminen	159
Tulosjulkistukset ja yhtiökokouskutsu	160
Atria sijoituskohteena	161

## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot

# Osakkeenomistajat ja osakkeet

## OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMAT

Osakkaat osakeomistuksen mukaan 31.12.2023

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
1 - 100	8 457	50,35	368	1,30
101 - 1 000	7 084	42,18	2 557	9,05
1 001 - 10 000	1 177	7,01	2 857	10,11
10 001 - 100 000	66	0,39	1 452	5,14
100 001 - 500 000	4	0,02	499	1,77
500 001 - 1 000 000	5	0,03	3 138	11,10
1 000 001 -	3	0,02	17 397	61,54
Yhteensä	16 796	100,00	28 268	100,00

## OSAKKAAT ELINKEINORYHMITÄIN 31.12.2023

Elinkeinoryhmä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1 000 kpl	%
Yritykset	448	2,67	18 687	66,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	21	0,13	1 291	4,57
Julkisyhteisöt	7	0,04	674	2,39
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	95	0,57	266	0,94
Kotitaloudet	16 171	96,28	6 011	21,26
Ulkomaat	54	0,32	25	0,09
Yhteensä	16 796	100,00	26 955	95,35
Hallintarekisterissä yhteensä			1 313	4,65

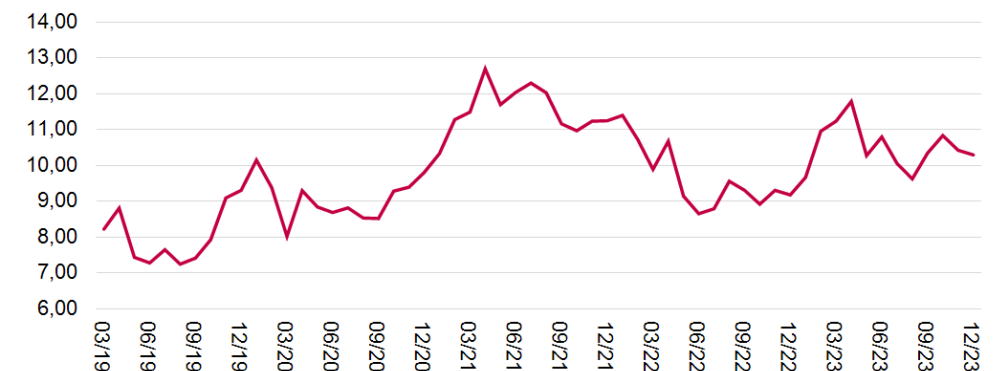
## TIEDOT OSAKKEENOMISTAJISTA

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

	KII	A	Yhteensä	%
Itikka osuuskunta	4 914 281	3 537 652	8 451 933	29,90
Lihakunta	4 020 200	3 848 073	7 868 273	27,83
Mandatum Henkivakuutusyhtiö		1 076 379	1 076 379	3,81
Osuuskunta Pohjanmaan Liha	269 500	480 038	749 538	2,65
Skandinaviska Enskilda Banken Ab *		702 380	702 380	2,48
Etola Group Oy		625 000	625 000	2,21
Citibank Europe Plc *		536 383	536 383	1,90
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma		524 640	524 640	1,86
von Julin Sofia Margareta kuolinpesä		160 000	160 000	0,84
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo		126 289	126 289	0,45

\* Hallintarekisteröity

## A-SARJAN OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2019–2023 (KESKIKURSSI)



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilintarkastuskertomus

Selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

Yhteystiedot

# Taloudellinen tiedottaminen

Atrian sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot Atrian osakkeen arvon määrittämiseksi. Lisäksi tavoitteena on antaa rahoitusmarkkinoille monipuolista tietoa, jonka pohjalta pääomamarkkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun kuvan Atriasta sijoituskohteena.

Atria on määritellyt sijoittajasuhdeviestinnässään hiljaisen kauden, joka on 30 kalenteripäivää ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätösten julkaisemista ja mikäli katsauskauden päättymisen ja katsauksen / tiedotteen julkistamisen välissä on yli 30 vuorokautta, tänä aikana. Tänä aikana Atria ei anna lausuntoja taloudellisesta tilastaan.

## Sijoittajainformaatio

Atria julkaisee taloudellisen informaation ajantasaisesti internetsivuillaan osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com). Sivuilta löytyvät vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja sisäpiiri sekä näiden omistukset päivitetään sivuille säännöllisesti.

## Pörssitiedotteet

Atria Oyj julkaisi vuonna 2023 yhteensä 63 pörssitiedotetta tai sijoittajauutista. Tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Atria-konsernin internetsivuilta osoitteessa [www.atria.com/sijoittajat](http://www.atria.com/sijoittajat).

## Tiedonantopolitiikka

Atrian hallituksen hyväksymässä tiedonantopolitiikassa (disclosure policy) on kuvattu ne keskeiset toimintaperiaatteet, joiden mukaisesti Atria listayhtiönä kommunikoi pääomamarkkinoiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Tiedonantopolitiikka on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla.

## Atria Oyj:n IR-yhteyshenkilö:

Hanne Kortesoja, viestintäjohtaja

Puh. 0400 638 839

Sähköposti: [hanne.kortesoja@atria.com](mailto:hanne.kortesoja@atria.com)

## Ainakin seuraavien välittäjäyritysten analyttikot ovat seuranneet Atriaa sijoituskohteena:

- NORDEA Joni Sandvall  
puh. 09 5300 5484  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@nordea.com](mailto:etunimi.sukunimi@nordea.com)
- OP Equities Juho Saarinen  
puh. 010 252 4408  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@pohjola.fi](mailto:etunimi.sukunimi@pohjola.fi)
- Inderes Oy, Pauli Lohi  
puh. 045 134 7790  
sähköposti: [etunimi.sukunimi@inderes.fi](mailto:etunimi.sukunimi@inderes.fi)



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

# Varsinainen yhtiökokous 23.4.2024

Atria Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 23. huhtikuuta 2024. Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään 27.2.2024. Pyyntö on lähetettävä perusteluineen tai päätösehdotuksineen kirjallisesti osoitteeseen Atria Oyj, Konsernin lakiasiat, Läkkipäntie 23, 00620 Helsinki.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin.

### Atria Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2024 seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote 2023	22.2.2024
Vuosikertomus vuodelta 2023	viikolla 10/2024
Osavuosikatsaus Q1 (3 kk)	23.4.2024
Puolivuosikatsaus H1 (6 kk)	18.7.2024
Osavuosikatsaus Q3 (9 kk)	23.10.2024

Atrian taloudellinen informaatio julkaistaan ajantasaisesti yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.atria.com](http://www.atria.com)



# Atria sijoituskohteena

## Miksi sijoittaa Atriaan?

Atria on vakaasti kehittyvän toimialan arvostettu toimija, jolla on hyvät kannattavan kasvun edellytykset niin koti- kuin vientimarkkinoillakin. Atrian omistaja-arvon kasvua ja vakaata tuottoa tukevat Atrian toiminnan kolme peruspilaria: erinomainen kaupallinen osaaminen, tehokas toiminta sekä vastuullinen, kestävä arvoa kaikille sidosryhmille tuottava toimintapa.

- Atrian kannattavan kasvun perusta on ruoan kasvava kysyntä. Lihan ja lihatuotteiden kokonaiskysyntä on myös kasvussa. Siipikarjanlihan kasvava kulutus korvaa naudan- ja sianlihan kulutuksen vähentymistä.
- Atrian monipuolinen tuotevalikoima sisältää ruokaa arkeen ja juhlaan, erilaisten kuluttajien ja asiakkaiden tarpeisiin. Pääosa Atrian tuoteryhmistä on lihapohjaisia, mutta valikoima sisältää myös lihattomia vaihtoehtoja kuluttajien tarpeiden mukaisesti.
- Atria vastaa siipikarjanlihan kysynnän kasvuun historiansa suurimmalla, noin 160 miljoonan euron investoinnilla. Nurmon tehtaiden yhteyteen valmistuu vuonna 2024 uusi tuotantoyksikkö, joka kasvattaa siipikarjan tuotantokapasiteettia noin 40 prosenttia ja vahvistaa tuntuvasti Atrian markkina- ja kilpailuasemaa niin koti- kuin vientimarkkinoilla. Suomen tuotannon ohella Atria vahvistaa siipikarjanlihan tuotantoa myös Ruotsissa.
- Siipikarjanlihan ohella Atria hakee kasvua muissakin lihalajeissa. Yhtiö näkee kasvun mahdollisuuksia sekä uusissa tuotesegmenteissä (esim. kasvituotteet, valmis- ja pikaruokatuotteet) että uusilla markkina-alueilla. Vientiasiakkuudet ovat vähittäiskaupan ja Foodservice-sektorin rinnalla Atrian kolmas päämyyntikanava. Vuonna 2023 Atria Suomi vei lihaa ja lihatuotteita 26 maahan. Tärkeimmät vientimarkkinat olivat Etelä-Korea, Tanska, Kiina, Ruotsi, Baltian maat ja Japani.
- Atrialla on vahva markkina-asema eri liiketoiminta-alueilla. Suomessa Atria on päätuoteryhmissään päivittäistavara- ja elintarvikkeiden markkinajohtaja, Ruotsissa markkinaykkönen tai -kakkonen, Virossa ja Tanskassa vahva markkinakakkonen.
- Atrian asemaa markkinoilla vahvistaa myös sen laaja ja arvostettu tuotemerkkisalkku.
- Vahva taloudellinen suorituskyky on yksi Atrian strategian keskeisistä tavoitteista, jota yhtiö pyrkii ylläpitämään markkinoita nopeammalla kasvulla, vahvalla taseella sekä hyvällä rahoitusasemalla, että tuloksentekevyyllä. Nämä kaikki ovat oleellisia osia Atrian kestävä arvonluontia ja palkitsevaa omistajuutta.



### Sisällys

#### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

#### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

#### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

#### Tutkimus ja kehitys

#### Tilinpäätös ja toimintakertomus

#### Tilintarkastuskertomus

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

#### Palkitsemisraportti

#### Tietoa sijoittajille

#### Yhteystiedot



## Sisällys

### Atria 2023

Atria lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Taloudellinen kehitys

Vuoden tapahtumia

Atrian arvoketju

### Atrian suunta

Elintarvikemarkkinan trendit

Kuluttajakäyttäytyminen

Strategia

Vastuullisuus osana strategiaa

Atria työnantajana

### Liiketoiminta-alueet

Atria Suomi

Atria Ruotsi

Atria Tanska & Viro

### Tutkimus ja kehitys

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

### Tilintarkastuskertomus

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

### Palkitsemisraportti

### Tietoa sijoittajille

### Yhteystiedot

## ATRIA OYJ | YHTEYSTIEDOT

# Yhteystiedot

## ATRIA OYJ

### Pääkonttori:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.com

## ATRIA SUOMI

### Pääkonttori:

Atriantie 1, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA  
Puh. 020 472 8111  
info@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.com

### Laskutusosoite:

PL 1000  
60061 ATRIA

### Taloushallinto:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

### Myyntipalvelukeskus:

Itikanmäenkatu 3, Seinäjoki  
PL 900, 60060 ATRIA

### Kaupalliset toiminnot:

Läkkisepäntie 23  
00620 Helsinki

### Muut toimipaikat:

Rahikkatie 95  
61850 Kauhajoki

Ankkuritie 2, Kuopio  
PL 147, 70101 Kuopio

Rantapuisto 47  
30100 Forssa

Suluntie 1  
40340 Jyväskylä

Isoniementie 79  
36420 Sahalahti

Domretor Oy  
Leipomonkuja 6  
62200 Kauhava

## ATRIA RUOTSI

### Pääkonttori:

Löfströms allé 5  
SE-172 66 Sundbyberg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 30 00  
kontakt@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.se

### Toimisto: Deli & Export

Nellickevägen 20 B  
SE-412 63 Göteborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 36 00

### Toimisto: Foodservice

Florettgatan 18  
SE-254 67 Helsingborg  
Sweden  
Puh. +46 10 482 30 00

### Toimisto ja tuotantolaitokset:

Sockenvägen 40  
SE-697 74 Sköllersta  
Sweden

Furumovägen 110  
SE-294 76 Sölvesborg  
Sweden

Hjälmarydsvägen 2  
SE-573 38 Tranås  
Sweden

Maskingatan 1  
SE-511 62 Skene  
Sweden

Johannelundsgatan 44  
SE-501 10 Borås  
Sweden

Östanåkravägen 2  
SE-342 62 Moheda  
Sweden

Fordonsgatan 3  
SE-692 71 Kumla  
Sweden

### Atria Concept

Spółka z o.o  
Ul.Czestochowska 24  
32-085 Modlnica  
Poland  
Puh. +48 12 661 20 33

## ATRIA TANSKA

Langmarksvej 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00  
kontakt@atria.dk  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.dk

Aage Jensen Bakken 1  
DK-8700 Horsens  
Denmark  
Puh. +45 76 28 25 00

## ATRIA VIRO

Atria Eesti AS  
Metsa str. 19  
EE-68206 Valga, Estonia  
Puh. +372 767 9900  
Faksi +372 767 9901  
info.estonia@atria.com  
etunimi.sukunimi@atria.com  
www.atria.ee

Valukoja 8  
EE-11415 Tallinn  
Estonia



**ATRIA**

*Hyvä ruoka – parempi mieli.*